

الطبعة الأولى
١٤١٠ هـ - ١٩٩٠ م

جميع الحقوق محفوظة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ
وَالْمُؤْمِنُونَ

صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ

"النُّبُة ... ١٠٥".

إِهْدَاء
إِلَى رُوحِ أَبِي...
أُهْدِي ثَوَابَ هَذَا الْجَهْدِ الْمُتَوَاضِعِ .

مقدمة

لم يكن اختيارنا لموضوع الإدارة المحلية فى الجمهورية العربية اليمنية محلا لهذه الدراسة مصادفة ، أو إشباعا لرغبتنا فى الدراسة والبحث ، وإنما كان ذلك راجعا إلى إيماننا بأهمية الموضوع وحيويته ، حيث تعد هذه الدراسة أول دراسة قانونية^(١) على المستوى الأكاديمي تعالج هذا الموضوع ، وتتبع مراحل تطوره فى اليمن .

وأمام احتياج مكتبتنا القانونية لهذه الدراسة ، وشعورا منا بواجب المساهمة فى ملء هذا الفراغ ، فقد تصدينا لمعالجة هذا الموضوع رغم الصعوبات التى تجشمناها خلال مراحل إعدادة ، وإخراجه على هذه الصورة التى نشاهده عليها . ولا شك أن لموضوع الدراسة التى نحن بصددھا أهمية علمية وعملية فى نفس الوقت .

١- فعلى الصعيد العلمى :

جاءت هذه الدراسة وافية ومحقة للغرض الذى توخيناھ منذ البداية ؛ حيث تناولت الموضوع بشكل متكامل ، إذ ربطت ماضيه بحاضره وفق مفاهيم علمية معاصرة .

فالنظم الاجتماعية ما هى إلا سلسلة متصلة الحلقات لا يمكن تفسير بعضها مستقلا عن البعض الآخر .

ومن ثم لا يمكن فهم ما هو كائن إلا على ضوء معرفتنا بحقائق الماضى الذى

(١) باستثناء ماكتبه الدكتور أحمد شرف الدين فى مؤلفه « مبادئ الإدارة المحلية وتطبيقاتها فى الجمهورية العربية اليمنية » الذى سنشير إليه خلال هذه الدراسة .

من خلاله نستطيع تقييم الحاضر ، والتنؤ بالمستقبل .

بالإضافة إلى شمول هذه الدراسة ، وحداثة الموضوعات التى تناولتها ، فإنها قد تضمنت فى معالجتها لموضوع البحث ناحيته النظرية والتطبيقية ، وذلك من خلال استخدامنا للمنهج للمقارن وسيلة لهذه الدراسة .

وتحقيقا لهذه الغاية ، فقد رأينا مقارنتها ببعض النظم المعمول بها فى دول سبقت إلى الأخذ بها ، وعملت على تطويرها ؛ حيث غدا البعض منها علامة بارزة على هذا النظام ، ونموذجا يثير الإعجاب والاقتباس ، كما هو الشأن فى النظام الانجليزى ، وكذلك النظام الفرنسى الذى أدخل عليه المشرع تطورا ملحوظا فى الآونة الأخيرة ، وبالتحديد منذ عام ١٩٨٢ .

ولقد توخينا فى دراستنا لهذين النظامين الاستفادة منهما فى تطويرنظامنا العربية بشكل عام ، واليمنية على وجه الخصوص ، وذلك بالقدر الذى يتلام مع واقعنا المحلى بأبعاده السياسية والاقتصادية والاجتماعية .

كما أن لهذين النظامين إشعاعهما المؤثر على أنظمة بعض البلاد العربية ، ومنها مصر^(١) .

ولهذه الأسباب كان اختيارنا لهذين النظامين محلا للمقارنة ، بالإضافة إلى النظام المصرى الذى كان يمثل مصدرا ماديا وتاريخيا للنظام الإدارى فى اليمن بشكل عام ، والمحلى بشكل خاص ، ناهيك عن خصوصيته الإقليمية التى تمثل بيئة عربية قريبة الشبه ببيئتنا المحلية ، وما تفرزه هذه البيئة من عناصر واقعية ، سواء

(١) انظر أستاذنا العبد الدكتور سليمان الطماوى ، «الوجيز فى القانون الإدارى» . (دراسة مقارنة) ، طبعة ١٩٨٩ ، ص ٧٥ و ٧٦ .

