

**دور السياساته والأدوات الاقتصادية والبيئية في المنتج النهائي لشركة  
المبرد كيماويات الكويتية**

**رسالة مقدمة من الباحث**

**فواز ضويحي جابر الهاجري**

**بكالوريوس تجارة (محاسبة) - الأكاديمية الحديثة لعلوم الكمبيوتر وتكنولوجيا  
الإدارة بالمعادي - ٢٠٠٧**

**لإكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير في العلوم البيئية**

**قسم العلوم الاقتصادية والقانونية والإدارية البيئية  
معهد الدراسات والبحوث البيئية  
جامعة عين شمس**

صفحة الموافقة على الرسالة  
دور السياساته والأدوات الاقتصادية والبيئية في المنتج النهائي لشركة  
المقاولات العامة الحكومية

رسالة مقدمة من الباحث  
فواز ضويحي جابر الهاجري  
بكالوريوس تجارة (محاسبة) - الأكاديمية الحديثة لعلوم الكمبيوتر وتكنولوجيا  
الإدارة بالمعادي - ٢٠٠٧

لإستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير في العلوم البيئية  
قسم العلوم الاقتصادية والقانونية والإدارية البيئية

وقد تمت مناقشة الرسالة والموافقة عليها:  
الجنة

د. ممدوح عبد العزيز الرفاعي  
متاذ إدارة الأعمال كلية التجارة  
امعة عين شمس

د. محمد عبد العزيز خليفة  
متاذ المحاسبة والمراجعة ووكيل كلية التجارة  
رئيس قسم العلوم الاقتصادية والقانونية معهد الدراسات والبحوث البيئية -  
امعة عين شمس

/. تامر سعيد عبد المنعم  
متاذ مساعد بمعهد المدينة العالى

٢٠١٥

٣

**دور السياساته والأدواته الاقتصادية والبيئية في المنتج النهائي لشركة  
المقر وكماءياته الكويتية**

**رسالة مقدمة من الباحث**

**فواز ضويحي جابر الهاجري**

**بكالوريوس تجارة (محاسبة) - الأكاديمية الحديثة لعلوم الكمبيوتر وتكنولوجيا**

**الإدارة بالمعادي - ٢٠٠٧**

**لإكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير في العلوم البيئية**

**قسم العلوم الاقتصادية والقانونية والإدارية البيئية**

**تحت إشراف:**

**التوقيع**

د. محمد عبد العزيز خليفة  
متاذ المحاسبة والمراجعة ووكيل كلية التجارة ورئيس قسم العلوم  
الاقتصادية والقانونية معهد الدراسات والبحوث البيئية - جامعة عين  
المنطقة

مس

**. زينب كمال مقدلي**

برس بقسم إدارة الأعمال - كلية التجارة  
جامعة عين شمس

**/ بدر عطية الشمري**

متاذ بقسم المحاسبة - كلية الدراسات التجارية - الهيئة العامة للتعليم  
تطبيقي والتدريب - دولة الكويت

**ختم الأجازة**

**أجازت الرسالة بتاريخ / ٢٠١٥**

**موافقة مجلس المعهد**

**موافقة الجامعة**

**٢٠١٥ / /**

**٢٠١٥ / /**

"قَالُوا سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلِمْتَنَا"  
لِكَفَرٍ  
أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ"



(سورة البقرة: الآية ٣٢)

## شکر وتقدير

أحمدك اللهـمـ حـمـدـ الـاحـمـدـينـ وأـشـكـرـكـ شـكـرـ الشـاكـرـينـ شـاكـرـاـ نـعـمـتـكـ عـلـيـ وـفـضـلـكـ عـلـيـ إـتـامـ هـذـاـ الجـهـدـ  
المـتوـاضـعـ، عـاـمـلاـ بـقـولـكـ يـاـ رـبـ فـيـ حـدـيـثـ الـقـدـسـيـ "ـ لـاـ يـشـكـرـنـيـ عـبـدـيـ إـلـاـ إـذـاـ شـكـرـ مـنـ أـجـرـيـتـ النـعـمـةـ عـلـيـ  
يـدـيـهـ".

