دور نظم المعلومات في تدقيق دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية

رسالة مقدمة من الطالبة

حنان حمدي أحمد خليل المحلاوي

بكالوريوس نظم المعلومات الإدارية ــ المعهد العالي للدراسات النوعية ــ ٢٠٠٥

لاستكمال متطلبات الحصول علي درجة الماجستير

في العلوم البيئية

قسم العلوم الاقتصادية والقانونية والإدارية البيئية

معهد الدراسات والبحوث البيئية

جامعة عين شمس

٢٠١٧

صفحة الموافقة على الرسالة

دور نظم المعلومات في تدقيق دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية

رسالة مقدمة من الطالبة

حنان حمدي أحمد خليل المحلاوي

بكالوريوس نظم المعلومات الإدارية ــ المعهد العالي للدراسات النوعية ــ ٢٠٠٥

لاستكمال متطلبات الحصول علي درجة الماجستير

في العلوم البيئية

قسم العلوم الاقتصادية والقانونية والإدارية البيئية

وقد تمت مناقشة الرسالة والموافقة عليها:

اللجنة: التوقيع

١ – ا.د/طارق عبد العال حماد

أستاذ ورئيس قسم المحاسبة والمراجعة ــ كلية التجارة

جامعة عين شمس

٢ – ا.د/موسي إبراهيم موسي

أستاذ علوم الحاسب وعميد كلية نظم المعلومات وعلوم الحاسب

جامعة ٦ أكتوبر

٣ – د./محمد محمود عبد ربه

أستاذ المحاسبة المساعد ــ كلية التجارة

جامعة عين شمس

٤ – د./أحمد صالح أمين

أستاذ هندسة الحاسب المساعد ــ الكلية الفنية العسكرية

٢٠١٧

دور نظم المعلومات في تدقيق دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية

رسالة مقدمة من الطالبة

حنان حمدي أحمد خليل المحلاوي

بكالوريوس نظم المعلومات الإدارية ــ المعهد العالي للدراسات النوعية ــ ٢٠٠٥

لاستكمال متطلبات الحصول علي درجة الماجستير

في العلوم البيئية

قسم العلوم الاقتصادية والقانونية والإدارية البيئية

تحت إشراف :-

١- د./محمد محمود عبد ربه

أستاذ المحاسبة المساعد ــ كلية التجارة

جامعة عين شمس

٢- د./أحمد صالح أمين

دكتور مهندس ـ الكلية الفنية العسكرية

ختم الإجازة :

أجيزت الرسالة بتاريخ / /٢٠١٧

موافقة مجلس المعهد / /٢٠١٧ موافقة مجلس الجامعة / /٢٠١٧

٢٠١٧

بسم الله الرحمن الرحيم

﴿ قالوا سبحانك لا علم لنا إلا ما علمتنا إنك
أنت العليم الحكيم ﴾

صدق الله العظيم

آية رقم (٣٢) سورة البقرة

الإهداء

إلى والدي ادام الله بقاؤه .....

إلى من هى سر وجودي ..... أمى الحبيبة .....

إلى رفيق كفاحي وتوأم روحى زوجي الحبيب .....

إلى قُرة عينى بناتي الأعزاء رودينا.. لارا .....

إلى اخواتي الاعزاء .....

إلى كل من ساندنى وشجعنى على إستكمال رسالتى .....

أهديهم ثمرة مجهودى المتواضع

شكر وتقدير

الحمد لله رب العالمين الذى هدانى فبدأت، وأعاننى فأتممت، فله الحمد والشكر على نعمته ، كما ينبغى لجلال وجهه وعظيم سلطانه.

إنه لمن دواعي الفخر والعرفان بالجميل، أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير والوفاء إلى كل من قام ببذل جهد لتمهيد الطريق أمامى لإتمام هذه الرسالة ووصولها إلى الصورة التى هى عليها الآن.

وأخص بالشكر والتقدير العميق السادة الأساتذة أعضاء لجنة المناقشة والحكم، **الأستاذالدكتور / محمد محمود عبد ربه** الأستاذ بقسم المحاسبة والمراجعه كلية تجارة جامعة عين شمس لقبول سيادته الإشراف على الرسالة وتقديم يد المساعدة حتى أتممت هذه الرسالة بفضل توجيهاته، وذلك على الرغم من تعدد مسئولياته العلمية والإدارية، فلسيادته منى خالص الشكر وعظيم التقدير والإمتنان.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى **الأستاذ الدكتور/ احمد صالح امين** استاذ علوم الحاسب الكلية الفنية العسكرية، لما قدمه لى من توجيهات ونصائح مستمرة على مدار العمل بهذه الرسالة، فلسيادته منى خالص الشكر والتقدير.

