

بسم الله الرحمن الرحيم



كلية التخطيط العمراني والإقليمي

قسم التخطيط العمراني

الرصد الحضري وصناعة القرار للتنمية المستدامة

أسس التصميم التكاملی لمؤشرات العمران الحضري

تطوير هيكل متكامل لمؤشرات العمران الحضري

إطار لإدارة العملية التخطيطية للحضر

دراسة الحالة المصرية

رسالة مقدمة من:

محمد السيد طلبة أمام

رسالة ماجستير مقدمة إلى كلية التخطيط العمراني والإقليمي

قسم التخطيط العمراني - جامعة القاهرة

للحصول على درجة الماجستير في التخطيط العمراني

إشراف:

أ.د/ وفاء عبد المنعم عامر

أستاذ التخطيط العمراني

عميد كلية التخطيط العمراني والإقليمي - جامعة القاهرة

أبريل ٢٠١٠ م

بسم الله الرحمن الرحيم

"قالوا سبحانك لا علم لنا إلا ما علمتنا أنت أعلم العليم الحكيم"

صدق الله العظيم

سورة البقرة - آية ٣٢

اللهم انفعني بما علمتني

وعلمني بما ينفعني

وزدني علما

سبحانك أنت أعلم الوهاب

إهدا

إلى كل طالب علم

يعشق تراب هذا الوطن

إلى نهر الحب والحنان

أبي وأمي الغالية .. حفظهم الله

إلى الإنسانية التي أعطت كل شيء .. (خالتي رجاء - يرحمها الله)

إلى زوجتي التي جنت حبي وتقديرني لها.... أمل

وإلى فلذات كبدى أولادي أحمد وأيه

إلى إخوتي الأشقاء أحمد وطارق، وغير الأشقاء عبد الخالق - مصطفى سامي - حسام سامي -
أ.شرف رجائي - أحمد سيد.

شكر وتقدير

الحمد لله حمد الشاكرين على كل النعم

إن الحكمة هي ضالة المؤمن... و للإنسان ما سعى ...

و طالما شغل المرء نفسه بالبحث عن الأفضل ، سيظل يبحث ويعمل...

وبكل معاني الشكر والعرفان، أتوجه بها لكل من مد يد المساعدة سواءً من قريب أم بعيد ووقف إلى جنبي لإخراج هذا البحث على هذه الصورة، وإن كان لي أن أخص أحدها بذلك، فلا يسعني إلا أن أقدم خالص شكري وامتناني لكلا من:
أ.د. وفاء عبد المنعم عامر عميد كلية التخطيط العمراني والإقليمي.

أ.د طارق محمد وفيق أستاذ التخطيط العمراني .

أ.د مجدي كمال ربيع أستاذ التخطيط العمراني.

علي ما بذلوه من جهد و إرشاد لإخراج هذا العمل المتواضع جزاهم الله عن كل خير

وأقدم بخالص الامتنان إلى مشروع المرصد الحضري المحلي للمدينة المنورة -أمانة منطقة المدينة المنورة بال المملكة العربية السعودية ومكتب الدكتور أحمد فريد مصطفى للذين لهم الفضل في وضع الفكرة الأولية للبحث من خلال ترسیخ أهمية المؤشرات في العمل التنموي.

كما أشكر القائمين على المكتبات التي استقى منها هذا البحث معلوماته، وما أبدهوا لنا من تسهيل في إجراءات الوصول والإعارة للكتب الموجودة عندهم وأخص بالشكر العاملين بمكتبة الهيئة العامة للتخطيط العمراني بوزارة الإسكان، ولا أنسى تقديم خالص الشكر كذلك لكل من ألف بإسهاب حول موضوع تطور المؤشرات، وذلك لارتباطه بمستقبل البشرية والإنسانية بأسرها.

