



جامعة عين شمس  
كلية التجارة  
قسم الاقتصاد

**نموذج مقترن لقياس أثر المسئولية الاجتماعية  
لمنظمات الأعمال على التنمية الاقتصادية في مصر**  
**A PROPOSED MODEL TO MEASURE  
THE EFFECT OF SOCIAL RESPONSIBILITY  
OF BUSINESS ORGANIZATIONS  
ON ECONOMIC DEVELOPMENT IN EGYPT**

**مشروع بحث لنيل درجة دكتوراه الفلسفة في الاقتصاد**

**مقدمة من الباحث  
شريف سليمان عبد الله**

**تحت إشراف**

**الأستاذ الدكتور/ حامد محمود مرسى**  
أستاذ الاقتصاد – عميد كلية التجارة  
جامعة قناة السويس

**الأستاذ الدكتور/ إيهاب عز الدين نديم**  
أستاذ الاقتصاد – كلية التجارة  
جامعة عين شمس

بسم الله الرحمن الرحيم

﴿ قل اعملوا فسيري الله عملكم

﴿ ورسوله والمؤمنون﴾

صدق الله العظيم

(سورة التوبة- الآية ١٠٥ )

## إهـداء

إلى أمي أطال الله في عمرها  
إلى أبي رحمه الله عليه  
إلى زوجي وأبنائي الأعزاء  
إلى أختي  
إلى بلدي الحبيب ... مصر

إلى كل من قدم لي يد العون والمساعدة جزاء ما قدمواه لي من  
دعم ووقت وجهد وأخص عائلتي بالشكر والتقدير على ما تحملته من  
مسؤولية وعلى صبرها ودعمها لي طوال فترة الدراسة.

إليهم جميعاً هذا الإهـداء المتواضع



جامعة عين شمس

كلية التجارة

قسم الاقتصاد

اسم الطالب / شريف سليمان عبد الله

الدراسة العلمية / دكتوراه الفلسفة في اقتصاد

القسم التابع له / قسم الاقتصاد

إسم الكلية / كلية التجارة

الجامعة / عين شمس

سنة المنح / ٢٠١٢



جامعة عين شمس  
كلية التجارة  
قسم الاقتصاد

## لجنة المناقشة والحكم على الرسالة

**الأستاذ الدكتور/ فرج عبد عزيز عزت**

أستاذ الاقتصاد - كلية التجارة - جامعة عين شمس

(رئيساً)

**الأستاذ الدكتور/ إيهاب عز الدين نديم**

أستاذ الاقتصاد - كلية التجارة - جامعة عين شمس

(مشرفاً)

**الأستاذ الدكتور/ حامد محمود مرسي**

أستاذ الاقتصاد - كلية التجارة - جامعة قناة السويس

عميد كلية التجارة - جامعة قناة السويس

(مشرفاً)

**الأستاذ الدكتور/ عمرو محمد التقى**

أستاذ الاقتصاد بـأكاديمية السادات للعلوم الإدارية

عميد أكاديمية السادات للعلوم الإدارية

(عضواً)

## الدراسات العليا

أجيزت الرسالة بتاريخ

٢٠١٢ / /

موافقة مجلس الجامعة

٢٠١٢ / /

ختم الإجازة

٢٠١٢ / /

موافقة مجلس الكلية

٢٠١٢ / /

## **شكراً وتقدير وعرفان**

الحمد لله الذي وفقني وأعانني على إتمام هذه الدراسة وأسأل الله عز وجل أن يعطي أجر هذا المجهود في الدنيا وفي الآخرة.

وأتقدم بخالص شكري وتقديرني للأستاذ الدكتور / إيهاب عز الدين نديم لتفضله الكريم بالإشراف على الرسالة وعلى ما قدمه لي من جهد صادق وعنون ملخص وقت ثمين ونصائح وتوجيهات قيمة من أجل إخراج هذا العمل العلمي في صورة طيبة.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير للأستاذ الدكتور / فرج عبد العزيز عزت على ملاحظاته القيمة التي أفادتني كثيراً في هذه الرسالة ولتفضله في الاشتراك في لجنة الحكم والمناقشة على الرسالة، إليه أسجل خالص شكري وتقديرني وأحترامي.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير للأستاذ الدكتور / حامد مرسى على صادق تعاونه البناء وملاحظاته القيمة في هذه الدراسة، ولتفضله بالاشراف على الرسالة.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير للأستاذ الدكتور / عمرو التقى على صادق تعاونه البناء وملاحظاته القيمة في هذه الدراسة، ولتفضله في الاشتراك في لجنة الحكم والمناقشة على الرسالة .

