



جامعة عين شمس

كلية الحقوق

قسم القانون العام

الوسائل البديلة للقضاء في حل المنازعات الادارية

"دراسة مقارنة"

رسالة للحصول على درجة الدكتوراة في القانون

مقدمة من الباحث

السيد محمد السيد بدوى

تشكلت لجنة المناقشة والحكم على الرسالة من:

(رئيسا)

أ.د / محمد أنس قاسم جعفر

أستاذ القانون العام - رئيس جامعة ومحافظ بنى سويف الأسبق

(مشرفا وعضوا)

أ.د/ ربيع أنور فتح الباب

أستاذ القانون العام - وكيل كلية الحقوق جامعة عين شمس الأسبق

(عضوا)

أ.د / رضا السيد عبد الحميد

أستاذ ورئيس قسم القانون التجارى والبحري - وكيل كلية الحقوق جامعة عين شمس الأسبق

(مشرفا و عضوا)

أ.د / محمود أبو السعود حبيب

أستاذ القانون العام بكلية الحقوق جامعة عين شمس



جامعة عين شمس

كلية الحقوق

قسم القانون العام

صفحة العنوان

اسم الطالب : السيد محمد السيد بدوى

عنوان الرسالة : الوسائل البديلة للقضاء فى حل المنازعات الادارية

" دراسة مقارنة "

اسم الدرجة : دكتوراه

القسم التابع له: قسم القانون العام

اسم الكلية : الحقوق

الجامعة : جامعة عين شمس

سنة التخرج :

سنة المنح : ٢٠١٣ م



جامعة عين شمس
كلية الحقوق
قسم القانون العام

رسالة دكتوراه

اسم الطالب السيد محمد السيد بدوى
عنوان الرسالة : الوسائل البديلة للقضاء فى حل المنازعات الادارية
دراسة مقارنة"

تشكلت لجنة المناقشة والحكم على الرسالة من:

(رئيسا)

أ.د / محمد أنس قاسم جعفر

أستاذ القانون العام - رئيس جامعة ومحافظ بنى سويف الأسبق

(مشرفا وعضوا)

أ.د / ربيع أنور فتح الباب

أستاذ القانون العام - وكيل كلية الحقوق جامعة عين شمس الأسبق

(عضوا)

أ.د / رضا السيد عبد الحميد

أستاذ ورئيس قسم القانون التجارى والبحري - وكيل كلية الحقوق جامعة عين شمس الأسبق

(مشرفا و عضوا)

أ.د / محمود أبو السعود حبيب

أستاذ القانون العام بكلية الحقوق جامعة عين شمس
الدراسات العليا

ختم الإجازة

أجيزت الرسالة

بتاريخ / / ٢٠١٣

موافقة مجلس الكلية

موافقة مجلس الجامعة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَوَلَّتْ
رَبِّكَ زَرْدَلِيْعَ يَمِّيْكَ

إهداء

إلى كل يتيم تأسى بسيادنا محمد صلى الله عليه وسلم فصدق فيه قول أطوف عز وجل " ألم يجده يتيمًا فأوي ، ووجده ضالا فهداي ،

ووجده عائلا فاغنى " ^(١)

(١) سورة الضحى ، السورة ٩٣ ، الآية ٨-٦ القرآن الكريم .

شكر وتقدير

الحمد لله رب العالمين القائل: «نعمت من عيننا كذلك نجزي من شكر»
القمر: ٣٥. والصلوة والسلام على سيدنا محمد القائل: (من لا يشكر الناس لا
يُشكّر الله) صلى الله عليه وعلى آله وصحبه أجمعين) وبعد:

ولانطلاقاً من ذلك فإني أتوجه بالشكر والثناء لله خالقى ورازقى ومعينى ،
فلك يا إلهي الحمد: عدد خلقك، ورضاء نفسك، وزنة عرشك، ومداد كلماتك مولك
الحمد أولاً وأخراً. وبعد الثناء على الله تبارك وتعالى . فإني أتوجه بالشكر
والتقدير لجامعة عين شمس وخاصة كلية الحقوق بها، ذلك الصرح العلمي
الشامخ، «والله أعلم» أن يجعلها منارة إلى يوم الدين، كما أحمد الله الذي
وفّقني للدراسة في أحضانها، والانهال من معين علمائها.

