



**Institute Of Educational Studies
Department of Educational Foundation**

The Mechanisms for Decision Making and its Relation to the Efficiency of Scholar Management in Saudi Arabia

Submitted for Master Degree in Education

By

Abd Allah Rageh El-Hemady Al-Kethary

Supervision of

Dr. Sami Mohamed Nassar

**Prof. of Foundations of Education
Department & Dean
Institute of Educational Studies
Cairo University**

**Dr. Nagda Ibrahim Soliman
(Deceased)**

**Asst., Prof. Foundations of Education
Department
Institute of Educational Studies
Cairo University**

2009



معهد الدراسات التربوية
قسم أصول التربية

آليات صنع القرار وعلاقتها بكفاءة الإدارة المدرسية بالمملكة العربية السعودية

رسالة مقدمة للحصول على درجة الماجستير في التربية
قسم أصول التربية (إدارة تربوية)

إعداد الباحث

عبد الله راجح الحميدي الكثيري

إشراف

أ.د. سامي محمد نصار **د. نجده إبراهيم سليمان (متوفاه)**

أستاذ أصول التربية وعميد

معهد الدراسات التربوية

جامعة القاهرة

أستاذ مساعد بقسم أصول التربية

معهد الدراسات التربوية

جامعة القاهرة

٢٠٠٩/١٤٣٠ هـ / م

تشكيل لجنة المناقشة والحكم
علي رسالة الماجستير في التربية
قسم أصول التربية

للطالب/ عبد الله راجح الحميدي الكثيري

عنوان الرسالة : " آليات صنع القرار وعلاقتها بكفاءة الإدارة المدرسية بالمملكة العربية السعودية".

قد وافق السيد الأستاذ الدكتور رئيس الجامعة علي تشكيل لجنة المناقشة والحكم علي الرسالة علي النحو التالي :

رئيساً

أ.د. نادية يوسف جمال الدين

أستاذ متفرغ بقسم أصول التربية بالمعهد

عضواً

أ.د. محمد سكران إمبابي

أستاذ أصول التربية بكلية التربية – جامعة الفيوم

مشرفاً وعضواً

أ.د. سامي محمد نصار

أستاذ أصول التربية وعميد المعهد

استمارة معلومات الرسائل التي تمت مناقشتها

الكلية/المعهد: معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

دكتوراه

☒

ماجستير

١- الدرجة العلمية:٢- بيانات الرسالة :

عنوان الرسالة باللغة العربية :

" آليات صنع القرار وعلاقتها بكفاءة الإدارة المدرسية بالمملكة العربية السعودية " .

• عنوان الرسالة باللغة الانجليزية:

"The Mechanisms for Decision Making and its Relation to the Efficiency of Scholar Management in Saudi Arabia".

• التخصص الدقيق: أصول تربية

• تاريخ المناقشة: ٢٧/٤/٢٠٠٩

٣- بيانات الطالب:

الاسم: عبد الله راجح الحميدي الكثيري الجنس : ذكر الجنسية : سعودي

العنوان : السعودية الرياض محافظة عفيف

رقم التليفون: محمول : ٠١٠١٣٠١٧٠١

الفاكس: البريد الإلكتروني:

جهة العمل: معلم بوزارة التربية والتعليم

٤- المشرفون على الرسالة :

الاسم	القسم	الكلية	الجامعة
١- أ.د. سامي محمد نصار	أصول	معهد الدراسات التربوية	القاهرة
٢- د. نجده إبراهيم سليمان	أصول	معهد الدراسات التربوية	القاهرة

٥- مستخلص الرسالة :

١-٥ باللغة العربية:

من واقع الخبرة العملية للباحث في وزارة التربية والتعليم بالمملكة العربية السعودية ، ولتعايشه اليومي لما يصدر من قرارات من الوزارة ، وإحساسه بوجود قصور في صناعة القرار واتخاذ ، والذي يلاحظ من وجود تناقضات في القرارات الصادرة ، إلى جانب نقض بعض القرارات لقرارات سابقة لها ؛ فقد تولدت لدى الباحث وجود مشكلة في هذا الباب، فقام بالرجوع إلى كثير من الدراسات والكتابات والمقالات التي توفرت لديه ، لجمع المعلومات اللازمة عن هذه المشكلة ، ووضع مقترح لتطوير صناعة القرار في وزارة التربية والتعليم ، فقام الباحث بعمل دراسة استطلاعية حول هذا الموضوع ، تم فيها توجيه ثلاثة أسئلة مفتوحة إلى عينة عشوائية من وكلاء الوزارة ، والوكلاء المساعدين ، ومديري العموم ، بهدف معرفة آليات صنع القرار التربوي واتخاذ ، والمشكلات التي تواجه صنع القرار التربوي ، ورؤيتهم حول تطوير صنع القرار .

