



كلية التجارة

تحليل القدرة التنافسية لقطاع السيارات في مصر في ضوء اتفاقية الشراكة المصرية الأوروبية

"دراسة مقارنة بين مصر والبرازيل"

**Analysis of the competitiveness in automotive sector of
Egypt in view of Egyptian- European partnership
convention**

"Comparative study between Egypt and Brazil"

رسالة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه

مقدم من الباحثة

جيحان سيد محمد مصطفى

تحت إشراف

أ.د/ ايها ب نديم

استاذ الاقتصاد بجامعة عين شمس

د/ اميرة سلطان

مدرس الاقتصاد بجامعة عين شمس



كلية التجارة

اسم الباحث : جيهان سيد محمد مصطفى

عنوان الرسالة : تحليل القدرة التنافسية لقطاع السيارات في مصر في
ضوء اتفاقية الشراكة المصرية الأوروبية
"دراسة مقارنة بين مصر والبرازيل"

الدرجة العلمية : دكتوراه في الاقتصاد

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة

مشرفا ورئيسا

١- الأستاذ الدكتور / عز الدين نديم

أستاذ الاقتصاد - كلية التجارة - جامعة عين شمس

عضوأ

٢- الأستاذ الدكتور / إبراهيم المصري

أستاذ الاقتصاد بأكاديمية السادات

عضوأ

٣- الأستاذ المساعد / تامر عبد المنعم راضي

أستاذ مساعد الاقتصاد كلية التجارة - جامعة عين شمس

/ تاريخ البحث /

الدراسات العليا

/ أجازت الرسالة بتاريخ /

ختم الإجازة

موافقة مجلس الجامعة

موافقة مجلس الكلية

/ بتاريخ /

بتاريخ /

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿اقرأ باسم ربِكَ الَّذِي خَلَقَ (١) خَلَقَ الْإِنْسَانَ مِنْ عَلَقٍ (٢)
اقرأ وَرَبُّكَ الْأَكْرَمُ (٣) الَّذِي عَلَمَ بِالْقَلْمَ (٤) عَلَمَ الْإِنْسَانَ مَا لَمْ
يَعْلَمْ (٥)﴾

صدق الله العظيم

سورة العلق الآيات رقم (١-٥)

اهداء

تهدى الباحثة هذه الرسالة الى روح ابى الطاهره اول من علمنى حرفا
وربانى صغيرة اسال الله ان يتغمده بواسع رحمته وان يسكنه الفردوس
الاعلى.

والى والدتي اطال الله فى عمرها ومتعمها بالصحة والعافية التى تصاحبنى
دعواتها فى كل الاوقات .



كلية التجارة

اسم الطالبة: جيهان سيد محمد مصطفى

الدرجة العلمية: دكتوراه

الكلية : التجارة

الجامعة : عين شمس

شكراً وتقدير

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على اشرف المرسلين سيدنا محمد
و على الله و صحبه اجمعين ... وبعد ،

تتقدم الباحثة بعميق الشكر والتقدير والامتنان الى الاستاذ الدكتور | على
لطفى الاستاذ بقسم الاقتصاد على ماقدمه للباحثة من جهد وتوجيهات فجزاه
الله عن الباحثة خير الجزاء وبارك الله فى عمله وتمتعه بالصحة وحفظه
لأسرته

كما تتقدم الباحثة باسمى ايات الشكر والتقدير والعرفان الى الاستاذ الدكتور |
ابهاب نديم المشرف على الرسالة لماقدمه من عون وتوجيهات

وتتقدمن الباحثة باسمى ايات الشكر والتقدير الى الدكتورة | اميرة صالح لما
قدمته للباحثه من توجيهات فجزاها الله عن الباحثة خير الجزاء وبارك الله
فى عملها وتمتعها بالصحة

الفهرس

رقم الصفحة	اسم الموضوع
١-٥	المقدمة
و	منهج الدراسة
و- ز	مشكلة الدراسة
ح	الدراسات السابقة
ط	فرض الدراسة
ط	اهداف الدراسة
ط- ي	محددات الدراسة
ي	الاطار العام للدراسة
٣٩-٢	الفصل الاول: مفهوم التنافسية الدولية وأنواعها ومحدداتها ومؤشرات قياسها
٢٤-٣	المبحث الاول :مفهوم التنافسية
٣٢-٢٥	المبحث الثاني: محددات التنافسية
٣٨-٣٣	المبحث الثالث: مؤشرات ومناهج قياس التنافسية الدولية
٣٩	خلاصة الفصل الأول
٩٧-٤١	الفصل الثاني: صناعة السيارات والصناعات المغذية لها
٥٨-٤٢	المبحث الاول: وضع قطاع السيارات في مصر
٧٤-٥٩	المبحث الثاني: مفهوم الصناعات المغذية وخصائصها و أهميتها
٨٤-٧٥	المبحث الثالث: اهم العوامل المؤثرة على القدرة التنافسية للصناعة السيارات في مصر
٩٦-٨٦	المبحث الرابع: اثر اتفاقية الشراكة المصرية الاوروبية على قطاع السيارات
٩٧	خلاصة الفصل الثاني