كما انضم بأسمى معاني الشكر والتقدير إلى السادة أعضاء لجنة
المناقشة والحكم على هذه الرسالة ، فانضم بجزيل الشكر والامتنان إلى استاذى
الجليل الدكتور/ ربيع انور فتح الباب أستاذ القانون العام ووكيل كلية الحقوق
جامعة عين شمس الأسبق ، والذي كان لى بالغ الفخر لشرافه على هذه
الرسالة ، وأشكّر سعادته على ما منحني من وقته وجهده وخبرته الكثیر، أجزل
الله له المثلية ونفع به ، ورفع مقامه في الدنيا والآخرة .

وأشفع بهذا الشكر: ثانى الجميل لأستاذى القدير الدكتور/ محمود أبو
السعود حبيب أستاذ القانون العام بكلية الحقوق جامعة عين شمس والذي
شجعني للكتابة في هذا الموضوع، والذي تكريم بقبول الإشراف على رسالتي ،
وغمزني بفضله، وكان نعم الاستاذ المتواضع في أخلاقه، الواسع في طباعه،
القدير في علمه، فسأل الله أن يثبّته الخير كلّه، وأن يجعله خيراً مما أقول
وأظن، وله مني حالص الدعاء بدوام الصحة والعافية.

كما يشرفى ان أتوجه بالشكر المتتابع لأستاذى الجليل الدكتور /
محمد أنس قاسم جعفر أستاذ القانون العام و رئيس جامعة ومحافظ بنى
سويف الأسبق على تفضله بقبول الاشتراك فى مناقشة هذه الرسالة ورئاسة
لجنة الحكم عليها، وأشكر سعادته ما طوقنى بجميل صنيعه فتجمش العناء فى
القراءة، والتصحیح، والتوجیه، والإرشاد، والمناقشة ، ولا أملك له الا الدعاء
بموفور الصحة والعافية وان يجزيه المولى عز وجل عنى خير الجزاء .

وأختتم بالمسك المستطاب الأستاذ الدكتور رضا السيد عبد الحميد
أستاذ ورئيس قسم القانون التجارى والبحري ووكيل كلية الحقوق جامع عين
شمس الأسبق ، الذى منحنى من حبه وحنانه قبل ان انهل من علمه وافكاره ،
فكان وما زال نعم الاب ونعم الأستاذ ، وأشكر له توجيهه، وإرشاده لى رغم كثرة
شواقله وضيق وقته ، فأسأل الله تعالى أن يأجره ويرفع درجته في الدنيا
والآخرة على ما تفضل سعادته بالموافقة على الاشتراك فى المناقشة والحكم
على هذه الرسالة .

والشكر موصول أيضًا لكل من أعاينى ولو بدعوة دعاها ، شكر الله
الجميع ، وأسأل الله جل وعلا أن يجعل هذا العمل زادًا لحسن المصير إليه ،
وعتادًا ليمن الدفوم عليه ؛ إنه بكل جميل كفيل ، وهو حسنا ونعم الوكيل .
هذا والحمد لله أولاً وأخراً ، وصلى الله وسلم وبارك على نبينا محمد وعلى آله
وصحبه وسلم .

