



الدراسات العليا
كلية التجارة
قسم المحاسبة والمراجعة

قياس أثر حوكمة الشركات في كشف الفساد المالي والإداري (دراسة ميدانية)

بمحة مقرر من

عبد السلام على عبد السلام

للحصول على درجة الماجستير في المحاسبة

إشراف

د/ جمال رشدي عبد العزيز

المدرس بقسم المحاسبة والمراجعة
كلية التجارة – جامعة عين شمس

أ.د/ ماجدة حسين إبراهيم

الأستاذ بقسم المحاسبة والمراجعة
كلية التجارة – جامعة عين شمس



جامعة عين شمس
كلية التجارة
الدراسات العليا
قسم المحاسبة والمراجعة

رسالة ماجستير

قياس أثر حوكمة الشركات في كشف الفساد المالي والإداري
(دراسة ميدانية)

اسم الطالب: عبد السلام على عبد السلام

الدرجة العلمية: ماجستير

الكلية: التجارة

الجامعة: عين شمس

سنة المنح: ٢٠١٦



جامعة عين شمس
كلية التجارة
الدراسات العليا
قسم المحاسبة والمراجعة

رسالة ماجستير

اسم الطالب: عبد السلام على عبد السلام
عنوان الرسالة: قياس أثر حوكمة الشركات في كشف الفساد المالي والإداري
(دراسة ميدانية)

لجنة الإشراف والمناقشة

- ١ - الأستاذ الدكتور / طارق عبد العال حماد
(رئيساً)
أستاذ ورئيس قسم المحاسبة والمراجعة بالكلية
- ٢ - الأستاذ الدكتور / ماجده حسين إبراهيم
(مشرفاً)
أستاذ التكاليف بقسم المحاسبة والمراجعة بالكلية
- ٣ - الأستاذ الدكتور / احمد ذكى حسين
(عضواً)
أستاذ المراجعة وعميد كلية التجارة - جامعة قناة السويس

تاريخ البحث: / /

الدراسات العليا

ختم الإجازة	إجيزت الرسالة بتاريخ
بتاريخ: ٢٠١٦/ /	بتاريخ: ٢٠١٦/ /
موافقة مجلس الكلية	موافقة مجلس الجامعة
٢٠١٦/ /	٢٠١٦/ /



فأما الزبد فذهب جفاء وأما
ما ينفع الناس فمكث في الأرض



سورة البقرة . الآية (٢٣)



الحمد لله رب العالمين ...

الذى مكننى من إتمام هذا الكتاب بعنوان "معايير المحاسبة فى التنظيمات غير الهادفة للربح" فما كان لشيء أن يجرى فى ملكه إلا بمشيئته جل شأنه "إنما أمره إذا أراد شيئاً أن يقول له كن فيكون" "فالحمد لله فى الأولى والحمد لله فى الآخرة".

وبعد فإنه لمن دواعى سرورى أن أقدم للمكتبة العربية بصفة عامة وللمحاسبين والمراجعين والمديرين الماليين وطلاب الدراسات العليا فى أقسام المحاسبة بالجامعات العربية هذا الكتاب الذى يتناول.

الباحث

عبر السلام على عبر السلام



هـ إلى أسرتى الحبيبة

أهدى اليهم جميعاً جهدى المتواضع

قائمة المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
آية قرآنية	أ
تقديم	ب
الاهداء	ج
قائمة المحتويات	د
فهرس الجداول	ز
فهرس الأشكال	ط
الفصل الأول الإطار العام للبحث والدراسات السابقة	(٢٨-١)
مقدمة.	١
المبحث الأول: الدراسات السابقة	٢
الدراسات السابقة.	٢
المبحث الثاني: الاطار العام للبحث	١٦
١. مشكلة البحث.	١٦
٢. هدف البحث.	٢١
٣. فروض البحث.	٢١
٤. أهمية البحث.	٢٢
٥. منهج البحث.	٢٣
٦. خطة البحث.	٢٤
٧. هوامش الفصل الأول.	٢٦
الفصل الثاني تفعيل دور آليات الحوكمة الداخلية فى الكشف والحد من الفساد المالى والإدارى	(٥٤-٢٩)
المبحث الأول: تفعيل آلية مجلس الإدارة فى الكشف والحد من الفساد المالى والإدارى.	٣٠