كما ويشرفنى أن أتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى **الأستاذ الدكتور / طارق عبد العال حماد** الاستاذ بقسم المحاسبة والمراجعه ورئيس قسم المحاسبة كلية التجارة جامعة عين شمس لقبول سيادته وتشريفه لجنة المناقشة والحكم على الرسالة.

كما يسعدنى أن أتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى **الأستاذ الدكتور/ موسي ابراهيم موسي** أستاذ علوم الحاسب وعميد كلية نظم المعلومات جامعة ٦ اكتوبر لقبول سيادته وتشريفه لجنة المناقشة والحكم على الرسالة.

المستخلص

يتميز الإقتصاد العالمي بمجموعة من السمات الأساسية مثل التعبير المستمر والسريع في التكنولوجيا وأساليب الإنتاج بالإضافة إلى التطور المذهل والمتواصل في نظم الاتصالات وأيضا التعبير المستمر في شتى أنحاء العالم خاصة مع تحرير التجارة العالمية، وبالتالي أصبحت نظم المعلومات تلعب دورا هاما في تحقيق الميزة التنافسية للمؤسسات خاصة مع ما يشهده العالم من التحول نحوالعولمة والاتجاه المتزايد نحوالتحول إلي اقتصاد الخدمات والعمل عن بعد وغيرها من الظواهر حيث تصبح معها المعلومات سلاحا إستراتيجيا يدعم بقاء المؤسسات وإستمراريتها في السوق والمعلومات كأحد الموارد ألاستراتيجيه في أي مؤسسه لا يمكن أداء العديد من العمليات الأساسية أواتخاذ أي قرارات دون الاعتماد عليها وتعد المعلومات في المؤسسات استثمارا يمكن استغلاله استراتيجيا للحول علي ميزه تنافسيه ولذا فمن الضروري أن تنظر المؤسسات إلي نظام المعلومات كمجال يمكن من خلاله إتخاذ القرارات المؤثره علي المشروعات.

أما على المستوى القومي تعتبر المشروعات الاستثمارية إحدى الأدوات الرئيسية للتنمية المستدامة الأمر الذي يتطلب الاختيار الأجدى والكفء لهده المشروعات حيث يؤدي إلى تحقيق الأهداف المخططة وفي هدا المجال تعتبر القرارات الإستشارية من أهم القرارات الاقتصادية وأخطرها لإرتباطها بالعديد من المتغيرات الاقتصادية التي يصعب التنبؤ بسلوكها أحيانا. فنجاح القرارات الإستثمارية يترتب عليه عدة أثار إقتصادية قد تكون ايجابية أوسلبية. فيمكن أن تؤدي إلي زيادة الأهداف التنموية، كما يؤدي في حالة الفشل إلى إصدار وتبديد الموارد الإقتصادية المتاحة.

ولحل هده المشكلة تلجأ الدول والمؤسسات إلى إجراء دراسات الجدوى الاقتصادية التي تعتبر من الأساليب الهامة التي يمكن من خلالها الوصول إلى قرارات استثمارية جيدة،لأنها في أساسها تهدف إلى ترشيد هذه القرارات ونظرا لأهمية دراسات الجدوى، فقد نالت أهمية معتبرة في النظرية الإقتصادية حيث أصبحت أداة علمية لدعم عملية إتخاذ القرارات الإستثمارية في ظروف المخاطرة وعدم التأكيد. ويرجع سبب هذا الاهتمام الذي نالته دراسات الجدوى إلى أن النظرية الاقتصادية تنظر الموارد الاقتصادية المتاحة للاستثمار على أنها نادرة نسبيا. ومن ثم لابد من استغلالها وتخصيصها بطريقة مثلى. كل هذه الأهمية جعلت دراسات الجدوى إحدى الأدوات الهامة للتخطيط الاستراتيجي للمشروعات الاستثمارية يضاف **إلى ذلك** إن موضوع دراسات الجدوى وتقييم المشروعات الاستثمارية يعتبر احد فروع الاقتصاد الإداري، وهويهدف الترشيد القرارات الاستثمارية، بتعبير أخر تهتم دراسات الجدوى بالتقرير ما إذا كانت هناك جدوى من إنشاء المشروعات المقترحة قبل تنفيذها.

