



**Institute Of Educational Studies
Department of Educational Foundation**

The Mechanisms for Decision Making and its Relation to the Efficiency of Scholar Management in Saudi Arabia

Submitted for Master Degree in Education

By

Abd Allah Rageh El-Hemady Al-Kethary

Supervision of

Dr. Sami Mohamed Nassar
Prof. of Foundations of Education
Department & Dean
Institute of Educational Studies
Cairo University

Dr. Nagda Ibrahim Soliman
(Deceased)
Asst., Prof. Foundations of Education
Department
Institute of Educational Studies
Cairo University

2009



جامعة القاهرة

معهد الدراسات التربوية
قسم أصول التربية

آليات صنع القرار وعلاقتها بكافأة الإدارة المدرسية بالمملكة العربية السعودية

رسالة مقدمة للحصول على درجة الماجستير في التربية
قسم أصول التربية (إدارة تربوية)

إعداد الباحث

عبد الله راجح الحميدي الكثيري

إشراف

أ.د. سامي محمد نصار د. نجده إبراهيم سليمان (متوفاه)
أستاذ مساعد بقسم أصول التربية أستاذ أصول التربية وعميد
معهد الدراسات التربوية معهد الدراسات التربوية
جامعة القاهرة جامعة القاهرة

م٢٠٠٩/١٤٣٠

**تشكيل لجنة المناقشة والحكم
على رسالة الماجستير في التربية
قسم أصول التربية**

للطالب/ عبد الله راجح الحميدي الكثيري

عنوان الرسالة : "آليات صنع القرار وعلاقتها بكفاءة الإدارة المدرسية بالمملكة العربية السعودية".

قد وافق السيد الأستاذ الدكتور رئيس الجامعة على تشكيل لجنة المناقشة والحكم على الرسالة على النحو التالي :

رئيساً

أ.د. نادية يوسف جمال الدين

أستاذ متفرغ بقسم أصول التربية بالمعهد

عضواً

أ.د. محمد سكران إمبابي

أستاذ أصول التربية بكلية التربية - جامعة الفيوم

مشرفاً وعضوأ

أ.د. سامي محمد نصار

أستاذ أصول التربية وعميد المعهد



استماراة معلومات الرسائل التي تمت مناقشتها

الكلية/المعهد: معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

دكتوراه

ماجستير

١- الدرجة العلمية:

٢- بيانات الرسالة:

عنوان الرسالة باللغة العربية :

"آليات صنع القرار وعلاقتها بفاءة الإدارة المدرسية بالمملكة العربية السعودية".

• عنوان الرسالة باللغة الانجليزية:

"The Mechanisms for Decision Making and its Relation to the Efficiency of Scholar Management in Saudi Arabia".

• التخصص الدقيق: أصول تربية

• تاريخ المناقشة: ٢٠٠٩/٤/٢٧

٣- بيانات الطالب:

الجنسية : سعودي

الجنس : ذكر

الاسم: عبد الله راجح الحميدي الكثيري

العنوان : السعودية الرياض محافظة عفيف

محمول : ٠١٠١٣٠١٧٠١

رقم التليفون:

الفاكس: البريد الإلكتروني:

جهة العمل: معلم بوزارة التربية والتعليم

٤- المشرفون على الرسالة:

الجامعة	الكلية	القسم	الاسم
القاهرة	معهد الدراسات التربوية	أصول	١- أ.د. سامي محمد نصار
القاهرة	معهد الدراسات التربوية	أصول	٢- د. نجده إبراهيم سليمان

**٥- مستخلص الرسالة :****١- باللغة العربية:**

من واقع الخبرة العملية للباحث في وزارة التربية والتعليم بالمملكة العربية السعودية ، ولتعاشهاليومي لما يصدر من قرارات من الوزارة ، وإحساسه بوجود قصور في صناعة القرار واتخاذه ، والذي يلاحظ من وجود تناقضات في القرارات الصادرة ، إلى جانب نقض بعض القرارات لقرارات سابقة لها ؛ فقد تولدت لدى الباحث وجود مشكلة في هذا الباب، فقام بالرجوع إلى كثير من الدراسات والكتابات والمقالات التي توفرت لديه ، لجمع المعلومات الازمة عن هذه المشكلة ، ووضع مقترن لتطوير صناعة القرار في وزارة التربية والتعليم ، فقام الباحث بعمل دراسة استطلاعية حول هذا الموضوع ، تم فيها توجيه ثلاثة أسئلة مفتوحة إلى عينة عشوائية من وكلاء الوزارة ، والوكلاء المساعدين ، ومديري العموم ، بهدف معرفة آليات صنع القرار التربوي واتخاذة ، والمشكلات التي تواجه صنع القرار التربوي ، ورؤيتهم حول تطوير صنع القرار .

أهداف الدراسة :

❖ التعرف على الخطوات العلمية لعملية صنع القرار ، ومعرفة ماهية الكفاءة في الإدارة المدرسية.

❖ معرفة الهيكل التنظيمي لوزارة التربية والتعليم بالمملكة العربية السعودية ، وإدارات التربية والتعليم التابعة لها .

