

ABSTRACT

Mona Abd El Halim Talaat Hussein: Impact of the East and South Africa Common Market on Egypt's Agricultural Trade (COMESA). Unpublished Ph.D. Thesis, Department of Agricultural Economics, Faculty of Agriculture, Ain shams university, 2013.

Trend towards the formation of economic blocs is the most important characteristics of the New Global economic system. Therfore, Egypt Joined the COMESA blocs for opening new markets and to protect the exports from the competition of foreign products.

COMESA includes most of Nile basin countries, so the Egypt's membership in the COMESA helps in protecting its water security. Also Egypt's membership protects its national security.

The study aimed to identify the most important problems and constraints faced the Egyptian Agricultural trade with the Countries of the bloc, areas of development and Possibilities.

The study used the Descriptive analysis, SWOT analysis model, transportation model and some economic indicators.

The study included four chapters. Chapter one included two sections: the Theoretical framework and review of literature for the previous studies in the field of Trade with African countries.

Chapter two allocated for: global economic blocs models and international economic Agreements, COMESA bloc and the trade relationship between Egypt and COMESA countries.

The third chapter included four sections about: Outlines the economic features of African continent, the general features of COMESA countries and the Macroeconomic indicators, resources, agricultural production and trade in COMESA.

The fourth chapter is devoted to the possibilities of enhance the positive effects of COMESA on Egyptian Agricultural trade.

The study concluded that, the main factors affect on the trading relationship between Egypt and COMESA is: resources, trade relationship

and economic factors (like market size and investment). The most countries which have characteristics make them trading with Egypt are Sudan, Zambia, Ethiopia, and Kenya.

The study showed also the possibilities to export Rice, Beans dry, potatoes, onion, Beans green, tomato, frozen vegetables, frozen potatoes, cotton, oranges, grapes, Molasses and olive oil to those countries. Also there are possibilities of import Spices, sesame, sugar, tea, coffee, tobacco, Maize flour, bran, forage and meat from these countries.

Key words :

- Blocs
- SWOT analysis
- Market share
- Trade compatibility
- international trade
- Transportation model
- Revealed comparative advantage

Summary and conclusions

Egypt became a member of COMESA after the signing of the Abuja Agreement of 1991. At the political level, Egypt's membership in COMESA maintains water security. It also maintains its national security on the eastern and southern border.

On the economic level, Egypt protect its exports directed to the COMESA counties, due to follow the stages of the COMESA economic integration. The current endeavors and behind COMESA merger with other African economic blocs (SADC and the East African Community), which includes 26 states allow Egypt to expand exports to African countries.

The study aimed to identify the most important problems and constraints faced the Egyptian Agricultural trade with the Countries of the bloc, areas of development and Possibilities.

The study used the Descriptive analysis, SWOT analysis model, transportation model and some economic indicators.

To achieve this aim, the study included four chapters. Chapter one included two sections: the Theoretical framework and review of literature for the previous studies in the field of Trade with African countries.

Chapter two allocated for: international trade and global economic blocs models and international economic Agreements, COMESA bloc and the trade relationship between Egypt and COMESA countries.

The third chapter included four sections about: Outlines the economic features of African continent, the general features of COMESA countries and the Macroeconomic indicators, resources, agricultural production and trade in COMESA.

The fourth chapter is devoted to the possibilities of enhance the positive effects of COMESA on Egyptian Agricultural trade.

The study showed that:

- About 61% of COMESA exported to all world countries is food and agricultural crude material.
- About 82% of its import is manufactured goods, chemicals, machinery and mineral fuel.
- The main market of COMESA export is European Union.
- The main market of import is Asian market.
- COMESA intra-trade is low and about 7% of total bloc trade.

The study reviewed a number of macro economic indicators through the period (2005-2010) like:

- COMESA GDP is about 383.4 billion U.S. dollars (service 51%, industry 26%, agricultural 23%).
- External debt about 125.9 billion U.S. dollars, inflation rate 9.9%, unemployment rate 20.1%, population under poverty 43.9%.
- Direct investment (inflow) 17.9 billion U.S. dollars.

The study reviewed also agricultural resources in COMESA:

- Population, about 411 million.
- Aria, about 1116.6 million hectare. Arable land is about 356.8 million hectare. Forest about 330 million hectare.
- Internal freshwater about 1.6 billion m³.

Study showed also that COMESA produced about 61 million ton of cereal through the period (2005-2010), 4.9 million ton of pulses, 56.8 million ton of Roots and tubers, million ton of oil, 5.7 million ton of sugar, 30 million ton of vegetables, 36 million ton of fruits, 6.5 million ton of meat and 22.5 million ton of milk.

The study concluded that, the main factor affects the trading relationship between Egypt and COMESA is: resources, trade relationship

and economic factors (like market size and investment). The most countries which have advantage for trading with Egypt are Sudan, Zambia, Ethiopia, and Kenya.

