



كلية التجارة
قسم الاقتصاد

بحث للحصول على درجة الماجستير بعنوان
إنعكاسات مشكلة الديون المتعثرة
فى مصر على التنمية الاقتصادية
خلال الفترة (١٩٩٠ - ٢٠٠٥)

The reflection of Problem Non Performing Loans In
Egypt on the Economic Development (1990-2005)

إعداد
نجوى رزق محمد
للحصول على درجة الماجستير فى الاقتصاد

تحت إشراف
أ.د أحمد مندور
أستاذ الاقتصاد
كلية التجارة - جامعة عين شمس

الموضوع
المقدمة
الفصل الأول : بعض المفاهيم الأساسية : المبحث الأول : ماهية مظاهر التعثر . المبحث الثاني : مراحل التعثر .
الفصل الثاني : أسباب التعثر : المبحث الأول : أسباب ترجع إلى العميل المقترض . المبحث الثاني : أسباب ترجع إلى البنك المقرض . المبحث الثالث : أسباب ترجع إلى الظروف المحيطة . المبحث الرابع : أسباب تعود إلى ظروف خارجة عن إرادة كلاً من العميل والبنك .
الفصل الثالث : آثار الديون المتعثرة : المبحث الأول : آثار الديون المتعثرة على الاقتصاد القومي . المبحث الثاني : آثار الديون المتعثرة على البنوك . المبحث الثالث : آثار الديون المتعثرة على مصادر الأموال وإستخداماتها في البنوك التجارية .
الفصل الرابع : مشكلة الديون المتعثرة في مصر : المبحث الأول : الأسباب الرئيسية لمشكلة التعثر في مصر . المبحث الثاني : أساليب معالجة الديون المتعثرة . المبحث الثالث : تصور علاج لمشكلة الديون المتعثرة . المبحث الرابع : علاج الديون المتعثرة في مصر . النتائج والتوصيات :

مقدمة :

يعتبر نشاط الإقراض أحد جناحى عملية الوساطة المالية التى تمارسها البنوك بين مودعى الأموال والمقرضين لها ، وترتبط ربحية البنوك بدرجة كبيرة بجودة محفظة أصولها وبصفة خاصة محفظة القروض والسلفيات التى تنتشر بمجموعة من المخاطر أهمها مخاطر عدم السداد ، أو بمعنى آخر تعذر القروض التى تمنها البنوك لعملائها، بيد أن هذه المخاطر يجب أن تكون محسوبة وضمن المعايير الآمنة .

وقد عنى الجهاز المصرفى بوضع معايير وقواعد مستقرة لضمان سلامة وجودة الإنتمان ومتابعته وكذا الشروط الواجب توافرها فى الضمانات المقدمة ، وعلى المستوى الدولى قامت لجنة بازل بإصدار معايير تحديد ملاعة رأس المال للبنوك بهدف تحقيق سلامة مراكزها المالية وحماية حقوق المودعين والمساهمين والحد من المخاطر التى يمكن أن تتعرض لها البنوك عند توظيف مواردها ، حيث ترتبط متطلبات ملاعة راس المال البنك - وفقاً لتوصيات لجنة بازل الصادرة فى عام ١٩٨٨ وتعديلاتها الصادرة فى عام ١٩٩٣ وعام ١٩٩٥ - بالمخاطر التى تتعرض لها أصول البنك ومن ضمنها المخاطر الإنتمانية .

ومع ذلك ، يظل تعثر العملاء المقرضين فى سداد ديونهم مشكلة هامة تواجه البنوك التى تقوم بدورها بإقتطاع جزء هام من غيراداتها فى صورة مخصصات لمواجهة تعثر الديون المصرافية وذلك دراً لهذه المخاطر وحفاظاً على أموال المودعين .

