

**دور الجمعيات الأهلية في إدارة الأزمات والكوارث البيئية**  
**(دراسة ميدانية على عدد من الجمعيات بالحضر)**

رسالة مقدمة من الباحث

**محمد محمود أحمد السيد**

بكالوريوس إعلام - كلية الآداب والعلوم الإنسانية - جامعة الملك عبد العزيز ١٩٨٢  
ماجستير في العلوم البيئية - معهد الدراسات والبحوث البيئية - جامعة عين شمس ٢٠٠٦

لاستكمال متطلبات الحصول على درجة دكتوراه فلسفة  
في العلوم البيئية

قسم العلوم الإنسانية البيئية  
معهد الدراسات والبحوث البيئية  
جامعة عين شمس

٢٠١٦ م

صفحة الموافقة على الرسالة

# دور الجمعيات الأهلية في إدارة الأزمات والكوارث البيئية

"دراسة ميدانية على عدد من الجمعيات بالحضر"

رسالة مقدمة من الباحث  
**محمد محمود أحمد السيد**

ماجستير علوم البيئة - معهد الدراسات والبحوث البيئية - جامعة عين شمس -  
قسم العلوم الإنسانية (٢٠٠٦م)

لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الدكتوراه  
في فلسفة العلوم البيئية  
قسم العلوم الإنسانية البيئية

وقد تمت مناقشة الرسالة والموافقة عليها:

التوقيع

اللجنة:

- أ. د/ مصطفى إبراهيم عوض
- أ. د/ سهير عادل العطار
- أ. د/ محمود عبد الحميد حسين
- أ. د/ موسى إبراهيم موسى

٢٠١٦ م

## **دور الجمعيات الأهلية في إدارة الأزمات والحوادث البيئية**

**(دراسة ميدانية على عدد من الجمعيات بالحضر)**

**رسالة مقدمة من الباحث**

**محمد محمود أحمد السيد**

بكالوريوس إعلام – كلية الآداب والعلوم الإنسانية – جامعة الملك عبد العزيز ١٩٨٢  
ماجستير في العلوم البيئية – معهد الدراسات والبحوث البيئية -جامعة عين شمس ٢٠٠٦

**لاستكمال متطلبات الحصول على درجة دكتوراه فلسفة**

**في العلوم البيئية**

**قسم العلوم الإنسانية البيئية**

**تحت إشراف**

**١. أ.د/ مصطفى إبراهيم عوض**

أستاذ علم الاجتماع والأنثروبولوجيا بقسم العلوم الإنسانية البيئية-معهد الدراسات  
والبحوث البيئية – جامعة عين شمس

**٢. أ.د/ سهير عادل العطار**

أستاذ علم الاجتماع – كلية البناء – جامعة عين شمس

**٣. د/ مني صلاح الدين شريف**

مدرس إدارة الأعمال ومدير وحدة بحوث الأزمات – كلية التجارة – جامعة عين شمس  
ختم الإجازة  
أجيزت الرسالة بتاريخ / / ٢٠١٦ م

**موافقة الجامعة**

**٢٠١٦ / /**

**٢٠١٦**

**موافقة مجلس المعهد**

**٢٠١٦ / /**

**٢٠١٦**

**ROLE OF NONE GOVERNMENTAL ORGANIZATIONS IN  
MANAGING THE ENVIRONMENTAL CRISES AND  
DISASTERS**

**(A FILED STUDY ON A NUMBER OF URBAN NONE  
GOVERNMENTAL ORGANIZATIONS)**

**Submitted By**

**Mohamed Mahmoud Ahmed El Sayed**

B.Sc.Of Media, Faculty Of Arts And Human Sciences, King Abd El Aziz University,1982  
Master in Environmental Science , Institute of Environmental Studies and Research - Ain  
Shams University 2006

A Thesis submitted in Partial Fulfillment  
of  
The Requirement For the the Doctor Of Philosophy Degree  
In  
Environmental Science