The study showed the possibilities to export Rice, Beans dry, potatoes, onion, Beans green, tomato, frozen vegetables, frozen potatoes, cotton, oranges, grapes, Molasses and olive oil to those countries. Also there are possibilities of import Spices, sesame, sugar, tea, coffee, tobacco, Maize flour, bran, forage and meat from these countries.

The study appears that Egypt had a height revealed comparative advantage to export pulses and fruits and a low comparative advantage to export cereals, Roots and Tubers, sugar and vegetables.

It also showed there is a trade compatibility reached to about 0.88 for Egypt's export to COMESA countries of Rice, Beans dry, potatoes, onion, Beans green, tomato, frozen vegetables, frozen potatoes, cotton, oranges, grapes, Molasses and olive oil. There is also trade compatibility reached to about 0.64 for Egypt's import from COMESA countries of sesame, sugar, tea, coffee, tobacco, Maize flour, bran, forage and meat.

الباب الأول **الإطار النظري والإستعراض المرجعي**

تمهيد:

من أهم خصائص النظام الاقتصادي العالمي الجديد، الإتجاه نحو تكوين التكتلات الاقتصادية، وتعكس هذه التكتلات درجة عالية من كثافة الإعتماد المتبادل، وتقسيم العمل الدولي، والاستثمارات والتجارة وأنواع التبادل الأخرى، في نفس الوقت الذي تعمل فيه الشركات متعددة الجنسيات على إيجاد نوع من الترابط بين هذه التكتلات. ويتناول هذا الباب الإطار النظري للدراسة والإستعراض المرجعي للدراسات السابقة في هذا الإطار حيث يشمل فصلين، يتناول الفصل الأول منه الإطار النظري للتكتلات والمفاهيم البحثية الخاصة بالدراسة، بينما يستعرض الفصل الثاني الدراسات والأوراق البحثية الخاصة بأحد التكتلات الدولية وهو السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا (الكوميسا)، وهو محور هذه الدراسة.

الفصل الأول **الإطار النظري**

تمهيد:

يشهد العالم اليوم توجهاً متزايداً نحو إقامة التكتلات الاقتصادية ، وتشعى بعض الدول إلى التكامل والاتحاد إما لمصالح مشتركة اقتصادية أو أمنية أو سياسية، وإما لاستثمار موارد طبيعية وإما بحكم الجوار. ولذا سوف يتناول هذا الفصل الإطار النظري للتكتلات الاقتصادية والمراحل المختلفة التي تمر بها، والآثار الناتجة عنها، وعلاقة تلك التكتلات بمنظمة التجارة العالمية. كما يتناول أيضاً المفاهيم البحثية الخاصة بالدراسة.

1.1.1. تطور نظرية التجارة الدولية:

مع بداية ظهور المدن وتتطور الحياة فيها وظهور الطوائف الحرفية وإنماج كل فرد كمبيات من المنتج أكثر من احتياجاته ظهرت الحاجة إلى التبادل التجاري، وتبادل الأفراد السلع مع بعضهم للحصول على احتياجاتهم. كما ظهرت في المجتمعات الشرقية رحلانى الشتاء والصيف لتبادل المنتجات بين القبائل بعضها البعض. ومع بداية ظهور الدولة كوحدة سياسية بدأ ظهور الفكر التجارى وانتقل الاقتصاد من إقتصاديات المقايضة إلى إقتصاديات التبادل، وأصبح الهدف الذى يسيطر على الفكر فى ذلك الوقت هو قوة الدولة وثرائها. فالدولة الأكثر قوة هي الدولة الأكثر ثروة، فثروة الأمة عندهم تعتمد على ما لديها من ذهب وفضة وما

تحققه من اضافة فيهما⁽¹⁾. ولتحقيق هذا الهدف اتجهت بعض المجتمعات لجلب الذهب عن طريق الفتوحات الاستعمارية.

كما احتلت فكرة التجارة الخارجية التي تعتمد على التصدير أكثر من الإستيراد ومن ثم استخدام السياسات التجارية المقيدة للواردات المكان الأول لأنها المصدر الجديد القادر على ثراء الدول وغناها، وأدى هذا إلى زيادة الإهتمام بالصناعة. ولم يغب هذا الفكر⁽²⁾ عن المجتمعات الإسلامية فقد كان ل ابن خلدون الكثير من الأفكار الاقتصادية حيث تكلم عن تقسيم العمل، كما أولى أهمية كبرى في دراسته للصناعة وتحدث عن مشاكل الأسواق وطبيعتها حيث ميز بين السلع الضرورية والسلع الكمالية.