والواقع أن مشكلة تعثر الديون المصرافية لا تحدث فجأة وإنما هناك مقدمات تدفع إليها ومؤشرات تسبق حدوثها ، وقد تكون مؤشرات التعثر موجودة عند إتخاذ القرار بمنح الإنتمان ، وقد تكون موجودة بعد منح الإنتمان ، ويؤدى عدم الإنتمان إلى هذه المؤشرات وعدم الالتفات لها إلى ضياع القروض الممنوحة وملحقاتها من عوائد وعمولات إذا لم يتم تدارك الأمر فى الوقت المناسب ، وإذا

كان حجم الديون المتعثرة كبيراً بالنسبة لمحفظة القروض ، فيؤدي إلى سلسلة لا تنتهي من الآثار السلبية التي تقع على البنك المقرض وعلى الاقتصاد القومي .

وتحاول هذه الورقة إلقاء الضوء على كيفية تعثر الديون المصرفية من خلال رصد المؤشرات التي تسبق عادة حدوث التغير ، مع الإشارة إلى مراحل التغير وأسبابه ، كما تتعرض لآثار تعثر الديون المصرفية على الاقتصاد القومي وعلى البنوك ، وكيفية معالجة مشكلة تعثر الديون سواء من خلال مساندة العميل المتعثر وترتيب تسوية معه لهذا الدين المتعثر إذا ما كان.

الواقع أن مشكلة الديون المتعثرة تعتبر من أهم وأخطر المشاكل التي واجهت الجهاز المصرفي والمشروعات العامة والخاصة سواء على المستوى المحلي أو الدولي : ذلك أن الديون المتعثرة معناها تجميد نسبة من أموال البنوك نتيجة لعدم قدرة أو إمتناع العملاء عن سداد الأقساط والفوائد المستحقة مما يؤدى إلى تعرض الجهاز المصرفي (البنوك) لخسائر كبيرة تمثل في ضياع عائد الفرصة البديلة لاستثمار تلك الأموال في مجالات أكثر ربحية وتحقيق البنوك لخسائر حقيقة تمثل في صياغ القرض وفوائده حيث غالباً ما تكون الضمانات المالية وحدودة وغير ملائمة لقيمة القرض ملا تستطيع البنوك تسليمها لسداد الدين كما قد تكون الضمانات شخصية وليس مادية .

كما أن تجميد الديون المتعثرة معناه تخفيض معدل دوران أموال البنوك مما يؤدى إلى انخفاض القدرة التشغيلية لموارد البنوك ومن ثم انخفاض ربحيتها بالإضافة إلى آثارها السلبية على الجهاز الإنتاجي والاقتصاد القومي .

والحقيقة أن دراسة وتحليل مشكلة الديون المتعثرة قد زادت أهميتها على المستوى المحلي والعالمي منذ عام ١٩٨٨ عقب صدور مقررات لجنة بازل للرقابة المصرفية في يوليو ١٩٨٨ والخاصة باقتراح معدل موحد لكفاية رأس

المال بالبنوك أما على المستوى المحلي فقد أصدر البنك المركزي تعليماته للبنوك بضرورة دعم وتعزيز قواعد وإجراءات حماية الجهاز المصرفي في البنوك لمواجهة الأزمات المصرفية بالنسبة لمعيار كفاية رأس المال طبقاً لمقررات بازل حيث أصدر أساساً موحداً لتصنيف الأصول ونسبة المخصصات والاحتياطات .

كما أن حجم الديون المتعثرة قد ارتفع بدرجة كبيرة وبنسبة لا يستهان بها سواء نسبة من حجم الناتج المحلي الإجمالي أو من حجم القروض والإئتمان المنوه من البنوك فمثلاً بلغت نسبة الديون المتعثرة بالجهاز المصرفى السودانى ٢٥٪ من حجم التمويل القائم .

أما في مصر فتاك النسبة في تزايد مستمر . ذلك أن نسبة مخصصات القروض المشكوك في تحصيلها بلغت ١١,٣٪ من حجم الإئتمان في حين أن النسب الدولية الآمنة حوالي ٥٪ فقط ومن ثم هناك معدلات التعثر المقبول عالمياً ، كما أن معالجة مشكلة الديون المتعثرة من أهم محاور إعادة هيكلة الجهاز المصرفي على المستوى العالمي .