فـلاـ أـمـلـكـ إـلـاـ أـنـ أـنـقـدـمـ بـخـالـصـ شـكـرـيـ لـلـأـسـتـاذـ الـدـكـتـورـ /ـ مـحـمـدـ عـبـدـ العـزـيزـ خـلـيـفـةـ أـسـتـاذـ الـمـحـاسـبـةـ  
الـمـالـيـةـ، وـوـكـيلـ كـلـيـةـ التـجـارـةـ، وـرـئـيـسـ قـسـمـ الـعـلـومـ الـاـقـتصـادـيـةـ وـالـفـانـونـيـةـ-ـ مـعـهـدـ الـدـرـاسـاتـ وـالـبـحـوثـ  
الـبـيـئـيـةـ-ـ جـامـعـةـ عـيـنـ شـمـسـ، فـلـكـ يـاـ أـسـتـاذـيـ أـنـحـنـيـ إـجـلـاـ وـاحـتـرـاماـ وـعـرـفـانـاـ بـجـمـيـلـكـ، وـمـهـماـ قـلـتـ لـنـ أـوـفـيـهـ  
حـقـهـ فـجزـاهـ اللـهـ عـنـيـ خـيـرـ الـجـزـاءـ.

كـمـاـ أـنـقـدـمـ بـالـشـكـرـ وـالـتـقـدـيرـ إـلـىـ الـأـسـتـاذـ الـدـكـتـورـ /ـ بـدـرـ عـطـيـةـ الشـمـرـيـ، أـسـتـاذـ الـمـحـاسـبـةـ بـكـلـيـةـ الـدـرـاسـاتـ  
الـتـجـارـيـةـ-ـ الـهـيـئـةـ الـعـامـ لـلـتـعـلـيمـ الـتـطـبـيقـيـ وـالـتـدـرـيـبـ، وـالـذـيـ تـوـجـ الـبـاحـثـ بـالـعـدـيدـ مـنـ النـصـائحـ وـالـتـوـجـيهـاتـ  
وـالـإـرـشـادـاتـ الـتـيـ شـكـلـتـ الإـطـارـ الـتـطـبـيقـيـ لـلـبـحـثـ، وـمـنـحـنـيـ الـكـثـيرـ مـنـ الـوقـتـ وـالـجـهـدـ وـالـفـكـرـ، فـجزـاهـ اللـهـ  
عـنـيـ خـيـرـ الـجـزـاءـ.

وـأـنـقـدـمـ بـالـشـكـرـ وـالـتـقـدـيرـ وـالـعـرـفـانـ إـلـىـ مـنـحـتـيـ وـقـتـهاـ وـجـهـدـهاـ وـعـلـمـهاـ وـأـرـشـدـتـتـيـ إـلـىـ مـنـاهـلـ الـعـلـمـ  
الـدـكـتـورـةـ /ـ زـيـنـبـ كـمـالـ مـهـدـيـ سـيـفـ النـصـرـ الـمـدـرـسـ بـقـسـمـ إـدـارـةـ الـأـعـمـالـ بـكـلـيـةـ الـتـجـارـةـ-ـ جـامـعـةـ عـيـنـ  
شـمـسـ وـالـإـلـاعـمـ الـبـيـئـيـ الـتـيـ تـابـعـتـ مـعـيـ هـذـاـ الـبـحـثـ خـطـوـةـ بـخـطـوـةـ، وـمـهـماـ قـلـتـ لـنـ أـوـفـيـهـ حـقـهـاـ فـجزـاهـ اللـهـ  
عـنـيـ خـيـرـ الـجـزـاءـ.