الْفَقِيمَةُ الْعَالِمَةُ

بسم الله الرحمن الرحيم

مقدمة عامة

تعد العدالة الهدف الأسماى الذى تنشده جميع الأنظمة القانونية على اختلاف أنواعها وأشكالها ؛ فبها تتعاظم الثقة و الطمأنينة بين الحاكم والمحكومين ، ويقوى الاقتصاد ويشيع الرخاء والطمأنينة داخل المجتمع . فالعدل يعد حجر الزاوية فى التنظيم القانونى والقضائى لدولة القانون ، تلك الدولة التى تخضع فيها الادارة وسلطاتها المختلفة للشرعية الادارية والرقابة القضائية ، وقد أكدت على هذا المفهوم جميع الأديان السماوية والاعلانات العالمية والاتفاقات الدولية لحقوق الانسان وكذا دساتير الدول على اختلاف ايديولوجياتها وتوجهاتها السياسية والاجتماعية والاقتصادية ، ولا تتحقق العدالة والمساواة بين أفراد المجتمع الواحد بكفالة الدولة حق لجوء مواطنها الى القضاء فقط ، ولا تتحقق ايضا بمجرد النص عليه فى تلك الوثائق مهما كانت قوتها او قيمتها ، ولكن لا بد من تفعيل هذا الحق وجعله واقعا عمليا ملماسا سهل المنال وفى الوقت المناسب. ويتتعاظم دور الدولة اكثرا واكتثر ان هى استطاعت ان تقلل عدد القضايا المعروضة على القضاء وانهائها فى مدها. وهو ما أكد عليه أحد واضعى دستور الثورة الفرنسية عند مناقشة قانونى ١٦ و ٢٤ أغسطس ١٧٩٠ م بقوله : " ان اقامة العدل بين الناس ليس الا الدين الثانى على المجتمع ، ومنع القضايا بعد الدين الأول عليها ، فيجب أن تقول الدولة للمتخاصمين أنه حتى يمكن الوصول الى معبد العدالة يلزم المرور بمعبد الصلح وانى أمل أنه بالمرور بهذا المعبد أنكم تتصالحون وتنتهي منازعكم .

"Rendre la Justice n'est que la seconde dette de la société, empêcher les process est la première . Il faut que la société dise aux parties que, pour arriver au temple de la justice, il faut passer

par celui de la concorde – j'espère qu'en y passant vous transigerez. ⁽¹⁾

هذا ، ولما كان الواقع العملي يظهر ازيدادا مضطرا وتضخما غير مسبوقا la croissance exponentielle للدولة ، مع عدم امكانية مقابلة ذلك بعد مناسب من القضاة المترسرين ؟ ترتب على هذا ان اضحت حق التقاضى – فى الغالب الاعم – مبدأ نظرى يتجرد من القيمة الحقيقية له ؛ فهجره كثير من الناس هروبا من المماطلة وتعطيل الفصل فى انزعتهم ، فلا احد ينكر أن العدالة البطيئة ظلم بين ، تورث اصحاب الحقوق احساسا بالعجز وتندمر ثقتهم بالعدل والقضاء ، وتوهن انتقامهم وولائهم لوطنهم الذى لم يضمن لهم سرعة حل انزعتهم ، وتعصف بالشعار السائد بأنه لا يضيع حق وراءه مطالب ؛ فقول المولى عز وجل : (اليوم تجزى كل نفس بما كسبت ، لا ظلم اليوم أن الله سريع الحساب) الآية ١٧ سورة غافر ، يفيد أن العدالة التى لاتأتى فى موعدها هى الظلم بعينه ؛ وتأكيدا لذلك أيضا فلقد ألى سيدنا عمر بن الخطاب-رضى الله عنه- المتقاضين بأهمية بالغة وعلم أن العدالة الناجزة هى المقصودة وان صاحب الحق لا بد أن يصل إلى حقه بسهولة وفى وقت مناسب ، يظهر ذلك جليا فى قوله - رضى الله عنه- لئن عشت ان شاء الله لأسيرن فى الرعية حولا كاملا فانى أعلم أن للناس حوائج تقطع دونى ، أما عمالهم فلا يرعنونها الى . وأما هم فلا يصلون إلى ، فأسير إلى الشام فأقيم بها شهرين ، ثم إلى البحرين فأقيم بها شهرين ثم الكوفة فأقيم بها شهرين ثم البصرة فأقيم بها شهرين ، والله لنعم الحول هذا " وهذا وان دل على شئ إنما يدل - فقط - على ان سيدنا عمر كان يؤمن إيمانا كاملا بأن العدل أساس الدولة وركيزة أساسية لها ولا بد وأن يحصل عليه أفراد الرعية دون عناء أو مشقة وفي أسرع وقت ممكن . و لذلك لم تقتصر المادة ٦٨ من الدستور المصري لعام ١٩٧١ على النص على أن التقاضي حق مصون ومكفول للناس كافة وإنما أضافت وتكلف الدولة