Department of the Environmental Humanities Science  
Institute of Environmental Studies & Research  
Ain Shams University

2016

## **APPROVAL SHEET**

### **Role of None Governmental Organizations in Managing the Environmental Crises and Disasters (A filed Study on a Number of Urban None Governmental Organizations)**

**By**

**Mohamed Mahmoud Ahmed El Sayed**

Master of Environmental Science - Institute of Environmental  
Studies and Research - Ain Shams University - Department of  
the Environmental Human Science -2006

**This Thesis For the Doctor Of Philosophy Degree  
In Environmental Science, has been approved by:**

**Name**

**Signature**

- 1. Prof. Dr. / Mostafa Ebrahim Awad**
- 2. Prof. Dr./ Soheir Adel El-Attar**
- 3. Prof. Dr. / Mousa Ebrahim Mousa**
- 4. Prof. Dr. / Mahmoud Abdel Hamid Hussein**

**2016**

**ROLE OF NONE GOVERNMENTAL ORGANIZATIONS IN  
MANAGING THE ENVIRONMENTAL CRISES AND  
DISASTERS**  
**(A FILED STUDY ON A NUMBER OF URBAN NONE  
GOVERNMENTAL ORGANIZATIONS)**

**Submitted By**

**Mohamed Mahmoud Ahmed El Sayed**

B.Sc.Of Media, Faculty Of Arts And Human Sciences, King Abd El Aziz University,1982  
Master in Environmental Science , Institute of Environmental Studies and Research - Ain  
Shams University 2006

Department of the Environmental Humanities

Under the supervision of:

**1. Prof.Dr / Mostafa Ibrahim Awad**

Prof. Of sociology and anthropology, department of  
Environmental Humanities, Institute of Environmental Studies  
and Research, Ain Shams University

**2. Pro.Dr. / Soheir Adel El-Attar**

Prof.Of Sociology, Faculty Of Women, Ain Shams University

**3. Dr. / Mona Salah El Din Sherif**

Lecturer of business & director of crisis Research Unit (CRU)  
Faculty of commerce – Ain Shams University

**2016**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ

وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ

حَمْدُ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ

سورة التوبه (آية - ١٠٥)

# الإهدا

إلى روح أبي ..

الذي ربي عقلي وروحي ووجوداني ، وحلم قبلي بسنين بهذا الإنجاز  
البحثي. له مني كل الدعوات بأن يسكنه الله فسيح جناته

إلى أمي الحبيبة ..

التي حفظني دعائهما ورعاني حتى الآن. لها مني كل الرجاء من المولى  
عز وجل بأن يسكنها الفردوس الأعلى من الجنة.

إلى أبنائي ..

الذين أتمنى أن أكون قد مهت لهم طريق يلتمسا فيه دروب العلم كمنهج  
لحياتهم.

إلى زوجتي ، وأبنائي ..

حسنة الدنيا التي أنعم الله بها علي ، وكانت نعم السند ونعم النصير ، تقديرًا  
للتضحية وأجلالاً للوفاء.

إليهم جميعاً أهدي هذا العمل المتواضع لعله يجد صدي

ونكري طيبة لديهم

بأذن الله تعالى



"الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي هَدَانَا هَذَا وَمَا كُنَّا لَهُنَّا دِي لَوْلَا أَنْ هَدَانَا اللَّهُ" ، نحمد الله الذي لا إله غيره ونشكره ونثني عليه، ونصلی ونسلم على رسوله محمد صلى الله عليه وسلم خاتم الأنبياء والمرسلين ..