رقم الصفحة	اسم الموضوع
١٥١-٩٩	الفصل الثالث: القدرة التنافسية لصناعة السيارات في البرازيل
١٢٢-١٠١	المبحث الأول : التطور الاقتصادي لدولة البرازيل
١٣٤-١٢٣	المبحث الثاني : صناعة السيارات والصناعات المغذية لها في البرازيل
١٤٨-١٣٥	المبحث الثالث : دراسة مقارنة بين مصر والبرازيل
١٤٩	خلاصة الفصل الثالث
١٥٢	النتائج
١٥٣	التوصيات
١٥٨	المراجع

فهرس الجداول

رقم الصفحة	الجدوال
٣٧	الجدول رقم (١) وضع مصر والبرازيل في مؤشر التنافسية بين دول العالم
٣٨	الجدول رقم (٢) تحليل مؤشر التنافسية الدولية لعام ٢٠٠٩-٢٠٠٨
٤٤	الجدول رقم (٣) مؤشرات الاقتصاد الكلي لمصر خلال الفترة ٢٠١٤-٢٠٠٧
٤٦	الجدول رقم (٤) عدد المنشآت الصناعية المنتجة للسيارات وتوزيعها الجغرافي من ٢٠١٤-٢٠٠٤
٤٨	الجدول رقم (٥) التكاليف الاستثمارية للمنشآت الصناعية من ٢٠١٤-٢٠٠٤
٤٩	الجدول رقم (٦) عدد العمال في صناعة السيارات
٥٠	الجدول رقم (٧) الناتج الفعلى لصناعة السيارات والصناعات المغذية للسيارات
٥٢	الجدول رقم (٨) الطاقة العاطلة من انتاج خلال ٢٠١٤
٥٤	الجدول رقم (٩) اعداد السيارات المنتجة من ٢٠١٤ - ٢٠٠٧
٥٦	الجدول رقم (١٠) حركة التجارة الخارجية للسيارات بأنواعها وأهميتها النسبية
٥٩	الجدول رقم (١١) الوضع التنافسي لمصر في إنتاج السيارات بين دول العالم
٦٥	الجدول رقم (١٢) نسبة المكون المحلي في تصنيع السيارات فى مصر

رقم الصفحة	الجدوال
٦٦	الجدول رقم (١٣) اهم مجالات الانتاج المغطاة وغير المغطاه من الصناعات المغذية للسيارات المحلية
٦٩	الجدول رقم (١٤) التكاليف الاستثمارية للمنشات الصناعية للصناعات المغذية لصناعة السيارات
٧٠	الجدول رقم (١٥) عدد العمال فى الصناعات المغذية للسيارات
٧٢	الجدول رقم (١٦) نسبة الطاقة الانتاجية الفعلية للصناعات المغذية الى الطاقة الانتاجية الفعالة لصناعة السيارات
٧٣	الجدول رقم (١٧) صادرات الصناعات المغذية للسيارات
٧٧	الجدول رقم (١٨) نسب التخفيض على الاجزاء المستوردة لتجمیع السيارة بفئة ضريبة الوارد المقررة على المنتج النهائي كامل الصنع لسيارات الرکوب والسيارات التجارية
٧٨	الجدول رقم (١٩) الفرق بين ما يتم تسديده من جمارك وضربيه مبيعات على السيارات الكاملة والسيارات التي يتم تجمیعها
٧٩	الجدول رقم (٢٠) نسبة الانتاج الفعلية والواردات من السيارات الى اجمالي المتاح للاستخدام
٨١	الجدول رقم (٢١) نسبة المكون المحلي وقيمة الحوافز التي تحصل عليها السيارة الواحدة
٨٤	الجدول رقم (٢٢) مؤشرات عن تطور خريجي التعليم الفنى الصناعى من ٢٠٠٤ - ٢٠١٤
٨٥	الجدول رقم (٢٣) خريجي التدريب المهني قسم سيارات خلال الفترة من ٢٠٠٤ - ٢٠١٤

