



كلية التجارة
الدراسات العليا
قسم المحاسبة والمراجعة

استخدام المنظور الاستراتيجي للتكاليف بفرض زيادة فاعلية نموذج سلسلة القيمة ”دراسة تطبيقية“

**Strategic aspects of Costs as a tool For Improving
the effectiveness of The Value Chain Model.
“An Applied Study”**

رسالة مقدمة من الباحث
عمرو منير علي خليل
المعيد بقسم المحاسبة والمراجعة
كلية التجارة - جامعة عين شمس
للحصول على درجة الماجستير في المحاسبة

تحت إشراف

الدكتور

الأستاذ الدكتور

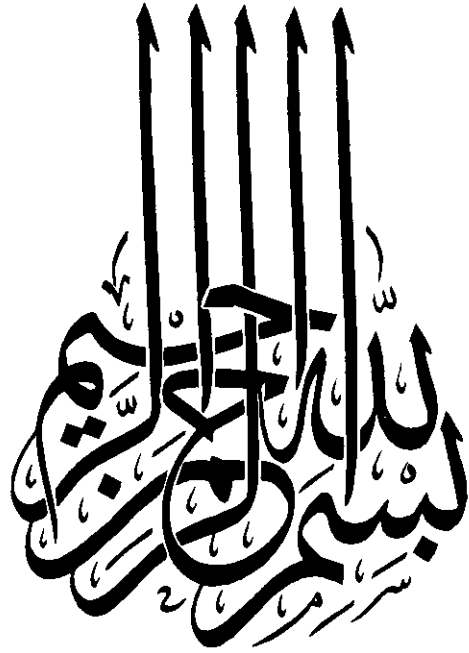
هاشم أحمد عطية

مدرس المحاسبة والمراجعة
كلية التجارة - جامعة عين شمس

عصاف سيد أحمد عاشور

أستاذ محاسبة التكاليف
كلية التجارة - جامعة عين شمس

٢٠١٤



﴿ وَقُلْ رَبِّ زِدْنِي عِلْمًا ﴾

أهلاً

إلى وطني الحبيب مصر تبجيلاً وحباً وعشقاً وانتماءً

إلى والدي الذي أنار دربي وحببني بالعلم

إلى والدي التي سهرت الليالي ترعاني

إلى أساتذتي تقديرًا واحترامًا

إلى زوجتي التي ساندتني وشجعتني

إلى أخي وأختي حباً وإعزازاً

إلى أبنائي جودي وشهاب الدين

رسالة ماجستير

اسم الباحث/ عمرو منير علي خليل

عنوان الرسالة/ استخدام المنظور الاستراتيجي للتكاليف بغرض زيادة فاعلية

نموذج سلسلة القيمة - "دراسة تطبيقية"

الدرجة العلمية/ الماجستير في المحاسبة

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة

الأستاذ الدكتور/ عصافيت سيد أحمد عاشور "رئيسًا ومشرفًا"

أستاذ محاسبة التكاليف بكلية التجارة - جامعة عين شمس

الأستاذ الدكتور/ ماهر مصطفى أحمد عبد المجيد "عضوًا"

أستاذ المحاسبة المالية وعميد كلية التجارة الأسبق - جامعة الأزهر

الأستاذ الدكتور/ محمد أحمد محمد شاهين "عضوًا"

أستاذ المحاسبة المساعد بكلية التجارة - جامعة عين شمس

الدراسات العليا

ختم الإجازة

أجيزت الرسالة بتاريخ

٢٠١٤/ /

موافقة مجلس الجامعة

موافقة مجلس الكلية

٢٠١٤/ /

٢٠١٤/ /

شكر وتقدير

* الحمد لله المعروف من غير رؤية رب العالمين. سبحانه أنزل القرآن، خلق الإنسان، علمه البيان بما ميزه على كثير من الخلق بنعمة العقل ليهتدي إلى الطريق المستقيم، فله سبحانه الحمد والشكر كله لأنه وفقني بإجراز هذا البحث، وصلى الله على سيدنا محمد ﷺ القائل: «لا يشكر الله من لا يشكر الناس».

* يسجد الباحث لله شكرًا وحمدًا على نعمه وفضائله التي لا تعد ولا تحصى، فمن فضله تعالى أن أعان وأنعم على الباحث وقدره على إتمام هذا البحث، فإن كان في هذا البحث شيء من الصواب فهو بتوفيق من الله عز وجل، وأما ما عداه فهو تقصير من الباحث وسهو منه، ويدعو الباحث من الله أن يغفر له هذا السهو والخطأ.

* بعد حمد الله وشكره، لا يفوت الباحث إلا أن يتوجه بجزيل الشكر والتقدير لكل من قدم له العون والمساندة في إجاز هذا البحث.

* ويخص الباحث بالشكر العميق والتقدير والعرفان إلى أستاذي العالم الجليل الأستاذ الدكتور/ عصافيت سيد أحمد عاشور على كل ما قدمه للباحث من اهتمام بالغ وتشجيع كبير ووقت ثمين وعلم غزير ونصائح وتوجيهات مستمرة ورعاية ومساندة دائمة في كل مرحلة من مراحل البحث، فجزاه الله خير الجزاء وزاده علمًا ومحبة ومتعة بالصحة والعافية وجعله دائمًا عونًا لكل محتاج.

* كما يتقدم الباحث بأسمى آيات الشكر والتقدير والتبجيل إلى أستاذي الفاضل الأستاذ الدكتور/ هاشم أحمد عطية على رعايته للباحث منذ المراحل

الأولى للبحث، وما قدمه للباحث من خالص العون وصدق المساعدة ومن توجيه وإرشاد كان له أكبر الأثر في إخراج هذا البحث بصورته الحالية، فحفظه الله ذخراً للعلم وراعاه وجزاه خير الجزاء.