(1) Prugnon , Archives parlementaires , Tome XVI , P. 739.

سرعة الفصل في القضايا . وهو ما حرصت عليه الاتفاقية الأوروبية لحقوق الإنسان لسنة ١٩٥٠ م (م ٦ / ١) بالنص على حق كل شخص في أن تنظر قضيته في مدة معقولة وبالفعل طبقت المحكمة الأوروبية لحقوق الإنسان هذه المادة في أحكام عديدة لها ، منها ما قضت به بالغاء قرار نزع الملكية للمنفعة العامة الخاص بعقار السيدة *Guillemin* الصادر من محافظ أحدى المدن الفرنسية ^(١) وذلك لتأخر تنفيذ هذا القرار مدة عشر سنوات الامر الذي يجعلنى لا اتردد في القول بان بطء الفصل في المنازعات الإدارية _ والمنازعات بصفة عامة _ يماثل من حيث النتائج و الآثار جريمة إنكار العدالة .

هذا وان كان القضاء الإداري في مصر قام بدور لا ينكر في تأكيد سيادة القانون وحماية حقوق وحريات الأفراد في مواجهة الإدارة رغم الصعوبات التي واجهها غير أن دور مجلس الدولة في أقامة العدالة الإدارية مازال غير فعال بسبب بطء إجراءات التقاضي . و لكي أكون منصفا فان تكدس القضايا وبطء الفصل فيها امام القضاء لا يقتصر على دولة دون الاخرى ؛ فعلى سبيل المثال مدة مكث الدعوى امام القضاء الإداري الفرنسي تصل الى اكثر من عشر سنوات بينما متوسط مدة الفصل في القضايا عن طريق التحكيم _ مثلا _ لاتتعدي الشهرين ^(٢) ، حتى انه شاع في المثل الفرنسي : une muvaize transation vieux mieux bon process

(1)CEDH . 21 fevrier 1997 , *Guillemin C/France* , AJDA 1997 , P 399 ,
note R.H ostiou

(2) راجع في ذلك ما قرره السيد *Morlot* امام مجلس النواب في ٢٣ مارس ١٩٠٦
F.Collavet, De l'arbitrage dans les process où sont parties les personnes publiques . (A.69 de la loi du 17 avril 1906) RDP 1906 , P. 472.
وطبقا لاحدى الاحصائيات المعروفة بوزارة العدل المصرية (١٩٩٧/١٩٩٦) أن عدد القضاة ارتفع الى ٣٤١٤ قاض ، وهذا العدد يفصل في أكثر من ١٧ مليون قضية اى بمعدل ٥٠٠٠ قضية لكل قاض سنويا ، وفي فرنسا ارتفع عدد القضايا المعروضة امام مجلس الدولة الى ١٢٨٦٨ قضية في عام ٢٠٠٤ .