رقم الصفحة	الجدوال
٩٢	الجدول رقم (٢٤) حجم الصادرات في قطاع السيارات بين الاتحاد الأوروبي ومصر
٩٣	الجدول رقم (٢٥) حجم الواردات في قطاع السيارات بين الاتحاد الأوروبي ومصر
٩٦	الجدول رقم (٢٦) تحليل نقاط القوى والضعف في قطاع السيارات في مصر
١٠٤	الجدول رقم (٢٧) مؤشرات الاقتصاد الكلى للبرازيل خلال الفترة من ٢٠٠٤ - ٢٠١٤
١٢١	الجدول رقم (٢٨) قطاع التصنيع والسيارات في البرازيل خلال الفترة من ٢٠٠٤ - ٢٠١٤
١٢٢	الجدول رقم (٢٩) تطور حجم العمالة في البرازيل خلال الفترة من ٢٠٠٤-٢٠١٤
١٣٤	الجدول رقم (٣٠) صادرات وواردات البرازيل من السيارات خلال الفترة من ٢٠٠٤-٢٠١٤

فهرس الاشكال

رقم الصفحة	اسم الموضوع
١٥	شكل رقم (١) مراحل تطور الاقتصاد
١٦	شكل رقم (٢) تطور الاقتصاد وفق اليات صنع المزايا التنافسية
١٧	شكل رقم (٣) الاستراتيجيات المتتبعة لتحقيق ميزة تنافسية
٢٩	شكل رقم (٤) النظام المتكامل لمحددات الميزة التنافسية
١٣٥	شكل رقم (٥) المقارنة بين نسبة حجم إنتاج السيارات إلى الناتج المحلي الإجمالي في مصر والبرازيل خلال الفترة (٢٠٠٤ - ٢٠١٤)
١٣٦	شكل رقم (٦) المقارنة بين صادرات و الواردات السيارات إلى إجمالي الصادرات والواردات في مصر والبرازيل
١٣٧	شكل رقم (٧) المقارنة من نسبة العمالة في السيارات إلى إجمالي العمالة في مصر والبرازيل

المقدمة

أصبح من القناعات الراخنة أن التنافسية وسيلة رئيسية لتطوير قدرة الاقتصادات المتقدمة والنامية على التعايش في ظل بيئة دولية متسمة بالعولمة وانفتاح الاقتصادات وتحرير الأسواق، شعارها البقاء للأفضل.

ولم يحدث اتفاق كامل حول تعريف التنافسية ومن ثم طرق قياسها والوسائل المؤدية لها، ولعل أكثر التعريفات قبولاً أن التنافسية هي (قدرة دولة ما على إنتاج السلع والخدمات التي تلبى احتياجات الأسواق الدولية، مع العمل على زيادة الدخل الحقيقي لمواطني هذه الدولة) ^(١) ومفهوم التنافسية على هذا النحو يتجاوز المعايير التقليدية في قياس المزايا النسبية من توافر موارد طبيعية بذاتها أو أيدي عاملة رخيصة كما يرفض في الوقت ذاته توفير السلع للتصدير بتكلفة متدنية على حساب رفاهية المنتجين أو المستهلكين في الداخل.

من ناحية أخرى، فإن عنصر الديناميكية المتضمن في المفهوم (حيث تفيد جملة العمل على زيادة الدخل أن هناك ديناميكية وسعى دائم نحو الأفضل) يجعل من العسير تصور دولة ما تحظى بأعلى القدرات التنافسية في إنتاج كل السلع والخدمات أو أن تستمر توليفة منتجاتها ذات القدرة التنافسية العالمية ثابتة في المدى الطويل.

طبقاً لهذا المفهوم فإن عناصر تنافسية الدولة ومؤشراتها تبدأ بالمؤشرات الكلية للاقتصاد القومي مروراً بموقف العلاقات الاقتصادية مع العالم الخارجي ومواصفات عناصر الإنتاج من موارد طبيعية ورأس مال وقوة عمل، والبنية الأساسية بمفهومها الشامل للقاعدة العلمية التكنولوجية والكافيات الإدارية وتنتهي بدور الحكومة وكفاءتها في القيام بوظائفها المتنوعة وجودة السياسات التي تتبناها لتحقيق أهدافها.

^(١)ابن عبد اللطيف، (مفهوم التنافسية الاقتصادية)، ورقة منشورة بمجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، ٤، ٢٠٠٤.