على الصعيد السياسى أو الاقتصادى أو الاجتماعى ، ودور هذه العناصر فى تشكيل النظم المحلية فى كلا البلدين .

٢- أما على الصعيد العملى :

فإن أهمية الدراسة ترجع إلى اعتبارين مختلفين ، أحدهما خاص والآخر عام .

أ- الاعتبار العام :

لم يعد هناك شك فى أن النظام اللامركزى الإقليمى (الإدارة المحلية) يمثل نقلة نوعية وحضرارية فى بناء التنظيم الإدارى المحلى ، حيث يعمل على تقريب الحكام من المحكومين ، وبناء الثقة المتبادلة ، والشعور بالمسئولية الوطنية .

كما أن من شأن هذا النظام إتاحة الفرصة لمشاركة أبناء المجتمع المحلى فى إدارة شئونهم بأنفسهم ، من ناحية وتخفيف العبء عن كاهل الحكومة المركزية من ناحية ثانية . فالحكومة المركزية مهما كانت كفاءة أجهزتها الإدارية لا يمكنها اليوم ، بعد اتساع نشاطها وتشعب مهامها أن تدير كل أجهزتها الإدارية بأسلوب مركزى خاصة فى ظل النظرة التدخلية للدولة الحديثة التى لم تعد مهامها مقصورة على إدارة المرافق التقليدية - الأمن والدفاع والعدالة - التى كانت تمثل واجبات الدولة فى ظل النظرة التقليدية للدولة ومهامها ، بل تعدت ذلك إلى مجالات أوسع وأرحب ، سواء على الصعيد الاقتصادى أو الاجتماعى والتى ما كان لها أن تتركز إليها نشاطها فى الماضى . وإذا كانت أهمية التنظيم اللامركزى بشكل عام تنبع من مقتضيات الضرورات العملية والفنية ، فإن أهمية اللامركزية الإقليمية (الإدارة المحلية) ، بالإضافة إلى ما تقدم ، تنبع من مقتضيات الأخذ بالمبدأ الديمقراطى ، وتوسيع قاعدة المشاركة الشعبية على المستوى المحلى فى صنع

القرارات المصيرية وتحمل تبعاتها (على النحو الذى سنوضحه فيما بعد).

ب- الاعتبار الخاص :

ترجع الاعتبارات الخاصة للأهمية العملية لهذه الدراسة فى كونها قد تناولت مراحل تطور التنظيم اللامركزى المحلى فى اليمن عبر عصوره المختلفة ، والوقوف على مستجداته التى تمثل نقلة نوعية فى تطور النظام وتطويرة ، وتبنى القيادة السياسية أسلوب التخطيط والبرمجة للنهوض بالمجتمع ، وتحقيق رخائه وازدهاره ، خاصة بعد استخراج البترول وتصديره .

وأمام هذا التطور الذى تشهده البلاد فى كافة مناحى الحياة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ، فإن التنظيم اللامركزى قد أعطى قدرا من الاهتمام حتى يكون قادرا على استيعاب متغيرات المرحلة الآتية والمستقبلية ، والإسهام من خلاله فى تنفيذ برامج التنمية الشاملة فى البلاد ، وتعميق الولاء للسلطة المركزية ، بدلا من الولاءات القبلية ، والتفاف الجميع حول التوجهات الوطنية التى تنتهجها القيادة السياسية الرامية إلى رفعة الوطن وسعادة أبنائه .

خطة الدراسة :

لقد رأينا انطلاقا من أهمية البحث ، وسيرا مع منطق مقدمته أن تكون دراستنا موزعة على قسمين رئيسيين يسبقهما باب تمهيدى ، وذلك على النحو التالى :

الباب التمهيدي

ويتضمن التعريف بالإدارة المحلية (الفصل الأول) وبيان أهميتها (الفصل الثانى).

أما الفصل الثالث ، فقد أفردها لتقديم عرض موجز لنظام الإدارة المحلية في اليمن عبر مراحلها المختلفة ، وحتى قيام الثورة في السادس والعشرين من سبتمبر عام ١٩٦٢ .

