

جامعة بغداد
كلية التجارة
قسم إدارة الأعمال

٢٩٩٤
٩٨٧٦٩

تقييم الأداء في إدارة المنشآت الزراعية بالقطاع الاشتراكي الزراعي في العراق

برعاية علمية مقدرة من
مدرس اسمع محمد المعنوق

للإستاذ المساعد الدكتور ك. نوريه الفلسفي في الإدارة العامة

تحت إشراف
الدكتور عبد الرحمن عبد الباق محمد

١٩٨٣

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الابناء

الحب

زوجتي . . التي آمنتني لعهدك هذا البحت

ابناتي . . نغمان وعمار

شكر وتقدير

يقدم الباحث شكره وتقديره للسيد الاستاذ الدكتور عبدالرحمن عبد الباقي عمير لتفضله بالاشراف على هذه الرسالة ولما قدمه سيادته من آراء سديدة وجهد كبير خلال مراحل اعدادها . ويقدم الباحث شكره وتقديره للسيد الاستاذ الدكتور محمد غيفسي حمود لتفضله بالموافقة على مناقشة هذه الرسالة . كما يقدم الباحث شكره وتقديره الى السيد الاستاذ الدكتور عادل ابراهيم هندی استاذ الاقتصاد الزراعي بكلية الزراعة جامعة الازهر للتوجيهات العلمية التي تلقاها الباحث من سيادته اثناء اعداد هذه الرسالة . كما يتوجه الباحث بالشكر والتقدير للسيد الدكتور حمدي رضوان لما قدمه من توجيهات بناءة اثناء اعداد هذه الرسالة .

ويقدم الباحث شكره وتقديره للسادة العاملين في وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي في العراق ، والسادة العاملين في مزارع الدولة والمنشآت الزراعية ، والجهاز المركزي للإحصاء بالمراق ، والى الاخوة والزملاء الذين تفضلوا مشكورين بتقديم المشورة والمعاونة بجمع البيانات وتبويبها ، ولا ينسى الباحث تقديم شكره وتقديره للاخوة والزملاء الذين قدموا معونتهم اثناء مراجعة فصول هذه الرسالة وطباعتها واخراجها بشكلها النهائي .

الباحث

المقدمة :

أ	مشكلة البحث وأبعادها
ب	هدف البحث
ب	فروض البحث
ج	ميدان البحث
د	منهج البحث وتبويب الدراسة

الباب الاول

السمات الرئيسية للزراعة

على الصعيد القومى والقطرى

(دراسة مقارنة)

٣	الفصل الاول - الزراعة على الصعيد القومى (دراسة مقارنة)
٥	البحث الاول : استخدام الاراضى فى الاقطار العربية (دراسة مقارنة)
٥	الرقعة الزراعية فى الاقطار العربية
٦	الرقعة الزراعية المطرية فى الاقطار العربية
٧	الرقعة الزراعية المروية فى الاقطار العربية
٧	رقعة الغابات فى الاقطار العربية
٨	رقعة المراعى بالاقطار العربية
٨	استنتاجات استخدام الاراضى فى الاقطار العربية
١١	البحث الثانى : القوة العاملة الزراعية فى اقطار الوطن العربى : (دراسة مقارنة)

الصفحة

١٥	المغرب
١٦	السودان
١٧	الجزائر
١٨	العراق
١٨	استنتاجات دراسة القوة العاملة الزراعية في الوطن العربي

٢٢	المبحث الثالث : انتاج الحبوب في الاقطار العربية :
٢٣	القطر المصري
٢٣	القطر المغربي
٢٥	القطر السوداني
٢٥	القطر الجزائري
٢٦	القطر السوري
٢٦	القطر العراقي
٢٦	استنتاجات دراسة انتاج الحبوب في الاقطار العربية

٢٨	المبحث الرابع : الميكنة الزراعية في اقطار الوطن العربي :
٣٠	الجزائر
٣٢	تونس
٣٢	العراق
٣٢	المغرب
٣٣	مصر
٣٣	سوريا
٣٣	استنتاجات دراسة الميكنة الزراعية في اقطار الوطن العربي

٣٥	المبحث الخامس : الميزان التجاري الزراعي في الاقطار العربية :
	(دراسة مقارنة)

الصفحة

الفصل الثاني - المساهمة الرئيسية للزراعة على الصعيد القطري :

٤١	المساهمة الرئيسية للزراعة بالقطر العراقي :
٤٢	المبحث الاول : استخدام الاراضى على صعيد القطر العراقي
٤٢	مساحة الرقعة الارضية
٤٤	طرق الري
٤٤	معدلات سقوط الامطار

المبحث الثاني : القوة العاملة الزراعية في القطر العراقي :

٤٦	القوة العاملة
٤٦	السكان الريفيين
٤٨	القوة العاملة في الزراعة
٥١	مجالات عمل القوة العاملة الزراعية