أن الصلح السبئ خير من الخصومة الجيدة . وما توادر عليه بان الصلح على ربع الحق او ثلثه خير من التقاضى عليه كله . الأمر الذى لم يعد قضاء الدولة وحده قادر على التصدي لحل المنازعات ، لا سيما مع وجود التطور المستمر في التجارة والخدمات والاستثمار الداخلى والدولى ، وما نتج عن ذلك من تعقيد في المعاملات وال الحاجة إلى السرعة والفعالية في انهاء تلك النزاعات حتى أثنا نستطيع أن نقول وبحق أن العولمة *Mondialisation* _ كعامل أساسى لكثره المعاملات التجارية الدولية مؤخرا _ كانت ذات أثر ايجابى على الوسائل البديلة لفض المنازعات الادارية . هذا ولما كانت الدولة قد تدخلت في الحياة الاقتصادية بشكل ملموس بغية حماية الأنشطة الاقتصادية وضمان حسن تنفيذ خطط التنمية التي تضعها من أجل تحقيق الرفاهية الاجتماعية والاقتصادية لمواطنيها ، ومن أجل استعادة ثقة المواطن بالدولة من جهة ورغبة منها في مسيرة التطورات العالمية من جهة أخرى كان لا بد و حتما إعادة النظر في المنظومة القانونية التي تبنتها . لذا أصبح من الضروري ولا مناص من اللجوء للوسائل البديلة لحل المنازعات الادارية *Alternative Dispute Resolution (ADR)* وهى تلك الأليات التي يمكن اللجوء اليها بدلا من اللجوء الى القضاء الرسمى للدولة بغية انهاء المنازعات بعيدا عن ساحات المحاكم ؛ لأن من خلال هذه الوسائل يتم تقليل عدد الدعاوى التي تحال على القضاء فضلا عن توفير الجهد والنفقات على الخصوم وايجاد بيئة جاذبة للاستثمار ؛ لما تتميز به هذه الوسائل بالمرونة و الخصوصية وتحقيق مكاسب مشتركة لطرفى المنازعة و بقاء العلاقات الودية بينهما ، ويزور دور هذه الوسائل ويعاظم فى حل المنازعات التي تكون الدولة طرفاً فيها ولا سيما المنازعات ذات الطبيعة التعاقدية والتي تثير مسائل فنية دقيقة ،

راجع :

Emmanue Glaser , Expertise et conciliation (á propos du calcul du "forfeit d'external" concl sur conseil detat. sec. II fév. 2005 '.RFDA mai –juin 2005 p.551

والتي يصعب حلها في ظل عدم وجود القضاء الفنى المتخصص ، وهذا ما اشارت إليه المذكرة الايضاحية للقانون رقم ١٩٥٥ لسنة ١٩٥٥ بشان مجلس الدولة فى قولها : "... ولا يخفى عن البال ان العدالة الادارية لن تتحقق على خير وجه الا اذا سارت على نمط يجمع بين التبسيط والسرعة فى الاجراءات ، وتجربت المنازعة الادارية عن لدد الخصومة ... وذلك كله يقتضى من القائمين بأمر القضاء الادارى مجهودا شاقا مضنيا فى البحث والتمحیص والتأصیل ونظرا ثاقبا باحتياجات المرافق العامة للموائمة بين حسن سيرها وبين المصالح الفردية الخاصة . ولقد أصبحت الوسائل البديلة لحل المنازعات الادارية تتبوأ مكانة بارزة لدى الفكر القانوني والقضائى على المستوى المحلى و الدولى ، فمنذ نهاية القرن العشرين وحتى الآن ظهرت صحوة فقهية و تشريعية كبيرة لتنظيم الوسائل البديلة لفض المنازعات ، ترتب عليها محاولة ايجاد قالب واطار ملائم يكفل لهذه الوسائل الفاعلية فى التطبيق و تقنينها من أجل الوصول الى العدالة الناجزة والحفاظ على الحقوق ، وفى ذات الوقت المحافظة على المصلحة العامة ، و التي يتبعن على الجميع احترامها و عدم مخالفتها حتى ولو كان بمقتضى اتفاق بينهما . فعلى سبيل المثال ومؤخرا جاء بالقانون الصادر فى نوفمبر ١٩٩٠ فى الولايات المتحدة الأمريكية بشأن حل المنازعات الادارية ليقر ويفؤد على دعم الوسائل البديلة لحل مثل تلك المنازعات ؛ فأقر مبدأ الأخذ بالتحكيم والصلح والتوفيق كطرق لحل مثل تلك المنازعات ^(١) ولأهمية هذا الموضوع صدر الأمر التنفيذى والذى وقع عليه الرئيس الأمريكى الأسبق بيل كلينتون فى ٥ فبراير ١٩٩٦ م وذلك بالنص على