❖ الوقوف على الكيفية التي تتم بها عملية صنع القرار الإداري بالوزارة وإدارات التعليم والمدارس الثانوية .

❖ التعرف على أبرز المعوقات التي قد تصادف صناعة القرار من وجهة عينة الدراسة .

❖ التعرف على أبرز الصعوبات التي تحد من فاعلية صنع القرار الإداري وتنفيذها.

❖ التعرف على مدى إمام أفراد الدراسة بالخطوات العلمية لعملية صنع القرار .

❖ التعرف على مدى مشاركة أفراد الدراسة في عملية صنع القرار .

الكلمات الدالة :

- صنع القرار.

- الإدارة المدرسية.

- المملكة العربية السعودية.

٢- باللغة الأجنبية:



Summary:

From the reality of the practical experience of the researcher in the Ministry of Education, Saudi Arabia, for the daily coexistence of decisions from the ministry, and the sense of a lack of decision-making, and take, which notes the existence of contradictions in the decisions made, as well as set aside some of the decisions of the previous resolutions, it was generated by the existence of the problem in this section, a reference to many of studies and literature, and articles made available to him, to collect the information necessary to correct such a matter, and to develop a proposal for the development of decision-making in the Ministry of Education, was the work of the researcher survey on this subject, it was given three open-ended questions to a random sample of agents of the Ministry, agents and assistants, and general managers, in order to know the educational decision-making mechanisms, and action, and the problems facing the educational decision-making, and vision on the development of decision-making.

Keywords:

- **Decision Making.**
- **Scholar Management.**
- **Saudi Arabia**



- أن مسئولي وزارة التربية والتعليم على علم ومعرفة بواقع صنع القرار التعليمي في وزارة التربية والتعليم، ومن هنا كان تجاوبهم مع العبارات بشكل عكس واقع القرار التعليمي ومشكلاته ورؤيتهم للتطوير.
- أن اتجاهات مسئولي وزارة التربية والتعليم نحو تطوير صنع القرار التعليمي واتخاده إيجابية بشكل مرتفع .
- أن واقع صنع القرار التعليمي في وزارة التربية والتعليم لا يتوافق مع الاتجاهات الحديثة والأسلوب العلمي في صناعة القرار في كثير من أساليبه المتبعه .
- أن القرار التربوي في وزارة التربية والتعليم يعاني من بعض المشكلات الإدارية والتنظيمية من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة .
- اتفق أفراد عينة الدراسة على أن القرار التعليمي في وزارة التربية والتعليم بحاجة إلى تطوير.
- من خلال ما يراه مدراء المدارس نتيجة للخبرة الميدانية التي عايشوه وملامستهم للواقع الفعلي لإدارات مدارسهم وتتوفر الإمكانيات من عدمها وأن صناعة القرار التعليمي في وزارة التربية والتعليم يعاني من خلل وقصور يؤثر سلباً على كفاءة إدارتهم للمدارس .

٧- ما هي الجهات التي يمكن أن تستفيد من هذا البحث:



١/٧ وزارة التربية والتعليم.

٢/٧

٣/٧

-٨ هل توجد علاقة بـأحدى هذه الجهات:

لا

نعم

في حالة نعم أذكر هذه الجهات:

-١/٨

-٢/٨

-٣/٨

ما هي طبيعة العلاقة:

مشروع بحثي

تعاون أكاديمي

مشروع ممول من جهة ثالثة

(أنكر ما هي)

() أخرى (لتذكر العمل: _____)

آخر

-٩ هل تافق على التعاون مع جهات مستفيدة من خلال الجامعة؟:

(لماذا؟)

لا

✓

نعم

(أ) لتطبيق البحث

(ب) لاستكمال البحث

(.....) ()

(ج) أخرى

-١٠ هل تم نشر بحوث مستخرجة من الرسالة في مجلات أو مؤتمرات علمية؟:



لا

نعم :

-١/١٠

-٢/١٠

-٣/١٠

١١- هل سبق التقدم لتسجيل براءات اختراع؟

لا

نعم :

-١/١١

-٢/١١

-٣/١١

١٢- هل تواافق على إعطاء البيانات المذكورة في هذه الاستماراة لجهات أخرى:

لا

نعم

توقيع المشرفين

توقيع الباحث

- عبد الله راجح الحميدي الكثيري

-

-

التاريخ:

وكليل المعهد للدراسات العليا والبحوث

جامعة القاهرة

معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

آليات صنع القرار وعلاقتها بكافأة الإدارة المدرسية بالمملكة العربية السعودية

رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير في التربية (إدارة تربوية)

قسم أصول التربية

الباحث

عبدالله بن راجح الحميدي الكثيري

إشراف

د/ نجدة إبراهيم سليمان (رحمها الله)

أ.د/ سامي محمد نصار

أستاذ مساعد أصول التربية ورئيس قسم التعليم الفني

أستاذ أصول التربية وعميد المعهد

الفصل الأول

الإطار العام للدراسة

الفصل الثاني

**آليات صنع القرار التربوي ودورها في رفع
مستوى كفاءة الإدارة المدرسية**