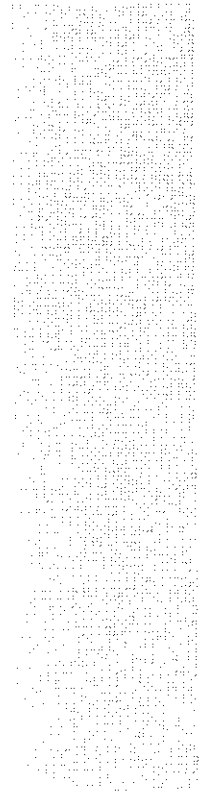
* كما يتقدم الباحث بخالص الشكر والتقدير إلى الأستاذ الدكتور/ ماهر مصطفى أحمد عبد المجيد على تفضل سيادته بقبول الاشتراك في عضوية لجنة المناقشة والحكم على الرسالة، وهو ما يعتبره الباحث شرفاً وإضافة للبحث، حفظه الله وراعاه وجزاه خير الجزاء.

* كما يتقدم الباحث بأسمى آيات الشكر والتقدير إلى الأستاذ الدكتور/ محمد أحمد محمد شاهين على تفضل سيادته بقبول الاشتراك في عضوية لجنة المناقشة والحكم على الرسالة، وهو ما يعتبره الباحث شرفاً كبيراً له وللبحث، أكرمه الله وجزاه خير الجزاء.

* ولا يفوت الباحث أن يتوجه بخالص الشكر والعرفان لجميع الأساتذة وزملائه من المعيدين والمدرسين المساعدين بالكلية على الوقت والجهد والعون الذي قدموه للباحث، كما أتقدم بالشكر العميق إلى السادة المسئولين بالوحدة الاقتصادية الصناعية مجال الدراسة للتسهيلات التي قدموها للباحث، سواء في الوقت والجهد أو في توفير معظم البيانات التي يحتاجها البحث، كما أتقدم أيضاً بالشكر والتحية لكل من ساهم وعاون في إخراج هذا البحث بصورته الحالية، وما توفيقه إلا بالله عليه توكلت وإليه أنيب...

الباحث

محتويات البحث



محتويات البحث

الموضوع	رقم الصفحة
- قائمة الجداول	١
- قائمة الأشكال	٢
الفصل الأول: الإطار العلمي للبحث:	
مقدمة البحث	٣
مشكلة البحث	٤
أهداف البحث	٥
فروض البحث	٥
اختبارات الفروض	٦
منهج البحث	٧
خطة البحث	٨
الفصل الثاني: الإطار الفكري لنموذج سلسلة القيمة - دراسة تحليلية	
مقدمة	١١
أولاً: نموذج سلسلة القيمة - المفهوم والفلسفة	١٢
ثانياً: نموذج سلسلة القيمة - الهدف	١٦
ثالثاً: نموذج سلسلة القيمة - المكونات	١٩
رابعاً: نموذج سلسلة القيمة - آلية العمل	٣٥

تابع - محتويات البحث

الموضوع	رقم الصفحة
الفصل الثالث: المنظور الاستراتيجي للتكاليف وزيادة فاعلية نموذج سلسلة القيمة	
مقدمة	٤٠
أولاً: المنظور الاستراتيجي للتكاليف - المفهوم	٤٢
ثانياً: المنظور الاستراتيجي للتكاليف - المقومات	٥٢
ثالثاً: المنظور الاستراتيجي للتكاليف - الأهداف	٥٤
رابعاً: المنظور الاستراتيجي للتكاليف وزيادة فاعلية نموذج سلسلة القيمة - مرحلة القياس	٥٤
خامساً: المنظور الاستراتيجي للتكاليف وزيادة فاعلية نموذج سلسلة القيمة - مرحلة التقييم	٥٦
سادساً: المنظور الاستراتيجي للتكاليف وزيادة فاعلية نموذج سلسلة القيمة - مرحلة التحليل	٦٤
الفصل الرابع: الدراسة التطبيقية	
مقدمة:	٧٣
أولاً: نبذة عن الشركة الصناعية محل الدراسة	٧٤
ثانياً: مبررات اختيار شركة الدلتا الصناعية [إيديال] محل التطبيق	٧٥
ثالثاً: وصف العمليات الإنتاجية والأنشطة داخل الشركة الصناعية محل التطبيق	٧٦
رابعاً: نظام التكاليف المتبع في الشركة الصناعية محل التطبيق	٨٠

تابع - محتويات البحث

رقم الصفحة	الموضوع
٨٠	خامساً: بناء نموذج (مخطط) خلايا سلسلة القيمة للشركة الصناعية محل التطبيق
٨٤	سادساً: اختبارات فرض الدراسة
	الفصل الخامس: الخلاصة والنتائج والتوصيات
١٢٤	أولاً: الخلاصة
١٢٩	ثانياً: النتائج
١٣٢	ثالثاً: التوصيات
	ملاحق الدراسة:
١٣٦	ملحق رقم (١) - تكاليف الأنشطة الإنتاجية لسنة ٢٠١١
١٤٦	ملحق رقم (٢) - تكاليف الأنشطة الإنتاجية لسنة ٢٠١٢
	قائمة مراجع البحث:
١٥٧	أولاً: المراجع باللغة العربية
١٦٠	ثانياً: المراجع باللغة الإنجليزية
	مستخلص البحث:
	- مستخلص باللغة العربية.
	- مستخلص باللغة الإنجليزية.