كما أتقدم بخالص شكري لأساتذتي الأفضل في كلية التجارة والذين ساهموا بقدر كبير بعلمهم الذي تعلمته طيلة فترة الدراسات العليا وكذلك أسجل شكري وتقديرني للزملاء في مكتبة كلية التجارة .

كما لا أنسى أسرتي العزيزة التي وقفت بجانبي أثناء إعداد هذه البحث طيلة الفترة الماضية، وفي النهاية إن كان في الأمر تقصير فالكمال لله تعالى وحده .

**والله ولي التوفيق،**

# الفهرس

| رقم<br>الصفحة | بيان                                                                | مقدمة                                                          |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| هـ            |                                                                     | المقدمة                                                        |
| طـ            |                                                                     | الهدف من الدراسة                                               |
| يـ            |                                                                     | الفرضيات التي تقوم عليها الدراسة                               |
| يـ            |                                                                     | تبويب الدراسة                                                  |
| كـ            |                                                                     | الدراسات السابقة                                               |
| ١             | <b>الفصل الأول : المسئولية الاجتماعية لمؤسسات الاعمال (الشركات)</b> |                                                                |
| ١             |                                                                     | تمهيد                                                          |
| ٢             |                                                                     | المبحث الأول : الملامح العامة للمسؤولية الاجتماعية             |
| ٢             |                                                                     | أولاً: مقدمة                                                   |
| ٣             |                                                                     | ثانياً: مفهوم المسؤولية الاجتماعية                             |
| ٨             |                                                                     | ثالثاً: التطور التاريخي لمفهوم المسؤولية الاجتماعية            |
| ١٠            |                                                                     | رابعاً: أبعاد المسؤولية الاجتماعية                             |
| ١٢            |                                                                     | خامساً: مزايا الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية                   |
| ١٤            |                                                                     | سادساً: نواحي المسؤولية الاجتماعية للشركات                     |
| ١٧            |                                                                     | سابعاً: معايير وإستراتيجيات تطبيق مسئولية الشركات الاجتماعية   |
| ١٨            |                                                                     | ثامناً: أهم المؤشرات الدولية لأنثر المسؤولية الاجتماعية للقطاع |
|               |                                                                     | الخاص ورجال الأعمال                                            |
| ٢٣            |                                                                     | تاسعاً: عوامل نجاح المسؤولية الاجتماعية للشركات                |
| ٢٥            |                                                                     | عاشرأً: الحوافز المقدمة للشركات ذات الممارسات الأفضل في        |
|               |                                                                     | مجال المسؤولية الاجتماعية                                      |

رقم  
الصفحة

بیان

## **المبحث الثاني : المسئولية الاجتماعية لمنظمات الاعمال (الشركات) في التجربة المصرية**

## بيان

### الفصل الثاني : تقييم المسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال

١٠١

تمهيد

١٠١

المبحث الأول : المسؤولية الاجتماعية للقطاع الخاص

١٠١

أولاً: نشأة وتطور المفهوم العلمي للمسؤولية الاجتماعية للقطاع

الخاص

١١٢

ثانياً: نموذج مقتراح لتقدير أداء وأثر ممارسة الشركات

لمسؤولياتها الاجتماعية

١١٦

ثالثاً: المسؤولية الاجتماعية لرجال الأعمال

١١٩

رابعاً: المسؤولية الاجتماعية للشركات: من منظور إسلامي

١٢

خامساً: نشأة المسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال

١٣٣

المبحث الثاني : طبيعة المسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال

١٣٣

أولاً: مسؤولية قطاع الأعمال

١٤١

ثانياً: البعد الاجتماعي في قانون قطاع الأعمال العام

١٥٠

ثالثاً: تجربة بنك جرامين كأحد أشكال المسؤولية الاجتماعية

١٦١

المبحث الثالث : نحو رؤية أشمل لأداء منظمات الأعمال

١٦١

أولاً: تقييم مؤشرات أداء منظمات الأعمال

١٦٨

ثانياً: دور المرأة في تفعيل المسؤولية الاجتماعية وتحقيق التنمية

الشاملة والمستدامة

١٨٠

ثالثاً: موقف منظمات الأعمال من المسؤولية الاجتماعية

١٨١

رابعاً: المسؤولية الاجتماعية والأداء المالي لمنظمات

## بيان

### الفصل الثالث: نموذج لقياس تأثير المسؤولية الاجتماعية لدى الشركات تجاه المجتمع

١٨٧ مقدمة

المبحث الأول : نموذج مقترن لقياس تأثير مؤشر المسؤولية  
الاجتماعية للشركات المدرجة بسوق المال على التنمية  
الاقتصادية

المبحث الثاني : نموذج مقترن لقياس تأثير المسؤولية الاجتماعية  
للمنظمات على التنمية الاقتصادية

|     |                                    |
|-----|------------------------------------|
| ٢٢١ | النتائج                            |
| ٢٢٤ | التوصيات                           |
| ٢٢٩ | المراجع                            |
| ٢٢٩ | أولاً : المراجع باللغة العربية     |
| ٢٣١ | ثانياً : المراجع باللغة الإنجليزية |
| ٢٣٣ | ملحق احصائي (١)                    |
| ٢٧٣ | ملحق احصائي (٢)                    |
| ٣١٢ | ملحق احصائي (٣)                    |
| ٣١٩ | ملخص الدراسة باللغة العربية        |
| ٣٢١ | مستخلص الدراسة باللغة العربية      |
| -   | مستخلص الدراسة باللغة الإنجليزية   |

## **مقدمة:**

تلعب منظمات الأعمال في مصر دوراً أساسياً في خدمة الأهداف الاقتصادية والاجتماعية للدولة المساهمة في تحقيق التنمية الشاملة ببعديها الاقتصادي والاجتماعي، باعتبارها كياناً مؤثراً في الحياة الاقتصادية والاجتماعية لفئات المجتمع المصري.

وقد أكدت القوانين المنظمة لأنشطة منظمات الأعمال في مصر على أهمية دورها الاجتماعي بجانب دورها الاقتصادي. فقد تضمن قانون الشركات رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولائحته التنفيذية عدداً من المواد التي تلزم منظمات الأعمال بأداء دورها نحو العاملين بها والمعاملين معها، والالتزام بالقوانين البيئية، وبسياسات الإصلاح والحكومة التي تهدف إلى مكافحة الفساد.

كما ظهر ذلك جلياً في قانون قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١، حيث تضمن اعترافاً صريحاً من المشرع المصري بأهمية الدور الاجتماعي لتلك المنظمات في حماية حقوق العاملين بها والمعاملين معها.

ويظهر التزام مصر الواضح بالمسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال من خلال انضمامها عام ٢٠٠٧م إلى لجنة الاستثمار التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والتوقع على قواعدها الخاصة بالشركات متعددة الجنسيات، والتي حدّدت قواعد للاهتمام بمصالح العاملين ومنحهم المكافآت والعمل على مشاركتهم في البرامج التدريبية لتحسين مهاراتهم ومحاربة عمالة الأطفال، كما وضع قواعد خاصة للمحافظة على البيئة ومحاربة الفساد.

ولقد أدى التغيير الذي طرأت على مفهوم مسؤولية منظمات الأعمال في النصف الأخير من القرن العشرين، وظهور مصطلح المسؤولية الاجتماعية بجانب مسؤوليتها الاقتصادية. وتطور مفهوم تمثيل المصالح Stewardship Concept الذي يؤكد على مسؤولية إدارة تلك المنظمات عن مراعاة مصالح أطراف عديدة كالعاملين والبيئة المحيطة، والمجتمع بأسره، بجانب مسؤوليتها عن تحقيق مصالح

ملاكها، إلى إلقاء الضوء على أهمية الوظيفة الاجتماعية لمنظمات الأعمال، بحيث أصبح سعيها نحو تحقيق التوازن بين مصالح ملاكها، ومصالح الأطراف الأخرى بالمجتمع أمراً مهماً للمحافظة على بقائها واستمرارها ونجاحها.