أهداف الدراسة :

- ❖ التعرف على الخطوات العلمية لعملية صنع القرار ، ومعرفة ماهية الكفاءة في الإدارة المدرسية.
- ❖ معرفة الهيكل التنظيمي لوزارة التربية والتعليم بالمملكة العربية السعودية ، وإدارات التربية والتعليم التابعة لها .
- ❖ الوقوف على الكيفية التي تتم بها عملية صنع القرار الإداري بالوزارة وإدارات التعليم والمدارس الثانوية .
- ❖ التعرف على أبرز المعوقات التي قد تصادف صناعة القرار من وجهة عينة الدراسة .
- ❖ التعرف على أبرز الصعوبات التي تحد من فاعلية صنع القرار الإداري وتنفيذه.
- ❖ التعرف على مدى إلمام أفراد الدراسة بالخطوات العلمية لعملية صنع القرار .
- ❖ التعرف على مدى مشاركة أفراد الدراسة في عملية صنع القرار .

الكلمات الدالة :

- صنع القرار .
- الإدارة المدرسية.
- المملكة العربية السعودية.

٢-٥ باللغة الأجنبية:

Summary:

From the reality of the practical experience of the researcher in the Ministry of Education, Saudi Arabia, for the daily coexistence of decisions from the ministry, and the sense of a lack of decision-making, and take, which notes the existence of contradictions in the decisions made, as well as set aside some of the decisions of the previous resolutions, it was generated by the existence of the problem in this section, a reference to many of studies and literature, and articles made available to him, to collect the information necessary to correct such a matter, and to develop a proposal for the development of decision-making in the Ministry of Education, was the work of the researcher survey on this subject, it was be given three open-ended questions to a random sample of agents of the Ministry, agents and assistants, and general managers, in order to know the educational decision-making mechanisms, and action, and the problems facing the educational decision-making, and vision on the development of decision-making.

Keywords:

- **Decision Making.**
- **Scholar Management.**
- **Saudi Arabia**

- أن مسئولي وزارة التربية والتعليم على علم ومعرفة بواقع صنع القرار التعليمي في وزارة التربية والتعليم، ومن هنا كان تجاوبهم مع العبارات بشكل عكس واقع القرار التعليمي ومشكلاته ورؤيتهم للتطوير.
- أن اتجاهات مسئولي وزارة التربية والتعليم نحو تطوير صنع القرار التعليمي واتخاذ إيجابية بشكل مرتفع .
- أن واقع صنع القرار التعليمي في وزارة التربية والتعليم لا يتوافق مع الاتجاهات الحديثة والأسلوب العلمي في صناعة القرار في كثير من أساليبه المتبعة .
- أن القرار التربوي في وزارة التربية والتعليم يعاني من بعض المشكلات الإدارية والتنظيمية من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة .
- اتفق أفراد عينة الدراسة على أن القرار التعليمي في وزارة التربية والتعليم بحاجة إلى تطوير .
- من خلال ما يراه مدراء المدارس نتيجة للخبرة الميدانية التي عايشوه وملاستهم للواقع الفعلي لإدارات مدارسهم وتوفر الإمكانيات من عدمها وأن صناعة القرار التعليمي في وزارة التربية والتعليم يعاني من خلل وقصور يؤثر سلباً على كفاءة إدارتهم للمدارس .

١/٧ وزارة التربية والتعليم.

٢/٧

٣/٧

٨- هل توجد علاقة بإحدى هذه الجهات:

☒

لا

☐

نعم

في حالة نعم أذكر هذه الجهات:

١/٨

٢/٨

٣/٨

ما هي طبيعة العلاقة:

☐

مشروع بحثي

☐

تعاون أكاديمي

☐

(مشروع ممول من جهة ثالثة (أذكر ما هي:

(أخرى (تذكر العمل:

٩- هل توافق على التعاون مع جهات مستفيدة من خلال الجامعة؟:

(لماذا؟) (.....)

☐

لا

☒

نعم

☒

(أ) لتطبيق البحث

☒

(ب) لاستكمال البحث

(.....)

☐

(ج) أخرى

١٠- هل تم نشر بحوث مستخرجة من الرسالة في مجلات أو مؤتمرات علمية؟:

لا ☐ ☒

نعم : ☐

-١/١٠

-٢/١٠

-٣/١٠

١١- هل سبق التقدم لتسجيل براءات اختراع؟

لا ☐ ☒

نعم : ☐

-١/١١

-٢/١١

-٣/١١

١٢- هل توافق على إعطاء البيانات المذكورة في هذه الاستمارة لجهات أخرى:

نعم ☒ لا ☐

توقيع المشرفين

توقيع الباحث

عبد الله راجح الحميدي الكثيري

-

-

-

التاريخ:

وكيل المعهد للدراسات العليا والبحوث

جامعة القاهرة
معهد الدراسات التربوية
قسم أصول التربية

آليات صنع القرار وعلاقتها بكفاءة الإدارة المدرسية بالمملكة العربية السعودية

رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير في التربية (إدارة تربوية)

قسم أصول التربية

الباحث

عبدالله بن راجح الحميدي الكثيري

إشراف

د/ نجدة إبراهيم سليمان (رحمها الله)

أ.د/ سامي محمد نصار

أستاذ مساعد أصول التربية ورئيس قسم التعليم الفني

أستاذ أصول التربية وعميد المعهد

١٤٢٨هـ - ٢٠٠٧م

الفصل الأول

الإطار العام للدراسة

الفصل الثاني

آليات صنع القرار التربوي ودورها في رفع
مستوى كفاءة الإدارة المدرسية