وبعد ظهور الثورة الصناعية التي أتاحت مزايا الإنتاج الكبير للأفراد وقللت الأسعار وتقلص استغلال المستعمرات كل هذا أدى إلى زوال عصر التجاريين وكان ذلك في بداية القرن الثامن عشر. وتغيرت الظروف الاقتصادية التي مهدت الطريق لميلاد النظرية الكلاسيكية بالإضافة إلى نظرية هيوم⁽³⁾ في التوازن الاقتصادي الثلقي الذي يؤدي إلى توزيع الثروة بين دول العالم دون الحاجة إلى تدخل الدولة، فإذا زاد ما لدى الدولة من المعدن النفيس عن القدر الذي يتتناسب مع نشاطها الاقتصادي فإن اسعار السلع في تلك الدولة ترتفع بالنسبة لأسعار السلع في البلاد الأخرى مما يؤدي إلى نقص صادراتها وزيادة وارداتها وفي النهاية يحدث عجز في الميزان التجاري مما يؤدي إلى تسرب الذهب إلى العالم الخارجي والعكس في حالة نقص الذهب. وتشكل هذه النظرية الداعمة الأساسية التي بُني عليها التحليل الكلاسيكي مع بداية ظهور كتاب آدم سميث في ثروة الأمم.

ويمكن التمييز بين جيلين من كتاب المدرسة الكلاسيكية في التجارة الدولية، وتمثل الأفكار التي تجمع بين أفكار الجيل الأول في تبني نظرية العمل في القيمة عند تحليلهم الاقتصادي لشكل وشروط التبادل التجاري⁽⁴⁾.

ومن رواد هذا الفكر الكلاسيكي (آدم سميث) ونظريته عن الميزة المطلقة (أو النفق المطلقة). فقد أيد مذهب الحرية في التجارة على أساس أن ذلك ينشئ ويطور التخصص وتقسيم العمل، كما وسع مفهوم التخصص⁽¹⁾ وتقسيم العمل في

⁽¹⁾ محمد عبد العزيز عجمية (دكتور) "الاقتصاد الدولي (دراسة نظرية وتطبيقية)" الاسكندرية - 2000 - ص 16.

⁽²⁾ حازم البيلاوي (دكتور) "دليل الرجل العادي الى تاريخ الفكر الاقتصادي" دار الشروق - 1994 - ص ص 28-24.

⁽³⁾ محمد عبد العزيز عجمية (دكتور) "الاقتصاد الدولي (دراسة نظرية وتطبيقية)" مرجع سابق - ص 16.

⁽⁴⁾ مجدى محمود شهاب (دكتور) "الاقتصاد الدولي" دار المعرفة الجامعية - الإسكندرية - 1996 - ص 20.

⁽¹⁾ Michael Czinkota [et al.] "Global Business", fort worth: Dryden press, 2nd ed. 1998, p 36.

العملية الإنتاجية إلى المستوى الدولي حيث تتخصص كل دولة في إنتاج السلع التي تستطيع إنتاجها بتكلفة أقل من تكالفة إنتاجها في الدول الأخرى، وتحدد تكلفة الإنتاج عنده بوحدات العمل المبذولة في إنتاجها.

ومن عيوب هذه النظرية أنها لا تكسر قيام التجارة الدولية إلا عندما تتمتع الدولة بميزة مطلقة في إنتاج سلعة أو أكثر، فإذا لم تمتلك الدولة أى ميزة مطلقة في أى نوع من الإنتاج فهذا يعني أنها لا تستطيع أن تتجه بنجاح في السوق.

ثم جاء بعد ذلك (ريكاردو)⁽²⁾ بنظرية الميزة النسبية (النفقات النسبية) في محاولة لتقسيم قيام التجارة بين دولتين بالرغم من أن إدراهما تتمتع بتفوق مطلق في إنتاج السلعتين والأخرى لا تتمتع بتفوق في إنتاج أى منهما.

وقد رأى ريكاردو في تحليله أن أساس ظاهرة التخصص الدولي هو التفوق النسبي في نفقات الإنتاج وليس المطلق، وهناك طريقتين لتحديد هذا المفهوم:
١- طريقة التباين الجغرافي، أى النسبة بين النفقات المطلقة لنفس السلعة في الدولتين.

٢- طريقة التباين السلعي، أى النسبة بين النفقات المطلقة لإنتاج السلعتين في الدولة الواحدة.

وارتكز ريكاردو في تحليله على الطريقة الأولى (التباين الجغرافي) ورأى أن كل دولة تتخصص في إنتاج السلعة التي تتمتع بأعلى ميزة نسبية في إنتاجها أو أقل تخلف نسبي في إنتاجها وتتجه مع الدولة الأخرى للحصول على السلعة الأخرى. وفي حالة تساوى النسبة النسبية فلا مصلحة من قيام التجارة بينهما. وتعتبر هذه النظرية بمثابة العمود الفقري للنظرية الكلاسيكية في التجارة الخارجية حيث لازالت في كثير من أجزائها قوية وقدرة على تقسيم جانب هام من ظواهر التبادل الدولي في وقتنا المعاصر.