الموضوع	رقم الصفحة
المبحث الثاني: تفعيل دور لجان المراجعة في الكشف والحد من الفساد المالي والإداري.	٣٨
المبحث الثالث: تفعيل دور المراجعة الداخلية في الكشف والحد من الفساد المالي والإداري.	٤٧
هوامش الفصل الثاني.	٥٣
الفصل الثالث تفعيل دور آليات الحوكمة الخارجية في الكشف والحد من الفساد المالي والإداري	(٥٥-٨٢)
المبحث الأول: دور آلية مراقب الحسابات في الكشف والحد من الفساد المالي والإداري.	٥٦
المبحث الثاني: دور آلية المنظمات الدولية في الكشف والحد من الفساد المالي والإداري.	٦٨
المبحث الثالث: دور آلية أجهزة الرقابة العليا في الدول في الكشف والحد من الفساد المالي والإداري.	٧٤
هوامش الفصل الثالث.	٨١
الفصل الرابع الدراسة الميدانية واختبار فروض البحث	(٨٣-١٤٠)
المبحث الأول: الإطار العام للدراسة	٨٣
١. مقدمة.	٨٣
٢. أهداف الدراسة الميدانية.	٨٤
٣. تصميم قائمة الاستقصاء.	٨٧
٤. صلاحية وإعتمادية أداة البحث.	٨٥
المبحث الثاني: نتائج تنفيذ الدراسة الميدانية	١٣٣
توصيات الدراسة الميدانية	١٣٩

الموضوع	رقم الصفحة
الفصل الخامس	
الخلاصة والنتائج والتوصيات	(١٤١-١٥٤)
١. الخلاصة.	١٤١
٢. نتائج الدراسة.	١٤٥
٣. توصيات الدراسة.	١٤٦
قائمة المراجع	(١٤٩-١٥٤)
أولاً: المراجع باللغة العربية.	١٤٩
ثانياً: المراجع باللغة الأجنبية.	١٥٣
الملاحق	(١٥٥-١٨٥)
ملحق رقم (١): قائمة الاستقصاء.	١٥٥
ملحق رقم (٢): الملحق الإحصائي.	١٦٤
ملخص الرسالة باللغة العربية	٤-١
ملخص الرسالة باللغة الأجنبية	1-6

قائمة الجداول

الصفحة	العنوان	رقم الجدول
٨٦	عدد قوائم الاستقصاء الموزعة والمستلمة ونسبة الاستجابة	١
٩٣	اختبار الاعتمادية لأثر تفعيل آليات الحوكمة الداخلية في الكشف والحد من الفساد المالي والإداري	٢
٩٨	اختبار الاعتمادية للعلاقة بين آليات الحوكمة الخارجية وزيادة القدرة على اكتشاف والحد من الفساد المالي والإداري	٣
١٠٢	نتائج التحليل العاملي التوكيدي لآليات الحوكمة الداخلية	٤
١٠٣	مؤشرات مطابقة النموذج العلمي مع بيانات البحث الميداني	٥
١٠٥	نتائج التحليل العاملي التوكيدي لآليات الحوكمة الخارجية	٦
١٠٦	مؤشرات مطابقة النموذج العلمي مع بيانات البحث الميداني	٧
١٠٨	الإحصاء الوصفي (التكرارات والنسب المئوية، والوسط الحسابي، والانحراف المعياري، والوزن النسبي) لأثر آلية مجلس الإدارة في الكشف والحد من الفساد المالي والإداري	٨
١١١	الإحصاء الوصفي (الوسط الحسابي، والانحراف المعياري، والوزن النسبي) لأثر آلية لجنة المراجعة في الكشف والحد من الفساد المالي والإداري	٩
١١٤	الإحصاء الوصفي (الوسط الحسابي، والانحراف المعياري، والوزن النسبي) للعلاقة بين آلية المراجعة المراجعة الداخلية والكشف والحد من الفساد المالي والإداري	١٠