ويحاول هذا البحث دراسة وتحليل مشكلة الديون المتعثرة سواء للقطاع الخاص أو العام تجاه الجهاز المصرفي وأثارها على كلاً من البنوك والاقتصاد القومي بهدف الوصول إلى مجموعة من الأساليب والمقترنات العلمية الواقعية لمعالجة تلك المشكلة .

ذلك أن معالجة مشكلة التعثر المصرفي والديون المتعثرة من الموضوعات الشائكة التي تتطلب درجة كبيرة من الخبرة الإئتمانية لإيجاد الإجراءات الملائمة لكل حالة مع الأخذ في الاعتبار عدم ضياع أموال البنوك .

مشكلة البحث :

يلعب الجهاز المصرفي دوراً مهم وفعال في النشاط الاقتصادي من خلال حشد وتعبئة المدخرات الوطنية والأجنبية ثم توجيه تلك الأموال للاستثمار في

أوجه النشاط الاقتصادي وقطاعات الاقتصاد القومي بهدف تحقيق التنمية الاقتصادية .

ومن ثم فالجهاز المصرفي من أهم الأدوات الأساسية في تنفيذ السياسات الاقتصادية الكلية سواء من خلال قيامه بمنح القروض لتمويل الأنشطة الاقتصادية المختلفة أو قيامه بتأسيس المشروعات والشركات المختلفة ، أو المساهمة في رؤوس أموالها ومن ثم تمثل عملية منح الإئتمان المصرفي النشاط الأساسي للبنوك كما أنها المصدر الرئيسي لأرباح وإيرادات البنوك ومن ثم فإن نقص تلك القروض لعدم السداد له آثار سلبية على سرعة دوران أموال البنوك المستثمرة وأرباحها الحقيقة وأثارها السلبية على كل من الجهاز المصرفي والاقتصاد القومي .

وحيث أن هناك زيادة مستمرة في نسبة الديون المتعثرة بالجهاز المصرفي مما يؤدي إلى تجميد نسبة كبيرة من أموال البنوك مما يحد من قدرتها على تمويل عملية التنمية الاقتصادية ومن ثم انخفاض معدلاتها .

كما أن التغير المصرفي يعتبر ظاهرة ديناميكية أي متغيرة مع الزمن ففي الوقت الذي يتم فيه تسوية أو سداد بعض المتغيرين يظهر متغيرين جدد بالإضافة إلى أن التأخر في السداد نتيجة للتغير المصرفي له آثار سلبية على حجم المديونية نتيجة لترامك الفوائد على الأصل مما يؤدي إلى كبر حجم الديون المتعثرة .

أما بالنسبة لأسباب نشأة الديون المتعثرة في مصر فقد اتسمت فترة الثمانينات والتسعينات بإقامة مشروعات كثيرة خلال فترة زمنية محددة مما أدى إلى حدوث حالة من الرواج الاقتصادي حتى عام ١٩٩٧ حيث عانى الاقتصاد القومي من الركود النسبي في معظم أوجه النشاط الاقتصادي .

ومن ثم لعبت سياسة الانفتاح الاقتصادي منذ منتصف السبعينيات والتساهل في منح الإئتمان خلال الثمانينات والتسعينات لبعض المستثمرين بدون ضمانات حقيقية دوراً كبيراً في زيادة مشكلة الديون المتعثرة ، إلا أن

مشكلة الديون المتعثرة ترجع للكثير من السلبيات الموجودة بالجهاز المصرفي والمتمثلة في :

عدم وجود دراسات لتلك الظاهرة ، وعدمأخذ البنوك بالأسس العلمية السليمة عند منح الإنتمان (القروض والتسهيلات الإنتمانية) مما ساهم في زيادة حدة مشكلة الديون المتعثرة بالجهاز المصرفي حيث تم منح الإنتمان بناء على الضمانات الشخصية من العميل أو الكفيل دون القيام بإجراء دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروع أو للقروض أو الغرض منه ومتابعة عملية السحب ومعرفة مصادر السداد .