وقد بذلك العديد من المحاولات بعد ذلك. فجاء (جون ستيفارت ميل)⁽³⁾ ونظرية القيم الدولية، وجاءت هذه النظرية لسد الثغرة الكبرى في نظرية ريكاردو ولبيان كيفية تحديد معدل التبادل، فقد أوضح ميل⁽⁴⁾ أن القيمة الدولية للسلعة لا تتحدد على أساس نفقة إنتاجها وإنما تتحدد عند ذلك المستوى الذي يحقق التعادل بين طلب كل من البلدين على سلع الآخر، كما بين أن توزيع المنافع يتوقف على حجم طلب كل من البلدين على سلع الآخر وكذلك على مرونة طلب كل من

(2) سامي عفيفي حاتم (دكتور) "التجارة الخارجية بين التنظير والتنظيم" الدار المصرية اللبنانية - 1994 .

(3) سامي عفيفي حاتم (دكتور) "التجارة الخارجية بين التنظير والتنظيم" - مرجع سابق .

(4) محمد عبد العزيز عجمية (دكتور) "الاقتصاد الدولي (دراسة نظرية وتطبيقية)" مرجع سابق - ص 24.

البلدين على سلع الآخر، فتميل نسبة الإستبدال تجاه الدولة التي يكون طلبها على سلع الدولة الأخرى قليل المرونة.

ونظراً لإهمال ريكاردو لعناصر الإنتاج الأخرى التي تدخل في تكلفة إنتاج السلعة. لذلك فقد أدخل (سنيور) الأجور النقدية في نظرية التجارة الخارجية، حيث أكد أن إنتاجية العمل تفسر الإختلاف في الأجور النقدية. واعتبر سنيور أن الأجور في الصناعات التصديرية هي التي تحدد هيكل الأجور النقدية في الاقتصاد القومي وبالتالي تحدد مستوى الأجور في الأعمال والصناعات الأخرى.

وفي القرن العشرين أثار (تاوسيج) الإنباه إلى تكاليف رأس المال والإختلاف في أسعار الفائدة وكيفية استخدامهم كموارد تؤدي إلى إختلاف هيكل التجارة عن البناء الذي تفترضه الإعتبارات المطلقة لوقت العمل. فالبلد الذي يتمتع برأسمال أكبر وسرع فائدة أقل تتتوفر له ميزة إنتاج سلع تحتاج إلى رأس مال أكبر. وقد حاول (هابرلر) أن يستعرض عن نظرية التكاليف النسبية بنظرية تكلفة

الفرصة البديلة التي تتركز على المخرجات واستخدم في تحليله منحني إمكانيات الإنتاج وخط السعر، واعتمد عليهم في صياغة قانون النفقات النسبية في حالة تناقص الغلة. وفي هذه الحالة تتخصص كل دولة تخصص جزئي وليس كل في إنتاج السلعة ذات التفوق النسبي وتنتج في حدود معينة كميات من السلعة ذات التخلف النسبي. كما أحل التكاليف الفعلية للإنتاج محل تكلفة العمل عند ريكاردو.

أما الجيل الثاني أو ما يطلق عليهم اسم المدرسة الحديثة في التجارة الدولية فقد اهتموا بدراسة قواعد نظرية التوازن العام، كما ادخلوا منحنيات السواء الاجتماعية كأداة تحليلية في تحديد التوازن الدولي.

فمع تطور النظرية النيوكلاسيكية فلم يعد من الممكن افتراض حقيقة أن العمل هو عامل الإنتاج الأساسي المسؤول عن تحديد قيمة المنتجات، فعوامل الإنتاج الأخرى لها تأثير أيضاً. فجاء (هكشنر - أولين)⁽¹⁾ ونظرية نسب عناصر الإنتاج حيث بين ان تكلفة الفرصة البديلة بين البلدان المختلفة هي نتيجة الإختلاف في درجة وفرة أو ندرة عناصر الإنتاج. وعلى هذا الأساس عندما يكون هناك بلد لديه وفرة في عنصر العمل غير الماهر ويلا آخر لديه وفرة من رأس المال المنتج، فإن البلد الأول تكون لديه ميزة في إنتاج السلع أو المنتجات كثيفة العمل، بينما البلد الآخر ستكون لديه ميزة نسبية في إنتاج السلع أو المنتجات كثيفة رأس المال. وقد افترض في تحليله أن العناصر متوفرة بصورة طبيعية ولا يمكن

⁽¹⁾ طه يونس حمادي (دكتور) "نظريات التجارة الدولية التقليدية الكلاسيكية والحديثة والتكتلات الاقتصادية: مع الإشارة إلى السوق الأوروبية الموحدة" - مجلة بحوث اقتصادية عربية - العدد 39 - 2007 - ص 11-12.

نقلها عبر الحدود الدولية. واعتمدت تلك النظرية على جانب العرض وأهميته في قيام التبادل الدولي لكنها اغفلت جانب الطلب وتأثيره على نمط هذا التبادل.