. ص ١١

من هنا فإن الحديث عن القدرات التنافسية لدولة ما أو لصناعة بعينها، يعني في حقيقته التعرض لكل السياسات والإجراءات التي من شأنها أن توسيع قاعدة الموارد المتاحة للدولة أو للصناعة من رأسمال مادي وتقنولوجيا، ورأسمال بشري، وترفع من درجات استقلالها وتتوفر لها المناخ التشريعي والإجرائي والإداري الذي يسمح لها بتحقيق أعلى درجات الإنتاجية للعناصر المتجمعة، ويربطها في الوقت ذاته بكل مستجدات السوق العالمي سواء من ناحية الطلب أو العرض.

إن مشكلة التنافسية في مصر تحتاج إلى مزيد من الاهتمام فقد ظلت مصر تسعى للحفاظ على تنافسيتها ولكن ترتيبها على مقياس التنافسية جاء متأخرًا بالمقارنة مع نظرائها في دول العالم النامي.

إن للتنافسية ثلاثة مستويات: المستوى الكلي أو الخاص بالدولة والمستوى القطاعي أو الصناعي والمستوى الجزئي أو مستوى الشركات، وستقوم الباحثة بدراسة التنافسية من خلال التركيز على مستوى الاقتصاد الكلي وذلك لسببين:

السبب الأول: أوضحت نتائج الفحص الشامل لأراء القائمين على تنفيذ الأعمال في مصر الذي أجراه المنتدى الاقتصادي العالمي أن أكثر العوامل التي تعوق إقامة الأعمال في مصر والتي تؤثر سلبياً على التنافسية تتعلق ببيئة المستوى الكلي.

السبب الثاني: المستوى الاقتصادي الكلي هو الإطار أو الوضع المؤسسي الذي يعمل في ظله الاقتصاد الجزئي ومن الممكن أن يكون الوضع المؤسسي عاملاً دافعاً لإنتاجية المنشأة التي تدعم دورها الإنتاجية القومية والتنافسية الكلية والنمو الاقتصادي على المدى البعيد.

عندما تتقىد التافسية القومية يتغير الأسلوب والأدوات التي تقوم عليها التافسية، بمعنى أن العوامل الأساسية مثل تكلفة العمالة والموارد الطبيعية غير المعالجة تكون هي العناصر الأساسية للميزة التافسية خلال المرحلة الأولى من التنمية، ومع تقدم الدولة يتحول الاقتصاد من اقتصاد تدبره عوامل الإنتاج إلى اقتصاد يديره الاستثمار، وفي مرحلة الاستثمار تصبح الكفاءة في إنتاج السلع أو الخدمات المصدر الرئيسي للتافسية وفي هذه المرحلة يسمح بالاستثمار في البنية الأساسية، وإيجاد البيئة الصديقة للعمالة التجارية، وتوفير حواجز الاستثمار التي تجذب المستثمرين وتوفير الفرصة الأكبر للحصول على رأس المال بإدخال تحسينات جوهرية على الإنتاجية وتحسين التافسية.

المزيد من التقدم يدفع الاقتصاد إلى أن يكون اقتصاد يحركه الابتكار حيث القدرة على إنتاج منتجات وتقديم خدمات مبتكرة باستخدام أكفاء وأحدث أساليب الإنتاج، حيث يصبح ذلك هو المصدر الأساسي للميزة التافسية، وعلى هذا الصعيد تتسم بيئه الأعمال على المستوى القطري بنقاط القوة الشاملة لكل القطاعات الهامة، بالإضافة إلى وجود قطاعات منظمة تنظيمياً جيداً وفائق التقدم.

عند مقارنة وضع الاقتصاد المصري بمراحل التنمية التافسية، يتضح أن مصر في مرحلة تدرج من الاقتصاد الذي تحركه عوامل الإنتاج، متقدمة نحو الاقتصاد الذي يحركه الاستثمار ولكنها لم تنجح في إتمام هذا التحول، ويرجع ذلك لتواجد عقبات تعوق التقدم التافسي لمصر منها ما أوضحه استبيان آراء التنفيذيين الذي أعده المنتدى الاقتصادي العالمي في إبريل ٢٠٠٤^(١) وأشار هذا الاستبيان إلى أن معوقات التقدم التافسي لمصر هي:-

- ١ - مدى سهولة الحصول على الائتمان.
- ٢ - التشريعات الضريبية وأسعار الضرائب.

(١) تقرير المركز القومي المصري للتافسية، عام ٢٠٠٥.ص ٢٨