كما أنقدم بخالص الشكر والتقدير للمربي الفاضل الأستاذ الدكتور / ممدوح عبد العزيز الرفاعي  
أستاذ إدارة الأعمال بكلية التربية التجارية - جامعة عين شمس لتقضله بالموافقة على مناقشة هذا البحث  
رغم مشاغله الكثيرة، أسأل الله أن يجزيه عنِّي خير الجزاء.

كما أنقدم بخالص الشكر والتقدير للمربي الفاضل الدكتور / تامر سعيد عبد المنعم الأستاذ المساعد  
بمعهد المدينة العالي، لتقضله بالموافقة على مناقشة هذا البحث رغم مشاغله الكثيرة، أسأل الله أن يجزيه  
عنِّي خير الجزاء.

والشكر موصول إلى أعضاء هيئة التدريس بالقسم والهيئة الإدارية بمعهد الدراسات والبحوث  
البيئية.

ومعذرةً إن كنت نسيت أو أخطأت فإني لا أدعى أنني قد بلغت حد الكمال، فالكمال لله وحده، فإن  
أصبت فمن عند الله، وإن أخطأت فعذرني إني بشر، وما توفيق إلا بالله عليه توكلت وإليه أتيب.

الباحث

## المستلخص

تعد صناعة البتروكيماويات من أهم الصناعات الإستراتيجية التي  
تبني عليها العديد من الصناعات التكميلية بالقطاعات الأخرى بدولة  
الكويت بهدف تلبية الاحتياجات المتزايدة في المجالات المختلفة،  
بالإضافة إلى تأثيرها المباشر على دعم الاقتصاد، وتعرضت الدراسة  
للموضوع من خلال التحقق من وجود علاقة طردية بين تكاليف حماية  
البيئة وقرارات تسuir المنتج النهائي من صناعة البتروكيماويات،  
واستخدم الباحث المنهج الاستقرائي والمنهج الاستباطي، بالاعتماد على

المقابلات الشخصية للمسؤولين عن بعض القطاعات بشركة صناعة البتروكيماويات بدولة الكويت، وتعرضت الدراسة للموضوع من خلال بابين: حيث تضمن الباب الأول منه خمسة فصول، كما تضمن الباب الثاني أربعة فصول، وتبين من نتائج الدراسة أنه إذا تكبدت المنشأة أي تكاليف لحماية البيئة فسوف يتم خصمها من أرباحها، ولا يتم نقلها المستهلك حيث أن السعر محدد بشكل مسبق أصلاً مع عدم إعطاء شركات البتروكيماويات أهمية خاصة لدورة حياة المنتج وآثارها البيئية.

## **الملخص**

هدف البحث الحالي إلى بناء خطة إستراتيجية للتوسيع في استخدام الغاز الطبيعي، وصناعة البتروكيماويات المترتبة عليها، باعتبار صناعة الغاز من الصناعات التي تغذي صناعة البتروكيماويات. وتمثلت مشكلة البحث في أن تكاليف حماية البيئة تزيد من تفاقم المشكلة خصوصاً في مجال صناعة البتروكيماويات، وذلك من خلال التأثير

على الأسعار النهائية للمنتج، والتي قد تزيد عن السعر الاجتماعي وبالتالي الإضرار بالمستهلك، وكذا التأثير على القراءة التافسية للوحدة الاقتصادية، وبالتالي التأثير على أرباح الوحدة الاقتصادية.

وفي حالة قيام الدولة بالدعم؛ فقد لا يتسنى لها ذلك في ظل اتفاقية التجارة العالمية (الجات سابقاً) والمتغيرات الاقتصادية الأخرى(١).