وإنطلاقاً من سعي الدولة إلى سن التشريعات والقوانين المنظمة لأنشطة منظمات الأعمال، باعتبارها كياناً مؤثراً على البناء الاقتصادي والاجتماعي لها. وحرصها على تحقيق التفاعل اللازم بين تلك المنظمات والبيئة المصرية التي تعمل من خلالها، وجوب التأكيد على مفهوم الأداء الشامل الذي ينبغي أن تلتزم به تلك المنظمات، من مجرد اهتمامها بالسعي نحو تعظيم ربحيتها في الأجل القصير، إلى أداء دور أكثر فعالية تجاه المجتمع المصري وأطرافه المتعددة.

وذلك هي النظرة الشاملة التي تحقق الهدف العام الذي يمكن معه التعرف على الضرر الذي لحق المجتمع، أو المنفعة التي آلت إليه من وجود واستمرار تلك المنظمات.

وقد برزت في الآونة الأخيرة أهمية إفصاح منظمات الأعمال عن دورها الاجتماعي، عندما أصبح تقرير العمالة من أهم متطلبات بورصة الأوراق المالية، وبعدها تولدت القناعات لدى المتخصصين بالتأثير الإيجابي للمعلومات الاجتماعية المنشورة عن منظمات الأعمال على قيمتها وقيمة أسهمها في البورصة، وظهور ما يُعرف بالمستثمر الأخلاقي في العالم، والذي لم يعد الربح وحده هو معيار التفضيل لديه في إتخاذ قرار الاستثمار.

وللارتفاع بفعالية أداء منظمات الأعمال لمسؤوليتها الاجتماعية، يستوجب الأمر السعي نحو تصميم نظام داخلي للرقابة الاجتماعية يحقق نوع من الضبط الاجتماعي لتعزيز الرقابة على تنفيذ الواجبات الاجتماعية، ويكون ضماناً لأداء تلك المنظمات لدورها الاجتماعي تجاه الأطراف التي تربطها علاقة بها. ويتحقق الحماية لها من الانزلاق في أنشطة غير مأمونة عالية المخاطر سعياً نحو تعظيم ربحيتها في الأجل القصير، دون مراعاة تحقيق الجوانب الاجتماعية في أنشطتها

- خاصة بعد خصخصة منظمات قطاع الأعمال العام ودخولها حلبة المنافسة مع القطاع الخاص - مما قد يبدد طاقتها وإمكاناتها في المدى البعيد، الأمر الذي يعيق حركة التنمية بمعناها الشامل.

ولاشك أن قيام منظمات الأعمال بدورها الاجتماعي سوف يلقى أعباء إضافية على مهنة المحاسبة والمراجعة، في السعي نحو إرساء مبادئ محاسبية والبحث عن أساليب جديدة للقياس والإفصاح المحاسبي للعمليات الاجتماعية التي تؤديها تلك المنظمات، بالإضافة لاتساع دور مراقب الحسابات ليتضمن واجبات ومسؤوليات أكبر مما يديه من رأي في القوائم المالية، لloffاء حاجة الأطراف المتعددة بالمجتمع المصري من معلومات تتجاوز ما تتضمنه تلك القوائم، وتلبية احتياجات وتوقعات مجتمع الأعمال من المهنة.

ومن الملاحظ أنه لا يوجد تعريف محدد لمفهوم المسئولية الاجتماعية لرأس المال الخاص (Corporate Social Responsibility) (CSR). إلا أنه بصفة عامة، تتضمن المسئولية الاجتماعية لرأس المال وجود عقد ضمني يحدد واجبات ومسؤوليات رجال الأعمال تجاه مجتمعهم، كما تقيس أثر النشاط الاقتصادي على مستوى الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية (Steiner 1972).

وينطلق مفهوم المسئولية الاجتماعية لرأس المال على أنه على الرغم من أن الهدف الأساسي لرأس المال هو تحقيق أعلى معدلات للربح، إلا أنه من الضروري أن يسهم أيضاً في تحقيق بعض الأهداف الاجتماعية.

وقد شهدت التسعينات من القرن الماضي تطوراً في شكل العلاقة بين الحكومة والقطاع العام والقطاع الخاص والمجتمع المدني في مصر شأنها في ذلك شأن عدد كبير من البلدان النامية؛ حيث حل القطاع الخاص تدريجياً محل القطاع العام الذي تقلص دوره في النشاط الاقتصادي وفي توفير فرص العمل، بينما تركز اهتمام الحكومة حول السعي نحو تهيئة المناخ الملائم لجذب الاستثمار

الم المحلي والأجنبي. كما زادت أهمية الدور الذي يلعبه المجتمع المدني في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وفي الرقابة على كل من الحكومة والقطاع الخاص .