القسم الأول

ويحوى فى مضمونه قواعد تنظيم الإدارة المحلية ، وقد قسمناه إلى بابين :

الباب الأول :

ويشتمل على فصول أربعة ، عاجلنا من خلالها تنظيم الإدارة المحلية فى كل من النظام الإنجليزى (الفصل الأول) ، والنظام الفرنسى (الفصل الثانى) ، والنظام المصرى (الفصل الثالث) ، أما الفصل الرابع فقد أفردها لدراسة ملامح التطور التشريعى للنظام المحلى فى اليمن فى مرحلة ما قبل التنظيم الجديد الصادر بمقتضى القانونين ١٢ و ٢٧ لسنة ١٩٨٥ .

الباب الثانى :

وقد خصصناه لدراسة التنظيم القانونى الجديد للإدارة المحلية فى اليمن فى ظل القانونين ١٢ و ٢٧ لسنة ١٩٨٥ . وقد قسمناه إلى فصلين ، عاجلنا من خلال أولهما التنظيم القانونى للمجالس المحلية للتطوير التعاونى ، كما أفردها ثانيهما لدراسة المجالس التنفيذية للوحدات الإدارية .

القسم الثانى

ويتضمن العلاقة بين وحدات الإدارة المحلية والسلطات المركزية ، ويشتمل على بابين :

الباب الأول :

ويتضمن الرقابة على الهيئات المحلية فى كل من النظم المقارنة (الفصل الأول) ، أما الفصل الثانى فقد أفردناه لدراسة الرقابة فى ظل التشريعات اليمنية السابقة على التنظيم الجديد .

الباب الثانى :

ويتضمن الرقابة على الهيئات المحلية فى اليمن فى ظل التنظيم الجديد ، وقد قسمناه إلى فصلين ، عالجا فى أولهما الرقابة المركزية ، وفى ثانيهما الرقابة اللامركزية .

وأخيرا ذيلنا هذا البحث بالحقمة التى عرضنا من خلالها خلاصة للأفكار التى توصلت إليها الدراسة ، ثم توصياتنا بإصلاح نظام الإدارة المحلية فى الجمهورية العربية اليمنية .

الباب التمهيدي

التعريف بالإدارة المحلية وبيان أهميتها

تمهيد وتقسيم :

يقوم التقسيم الإداري لأية دولة ، إما على أساس مركزي ، أو على أساس لا مركزي أو الجمع بينهما ، وهو الاتجاه الغالب في الوقت الحاضر .

ويتميز التنظيم المركزي بتركيز كافة السلطات الإدارية بيد الرئيس الإداري الأعلى في العاصمة المركزية ، وهو الوزير ، الذي يشرف على جميع المرافق العامة ، قومية كانت أو محلية (١) .

ولما كان النظام المركزي بصورته التقليدية (التركيز الإداري) يكاد يكون قد اختفى في ظل الدولة الحديثة (المتدخلة) ، فإن الصورة التي يشاهد عليها اليوم ، تتمثل في عدم التركيز الإداري الذي عمل على تخفيف تركيز السلطة الإدارية عن طريق تفويض الاختصاص : (كما سيجيء فيما بعد)

وعلى عكس النظام المركزي ، يقوم التنظيم اللامركزي على أساس توزيع الوظيفة الإدارية ، بين السلطة التنفيذية وهيئات عامة مستقلة ، تقوم إلى جانب شخص الدولة ، باعتبار هذه الأخيرة أهم الأشخاص الاعتبارية العامة على الإطلاق.

وهكذا يبدو الفرق واضحا بين النظام المركزي الذي يعمل على وحدة الشخص الاعتباري ممثلا في شخص الدولة ، وبين النظام اللامركزي الذي يسمح بتعدد الأشخاص الاعتبارية العامة إلى جانب شخص الدولة .

(١) انظر أستاذنا العميد الدكتور سليمان الطماوي . « الوجيز في القانون الإداري » ، مرجع سابق ،

ولما كان الأساس الذى يقوم عليه هذا التعدد قد يرجع فى طبيعته إلى اعتبارات فنية (وهذه هى اللامركزية المرفقية) ، أو اعتبارات جغرافية (وهذه هى اللامركزية الإقليمية) التى اخترناها محلاً لدراستنا ، فإن هناك نظماً أخرى قد تقترب منها أو تتشابه معها ، الأمر الذى يحسن بنا التعرف عليها لتحديد مضامينها ، وتمييزها عن موضوع دراستنا .