وفي حال كان المتحمل لهذه التكاليف هو المستهلك؛ فإن ذلك سيفاقم مشكلة زيادة الأسعار للبتروكيماويات خصوصاً في ظل هذه الاتفاقية، ويعانى قطاع الغاز الذى تعتمد عليه صناعة البتروكيماويات من عدة مشكلات من أهمها:

- ارتفاع تكلفة البحث والاستكشاف خاصة في المياه العميقة.
- ارتفاع تكلفة البنية الأساسية لشبكات الغاز مقارنة بسعر بيع الغاز للمستهلك المدعم من قبل الحكومة.

كما أن هناك الكثير من الظروف البيئية والخارجية التي تؤثر على صناعة الغاز، وبالتالي على صناعة البتروكيماويات و التي تعوق القدرة على تلبية الطلب المحلي بالكامل.

### **فرض البحث**

يتمثل فرض الدراسة الحالية في الآتي:

"وجود علاقة طردية بين تكاليف حماية البيئة وقرارات تسعير المنتج النهائي في صناعة البتروكيماويات"  
الهدف من البحث

تهدف الدراسة الحالية إلى بناء خطة إستراتيجية للتوسيع في استخدام الغاز الطبيعي، وصناعة البتروكيماويات المترتبة عليها، باعتبار صناعة الغاز من الصناعات التي تغذي صناعة البتروكيماويات، وفي سبيل تحقيق هدف البحث تناولت الدراسة ما يلي:

- ١- دراسة وتحليل أثر تكاليف حماية البيئة في صناعة البتروكيماويات على قرارات تسعير المنتجات.
- ٢- الوصول إلى نموذج مقترن يوضح هذه العلاقة.
- ٣- تحديد حجم وأهمية قطاع الغاز وصناعة البتروكيماويات.
- ٤- تحديد وتحليل أهم المشكلات التي تعرّض قطاع الغاز وصناعة البتروكيماويات وسبل علاج هذه المشكلات.

#### أهمية البحث

تتبع أهمية الدراسة الحالية من الآتي:

- اهتمام معظم الدراسات السابقة المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية بالكثير من البنود المتعلقة بالأداء الاجتماعي للوحدات الاقتصادية، ولم تبرز هذه الدراسات أهمية المحاسبة عن التكاليف البيئية كبند مستقل من بنود الأداء الاجتماعي.
- تتناول هذه الدراسة موضوعاً هاماً وهو موضوع تكلفة المحافظة على البيئة، والتي قد تتسبب بطريقة غير مباشرة في إعادة هيكلة الاقتصاد القومي، بمعنى قيام الحكومات و الوحدات الاقتصادية الخاصة بالأنفاق على المشروعات الأخرى غير الملوثة مثل الزراعة والسياحة وصيد الأسماك.

- تناول إحدى المشكلات الهامة التي تواجه المنشآت الاقتصادية في وقتها الحالي وهي كيفية تحقيق التوافق بين تخفيض التكاليف وتحقيق مستوى متميز من المحافظة على البيئة.
- زيادة حدة المنافسة التي تواجهها المنشآت الاقتصادية في الوقت الحاضر، حيث أصبح استمرار المنشآت الاقتصادية متوقفاً على قدرتها على تقديم منتجات تتسم بأسعار تنافسية وبجودة بيئية عالية.
- دراسة دورة حياة المنتج وتأثيراتها البيئية، الأمر الذي حدا ببعض الدول المتقدمة إلى تنفيذ مراحل معينة من إنتاج المنتج خارج حدودها، وبالتالي في الدول النامية من أجل المحافظة على البيئة.
- تختص الدراسة الحالية بصناعة البتروكيماويات وهي من الصناعات الإستراتيجية والتي لها أهميتها البالغة.
- لم يتم تناول المحاسبة البيئية من جانب الأجهزة والجهات والمنظمات المهنية والعلمية للمحاسبة كما هو الحال بالنسبة لفروع المحاسبة الأخرى.
- لم يتم أخذ الآثار البيئية في الحسبان عند تقييم وتحديد نتائج عمليات مؤسسات الأعمال، وذلك بسبب عدم توافر معايير ومبادئ محاسبية تمكن إجراء مثل هذا التقييم وإدراج نتائجه بالقوائم المالية.
- تناول الاقتصاديون موضوع الجوانب البيئية لأنشطة الاقتصادية عند تعرضهم لمفهوم التكلفة الاقتصادية أو الداخلية Economic Internal Costs وكذا التكلفة الاجتماعية Social Costs لهذه الأنشطة.
- الاهتمام الكبير من جانب العديد من المنظمات الدولية بنظام الإدارة البيئية.