وقد اهتمت الشركات المحلية - أسوة بالشركات العالمية - بتقييم الآثار

المترتبة على نشاطها على العاملين بها ومستوى رفاهيتهم، وعلى المجتمع المحلي والبيئة المحيطة بها، ثم على المجتمع ككل، افتاتاً منها بأهمية ذلك ومحدود على نشاطها واستثماراتها وأرباحها ونموها واستدامتها. ومع زيادة درجة الوعي بالتأثير السلبي للنشاط الاقتصادي على البيئة، والدور الهام الذي تلعب وسائل الاتصال الحديثة في توعية المستهلكين. وفي ضوء الاهتمام بالتنمية البشرية لرفع مستويات الإنتاجية سعي عدد كبير من الشركات إلى تبني برامج فعالة للمسئولية الاجتماعية تأخذ في الاعتبار ظروف المجتمع والتحديات التي تواجهها.

وفي واقع الأمر يمكن القول إنه لا زال هناك غموض وعدم دراية كافية من جانب كل من الأفراد والشركات والمجتمع المصري كل بمفهوم المسئولية الاجتماعية لرأس المال وأبعاده ومدى تطوره وكذلك بمدى فعاليته وكيفية بلوغه والإفادة منه. وذلك من خلال التعرف على : ما هو المقصود بالمسئولية الاجتماعية لرأس المال وما هو التطور التاريخي لهذا المفهوم؟ وما هي الدروس المستفادة من التجارب الدولية في مجال المسؤولية الاجتماعية لرأس المال؟ وما هي أهم المبادرات المحلية في هذا المجال؟ وما هي الدوافع التي تشجع الشركات على الاضطلاع بمسئوليّتها الاجتماعيّة وكذلك التحديات التي تواجهها لقيام دورها الاجتماعي؟ وكيف يمكن تقييم تجربة الشركات المحلية في هذا المجال؟ وأخيراً، ما هو الدور الذي تستطيع الدولة ومنظمات الأعمال والقطاع الخاص والشركات عابرة القارات أن تلعبه لتنمية مبادرات المسؤولية الاجتماعية في مصر؟

ولقد تطورت النظرة إلى أهداف المنشأة بتطور الظروف الاقتصادية والسياسية والاجتماعية. وكان للفكر الاقتصادي بصفة خاصة أثر في تحديد طبيعة هذه الأهداف.

ففي ظل الفكر الاقتصادي الكلاسيكي كان ينظر للمنشأة على أن لها هدفاً وحيداً وهو تعظيم الربح، وبالتالي تحقيق أكبر عائد ممكن لأصحابها. واعتبر أنه في تحقيق المنشأة لأقصى ربح سوف تتحقق مصلحة المجتمع. وكانت المنشأة تعمل على تحقيق هذا الهدف في نطاق المحددات القانونية والاجتماعية السائدة والمحيطة بها.

ويعتبر العالم الاقتصادي الأمريكي Milton Friedman من أكبر المؤيدين لمبدأ تعظيم الربح، بل ويعتبر أن تعظيم الربح هو الهدف الاجتماعي الوحيد للمنشأة. وقد أوضح Friedman وجهة نظره بقوله : "أن هناك مسؤولية اجتماعية وحيدة للمنشأة وهي استغلال مواردها في الاضطلاع بالأنشطة التي حدّدت أساساً لزيادة أرباحها لكي يمكن لها أن تبقى محافظة على قواعد النظام الذي تعمل في ظله، والتي يمكن القول بأنها تتلخص في العمل في ظل منافسة مفتوحة وحرة بدون غش أو خداع. وأن قبول المنشأة لمسؤولية الاجتماعية خلاف تحقيق أقصى ربح لمالك المنشأة يمثل أحد الاتجاهات التي تقوض أساسيات المجتمع الحر".

### **الهدف من الدراسة:**

#### **تهدف الدراسة إلى التعرف على الآتي :**

- ١ - مفهوم المسؤولية الاجتماعية والمزايا المترتبة عليها.
- ٢ - تقييم تجارب المسؤولية الاجتماعية للشركات على المستوى المحلي والدولي.
- ٣ - محاولة تقديم نموذج لقياس المسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال (أو الشركات) على التنمية في مصر.