يتقدم الباحث بخالص الشكر وأسمى آيات العرفان لكل من ساهم في إخراج هذا العمل، ويخص بجزيل الشكر السادة الأساتذة: أ.د. مصطفى إبراهيم عوض (أستاذ علم الاجتماع ورئيس قسم العلوم الإنسانية سابقاً بمعهد الدراسات والبحوث البيئية- جامعة عين شمس)، أ.د. سهير عادل العطار (أستاذ علم الاجتماع - كلية البنات - جامعة عين شمس)، د/ منى صلاح الدين شريف (مدرس إدارة الأعمال ومدير وحدة بحوث الأزمات - كلية التجارة - جامعة عين شمس) لتقاضلهم بالإشراف على هذه الرسالة، وما بذلاه من جهد حتى خرجت إلى النور .  
ولا أستطيع إلا أن أبتهل إلى الله سبحانه وتعالى أن يبارك لنا في علمهم وعطائهم الفياض لينهل منه الجميع. فجزاهم الله خيراً ما يجزي به أستاذًا عن تلميذه .  
ويكتمل نور العلم بتقاضل المناقشين بتقاضلهم بالموافقة على اشتراكهما في لجنة المناقشة والحكم، ليضيفا إلى يدًا أخرى تقىض بالعلم والفضل وبهذا يكون البحث والباحث قد نالا عظيم الشرف والفاخر والاعتزال .

كما أتقدم بالشكر والتقدير إلى الأساتذة المحكمين أ. د/ محمود عبد الحميد حسين - أستاذ علم الاجتماع - كلية الآداب-جامعة دمياط، أ. د/ موسى إبراهيم موسى - عميد كلية الحاسوبات والمعلومات -جامعة ٦ أكتوبر على أدوات الدراسة، وجميع أعضاء ورؤساء الجمعيات الأهلية التي أجريت فيها البحث لمعاونتهم الصادقة للباحث.

**الباحث**

## **المستخلص**

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور الجمعيات الأهلية من حيث قدراتها في إدارة الأزمات والكوارث البيئية.

واعتمدت الدراسة على منهج المسح الاجتماعي بهدف توصيف الإطار وتحليل العناصر الأساسية والوضع الحالي للجمعيات الأهلية ودورها في إدارة الأزمات والكوارث البيئية.

وقد تم إعداد صحيفة استبيان: وتم توجيهها لعينة عشوائية من أعضاء الجمعيات الأهلية التي تهتم بالعمل في مجال إدارة الأزمات والكوارث البيئية.

وتكونت مجموعة الدراسة من (٧٠ عضواً) من أعضاء الجمعيات الأهلية بالحضر، مع اختلاف محافظاتهم وقد كانت الفترة الزمنية التي استغرقتها الدراسة من جمع البيانات وتطبيق الإستمارات وتحليلها وكتابة التقرير خلال عامي (٢٠١٣-٢٠١٤).

وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها:-

▪ لا توجد فروق جوهرية ذات دلالة احصائية لبرامج وأنشطة الجمعيات الأهلية في تنمية السلوك الايجابي لإدارة الأزمات والكوارث البيئية والحد من مخاطرها لأعضاء الجمعيات الأهلية نحو بيئتهم.

▪ لا توجد فروق جوهرية ذات دلالة احصائية لأنشطة الجمعيات الأهلية في تنمية الوعي المجتمعي ونشر ثقافة الوقاية من مخاطر الأزمات والكوارث البيئية.

وكانت من أهم توصيات الدراسة:

- ضرورة وجود كيان مؤسسي لإدارة الكوارث والأزمات له كافة الصالحيات على أن يكون تابعاً لمجلس الوزراء مباشرة أو لرئيس الجمهورية.
- ضرورة وجود كيان مؤسسي مستقل يأخذ على عاتقه مواجهة أزمة العشوائيات والتعامل معها بشكل مستقل نظراً لما تشكله العشوائيات من مخاطر جسيمة على أمن وآمان المواطنين، ويقترح أن يكون وزارة التطوير الحضري، التي إلغيت.
- تفعيل دور الجمعيات الأهلية للمساهمة في الحد من مخاطر الأزمات والكوارث البيئية.