- الضغوط التي تمارسها العديد من الهيئات المهنية بغرض أخذ المخاطر البيئية في الحسبان وبما يؤكد المسئولية الاجتماعية لشركات ومؤسسات الأعمال.

- الدراسات التي أثبتت أن الإنفاق في مجال التكاليف البيئية يعمل على زيادة أرباح شركات ومؤسسات الأعمال.

- تمكين الشركات من الإفصاح عن إنجازاتها في مجالات حماية البيئة، بما يحقق الثقة بدرجة أكبر في تحقيق الشركة لأدائها الاجتماعي.

### **منهج البحث**

اعتمدت الدراسة الحالية على المنهج الاستقرائي والمنهج الاستباطي، وبالتالي اعتمد منهجه البحث على الوسائل الآتية:

١- الاعتماد على مصادر المعلومات الثانوية المنبثقة من البحث المكتبي.

٢- الاعتماد على الدراسة التطبيقية القائمة على المقابلات الشخصية وزيارة الشركة مجال التطبيق.

٣- التحليل الإحصائي باستخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS.

### **مجتمع البحث**

يتمثل مجتمع الدراسة الحالية في شركة البتروكيميات الكويتية، وتم الحصول على البيانات اللازمة من القوائم المالية المنشورة وبيانات داخلية خاصة بالتكاليف والمصروفات بما فيها التكاليف البيئية.

### **خطة البحث**

الباب الأول: الإطار النظري للدراسة وتتضمن:

الفصل الأول: الإطار العام للبحث.

وتناول هذا الفصل مشكلة وأهداف وأهمية ومنهجية البحث.

## الفصل الثاني: البيئة والتلوث البيئي.

حيث تناول المفهوم العام للبيئة ومكوناتها، وكذا مفهوم التلوث البيئي وأسبابه وآثاره وكيفية مواجهته.

الفصل الثالث: صناعة البتروكيماويات وعلاقتها بصناعة تكرير البترول، حيث تناول مفهوم البتروكيماويات ومميزاتها وسياسات صناعة البتروكيماويات صناعة البتروكيماويات، ودوره حياة المنتج وتأثيراتها البيئية، وكذلك تطور مفهوم التكاليف البيئية في القطاع الصناعي وعناصرها وخصائصها وعلاقتها بصناعة تكرير البترول.

## الفصل الرابع: مخلفات تكرير صناعة البترول:

وتناول المخلفات البترولية وأنواعها ودرجة خطورتها وكيفية التخلص منها، وكذا كيفية الاستفادة منها.

## الفصل الخامس: الإدارة البيئية لصناعة البتروكيماويات.

وتناول هذا الفصل الإدارة البيئية، ودوره تشغيل المنتج، وأهداف الإدارة البيئية بالنسبة للصناعات البترولية، دورها في قياس الخسائر البيئية، وكذا الإجراءات الوقائية للحد من آثار صناعة البتروكيماويات على كافة المستويات.

## الباب الثاني: وتضمن أربعة فصول كما يلي:

الفصل السادس: دراسة تحليلية للتكاليف البيئية ودوره حياة المنتج وآثارها البيئية.

وتناول هذا الفصل دراسة تحليلية للتكاليف البيئية، وأنشطة حماية البيئة، وكذا دوره حياة المنتج وآثارها البيئية.