(1) Etude de Conseil d' Etat . Regler autrement , Les Conflits Conciliation , Transaction,arbitrage en matière administrative la documentation Français , paris, 1993 , P.85.

أنه فى حدود المتاح تعطى الادارات الفيدرالية الأفضلية للجوء الى الطرق البديلة
لتسوية المنازعات⁽¹⁾

وقد واكب المشرع المصرى نظرائه على المستوى المقارن فى تعظيم الآليات البديلة
لأنهاء المنازعات . وهذه الآليات متعددة ومتفرعة ، فقد يكون منها الصلح أو التوفيق
أو الوساطة أو التظلم أو التحكيم وغيرها . ولكننا فى هذا البحث قمنا بتناول أهم هذه
الآليات أو الوسائل غير القضائية *Les methods alternatives* والتي أقرها
المشرع المصرى للفصل فى المنازعات بغير طريق القضاء وهى :
التحكيم *L'arbitrage* والتوفيق *La conciliation* و الصلح *Transcition* .

أهمية البحث :

تتمثل أهمية هذه الدراسة _ وبایجاز _ فى محاولة تسلیط الضوء على الوسائل
البديلة للقضاء فى انهاء المنازعات الادارية ، وصولا الى محاولة حل مشكلة العدالة
البطيئة ، و التخفيف من أثارها .

منهج الدراسة :

لم يقتصر الباحث على منهج بعينه إلتزاماً منه بالعملية البحثية وطبيعة موضوعه
الذى يقوم أساساً على أسلوبى الاستقراء والاستبطاط والمنهج المقارن لتحديد أوجه الشبه
والاختلاف ، و الوقوف على الجوانب الايجابية في التنظيم القانوني لموضوع الدراسة
والتعرف على مكامن القصور ومواضع النقص الموضوعية والاجرائية في التشريعات

(1)Carrier:“New policy regarding arbitration of government procurement
disputes in the united states procurement law Review”,1996 ,CS, P. 74.

قيد المقارنة ، بهدف تلقيها و بالإضافة إلى ذلك تم اتباع المنهج النقدي لإبراز آراء الباحث . فضلا عن استخدام المنهج التاريخي لإبراز التطورات المختلفة التي طرأت على التشريعات التي تناولتها تلك الدراسة .

خطة الدراسة :

قسم الباحث دراسته إلى قسمين ، يسبقهما فصل تمهيدي اضافة إلى الخاتمة والتوصيات . وذلك على النحو التالي :

الفصل التمهيدي : المنازعة الإدارية والتطور التاريخي لطرق حلها

المبحث الأول : مفهوم المنازعة الإدارية ومعايير المنازعة الإدارية .

المبحث الثاني : التطور التاريخي لطرق حلها .

القسم الأول : نظام التحكيم كأحد طرق فض المنازعات الإدارية

الباب الأول: خصوصية التحكيم في المنازعات الإدارية

الباب الثاني : مدى دستورية التحكيم في فض المنازعات الإدارية

الباب الثالث : مدى قابلية التحكيم في المنازعات الإدارية

الباب الرابع : التنظيم الاجرائي للتحكيم في المنازعات الإدارية .

القسم الثاني : التوفيق والصلح في المنازعات الإدارية

الباب الأول : نظام التوفيق في المنازعات الإدارية

الباب الثاني : الصلح في المنازعات الإدارية