إذا القرار الاستثماري العقلاني تسبقه دراسات تبين مدى وجود سوق كافي يتم فيه تصريف منتجات المشروع وإمكانية تنمية هذه السوق،وأيضا توفر المواد الأولية واليد العاملة والنسبة الأساسية اللازمة إلى غير ذلك من العناصر الأخرى الأساسية مثل توفر مصادر التمويل في الوقت المناسب كما توضح دراسات الجدوى العائد المتوقع. والذي بدوره يتناسب مع طبيعة المشروعات، درجة المخاطر التي تتضمنها هذا من وجهة النظر الفردية، أما من منظور الرؤية القومية فان هذا النوع من الدراسات يبين لنا مدى مساهمة المشروعات الاستثمارية في تحقيق الأهداف الأساسية للتنمية المستدامة ونظرا لهذه الأهمية فقد اكتسب موضوع دراسات الجدوى إمكانية كبيرة في جميع الاقتصادياتسواء كانت متقدمة أونامية ، وتعتبر القرارات الاستثمارية من أخطر القرارات الإدارية لأنها تتعلق بفترة زمنية طويلة ربما تمتد إلى سنوات عدة.

الملخص

مقدمة :

إن التطور التكنولوجى الذى شهدته المؤسسات فى هذا العصر ، وكذا كبر حجم المؤسسات وتوسعها الجغرافى إلى مناطق متعددة وإنتقالها إلى مرحلة تعدد الجنسية والعالمية وظهور مفاهيم الشمولية والعولمة ، وما صاحب ذلك من تعقد العلاقات شيئاً فشيئاً ، سواء بين أفراد المؤسسة الواحدة أو بين المؤسسة وغيرها كلها عوامل جعلت من مهمة إتخاذ القرارات فى المؤسسة الحديثة أكثر صعوبة وزادت من عبء العمل والمسئولية التى تتحملها ، فالتقدم التكنولوجى خلق نوعاً من التسارع فى المحيط الإقتصادى وزاد المنافسة ، وأصبح عامل الوقت ذو أهمية بالغة مما خلق نوعاً من الضغط الذهنى والعصبى وضغط المسئولية على متخذ القرار ، وبقدر ما تسارعت وتيرة التطورات التكنولوجية فى مجال الإنتاج بقدر ما صاحبها تطور فى وسائل وأساليب الإتصال ونقل المعلومات ، وبتزايد حدة المنافسة أصبحت المنظمات مجبرة على إتخاذ قرارات سريعة وفعالة حتى تتمكن من الإستمرار فى التنافس والمحافظة على ميزتها السوقية ، مما يتطلب توفير معلومات حديثة دقيقة ومناسبة تزيد من فعالية القرارات وبالتالى من فعالية أداء المؤسسات فتزويد الإدارات بالمعلومات الضرورية بالكمية الكافية والنوعية المناسبة فى الوقت المناسب وبإستخدام قنوات إتصال مناسبة وبأقل تكلفة هو من أولى أولويات متخذ القرار ،وفي ظل التطور المستمر الذي نعيشه ، وفيه يتسم العمل بالتخصص وتقسيم الأعمال وقدتراكمتالمعرفة عبر القرون بحيث يتعذر على فرد واحد الإلمام بأحد فروعها الإلمامالتام، وبصورة عامة أصبحت المشكلات العملية معقدة بدرجة تحتاج معالجتها إلى فريقعمل متكامل و يتضح ذلك بصورة خاصة في مجال البحوث و دراسات الجدوى والتقييمحيثيتوقف نجاح المشروعات الإستثمارية على الدراسة الدقيقة والموضوعية الشاملة لهذهالمشروعات حتى يمكن إستخدام الموارد المتاحة أفضل إستخدام ممكن و يتحقق ذلك من خلالدراسات جدوى المشروع الإستثماري من النواحي التسويقية، الفنية، الهندسية، المالية،الاقتصادية، الربحية والإجتماعية وذلك لتقرير مدى نجاح المشروع في تحقيق الأهدافالمطلوبة منه سواء كانت عوائد إقتصادية أو إجتماعية أو المجال وذلك لتقييم ومن هنانبع دورنا ومسئوليتنا تجاه عملائنا في تقديم خدمات في هذا المجال وذلك لتقييممشروعات الإستثمار والتوصل إلى ماهو أنسب إلى المستثمر من خلال خبراء ومتخصصون فيهذا المجال، ويقدم المكتب الخدمات التالية:

•التعريف بالفرص الإستثماريةالمتاحة فى مصر عن طريق إجراء البحوث والدراسات الاقتصاديةوخريطة الإستثمارالمقدمة من الدولة والتقييم والتحليل.

- ❖ إعداد دراسات الجدوى الإقتصاديةللمشروعات المختارة والقائمة والجديدة فى مختلف المجالات.
- ❖ تقديم الخدماتالإستشارية والإقتصادية اللازمة لإقامة ومتابعة وتقييم المشروعاتالإستثمارية سواء كانت مشروعات جديدة أو قائمة.
- ❖ دراسة إعادة الهيكلةالتمويلية للشركات وإعادة تقييم عناصر وخصوم الشركة موضوع الدراسة بغرض احتسابالقيمة الحقيقية لصافى أصول الشركة.
- ❖ دراسة وتحليل الهياكل الاستثمارية التمويلية.
- ❖ المشاركة فى خطة التطوير الإدارى واللوائح والنظم والهيكل التنظيمى بغرض تحديدمشاكل وعيوب النظم وطرح كيفية علاجها .

الجدوى الاقتصادية لأيمشروع هي عبارة عن عملية جمع معلومات عن مشروع مقترح ومن ثم تحليلها لمعرفة إمكانيةتنفيذ وتقليل مخاطر، وربحية المشروع، والناتج الرئيسي لدراسة الجدوى هو الإجابة علىالسؤال "هل المشروع مجدي للاستثمار؟" بنعم أو لا،

إن قيام وإستمرارية أيمشروع يتطلب الأخذ بعين الاعتبار احتياجاته ومتطلباته المختلفة من النواحيالتسويقية والفنية والمالية ودراسة الجدوى تهدف من خلال عناصرها الثلاثة دراسةالسوق، والدراسة الفنية، والدراسة المالية إلى التعرف على تلك المتطلباتوالإحتياجات.

يعتبر الإعداد للمشاريع الإقتصادية من أهم الخطوات لنجاحهذه المشاريع، حيث أن التخطيط السليم للمشاريع يضمن مدى نجاح وفاعلية هذه المشاريع ,، بالإضافة إلى العائد المادي (الربح المادي) الجيد المتوقع من هذه المشاريع ، لذاوقبل البدء بأي مشروع إقتصادي يجب عمل جدوى اقتصادية له.

مشكلة البحث :

أصبحت دراسات الجدوى الاقتصادية في الوقت الحاضر من الأدوات الهامة للتخطيط الإستراتيجي، والمنهجية الفعالة للمشروعات الاستثمارية في مختلف الأنشطة، مما يؤدي إلى صنع قرارات استثمارية بأقل درجة ممكنة من عدم التأكد والمخاطرة.

يضاف إلى ذلك أن اتسام الاقتصاد بعدم الثبات وبالتغير المستمر والكبير، أدى إلى ضرورة القيام بدراسة معمقة حول المشروع المستهدف، وذلك من عدة نواحيويمكن التعبير عن هذه المشكلة في التساؤلات التالية:-

١. ما هي أهمية استخدام نظام المعلومات في مجال الاقتصاد؟
٢. ما هي الاتجاهات الحديثة في بناء نظام معلومات جيد يساعد علي اتخاذ القرار الأمثل؟
٣. ما هي الاتجاهات الحديثة في عملية التوصيف الوظيفي لأخصائي نظم المعلومات؟
٤. ما هي دراسة الجدوى، وما هي أهميتها؟
٥. ما معنى الاستثمار؟ وما هي أنواعه؟
٦. ما هي المراحل التي تمر بها عملية دراسة المشروع الاستثماري؟

أهمية البحث :

الأهمية العلمية :

- تنبع الاهمية العلمية لهذه الدراسة من خلال الخلفية النظرية المتعلقة بمجال نظم المعلومات والذى يتطلب مزيداً من الأفكار والأبحاث،بالاضافة الي المساهمات المتوقعة لنتائجها فى تدقيق دراسة الجدوى الإقتصادية للمشروعات الإستثمارية .