ولا شك أن عملية الإنتمان المصرفي يكتنفها العديد من المخاطر إلا أن الجهاز المصرفي يجب أن تكون لديه الإمكانيات والآليات للإنذار المبكر والتنبؤ بعملية التعثر وتحديد مخاطر القروض وإدارتها والسيطرة عليها والحد من تلك المخاطر وتخفيف آثارها إلى أدنى مستوى وذلك من خلال إجراء دراسات الجدوى للمشروعات والقروض التي يتم منحها وتنوع الإنتمان الممنوح ومتابعته وجعل الإنتمان غير المحسوب عند أدنى مستوى وضرورة الحصول على الضمانات الكافية والملائمة لكل فرصة .

والحقيقة أن معالجة مشكلة الديون المتعثرة تختلف من دولة إلى أخرى كما أنها تختلف داخل الدولة الواحدة من بنك إلى آخر ومن ثم فقد اتبعت الدول المختلفة أساليب وإجراءات مختلف ومتعددة لمعالجة تلك المشكلة مع ضرورة الأخذ في الإعتبار عند علاجها التعرف على أسباب تفاقم مشكلة الديون المتعثرة ، المناخ الاقتصادي ووضع الاقتصاد القومي بصفة عامة ووضع الجهاز الإنتاجي والعملاء بصفة خاصة .

أهمية الدراسة :

تتمثل أهمية الدراسة في أن هناك زيادة مستمرة في حجم الديون المتعثرة ومن ثم المخصصات والاحتياطات الالزامية لمواجهتها مما كا له آثار سلبية على أداء الجهاز المصرفي فوظيفته في تمويل عملية التنمية الاقتصادية في الوقت الحاضر وفي المستقبل وآثاره السلبية على الجهاز المصرفي ومعدلات التنمية والاقتصاد القومي ككل ، وبإضافة إلى أن هذا الموضوع لم يحظ بالدراسة والتحليل الكافى والملائم لأهميته وآثاره حتى الآن كما أن معالجة تلك المشكلة ستكون لها آثار إيجابية على كل من الجهاز المصرفي والاقتصاد القومى ككل .

حيث توضح الدراسة مشكلة الديون المتعثرة من حيث الآثار السلبية ، على كلا من الجهاز المصرفي والجهاز الإنتاجي والاقتصاد القومي بصفة عامة.

أهداف الدراسة :

تتمثل أهداف الدراسة في الآتى :

- ١- عرض وتحليل لمفاهيم وأسباب ومراحل التغير المصرفي .
- ٢- دراسة وتحليل الآثار المختلفة للتغير المصرفي على كل من المتغيرات الاقتصادية والجهاز المصرفي والاقتصاد القومي .
- ٣- دراسة وتحليل أساليب معالجة الديون المتعثرة محلياً ودولياً .
- ٤- دراسة وتحليل مشكلة الديون المتعثرة في مصر .

فرضيات الدراسة :

تتمثل فرضيات البحث في الآتى :

- ١- يؤدي نمو مشكلة الديون المتعثرة إلى التأثير على انخفاض حجم ومعدلات الإنتمان في مصر .
- ٢- تؤدي مشكلة الديون المتعثرة إلى انخفاض حجم ومعدلات القوة الإيرادية للأموال المستثمرة .
- ٣- ثمة حلول لمشكلة الديون المتعثرة يمكن أن تنسح المجال أمام سيولة أكبر في الاقتصاد وانطلاقه أكبر للنشاط الاقتصادي والتنمية الاقتصادية.
- ٤- التأخر في علاج هذه المشكلة تكون له آثار سلبية على التنمية الاقتصادية غير المرغوب فيها .