وقد ظهرت عدة محاولات لاختبار صحة نظرية هكشـرـ أولين ومن أبرز تلك المحاولات تلك التي قام بها (ليونتييف)⁽¹⁾ لتقدير كمية العمل ورأس المال المطلوب لإنتاج سلع الصادرات والسلع المنافسة للواردات في الولايات المتحدة وأستخدم في التقدير جداول المدخلات والمخرجات. وحيث أن الولايات المتحدة أكثر الدول وفرة في عنصر رأس المال فقد توقع ليونتييف أن تقوم بانتاج وتصدير السلع كثيفة رأس المال وتستورد السلع كثيفة العمل ولكن النتيجة كانت العكس وعرفت هذه النتيجة باسم لغز ليونتييف.

وبالرغم من المحاولات التي قدمتها النظرية الكلاسيكية لتفسیر قيام التجارة الدولية إلا أن الواقع كان بخلاف ذلك، فأكثر من 66% من إجمالي حجم تجارة الدول الصناعية يتم بين هذه الدول وبعضها البعض، وجزء كبير من هذه التجارة يتمثل في تصدير واستيراد منتجات متماثلة لذلك كان هناك محاولات لتقديم تفسير للتجارة الدولية يكون أكثر ملائمة واتفاق مع الواقع السائد.

لذلك فانشاء محاولة (لندر)⁽²⁾ لتفسیر قيام التجارة الدولية وحل لغز ليونتييف فرق بين نوعين من السلع، المنتجات الأولية والسلع الصناعية. بالنسبة للمنتجات الأولية يرى لندر ان تبادلها يتم طبقاً للميزة النسبية أما السلع المصنعة فهناك مجموعة من العوامل تحدد الصادرات المحتملة والواردات المحتملة ومنها حجم الطلب المحلي عند الاسعار الجارية، كما أن كثافة التجارة في مفهومه هي مقاييس لحجم التجارة بين الدول وتقاس بمعدل البلاد المختلفة للإستيراد من بعضها وكلما تشابه هيكل الطلب في بلدان كانت التجارة المحتملة أكثر كثافة. وهناك مجموعة أخرى من العوامل تحدد الصادرات الفعلية والواردات الفعلية. وتحاول هذه النظرية إثبات خطأ الإعتماد على جانب العرض في تفسير ظاهرة التبادل الدولي وترى ان الأصوب هو الأعتماد على جانب الطلب.

ثم جاءت نظرية نسب عناصر الإنتاج الجديد والتي فرقت بين العمل الماهر والعمل غير الماهر حيث تعتبر العنصر الأول نوعاً من الإستثمارات يجب إضافتها إلى عنصر رأس المال ولذلك يسمى برأس المال البشري لاحتياجه إلى استثمارات متعددة في مجالات التعليم والتدريب.

ثم ظهرت بعد ذلك النظرية التكنولوجية التي تشرح نمط التجارة في السلع التي تعتبر ناتجة عن التغيرات التكنولوجية. فأضاف (هوفباورـ بوزنر) مصدر

⁽¹⁾ مجدى محمود شهاب (دكتور) "الاقتصاد الدولى" - مرجع سابق - ص ص 64-66.

⁽²⁾ مجدى محمود شهاب (دكتور) "الاقتصاد الدولى" - مرجع سابق - ص ص 86-91.

جديد لمفهوم الميزة النسبية يتمثل في التفوق التكنولوجي والذى يكسب الدولة صاحبة الإختراع أو التجديد ميزة نسبية في إنتاج إحدى السلع الموجهة أساساً للسوق الداخلى ونتيجة هذه الميزة تقوم الدولة المختبرعة بتصدير هذه السلعة إلى الأسواق الخارجية خلال فترة زمنية محددة تعرف بالفجوة التكنولوجية.

أما (فيرمون)⁽¹⁾ ونظريه دورة المنتج، فقد ركز على المنتج والدور الذى تلعبه المعلومات والمعرفة، ورأى أن التجديفات الفنية تؤدى إلى منتجات جديدة ومربحة تحتاج إلى كميات كبيرة من رأس المال والعمل الماهر وأن هذه العملية لكل من المنتج وطريقة تصنيعه تمر بثلاث مراحل كى ينتشر تجارياً وهم (مرحلة المنتج الجديد - مرحلة المنتج الناضج - مرحلة المنتج النمطي). وكلما أصبحت عملية التصنيع أكثر معيارية كلما قل تكثيف العمالة الماهرة ورأس المال وزاد استخدام العمالة غير الماهرة، وتتغير الميزة النسبية للمنتج في الدولة الأصلية وتصبح الدولة صاحبة الميزة النسبية في إنتاج المنتج هي الدولة الأقل تكلفة.