الأهمية العملية :

- تساعد فى ترشيد إتخاذ القرارات التي تتخذها الموارد البشرية في كافة المستويات التنظيمية، وبما يحقق التوازن بين الأهداف التي تسعى المنظمة لتحقيقها عن طريق الموارد البشرية العاملة بها ، والأهداف الخاصة لكل مورد بشري على حدة ، وكيف تعمل تلك النظم على التقريب بين تلك الأهداف بما يؤدي في النهاية إلى استمرار المنظمة في الحياةمع التأكيد على أن نظم المعلومات ليست هي العامل الوحيد الذي يسهم في ترشيد قرارات الموارد البشرية، بل إن هناك عوامل أخرى تؤثر في القرارات.

أهداف البحث :

تهدف الدراسة إلي تحقيق عدة أهداف أساسية هي:-

١. زيادة الوعي بهذه التكنولوجية الهامة عن طريق التعريف بنظم المعلومات ونشأتها وتطورها التاريخي ومكوناتها واستخداماتها المختلفة وسبل تعلمها والتدريب عليها.
٢. زيادة القيمة العلمية والعملية التي يحظى بها موضوع دراسات الجدوى.
٣. مدي تأثر المشروعات الاستثمارية الجديدة بالتغير المستمر في تكنولوجيا المعلومات.

٤. التعرف علي عناصر تقويم المشروعات الاستثمارية.

٥. توفير إطارا نظريا يتضمن تحديد ماهية نظم المعلومات في دراسة الجدوى.

فروض البحث:

الفرض الأول

لا توجد علاقة معنوية بين توفير النظام للمعلومات في الوقت المناسب وبين كفاءة وفاعلية اتخاذ القرار الاستثمار.

الفرض الثاني

لا توجد علاقة معنوية بين دقة معلومات النظام المحاسبي وبين كفاءة وفاعلية اتخاذ القرار الاستثماري.

الفرض الثالث

لا توجد علاقة معنوية بين تسهيل نظام المعلومات لمهمة التعامل مع كافة الأجهزة بالدولة وبين زيادة فرص إقامة المشروعات الاستثمارية.

حدود البحث :

- الدراسة تتعلق باتخاذ القرارات الاستثمارية في المشروعات الصغيرة دون غيرها من مجالات الاستثمار الأخرى.
- الدراسة ترتبط باتخاذ القرارات الاستثمارية في المشروعات الصغيرة بمدينة ٦ أكتوبر.

منهجية البحث:

في سبيل تحقيق هدف البحث واختبار فروض البحث اتبع الباحث منهجين كما يلي:

منهج نظري: حيث يتبع الباحث المنهج الوصفي التحليلي بالاعتماد علي الكتب والدوريات والمجلات العلمية والمقالات العربية والأجنبية التي تناولت جودة نظم المعلومات في تدقيق دراسات الجدوى للمشروع الاستثماري.

منهج تطبيقي: يجري الباحث ما تتطلبه الدراسة من المقابلات الشخصية مع العديد من المسئولين وذلك للوقوف علي مدي تأثير نظم المعلومات علي المشروعات الاستثمارية وتصميم قائمة استقصاء تحتوي علي مجموعة من الأسئلة التي تبين مدي تأثير نظام المعلومات علي متخذ القرارات الاستثمارية.

وتم تشغيل إجابات قوائم الاستقصاء علي البرنامج الإحصائيSpss17من خلال اختباراتلإمكانية التحقق من صحة أوعدم صحة الفروض.

يعتبر استخدام نظم المعلومات أحد أهم مظاهر هذا العصر والتي أصبح لها تأثير كبير على الحياة اليومية للشعوب وذلك لما توفره من معلومات هائلة في الجوانب العملية، والاقتصادية.

وقد هدفت هذه الدراسة إلي التعرف علي اثر نظم المعلومات في تدقيق دراسة الجدوي الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية ولتحقيق أهداف الدراسة تم تصميم الاستبانة لغرض جمع البيانات وتوزيعها علي أفراد العينة البالغ عددهم (١٨٠) وقد تم استخدام البرنامج الإحصائيSpss17 لتحليل البيانات واستخدمت الأساليبالإحصائية الوصفية لمعرفة تصورات انفراد العينة لإبعاد نظام المعلومات وتأثيرها في هذا المجال .