الصفحة	العنوان	رقم الجدول
١١٨	نتائج اختبار فريدمان لاختبار وجود فروق بين (آلية مجلس الإدارة، وآلية لجنة المراجعة، وآلية المراجعة الداخلية) في الكشف والحد من الفساد المالي والإداري	١١
١٢٠	الإحصاء الوصفي (الوسط الحسابي، والانحراف المعياري، والوزن النسبي) لتفعيل آلية المراجع الخارجي في اكتشاف والحد من الفساد المالي والإداري	١٢
١٢٣	الإحصاء الوصفي (الوسط الحسابي، والانحراف المعياري، ومعامل الاختلاف) لتفعيل آلية المنظمات الدولية في وضع مبادئ وإرشادات تطبيق الحوكمة وأثرها في كشف الفساد المالي والإداري	١٣
١٢٦	الإحصاء الوصفي (الوسط الحسابي، والانحراف المعياري، والوزن النسبي) العلاقة بين أجهزة الرقابة العليا وآليات الحوكمة لاكتشاف الفساد المالي والإداري	١٤
١٢٩	اختبار T test لعينة واحدة لآليات الحوكمة الخارجية	١٥
١٣٠	نتائج اختبار فريدمان لاختبار وجود فروق بين (آلية المراجع الخارجي، وآلية المنظمات الدولية، وأجهزة الرقابة العليا وآليات الحوكمة) في الكشف والحد من الفساد المالي والإداري	١٦
١٣٢	نتائج اختبار T test Pairs لاختبار وجود فروق بين آليات الحوكمة الداخلية وآليات الحوكمة الخارجية	١٧

قائمة الأشكال

الصفحة	العنوان	رقم الشكل
٨٦	توزيع عينة البحث بحسب فئة الدراسة	١
١٠١	التحليل العاملي التوكيدي لمتغيرات القسم الأول آليات الحوكمة الداخلية	٢
١٠٤	التحليل العاملي التوكيدي لمتغيرات القسم الثاني آليات الحوكمة الخارجية	٣
١١٠	أثر آلية مجلس الإدارة في الكشف والحد من الفساد المالي والإداري	٤
١١٣	أثر آلية لجنة المراجعة في الكشف والحد من الفساد المالي والإداري	٥
١١٦	العلاقة بين آلية المراجعة الداخلية والكشف والحد من الفساد المالي والإداري	٦
١١٩	الأهمية النسبية لآليات الحوكمة الداخلية في اكتشاف والحد من الفساد المالي والإداري	٧
١٢٥	آلية المنظمات الدولية في وضع مبادئ وآليات وإرشادات تطبيق الحوكمة وأثرها في كشف الفساد المالي والإداري	٨
١٢٨	الأهمية النسبية أجهزة الرقابة العليا وآليات الحوكمة لاكتشاف الفساد المالي والإداري	٩
١٣١	الأهمية النسبية لآليات الحوكمة الخارجية في اكتشاف والحد من الفساد المالي	١٠

الفصل الأول

الدراسات السابقة والاطار العام للبحث

مقدمة:

ينتشر الفساد في كافة المؤسسات والشركات حول العالم وتعمل كافة الاطراف والمجتمعات على الحد من الفساد المالي والإداري لما له من آثار سلبية على المجتمعات والشركات، وقد ظهر مفهوم الحوكمة للحد من انتشار الفساد المالي والإداري، وبدأت المنظمات الدولية في وضع آليات وأدوات لمكافحة الفساد وانضباط الأعمال.

يعرف الفساد بأنه سلوك غير أخلاقي لتحقيق منفعة خاصة لمرتكبيه على حساب المصلحة العامة أو مصلحة المؤسسة أو المنظمة التي يرتبط ما، ويتم ارتكابه من خلال الأخطاء المتعمدة والغش والتواطؤ والتغاضي عن ارتكاب الفعل الصحيح أو الابتزاز والمحسوبية والتلاعب والمحاباة والإخفاء للمعلومات الصحيحة، ويتضمن الفساد الرشاوى وتعارض المصالح والابتزاز وكل ما هو قانوني وغير أخلاقي.

ويرى الباحث أن الفساد لا يقتصر فقط على الأمور غير القانونية وغير الأخلاقية ولكنه قد يمتد إلى بعض الأمور مثل الإهمال الجسيم أو تعيين أفراد غير مختصين وإغفال المهارة والخبرة والتخصص والكفاءة، والتدخل في ترقية لصالح أفراد على حساب الأكفاء وحجب المعلومات أو تأخيرها أو تسريبها لفئة معينة قبل نشرها للآخرين.