هذا وإذا كان لكل نظام من هذه النظم أهدافه وفلسفته التى يركز عليها ، فإن للنظام اللامركزي الإقليمي (الإدارة المحلية) - هو الآخر - أهدافه وفلسفته التى تعبر عن أصالته ، وتطبعه بطابعه المتميز الذى يوفر له القدرة على التكيف والملاءمة مع بيئته المحلية ، وتعايشه مع غيره من النظم الأخرى التى يتأثر بها أو يؤثر عليها .

وبناء على ما تقدم ، فإن دراستنا فى هذا الباب ستكون موزعة على فصول ثلاثة ، نخصص الأول منها للتعريف بالإدارة المحلية وتمييزها عن غيرها من النظم الأخرى ، ثم نعرض من خلال الفصل الثانى لأهمية الإدارة المحلية فى النظم المختلفة ، أما الفصل الثالث ، فقد أفردناه لإلقاء بعض الضوء على أهم جوانب هذا النظام فى اليمن عبر مراحلها المختلفة ، وحتى قيام الثورة فى السادس والعشرين من سبتمبر سنة ١٩٦٢ ، وإعلان النظام الجمهورى .

الفصل الأول

التعريف بالإدارة المحلية

وتمييزها عن بعض النظم التى قد تتشابه معها

يتسم علم الإدارة بشكل عام ، والإدارة المحلية بشكل خاص ، بالمرونة وعدم التحديد ، شأنه شأن بقية العلوم الاجتماعية الأخرى .

ومن ثم تأتى محاولات الباحثين لتعريف الإدارة المحلية متباينة أو متقاربة ، وذلك بحسب نظرة كل منهم إلى فلسفة النظام ومضمونه من ناحية ، وكذا المقومات التى يركز عليها من ناحية أخرى .

ومن ثم يكون لزاما علينا أن نعرض لبعض التعريفات الفقهية التى ذكرها الشراح فى هذا الصدد (المبحث الأول) ثم الأسس التى يركز عليها نظام الإدارة المحلية (المبحث الثانى) ، وتمييزه عما يختلط به من أفكار (المبحث الثالث).

المبحث الأول

التعريفات الفقهية للإدارة المحلية

سنعرض لبعض التعريفات فى كل من الفقه الإنجليزى ، والفرنسى ،
والمصرى ، وذلك على النحو التالى :
أولا : فى الفقه الانجليزى :

١- يعرف الكتاب الانجليز الإدارة المحلية ، Local Government أو
الحكم المحلى كما يسمونه هناك^(١) بأنه (حكومة محلية تتولاها هيئات محلية
منتخبة ، مكلفة بمهام إدارية وتنفيذية تتصل بالمقيمين فى نطاق محلى محدد ، ولها
سلطة إصدار قرارات ولوائح^(٢)).

٢- ومن الكتاب المعاصرين تونى بيرن Tony Byrne الذى يعرف الحكم
المحلى بأنه (فرع من فروع الإدارة العامة للدولة ، يهتم بالمشاركة فى إدارة الشئون
العامة فى كل إقليم بمعرفة ممثلين عن المجتمع المحلى ، ويضيف الكاتب قائلا إنه

(١) يعلل البعض هذه التسمية فى النظام الانجليزى ، بالظروف التاريخية التى ترجع إلى نشأة النظام
وقدمه الذى يسبق وجود الحكومة المركزية ذاتها . انظر الدكتور مصطفى أبو زيد ، « نظام الإدارة
المحلية فى القانون المقارن » ، بحث منشور فى مجلة العلوم الإدارية ، العدد الأول ، يونية ١٩٦١ ،
ص ١٧٣ . وأيضا راجع سدى د. بايلى ، « الديمقراطية البرلمانية الانجليزية » ، ترجمة فاروق
يوسف يوسف أحمد ، ومراجعة وتقديم الأستاذ الدكتور محمد فتح الله الخطيب ، مكتبة الانجلو
المصرية ، القاهرة ١٩٧٠ ، ص ٢٥٥ .

(٢) انظر Local Government in Britain, Central Office of Information, London, Quote No. R.F.P. 2400, May 1952, P.5.