النتائج :

- توجد قناعة لدي العاملين بأن لنظم المعلومات وتقنيتها المستخدمة حديثا دورا فاعلا في عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية في المؤسسات
- ان المعلومات التي تتيحها نظم المعلومات وفاعلية اتخاذ القرارات الاستثمارية في المؤسسات اثرا بارزا في النهوض بقطاع الاستثمار وتحقيق التنمية، ومن ثم الحصول علي مخرجات ناضجة وبوقت أقل،وهذا تم التعرف عليه من نتائج الاستبانة.
- هناك إجماع عند الاشخاص الذين تم استفتاؤهم علي ان نظام المعلومات ضروري في كل مؤسسة.
- يقر معظم العاملين في نظام المعلومات ان سرعة ادخال البيانات اليها يؤدي الي سرعة الحصول علي معلومات قيمة،ومن ثم السرعة في اتخاذ القرارات الاستثمارية.
- كشفت الدراسة بأن استخدام نظم المعلومات في تزويد متخذ القرار بالمعلومات الصحيحة وفي الوقت المناسب تكون معلومات ذات قيمة للمنظمة ومفيدة في عملية اتخاذ القرارات والعمليات،ومن ثم كلما زادت فائدة المعلومات زادت من قيمتها، وهذا له اثر بارز في زيادة الناتج المحلي وتلبية مطالب واحتياجات المواطنين وتحقيق المنفعة العامة.

التوصيات :

١. يجب على الجهات المختصة الاهتمام بتصميم نظام المعلومات في جميع المؤسسات .
٢. ضرورة اتباع الاساليب والوسائل العلمية والعملية في عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية بمصير ومستقبل المشروعات ابتداء من تحديد المشكلة وجمع المعلومات عنها وعن البدائل الممكنة لها ثم تقيمها وصولا الي افضل البدائل من خلال القرار الامثل ويكون ذلك بالتحديث المستمر للمعلومات.
٣. الاطلاع علي التجارب العربية والعالمية واستيراد وتطوير مثل هذه التجارب في مجال التقنية المعلوماتية الإدارية الإثراء عمل القطاع العام والقطاع الخاص علي حد سواء.
٤. العمل علي متابعة تجميع البيانات أولا بأول علي أن تكون حديثة عن كل موضوع أو مشكلة.
٥. إجراء المزيد من الدراسات في هذا الميدان واستخدام فرضيات جديدة وأسئلة مختلفة حتى يتم الإحاطة والشمول بأطراف هذا الموضوع.
٦. الاهتمام الجدي والواضح من قبل المشروعات بنظم المعلومات واجراءتها لذلك يجب الاهتمام بالتطوير المادي والمعنوي في هذا المجال.
٧. العمل علي دعم وتعزيز جهات خارجية خاصة لتزويد المنظمة او المؤسسة بالمعلومات التي لها علاقة بالمؤسسة والبيئة المحيطة بها.

فهرس الموضوعات

الفصل الأول ١٦

الإطار العام للبحث ١٦

- **مقدمة البحث:** ١٧
- **مشكلة البحث:** ١٨
- **الدراسات السابقة:** ١٩
- ***أهمية البحث:*** ٢٣
- **أهداف البحث:** ٢٣
- ***فروض البحث:*** ٢٤
- ***حدود البحث:*** ٢٤
- **منهج البحث:** ٢٤

الفصل الثاني ٢٥

دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية ٢٥

- ***مقدمة*** ٢٦
- ***المبحث الأول*** ٢٧
- **أولا: تعريف المشروعات** ٢٧
- **ثانيا: مفاهيم أساسية حول طبيعة الاستثمار** ٣٢
- **ثالثا: أهمية المشروعات: –** ٣٥
- **رابعا: أهداف المشروع: –** ٣٧
- **خامسا: المناهج المختلفة لتقييم المشروعات:–** ٣٨
- **سادسا: المعوقات التي تواجه المشروعات: –** ٣٩
- **سابعا: مصادر تمويل المشروعات:** ٤١
- **ثامنا:–أساليب المفاضلة بين المشروعات:** ٤٢