وساهمت هذه النظرية في تقسيم تواجد الاستثمار الدولى عن طريق إنفاق رؤوس الأموال عبر الدول وحولت التركيز من الدولة إلى المنتج. ومن الممكن أن تكون صادرات الولايات المتحدة من ذلك النوع من المنتجات وهو تقسيم آخر للغزليونيبي.

ثم جاء (كرجمان) لتقسيم التجارة الصناعية والتبادل المذدوج لنفس السلعة وذلك من خلال تحليل التجارة للمقتضيات التي لا تملك تجارة حرة أو أسواق منظمة أو منافسة كاملة. وركز على وفورات السعة سواء الداخلية والتي تعتمد تكلفة الوحدة من الإنتاج فيها على حجم المنشأة (وهذا النوع قد يخلق احتكار الصناعة)، أو الخارجية والتي تعتمد تكلفة الوحدة من الإنتاج فيها على حجم الصناعة (وهي تنتاج صناعة تحكم سيطرتها على هذا الإنتاج في الأسواق العالمية).

ثم جاء (بورتر) ونظريه الميزة التناقشية للدول حيث ركز على الكيفية التي يمكن بها أن تغير الدول والحكومات وحتى الصناعات الخاصة من طبيعتها الداخلية لتساعد المنشأة على زيادة قدرتها التنافسية. ويرى بورتر أن نجاح وإزدهار الدولة عملية مكتسبة وليس موروثة، وأن القدرة التنافسية للدولة تعتمد على قدرة الصناعة على التطوير والتجديد، وأن الدولة تصبح أكثر أهمية في عالم المنافسة المتزايدة. ويجب على المنشأة أن تستفيد من كل أبعاد المنافسة والتي صنفها إلى أربعة مكونات سميت ببلورة بورتر وهي (أوضاع عناصر الإنتاج - أوضاع الطلب على الصناعة - الصناعات المرتبطة والداعمة - استراتيجية المنشأة وطبيعة المنافسة).

⁽¹⁾ Michael Czinkota [et al.] "Global Business", 1998, pp 44-54.

٢.١.١ التكتلات الاقتصادية:

تعتبر التكتلات التجارية الإقليمية^(١) أو اتفاقيات التكامل الإقليمي أحد تطورات العلاقات الدولية في السنوات الأخيرة. ويختلف هيكل الإتفاقيات الإقليمية بشكل كبير ولكن جميعهم يشتراك في شيء واحد وهو هدف تقليل القيود التجارية بين الدول الأعضاء. فأبسط تلك الاتفاقيات يتم فيه إزالة التعرفات الجمركية على التجارة البينية فقط، ولكن العديد منهم يذهب لأبعد من ذلك ليشمل أيضاً القيود الغير تعرفية ويمتد لتحرير التجارة والاستثمار. وكلما تعمق التكامل يكون الهدف هو الوحدة الاقتصادية، ويشتمل ذلك على بناء مؤسسات تنفيذية وقضائية وتشريعية مشتركة.

وهناك فرق بين التكامل والتعاون^(٢). فإذا كان الهدف من التعاون الاقتصادي هو مجرد التخفيف من أثر العقبات والمشكلات القائمة في العلاقات الاقتصادية الدولية، بمعنى تسهيل عمليات التبادل الدولي، فإن التكامل الاقتصادي يذهب لأبعد من ذلك حيث يتضمن إزالة هذه العقبات، وحل تلك المشكلات بشكل يزيد من عمق وفاعلية العلاقات الاقتصادية بين الدول. ومن ذلك يمكن التوصل إلى أن الإتفاقية التجارية الدولية الهدافه إلى تشجيع التبادل التجارى الدولى تقع فى دائرة التعاون الاقتصادي، فى حين تصنف عملية إزالة الحواجز القائمة فى وجه التجارة الدولية بين الدول الأعضاء فى منطقة تكاملية على أنها خطوة على طريق التكامل الاقتصادي الإقليمي.

كما يجب التفرقة بين التدول والتبعية الاقتصادية وبين التكامل. فالتدول الاقتصادي هو إتجاه شامل للتطور العالمي يتم عفويًا بغض النظر عن طبيعة الأنظمة الاقتصادية والإجتماعية، أما التبعية الاقتصادية فتعنى علاقة إرتباط من جانب واحد بين واحدة من الدول الأكثر تطوارًأ وتلك الأقل تطوارًأ لصالح الأولى وعلى حساب الثانية، بينما التكامل الاقتصادي الإقليمي هو ترتيب إقليمي يسعى إلى إقامة علاقات إقتصادية متكافئة لمنفعة كافة الدول الأعضاء في المنطقة التكاملية.

^(١) Trading Blocs, a world bank policy research report, oxford university press, august 2000, p 1.

^(٢) سامي عفيفي حاتم (دكتور) "الكتلات الاقتصادية بين التنظير والتطبيق" الدار المصرية اللبنانية. الطبعة الرابعة 2003 - ص ص 33-34.