ويتضمن هذا الفصل بحثين هما:

المبحث الأول: الدراسات السابقة.

المبحث الثاني: الاطار العام للبحث.

المبحث الأول الدراسات السابقة

يتناول الباحث في هذا الجزء مجموعة من الدراسات السابقة المتعلقة بمشكلة البحث وأهدافه، وقد تم تقسيمها إلى نوعين من الدراسات:

النوع الأول: الدراسات السابقة المتعلقة بمفهوم الحوكمة وآلياتها ومقوماتها ودورها في مكافحة الغش والفساد المالي والإداري.

النوع الثاني: الدراسات السابقة المتعلقة بظاهرة الغش والفساد المالي والإداري وأسبابها ودوافعها وصورها.

ويعقب ذلك تحليل وتقييم الدراسات السابقة.

أولاً: الدراسات السابقة المتعلقة بمفهوم الحوكمة وآلياتها ومقوماتها ودورها في مكافحة الغش والفساد المالي والإداري:

١ - دراسات تناولت مفهوم الحوكمة وخصائصها ومبادئها:

١/١ دراسة غادة موسى (٢٠١٤)^(١):

قدمت الدراسة سياق وفلسفة مفهوم الحوكمة من خلال:

أ. الحكم هو مفهوم قديم قدم التاريخ الانساني وهو يشير إلى مجموعة مركبة من العمليات، والهيكل العامة والخاصة على السواء والتي تضمن إستيعاب وتوفيق المصالح المتضاربة والتوصل إلى حلول توافقية.

ب. يعد مفهوم الحكم أوسع من الحكومة، بل ويشملها في تفاعلاتها مع العناصر غير الحكومية في المجتمع وعلاقتها سويًا بالاقتصاد والسياسات العامة - والحكم - بشكل عام - يعنى مجموعة القواعد التي يتم من خلالها إنفاذ القوة لصالح مجموعة معينة، وبالتالي فإن الحكومة تتصرف لصالح الافراد وعليها أن تتيح لهم المشاركة في صنع القرارات بصورة متكافئة وفي اطار من الشفافية والمصادقية بل وتكون مسئولة أمامهم وهو ما يجعل أى حكم حكماً رشيداً.

وقد ركزت هذه الدراسة على تقديم مفهوم وفلسفة الحوكمة دون أن تمتد إلى آلياتها وتأثيرها على كشف الغش والفساد المالي والإداري والحد منه، وهو ما تحاول دراسة الباحث أن تقوم به.

٢/١ دراسة د. أمير محمد أبو النجا. د. هدى أحمد (٢٠١٤) (٢):

عرفت الدراسة الحوكمة بأنها نظام يتم بموجبه اخضاع نشاط المؤسسات إلى مجموعة من القوانين والنظم والقرارات التي تهدف إلى تحقيق الجودة والتميز في الأداء عن طريق اختيار الأساليب المناسبة والفعالة لتحقيق خطط وأهداف المؤسسة وضبط العلاقات بين الأطراف الأساسية التي تؤثر في الأداء، وعرفته الأوساط العلمية على أنه الحكم الرشيد الذي يتم تطبيقه عبر حزمة من القوانين والقواعد التي تؤدي إلى الشفافية وتطبيق القانون.

كما قدمت الدراسة نوعين من المحددات التي يتوقف عليها مستوى الجودة والتطبيق الجيد لحوكمة الشركات كما يلي:

أ- المحددات الداخلية:

يضمن وجود هذه المحددات تنفيذ القوانين والقواعد التي تساعد على حسن إدارة الشركة وتشمل:

- (١) المناخ العام للاستثمار المنظم للأنشطة الاقتصادية في الدولة مثل القوانين والتشريعات والإجراءات المنظمة لسوق العمل والشركات.
- (٢) تنظيم المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية والافلاس.
- (٣) كفاءة وجود القطاع المالي الذي يوفر الأموال اللازمة لقيام المشروعات وكفاءة الأجهزة الرقابية في أحكام الرقابة على الشركات.
- (٤) وجود بعض المؤسسات ذاتية التنظيم مثل الجمعيات المهنية والشركات العاملة في سوق الأوراق المالية.
- (٥) وجود مؤسسات خاصة بالمهن الحرة مثل مكاتب المحاماه والمكاتب الاستشارية المالية الاستثمارية.