الفصل الأول

الفصل الأول

اطار عام للتعثر المالي

تعد البنوك أداة هامة ورئيسية في تنفيذ السياسات الاقتصادية الكلبة ، سواء من خلال قيامها بعمليات الإقراض التي توفر التمويل للأنشطة الاقتصادية ، أو قيامها بتأسيس المشروعات المختلفة أو المساهمة في رؤوس أموالها ، وتمثل عمليات منح القروض النشاط الرئيسي والأساسي من أنشطة البنوك ، كما تمثل أيضاً مصدراً رئيسياً من مصادر إيراداتها ، ومن هنا تبدو خطورة تعرض القروض التي تمنحها البنوك للتغير ، وهو ما ينعكس سلبياً على سرعة دوران أموالها المستثمرة والعوائد المحققة منها ، وبالتالي التأثير سلبياً على أنشطة البنوك بصفة عامة ، وعلى نشاط الإقراض بصفة خاصة .

ومع التسليم بتتنوع وتشعب المخاطر التي تنتطوي عليها عملية الإقراض ، إلا أنه ينبغي على البنوك أن تبذل عنايتها وحرصها بهدف تحديد تلك المخاطر بالنسبة لكل قرض على حدة ، والعمل على إدارتها والسيطرة عليها ، ومحاولة التخفيف من آثارها قدر الإمكان ، وذلك عن طريق دعم أنظمة العمل لديها التي تستهدف سلامة الدراسات الإنتمانية وتنوع الإنتمان الممنوح ومتابعته ، والحد من التوسيع الإنتماني غير المحسوب وإقتسام المخاطر مع الغير ، والحصول على الضمانات الكافية والمناسبة والتأمين عليها^(١) .

وتمثل الديون المتعثرة مشكلة خطيرة تواجه البنوك حيث تؤدي إلى تجميد جزء هام من مواردها نتيجة عدم قدرة العملاء المقترضين على سداد أقساطها وعوائدها وعمولاتها ، ومن ثم تعريض البنك المانح لخسائر تتجاوز عائد الفرصة البديلة للاستثمار إلى تحقيقه لخسائر حقيقة تتمثل في هلاك هذه القروض وملحقاتها ، إذا لم تكن هناك ضمانات مادية مناسبة وكافية ، ويمكن تسليمها والحصول على فيمتها في الوقت المناسب لسداد القرض الممنوح من البنك للعميل المقترض المتعثر في السداد ، فضلاً عما يسببه تخفيض معدل دوران

١ - د . إبراهيم مختار " التمويل المصرفي - منهاج لاتخاذ القرارات " دار وهدان للطباعة والنشر ، القاهرة ، ١٩٨٥ .

الأموال لدى البنك من تخفيض المقدرة التشغيلية لموارده وإنفاس أرائه وزيادة خسائره^(١) ، مما يؤثر بالسلب على الاقتصاد القومي ككل .

ولقد برزت في السنوات القليلة الماضية قضية تعثر الديون المصرفية لتنبع عن نفسها ، وحسبنا وما شهدته ساحات القضاء أو ما تناولته الصحف من حالات وقضايا خاصة بالإئتمان كانت حديث الرأى العام ، فضلاً عن هروب بعض رجال الأعمال المقترضين من بنوك إثر تعثرهم في السداد ، وهو الأمر الذي كان له دوى هائل في السوق المصرفى .

ولم يكن تعثر الديون المصرفية – ولن يكون – وليد اللحظة ، كما أنه لم ولن يحدث فجأة وإنما هو محصلة لمراحل متابعة تقوم كل منها على أساس أدت إلى حدوث مجموعة من النتائج غير المرغوبية ، ولها مؤشرات تنذر بحدوثها وتعبر عن وجود خطر يمكن في ثيابها .

والواقع أن البنك المانح لقروض متعرّفة كان في حل من وصول قروضه إلى مرحلة التعثر إذا كانت لديه دراسات إئتمانية جيدة ، ومتابعة فعالة للقروض المنوحة منه لعملائه ، ورصد لمظاهر التعثر حال حدوثها ، ومتابعة المراحل التي يمر بها العميل المقترض قبل أن يصل إلى المرحلة التي يكون فيها متعرّفاً ، ومن المهم قبل أن نتناول هذه المظاهر والمراحل والأسباب التي أدت إليها أن نتناول بعض المفاهيم الأساسية التي تتعرض لتعثر القروض المصرفية ، وإعتبار أن تحديد مفهوم الظاهرة يعد الخطوة الأولى نحو علاجها .