وتستخدم^(١) حالياً إتفاقيات التجارة الإقليمية (RTA_s)^{*} وإتفاقيات التجارة التفضيلية (PTA_s)^{**} كمتاردافان. وقد تختلف (PTA_s) حدود الإقليمية، حيث أن نصف PTA_s حالياً ليست إقليمية بل تتضمن دول خارج الإقليم.

١.٢.١.١. أهمية التكتلات الاقتصادية^(٢):

تمثل التكتلات الإقتصادية أحد المعالم الرئيسية للنظام التجارى الدولى الحالى وقد تسارت الدول الى المشاركة فى إتفاقيات التجارة القضيبية مع مرور الوقت الى أن أصبحت أكثر إنتشاراً وقد زاد عدد تلك الإتفاقيات بشكل مستمر من الخمسينات الى أن وصلت الى ما يقرب من 70 اتفاقية فى 1990 تم تضاعف عددها بعد ذلك لأكثر من الضعف خلال الخمس سنوات التالية ثم لأكثر من أربعة أضعاف حتى عام 2010 الى أن وصلت الى ما يقرب من 300 PTA . وهذا التزايد فى العدد غير مستغرب فى ضوء حقيقة أن عدد كبير من الدول تحولت نحو السياسات الموجهة للخارج وحققت نمواً إقتصادياً قوياً مما ضاعف الطلب على إتفاقيات التجارة مقارنة بالفترة الزمنية السابقة التى سيطر عليها استراتحجة التنمية الموجهة للداخل.

وقد زاد نصيب التجارة الاقليمية من التجارة العالمية من حوالي 28% عام 1990 الى حوالي 51% عام 2010 كما زادت قيمة التجارة بين اعضاء PTA_s من نحو 537 بليون دولار عام 1990 الى نحو 4 تريليون دولار عام 2008.

وفي الفترة الأخيرة بدأت التدفقات التجارية في التركز داخل الأقاليم التجارية وليس بين الأقاليم التجارية وبعضاها، حيث يلاحظ أن حوالي 71% من صادرات الإتحاد الأوروبي تتم داخل أوروبا، وتشكل الصادرات البينية لآسيا نحو 53% من إجمالي صادراتها العالمية، في حين أن ما يقرب من نصف صادرات أمريكا الشمالية تذهب إلى منطقة التجارة الحرة لأمريكا الشمالية، والكثير من تلك التجارة البينية يتكون من السلع الوسيطة المتبادلة بين الشركاء في الإقليم داخل شبكة الإنتاج العالمية، وكما يتبين من الجدول (13) بالملحق والذي يوضح تطور التجارة الساعية لعدد من التكتلات الاقتصادية خلال العشر سنوات الماضية. ويتبين من خلال هذا الجدول أن الإتحاد الأوروبي هو أكثر تلك التكتلات من حيث قيمة التجارة والتي تمثل ما يقرب من 38% من متوسط قيمة الصادرات العالمية خلال الفترة (2000-2010)، يليه اتفاقية التجارة الحرة لأمريكا الشمالية (النافتا) بنسبة 14%， ثم رابطة حنوب شرق آسيا (آسيان) بنسبة 6.4%.

⁽¹⁾ the wto and preferential trade agreement: from co-existence to coherence; world trade report 2011; world trade organization; P 4.64.

* Regional Trade Agreements

^{**} preferential trade agreements

⁽²⁾ the WTO and preferential trade agreement: from co-existence to coherence; معاً مع سایر اتفاقیات تجارت پREFERENTIAL TRADE AGREEMENTS.

٢.١.١ مراحل التكتل الاقتصادي:

الـ **الـ التكتل الاقتصادي كمفهوم يعكس الجانب التطبيقي لعملية التكامل الاقتصادي** وهو عملية تتضمن الإنقال من مرحلة الى التي تليها حتى تتحقق الصورة النهائية التي تتخذ شكل اندماج اقتصادي وهذه المراحل هي:

١- إتفاقيات التجارة القضائية^(١): Preferential Trade Arrangement

وهي النوع الأقل تواجداً ويتم فيه منح تفضيلات جزئية لمجموعة من الشركاء التجاريين. وإذا كانت التنازلات تتم من جانب واحد، فيطلق عليه مصطلح الترتيبات التجارية القضائية. و تلك التنازلات تمنحها الدول الصناعية للدول الأقل نقداً (LDC^{*}) ، وتتغاضى عنها الجات. ومن الأمثلة عليها تفضيلات لومى التي تمنحها الدول الأوروبية لأفريقيا والكاريبى ودول الباسفيك، وكذلك مبادرة حوض الكاريبي للولايات المتحدة (CBI^{**}) . أما إذا كانت التنازلات متبادلة فتسمى منطقة التجارة القضائية.