## ملخص الدراسة

### مشكلة الدراسة:

شهدت مصر على مر العصور الكثير من الأزمات والكوارث البيئية ، ويأتي في مقدمتها زلزال ١٩٩٢ وقد يُؤدي الفيضانات المدمرة التي كانت تكتسح قرى بأكملها (قبل بناء السد العالى)، وحديثاً أفلونزا الطيور بكل ماتمثله من مخاطر على الثروة الداجنة والإنسان ، وكذلك كارثة الانهيار الصخرى المتكرر بجبل المقطم على منازل عدد من السكان مما أسف عن ارتفاع عدد الضحايا وما نجم عنها من وجود أزمة لإسكان المشردين بعدها فيما عرف بكارثة (الدويبة) والمصنفة في الأساس من المناطق العشوائية ، والشيء الهام هنا هو أنه حدث تحول جذري في تحديد مفاهيم الكوارث والأزمات تمثل في تزايد الاهتمام والعناية بالجوانب الإنسانية والإجتماعية بالنسبة لهما .. وأصبح ينظر إلى الكوارث والأزمات على أنها ظواهر اجتماعية تتأثر بدرجة اهتمام الناس بالخطر المتوقع والإجراءات الضرورية التي تتخذ للقليل من الدمار المادى والخلل الإجتماعى ، بل لقد أصبح المدخل الإجتماعى من أنساب المداخل لتحليل السلوك الإجتماعى إبان الكوارث والأزمات وعملية التوافق الإنساني معها. (سهير العطار ، ٢٠٠٥)

ومن هنا تبرز الحاجة إلى التعرف على دور الجمعيات الأهلية في مصر ببعدها واختلافها كعنصر فاعل في إدارة الأزمات، ولكن يبقى التعرف بدقة على طبيعة هذه الدور وهل يؤدي من قبل هذه الجمعيات إعتماداً على فهم الأبعاد الصحيحة للدورة الحياتية للأزمة سواء مرحلة الأعراض المبكرة أو الكارثة وهي مرحلة الإنذار والتحذير أو التنبؤ أو المرحلة الثانية وهي مرحلة نشوء الأزمة أو الكارثة، أو المرحلة الثالثة وهي إستفحال الأزمة والكارثة.

كما أن هذا الدور وإن كان يؤدي فإنه يحدث بصورة ارتجالية بعيداً عن المعايير السليمة للتعامل مع الأزمة أو الكارثة. وايضاً يرجي منه التنبؤ ببعض الأزمات والكوارث وطبيعة الدور الذي تلعبه في هذه المرحلة.

وهل تتوقف العلاقة بين هذه الجمعيات والأزمة أو الكارثة على مجرد علاقة رد الفعل غير المنظم بحدث وقع؟

## **أهداف الدراسة:**

تهدف هذه الدراسة إلى هدف رئيسي هو التعرف على دور الجمعيات الأهلية من حيث قدراتها في إدارة الأزمات والكوارث البيئية.

وينتاشق من هذا الهدف الرئيسي عدة أهداف فرعية هي على النحو التالي:

- ١- التعرف على ماهية دور الجمعيات الأهلية في إدارة الأزمات والكوارث البيئية، من حيث طبيعة هذا الدور الحالى وحجمه.
- ٢- تحديد الإيجابيات والسلبيات بدقة في دور الجمعيات الأهلية في إدارة الأزمات والكوارث البيئية.
- ٣- الوصول إلى صياغة محددة لدور الجمعيات الأهلية في إدارة الأزمات والكوارث البيئية.
- ٤- كيفية صياغة رؤية واستراتيجية متكاملة لإيجاد التمازن بين مختلف قطاعات المجتمع تساهما في تحقيق الإدارة السليمة للأزمات والكوارث البيئية.
- ٥- تنمية الوعي الجماهيري ونشر ثقافة الوقاية من المخاطر من خلال تفعيل دور الجمعيات الأهلية في إدارة الأزمات والكوارث.
- ٦- رصد الإنجازات والمكاسب التي حصلت عليها الجمعيات الأهلية في المجالات البيئية.
- ٧- إلقاء الضوء على التشريعات والقوانين التي دعمت من دور الجمعيات الأهلية التنموي.