وينقسم هذا الفصل إلى بحثين :

المبحث الأول : ماهية ومظاهر التعثر .

المبحث الثاني : مراحل التعثر .

المبحث الأول
ماهية ومظاهر التعثر

١ - د . محسن أحمد خضيري " الإئتمان المصرفى : منهج متكامل فى التحليل والبحث والإئتمان " مكتبة الانجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٧٨ .

من المعلوم أن القروض أو التسهيلات الإئتمانية حيث لو منحت طبقاً للأسس المصرفية السليمة فإنها تنطوي على مخاطر احتمال ألا يتم سدادها نتيجة لأسباب مختلفة قد تكون ظروف اقتصادية سيئة غير متوقعة تؤثر على المدينين وتلك المخاطر ليس في استطاعة البنك تجنبها إلا أنها يجب أن تؤخذ في الاعتبار عند منح الإئتمان ومن ثم فمن المعلوم أن الإئتمان يتضمن دائماً نسبة من المخاطر .

أولاً : المفاهيم المختلفة للتعثر المصرفى^(١)

وهناك التعثر بالمفهوم الاقتصادي والتعثر بالمفهوم المصرفى :

١- التعثر هو عبارة عن افتعال التعثر بهدف تحقيق منافع أو مصالح خاصة بأصحاب المؤسسة أو المستثمرين في نشاط ما للاستفادة من ظروف عامة سائدة أو ب موقف تفاوضي دائم بهدف تخفيض حجم الدين القائم لجهة ما سواء بنك أو شركة والاستفادة بالوفورات المحققة المتمثلة في تخفيض حجم الدين الممكن سداده .

٢- التعثر بالمفهوم الاقتصادي :

وهو عبارة عن إرباك مالي يصيب الشركة أو العميل المدين بحيث تتوقف عن حركة أدائها المنتظمة في سداد ديونها للبنوك الدائنة بغض النظر مما إذا كانت الأسباب عامة أم خاصة وهذا المفهوم يعني خروج الأسباب كلية عن نطاق التعمد وإنما فقط وصول الأموال إلى ما صارت إليه رغم بذل الجهد الممكنة لتجنبها وبغض النظر عن جودة تلك المحاولات من عدمه ومن القائم بها أو هي تلك المشروعات التي لا تكفى إيراداتها تغطيه نفقاتها المستحقة رغم زيادة أموالها عن خصومها أو معاناته من مشكلة السيولة خلال الأجل القصير أو الطويل .

٣- المفهوم المصرفى للتعثر :

وهو عبارة عن محاولة العميل أو المدين صناعة أو خلق ظروف إقتصادية مفتعلة تساعد في إدارة مفاوضات إقتصادية ناجحة مع البنوك الدائنة بهدف تخفيض حجم الدين وتحقيق أقصى إستفادة ممكنة بتخفيض ما عليه من ديون قائمة أو مستحقة والحصول على موافقة الدائن بذلك وقد حدث ذلك بالفعل من بعض

(١) محمد الباز ، الإصلاح المصرفى ، ملحق بنوك اليوم- جريدة العالم اليوم .

المستثمرين حيث اتخذوا مشكلة الديون المتعثرة مع البنوك للحصول على مكاشب لشركاتهم بتحديد حجم الدين الواجب الأداء .

٤- أما الديون المتعثرة من وجهة النظر المصرفية :

فهي الديون التي لا تدر عائداً أى ديون لا يتم إضافة عوائدها إلى إيرادات البنك وإنما تجنب في حساب مستقل بعد دراسة وتحليل الدين ومقومات وأمكانيات المشروع وإعتباره دين غير منظم وتكون مخصصات واحتياطات له .