المبحث الثالث : التعاون الزراعي في القطر العراقي :

٥٢	التعاون الزراعي خلال الفترة السابقة لسنة ١٩٦٨
٥٣	التعاون الزراعي خلال الفترة اللاحقة لسنة ١٩٦٨
٥٤	قانون الجمعيات الفلاحية التعاونية
٥٥	هيكل التعاونيات الزراعية في العراق

المبحث الرابع : الانتاج الزراعي في القطر العراقي :

٦٠	مشكلة نقص الانتاج الزراعي واسبابها
----	------------------------------------

المبحث الخامس : مستلزمات الانتاج الزراعي في القطر العراقي :

٦٥	الميكنة الزراعية
٦٦	الاسمدة

الصفحة

٧٠	المبحث السادس: اقتراحات عامة لتطوير وتنمية الانتاج الزراعى بالقطر العراقى :
٧٠	تحليل التربة واستصلاح الاراضى
٧١	الاسمدة
٧١	الميكنة الزراعية
٧٣	الدورات الزراعية
٧٣	بذور المحاصيل
٧٣	الآفات والامراض النباتية
٧٤	القروض الزراعية
٧٤	النظام التعاونى
٧٤	الارشاد الزراعى
٧٤	الريف العراقى
٧٥	الملكية الزراعية
٧٥	تنسيق النشاط الزراعى

الباب الثانى

مقاييس ونظم تقييم الاداء بالقطاع الزراعى الاشتراكى

٧٨	الفصل الاول - أهمية تقييم الاداء بالقطاع الزراعى الاشتراكى فى العراق :
٧٨	المبحث الاول : هيكل القطاع الزراعى الاشتراكى العراقى :
٧٨	المؤسسة العامة لمزارع الدولة
٨١	المؤسسة العامة للمنشآت الزراعية
٨٨	مؤسسة العامة للانتاج الحيوانى
٩٢	مؤسسة العامة للميكنة الزراعية

الصفحة	
٩٤	المؤسسة العامة للتسويق الزراعي
١٠٠	المؤسسة العامة للأسماك
١٠٣	التنظيمات الاخرى لوزارة الزراعة والاصلاح الزراعي
١٠٥	المبحث الثاني : وظائف القطاع الزراعي الاشتراكي في العراق :
	المبحث الثالث : الحاجة لتقييم الاداء بالقطاع الزراعي الاشتراكي في
١٠٩	العراق :
١٠٩	الاهمية الاستثنائية للتنمية الزراعية
١١٠	الاستثمار في القطاع الزراعي الاشتراكي
١١٤	الانتاج في القطاع الزراعي الاشتراكي
١٢١	امكانيات التخطيط المتاحة
١٢٤	الفصل الثاني - مقاييس ونظم ومشاكل تقييم الاداء بالقطاع الزراعي الاشتراكي :
	المبحث الاول : المؤشرات المختلفة لتقييم الاداء في المنشآت الزراعية :
	مؤشرات الربحية
	مؤشرات انتاجية العمالة
	مؤشرات كفاءة الانتاج الزراعي والبيع
	مؤشرات التمويل
١٣٤	المبحث الثاني : تجارب مختارة في تقييم الاداء :
١٣٤	مؤشرات تقييم الاداء في بولونيا :
١٣٤	مؤشرات تقييم العمل
١٣٥	مؤشرات تقييم المواد
١٣٦	مؤشرات تقييم المكنائن
١٣٦	مؤشرات تقييم رأس المال

الصفحة

١٣٧	مؤشرات تقييم الانتاجية الكلية
١٣٧	مؤشرات تقييم الاداء في يوغسلافيا :
١٣٧	مؤشرات تقييم العمل
١٣٨	مؤشرات تقييم المواد
١٣٨	مؤشرات تقييم المكائن
١٣٨	مؤشرات تقييم راس المال
١٣٩	مؤشرات تقييم الانتاجية الكلية
١٣٩	مؤشرات تقييم الاداء في اليابان :
١٣٩	مؤشرات تقييم العمل
١٤٠	مؤشرات تقييم المواد
١٤٠	مؤشرات تقييم المكائن
١٤٠	مؤشرات تقييم راس المال
١٤١	المبحث الثالث : مشاكل تقييم الاداء بالقطاع الزراعي الاشتراكي العراقي :

الباب الثالث

تقييم الاداء الزراعي فسي

المنشآت الزراعية بالقطاع الاشتراكي العراقي

١٥٤	الفصل الاول - تقييم اداء القوة العاملة في المؤسسة العامة لمزارع الدولة :
	المبحث الاول : استخدام بعض مؤشرات الاداء في تقييم القوة العاملة
١٥٤	بالمؤسسة العامة لمزارع الدولة :
١٥٥	انتاجية العامل
١٥٨	نسبة العاملين الى الرقعة الزراعية المستغلة