## **أهمية الدراسة**

### **أ-الأهمية النظرية:**

تكمّن الأهمية النظرية للدراسة في محاولة الاستفادة بالتراث النظري وكل ما كتب عن المجتمع المدني والجمعيات الأهلية بصفة خاصة بما يخدم موضوع الدراسة، كذلك التعرف على أوجه الالتفاق والاختلاف بين الدراسات السابقة وموضوع الدراسة الحالية. ومن ناحية أخرى استقاد الباحث من حصاد التشريعات والقوانين المختلفة والتي تدعم تواجد الجمعيات الأهلية المصرية وتدعّم من قدراتها وتعمل على تتميّتها مثل ذلك الدور المنوط بها والذي يجب أن تكون عليه في تتميّة المجتمع هذا بالإضافة إلى

الاستفادة ببعض قضايا كلاً من إدارة الأزمات والكوارث في الدول العربية والغربية.

وتتمثل الأهمية العلمية لهذه الدراسة في الآتي:

- محاولة إثراء المكتبة العربية بدراسة جديدة حول (دور الجمعيات الأهلية في إدارة الأزمات والكوارث البيئية).

• المساهمة في الجهود المبذولة لإدارة مختلف أشكال الأزمات والكوارث والتوصيل إلى مجموعة من الحقائق والمعلومات التي يمكن أن تسهم في إعادة بلورة رؤية مجتمعية جديدة لإدارة الأزمات والكوارث بصورة علمية دقيقة، والحد من مخاطرها.

• محاولة التوصل إلى إجابة عن بعض التساؤلات التي تتعلق بنوع وطبيعة إشكالية دور الجمعيات الأهلية في إدارة الأزمات والكوارث البيئية.

• تحديد إطار تنظيمي ومؤسسسي جديد للدور الذي يمكن أن تقوم به الجمعيات الأهلية في إدارة الأزمات والكوارث البيئية.

#### ب-الأهمية التطبيقية: -

إن المحاولات متعددة التظير في مجالات التنمية الاجتماعية وخاصة ما يتعلق ب مجالاتها المتعددة يمكن أن تسهم في تنمية الدول النامية بصفة عامة والمجتمع المصري بصفة خاصة، مثل الاهتمام بقضايا الأزمات والكوارث البيئية وسبل إدارتها والحد من مخاطرها من خلال المجتمع المدني حيث أن مواجهة مثل هذه القضايا يسهم في تنمية مجتمعاتنا، ومن هنا يعد الاهتمام بدور الجمعيات الأهلية مسألة فاصلة وجديرة بالبحث والتمحيص، ولقد عانت مصر كثيراً من الأزمات والكوارث البيئية ، وكذلك عانت دول العالم جميعها من أشكال مختلفة تتضاءل أو تعظم من هذه الأزمات والكوارث. والتجربة الإنسانية مع الأزمات والكوارث البيئية أفرزت حتمية مشاركة كافة قطاعات المجتمع الانساني في مواجهتها.

ولكن عملية تحديد الأدوار بدقة لهذه القطاعات المجتمعية تبقى مسألة في غاية الأهمية ومن بين هذه القطاعات الجمعيات الأهلية بكل انتماطها وتنوعها وما تملكه من قدرات تطوعية كبيرة وللدراسة أهمية تطبيقية مجتمعية على النحو التالي:

- الإسهام فى تحديد الأدوار المختلفة للجمعيات الأهلية فى إدارة الأزمات والكوارث البيئية ، ووضع تلك الأدوار أمام متذى القرار وواضعى استراتيجيات إدارة الأزمات فى مصر.
- محاولة إعداد مجموعة من البرامج لبناء قدرات أعضاء الجمعيات الأهلية لتأهيلهم لإدارة الأزمات والكوارث البيئية ، والحد من مخاطرها.
- التعرف على المؤشرات التى تؤثر فى مشاركة الجمعيات الأهلية فى إدارة الأزمات والكوارث البيئية ، والتعرف كذلك بدقة على طبيعة قدرات هذه الجمعيات التى من الممكن أن تؤهلها للمشاركة بإيجابية فى الحد من مخاطر الأزمات والكوارث.
- ضرورة تفعيل العلاقة بين الجمعيات الأهلية والاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث وإطار عمل هيوجو (٢٠١٥ - ٢٠٠٥) ، وإطار عمل سنديا الذى تم التوصل إليه في مارس ٢٠١٥ ليتم العمل به حتى عام ٢٠٣٠
- العمل على تنمية الوعى المجتمعى ونشر ثقافة الوقاية من المخاطر من خلال تفعيل دور الجمعيات الأهلية فى هذا المجال.
- تحقيق الشراكة المجتمعية التى تؤدى بالتالى إلى الحد من مخاطر الكوارث ومن ثم الحد من الفقر وتحقيق التنمية المستدامة.

تساؤلات الدراسة:-

- ١) ماهى طبيعة الدور الذى تقوم به حالياً الجمعيات الأهلية فى إدارة الأزمات والكوارث البيئية؟
- ٢) ماهى الإيجابيات أو السلبيات التى تشوب الدور الذى تقوم به الجمعيات الأهلية فى إدارة الأزمات والكوارث البيئية؟
- ٣) ماهى الوسائل التى تؤدى إلى صياغة رؤية محددة لدور الجمعيات الأهلية فى إدارة الأزمات والكوارث البيئية؟
- ٤) ماهو دور الجمعيات الأهلية فى نشر الوعى والثقافة الوقائية من المخاطر المختلفة للأزمات والكوارث البيئية قبل وأثناء وبعد وقوعها؟

٥) ماهي الآليات المحددة لإحداث الشراكة بين الجمعيات الأهلية وبقية قطاعات المجتمع المختلفة بغية الوصول إلى رؤية إستراتيجية جماعية لإدارة الأزمات والكوارث البيئية؟

#### **منهج الدراسة المستخدم و مجالاتها:**

نظراً لأن الدراسة تهتم بالتعرف على الطبيعة وحجم الدور الذي تقوم به الجمعيات الأهلية في إدارة الأزمات والكوارث البيئية من خلال رصد إيجابيات وسلبيات هذه الدور بغية تطويره وتفعيله.

لذا فإن منهج المسح الإجتماعي يعد إسلاوباً دقيقاً متكاملاً لا يتجه إلى إبراز المسببات فقط ، بقدر ما يعمل على الكشف عن الحقائق الإيجابية داخل هذا الدور للجمعيات الأهلية والذي يمكن تتميته وتعظيمه لإحداث مزيد من الإدماج لهذه الجمعيات في عملية إدارة الأزمات والكوارث البيئية بما ينعكس بالإيجاب على المجتمع ككل .

فمنهج المسح الإجتماعي يعتبر أحد أهم قواعد التخطيط العلمي الدقيق ، فهو لا يهتم فقط بجمع المعلومات عن الوضع القائم بقدر ما يسعى إلى تفسير للعلاقات القائمة بين هذه الحقائق بصورة دقيقة. (ديو بولد ب فالن دالين ، ٢٠٠٣)

#### **مجالات الدراسة:**

#### **المجال المكاني:**

وقد اختار الباحث على دراسة عينة عشوائية من الجمعيات الأهلية المهمة بإدارة الأزمات والكوارث في القاهرة كمنطقة حضرية ، وبعض المحافظات الأخرى.

#### **المجال البشري :**

تم جمع البيانات من عينة عشوائية من أعضاء تلك الجمعيات وتم اختيارها على النحو التالي:

التعرف على عدد أعضاء تلك الجمعيات من وزارة التضامن الاجتماعي والاتحاد العام للجمعيات الأهلية والمؤسسات الخاصة.

التركيز على مقابلة الكوادر البشرية التي تعمل في هذه الجمعيات ونوعية البرامج التي تتصدى لإدارة الأزمات والكوارث. وقد تم اختيار مجموعة من أعضاء الجمعيات الأهلية عددها (٧٠ عضواً).