٢- منطقة التجارة الحرة^(٢): Free Trade Area

وفي هذه المرحلة يتم الإنفاق بين دولتين أو أكثر على إزالة كافة العقبات التي تقف في سبيل تتميم التجارة البينية فيما بينهما وبالتالي تلتزم كل دولة من الدول الأعضاء بإزالة كافة الرسوم الجمركية والغاية القيود الكمية المفروضة على الواردات من بقية الدول الأعضاء أو المشتركة في منطقة التكامل، على أن تحفظ كل هذه الدول بالتعريفة الجمركية إزاء الدول غير الأعضاء في منطقة التكامل. وبالتالي تتطوى منطقة التجارة الحرة على تحرير التجارة البينية بين الدول الأعضاء ولذلك تقتصر في هذه المرحلة على السلع فقط وتصل الرسوم الجمركية في نهاية هذه المرحلة إلى الصفر.

٣- الإتحاد الجمركي: Customs Union

وهو المرحلة التالية لمنطقة التجارة الحرة وفيها يتم إزالة كافة العقبات والقيود الجمركية وغير الجمركية المفروضة على التجارة بين دول الإتحاد ويضاف إلى ذلك أن الدول الأعضاء تلتزم في هذه المرحلة بتعریفة جمرکية موحدة يتم تطبيقها على السلع المستوردة من دول العالم الخارجى وهو ما يتطلب تطبيق حد أدنى لتعريفه خارجية مشتركة وعادة ما يكون معدل التعريفة الخارجية المشتركة غير مرتفع عن المعدل السابق للتعرفات

^(١) Jeffry A Frankel "Regional trading blocs in the world economic system"; Institute for international economic; Washington,DC, 1997.

^{*} least-developed countries.

^{**} Caribbean Basin Initiative.

^(٢) عبد المطلب عبد الحميد (دكتور) " اقتصاديات المشاركة الدولية (من التكتلات الاقتصادية حتى الكوبيز) " مرجع سابق .

الموجودة في الدول الأعضاء، وهنا يمكن منح تعويض للدول المتضررة عند تطبيق هذا المستوى من التعريفات. والإتحاد الجمركي الكامل من شروطه وضع السياسات التجارية للتعامل كمجموعة واحدة من التخاطب في أي مفاوضات تجارية مستقبلية مع الدول الأخرى.

٤- السوق المشتركة: Common Market

تعتبر السوق المشتركة هي المستوى الثالث من مستويات التكامل الاقتصادي حيث تبدأ هذه المرحلة من حيث انتهت مرحلة الإتحاد الجمركي. فالسوق المشتركة تدخل أعضائها إلى مرحلة تكامل الأسواق وتكلف تعميق وتحقيق حرية انتقال عناصر الإنتاج من رأس مال وعمل وإزالة كافة العقبات التي تعيق انتقال وتحرك هذه العناصر وتجعلها تعمل بحرية تامة.

وتبدأ هذه المرحلة بترتيبيات تنسيق السياسات الاقتصادية فيما يسمى بتكامل السياسات وبالتالي تبدأ عملية تقليل التحكم والسيطرة على مستوى الاقتصاد الواحد فيما يتعلق بوضع سياساته الاقتصادية وتتجه الدول نحو الالتزام بسياسات إقتصادية تحكم بدرجة أكثر في مستوى الكيان الاقتصادي الكلى للدول الأعضاء في منطقة التكامل، ولذا تعتبر مرحلة السوق المشتركة هي المرحلة الأكثر تقدماً عن المراحل السابقة لها وتوصف هذه المرحلة حديثاً بالتكامل العميق Deep Integration حيث يتحقق ما يسمى بتكامل عناصر الإنتاج وبداية الدخول في مرحلة تكامل السياسات الاقتصادية.

٥- الوحدة الاقتصادية: Economic Union

الإتحاد الاقتصادي هو المرحلة الخامسة في التكامل الاقتصادي حيث ينطوي ليس فقط على كل ملامح وجوانب السوق المشتركة ولكن يتضمن أيضاً ما يسمى بتكامل السياسات Policy Integration حيث تسعى الدول الأعضاء مجتمعة إلى اكتمال اتباع سياسات مالية وضرورية ونقدية وتجارية وإنتجاجية بل وإجتماعية موحدة تهدف إلى تحقيق التنمية والإستقرار الاقتصادي فيما بين الدول الأعضاء.

وبالإضافة إلى ذلك فإن تلك المرحلة تشهد بناء المؤسسات الاقتصادية وإنشاء سلطة عليا فوق القومية يكون لها الحق في اتخاذ القرارات الملزمة للأعضاء مع المضي قدماً نحو الإتجاه لإقامة إطار للإتحاد السياسي وتحقيق الوحدة الاقتصادية الكاملة، وفي هذه المرحلة يصبح من الضروري طرح مسألة إقامة ما يسمى بالوحدة النقدية أو الإتحاد النقدي Monetary Union وبالتالي الوصول إلى التعامل بعملة موحدة كما حدث في الإتحاد