**الفصل السابع: حماية البيئة والإدارة الاقتصادية لصناعة البتروكيماويات.**  
وتناول هذا الفصل الآثار الاقتصادية المترتبة على تلوث البيئة من صناعة البتروكيماويات، والأدوات البيئية والاقتصادية وبرامج حماية البيئة، وكذا المعايير المحاسبية والاقتصادية لتحليل التكلفة والعائد لمكافحة التلوث، ومن المنهجية المتبعة لتخفيض تكاليف الإدارة البيئية للمخلفات.

#### **الفصل الثامن: الخلاصة والناتج والتوصيات.**

وتناول هذا الفصل الخلاصة، وما توصل إليه البحث من نتائج، وكذا بعض التوصيات في ضوء ما توصل إليه البحث من نتائج.

#### **النتائج:**

استهدفت الدراسة تحليل العلاقة بين تكاليف حماية البيئة وقرارات تسعير المنتجات في صناعة البتروكيماويات في دولة الكويت، وقد دلت النتائج على ما يلي:

- ١- بعد أن قام الباحث بالتحقق من صحة فرض الدراسة وهو "وجود علاقة ارتباط بين تكاليف حماية البيئة وقرارات تسعير المنتجات" وبالتالي تم الوصول إلى صياغة رياضية للنموذج المقترن من قبل الباحث.
- ٢- لوحظ أن الجهات التي تقوم بالتسعير تعطى أولوية وأهمية للتكلفة المباشرة، والتي تتكون من المواد والأجور والمصروفات، أما باقي عناصر قائمة التسعير فيتم احتسابها كنسب مئوية من هذه التكلفة، دون النظر للتكلفة الفعلية.
- ٣- لوحظ على قوائم التسعير احتساب باقي عناصر التكاليف كنسب ثابتة من التكلفة المباشرة، وهي نسب حكمية دون تمييز بين شركة وأخرى، في حين أن ذلك غير واقعي ولا يتناسب مع اختلاف الكفاءات الإدارية

والظروف الاقتصادية لكل شركة على حدة، وإن كان يمكن الرد على ذلك بأن هذه النسب هي نسب معيارية، وإذا استطاعت إدارة الوحدة الاقتصادية خفضها فإن الفرق ينعكس في صورة أرباح للوحدة الاقتصادية.

٤- عدم كفاية حجم الإنفاق الذي تتفقه شركة صناعة البتروكيماويات على حماية البيئة.

٥- عدم تخصيص مركز تكالفة مستقل لتكاليف حماية البيئة، حيث وجدت موزعة بين تكاليف الإنتاج وبين المصاروفات العمومية والإدارية.

٦- عدم إعطاء شركات البتروكيماويات أهمية خاصة لدوره حياة المنتج وآثارها البيئية.

### ٣- التوصيات

في ضوء ما أسفر عنه البحث الحالي من نتائج، يمكن أن نوصي بما يلي:

١- ضرورة إدخال تكاليف حماية البيئة من قبل شركات صناعة البتروكيماويات ضمن التكاليف الازمة لتحديد السعر مثلاً في ذلك مثل تكاليف الإنتاج، حيث أنها أصبحت حقيقة واقعة ولا يمكن تجاهلها.

٢- ضرورة زيادة حجم الإنفاق من جانب شركات صناعة البتروكيماويات على الأنشطة البيئية للمحافظة على البيئة، وذلك تدعيمًا لدورها في تحقيق مسؤوليتها الاجتماعية من جهة، ولتحقيق ميزة تنافسية في الأسواق المحلية والعالمية لجعل الاقتصاد الكويتي اقتصاد تنافسي قادر على التعامل مع المتغيرات السريعة والمترافقه التي يتسم بها الاقتصاد العالمي بفاعلية وكفاءة من جهة أخرى.

٣- ضرورة زيادة حجم الإنفاق من قبل شركات صناعة البتروكيماويات للمحافظة على البيئة وخفض التكاليف البيئية عن طريق إدارتها