٥- ما هو الفرق بين التعثر والتعثر :

هذا هو دور رجال البنك ذوى الكفاءة العالية فى ظل مناخ معرفى ومصرفى تتوافر فيه الخبرة المحلية والخارجية التى تمكنتهم من الفرز المنطقى والتصنيف السليم لحالات التعثر الطبيعية وحالات التعثر المفتعلة .

٦- ماهية جدولة الدين :

معناها اعتراف المدين بكمال الدين القائم عليه فى وقت معين وقيامه بـأعاده

صياغة أسلوب السداد بأحد الأساليب التالية :

قيمة الدين - دورية السداد - مساحة الأداء الزمنى أى قيام الدائن بعرض أسلوب أو جدول للسداد يتضمن ما يمكنه سداده خلال فترة زمنية معينة تتلائم مع ظروف تحقيقه للدخل .

٧- تسوية الدين :

و معناها إجراء مفاوضات بين كل من الدائنين والمدين بهدف تمكين المدين من سداد الدين طبقاً لاتفاق جديد يتضمن ما تم الاتفاق عليه فى برنامج الجدولة مع إمكانية التفاوض على رقم الدين القائم وتخفيضه سواء من خلال تخفيض نسبة من الفوائد الهامشية أو إعفاء المدين من نسبة من خدمة الدين المتمثلة فى الفوائد والمصروفات والعمولات وفي بعض الحالات يتم الاتفاق على إهدار ليس فقط نسبة من خدمة الدين وإنما كامل خدمة الدين بالإضافة إلى جزء من أصل الدين .

٨- أما بالنسبة للعسر المالى :

معناه عدم قدرة العميل أو الشركة على الوفاء بالتزاماته نحو الدائنين والعسر المالي قد يكون عسراً فنياً أو عسراً قانونياً .

٩ - "العسر المالي بالمعنى الفنى" :

والعسر المالي^(١) بالمعنى الفنى معناه عدم قدرة العميل أو الشركة على الوفاء بالتزاماته الجارية قصيرة الأجل ، ومن ثم فالعميل- الشركة تعتبر متغيرة عندما لا تستطيع توليد فائض نقدى من خلال ممارسة نشاطها الاقتصادي بالصورة التى تكفى لمقابلة التزاماتها مما يؤدى إلى انخفاض قدرته الذاتية على الوفاء بالتزاماته الجارية وتأمين حاجته سواء كانت مستلزمات الإنتاج والأجور والوفاء باقساط وفوائد القروض مما يؤدى إلى تدهور رأس المال وتوقف المشروع عن العمل .

١٠ - العسر المالي بالمعنى القانونى^(٢) :

فمعناه عدم قدرة المشروع على تغطية جميع التزاماته المستحقة أو عندما تكون قيمة الأصول أقل من قيمة التزاماته وأناره السلبية على حقوق الملكية ومن ثم فالعسر المالي بالمعنى القانونى أن قيمة الأصول المملوكة للمشروع خسائر كبيرة تجعل المشروع مورداً مالياً ضعيفاً لا يستطيع العميل استرداده وعدم قدرته على الوفاء بالتزاماته التعاقدية مع الآخرين رغم قدرة المشروع على سداد بعض الالتزامات المتداولة قصيرة الأجل .

١١ - الديون المتغيرة :

الديون المتغيرة هى تلك القروض والتسهيلات الإنتمانية بجميع أشكالها التي حصلت عليها الشركات أو العملاء ولم يتمكنوا من سدادها فى ميعاد استحقاقها ومن

(١) د. محسن أحمد خضيرى " الإنتمان المصرفى : منهج متكامل فى التحليل والبحث الإنتمان " مكتبة الأنجلو المصرية القاهرة ، ١٩٨٧ ، ص ١٨ .

(٢) بنك مصر . مركز البحث-أوراق بنك مصر البحثية-المعالجة المصرفية للديون المتغيرة-المسيبات والآثار عدد ١٢ فبراير ٢٠٠٢ وأيضاً :

- د. محمد عثمان اسماعيل " أساسيات التمويل الإداري واتخاذ قرارات الاستثمار " دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٨٥ ، ص ٢٥