الصفحة

- ١٦١ انتاجية الاجر
١٦٣ الاجور الاضامية والاجور الاصلية
١٦٥ استنتاجات الدراسة (تقييم القوة العاملة بالمؤسسات)

- المبحث الثاني : البنية التنظيمية في المنشآت الزراعية بالقطاع الزراعى
١٦٧ الاشتراكى :
١٦٧ بنىة المؤسسة العامة لمزارع الدولة

- المبحث الثالث : نظام الاختيار في المنشآت الزراعية بالقطاع الزراعى
١٧١ الاشتراكى :
١٧٢ الاطار القانونى لنظام الاختيار
١٧٧ المكتب المركزى للتشغيل
١٧٩ شروط اختيار الموظفين والعمال
١٨٠ بيئة نظام الاختيار

- المبحث الرابع : نظام التدريب في المنشآت الزراعية بالقطاع الزراعى
١٨٧ الاشتراكى :

- المبحث الخامس : نظام الحوافز في منشآت القطاع الزراعى الاشتراكى :
١٩١ نظام الحوافز في المؤسسة العامة لمزارع الدولة
١٩٢ نظام حوافز العاملين على المكائن والسيارات
١٩٥ نظام حوافز العاملين في الانتاج النهائى

الفصل الثاني - تقييم الانتاج الزراعى الحقلى فى المؤسسة العامة لمزارع الدولة :

٢٠٠

٢٠١ المبحث الاول : المشاكل الزراعية فى المؤسسة العامة لمزارع الدولة

٢٠١

مزرعة الدولة فى سميل الانتصار

٢٠٢

مزرعة الدولة فى الحويجه

٢٠٢

مزرعة الدولة فى الناي

٢٠٣

مزرعة الدولة فى ابي غريب

٢٠٤

مزرعة الدولة فى اللطيفية

٢٠٤

مزرعة الدولة فى الصويرة

٢٠٥

مزرعة الدولة للجوت والمحاصيل الصناعية فى الدبوني

٢٠٥

مزرعة الدولة فى نهر سعد

٢٠٦

مزرعة الدولة فى السويب

المبحث الثانى : تقييم استخدام الرقعة الزراعية فى المؤسسة العامة

٢٠٦

لمزارع الدولة :

٢٠٧

مزرعة الدولة فى سميل الانتصار

٢٠٩

مزرعة الدولة فى الحويجه

٢٠٩

مزرعة الدولة فى الناي

٢٠٩

مزرعة الدولة فى ابي غريب

٢١٠

مزرعة الدولة فى اللطيفية

٢١٠

مزرعة الدولة فى الصويرة

٢١١

مزرعة الدولة للجوت والمحاصيل الصناعية فى الدبوني

٢١١

مزرعة الدولة فى نهر سعد

٢١٢

مزرعة الدولة فى السويب

٢١٢

استنتاجات الدراسة

البحث الثالث : غلة الدونم في المؤسسة العامة لمزارع الدولة :

مزرعة الدولة في سميل الانتصار :

٢١٧	القمح
٢١٧	الشعير
٢١٧	عباد الشمس
٢١٧	الحمص
٢١٧	مزرعة الدولة في الحويجه :
٢١٧	القمح
٢١٩	البرسيم
٢١٩	البنجر السكري
٢٢٠	القطن
٢٢٠	البطاطا الخريفية
٢٢١	البطاطا الربيعية
٢٢١	الذرة الصفراء
٢٢٢	فول الصويا
٢٢٢	البصل
٢٢٢	مزرعة الدولة في الناي :
٢٢٤	الشعير
٢٢٤	القطن
٢٢٤	الاذرة البيضاء
٢٢٥	مزرعة الدولة في ابي غريب :
٢٢٥	البطاطا الربيعية
٢٢٥	الاذرة الصفراء
٢٢٧	عباد الشمس
٢٢٧	البصل

الصفحة	
٢٢٧	مزرعة الدولة فى اللطيفية :
٢٢٩	الشعير
٢٢٩	الهرسيم
٢٢٩	البطاطا الخريفية
٢٣٠	البطاطا الربيعية
٢٣٠	مزرعة الدولة فى الصورة :
٢٣٠	القمح
٢٣٢	الهرسيم
٢٣٢	القطن
٢٣٢	البطاطا الربيعية
٢٣٣	مزرعة الدولة للجوت والمحاصيل الصناعية فى الدبوني
٢٣٣	مزرعة الدولة فى نهر سعد
٢٣٣	مزرعة الدولة فى السويب
٢٣٣	استنتاجات دراسة غلة الدونم فى مزارع الدولة
	خلاصة البحث ونتائجه :
٢٣٩	خلاصة البحث ونتائجه
٢٤٥	التوصيات
	المراجع :
٢٥٠	المراجع العربية
٢٥٩	المراجع الاجنبية
٣٧ - ١	ملحق البحث