كما أقدم بآيات العرفان لمن كان لهم الفضل في تقديم الدعم المعنوي المستمر لإنجاز هذا العمل وأخص بالذكر كلاً من:

أ.د شعبان عبد الهادي محمد أستاذ متفرغ بكلية الزراعة

د.م محمود عليوة / د.م حاتم عمر طه

د.م حسني محمد سيد

وأخيراً فإن وفق هذا البحث وحوى في طياته على إيجابيات ونجاح يذكر، فهو منسوب لجميع من سعى وأعانتي لإخراجه على هذه الصورة، ولا استثنى منهم أحد، وما كان به شيئاً من السلبيات أو التقصير أو النقد فهو راجع للباحث وحده.

سائلاً المولى القدير التوفيق لما فيه خيري الدنيا والآخرة.

ملخص البحث

ملخص البحث

الحمد لله رب العالمين، والصلوة والسلام على أشرف المرسلين، سيدنا محمد وعلى آله وصحبه ومن اهتدى بهدية إلى يوم الدين. وبعد.....،

أنتا نعيش في الوقت الحاضر بما يمكن تسميته "القرن الحضري"ُ، وذلك في ظل استيعاب المناطق الحضرية لما يزيد عن نصف سكان العالم، حيث تجسد المدن ببعضها من أبرز التحديات الملحة التي تواجهها مجتمعاتنا في يومنا هذا. وبما أن العالم يرفع الآن شعار "الإحصاءات من أجل التنمية في القرن الحادي والعشرين" ، فالإحصاءات والمؤشرات عنصر لا غنى عنه لأي مجتمع ديمقراطي، وهي عنصراً هاماً لدعم القرارات ورسم السياسات سواء على مستوى الحكومة أو قطاع الأعمال. وهي ركيزة أساسية لتعزيز مبادئ الإدارة الرشيدة من خلال جعل الحكومات أكثر شفافية وعرضه للمساءلة، فضلاً عن مراقبة عملية التنمية الشاملة من خلال تقديم صورة موضوعية لحالة الدولة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية وال عمرانية، وكذلك تقدم أساساً للوقوف على ازدهار الدولة في المستقبل. وتعد عملية الرصد الحضري حالياً من أهم آليات السيطرة والتحكم في مجال التنمية الحضرية، فلا يوجد قرار دون معرفة، ولا معرفة دون معلومات، ولا معلومات دون بيانات، وهذه المستويات المتدرجة الثلاثة هي التي تشكل البناء التراكمي لأي هرم معرفي، وذلك باختصار هو الدور الفاعل لعملية الرصد الحضري، فالملائمة البيانية (الزمنية والمكانية والنوعية) هي في الواقع أصعب ما يواجهه برامج التقييم والتقويم للأوضاع الحضرية.

وقد دعت حالة المدن إلى العناية بتطوير مؤشرات التنمية لتوصيف الحالة الإنسانية في المجتمع من مستوى المعيشة ونوعية الحياة ، ويعامل البعض مع مؤشرات التنمية على أنها وسائل توصيف لدخلات Inputs ومخرجات Outputs والتفاعلات الوسيطة Inside Interaction لمشروعات التنمية وبرامجها المختلفة سواء كانت اجتماعية أو اقتصادية أو سياسية أو إدارية أو بيئية أو ثقافية أو عمرانية بالإضافة أيضاً إلى كونها وسائل لمتابعة مسار العمل التنموي في مراحله المختلفة واعتبارها المعيار الكمي الذي يمكن بواسطته قياس مدى تحقيق التنمية لأهدافها المحددة بالإضافة إلى تحويل الأهداف الكيفية إلى أهداف كمية يمكن قياسها وذلك بهدف معرفة مستوى التنمية لأي نطاق مكاني. ^٢

ومن هذا المنطلق بدأ التفكير في مجال البحث والذي يعتمد على المنهج الوصفي والمتمثل في "الرصد الحضري وصناعة القرار في التنمية الحضرية المستدامة". حيث أن الإشكالية التي أود إثارتها في هذا البحث، والنقطة التي تحتاج إلى تمحیص هي أن كفاءة عملية الرصد الحضري وتوظيفها في توليد تغذية راجعة ذات قيمة عالية للعملية التخطيطية ترتبط بتصميم المؤشرات الملائمة ، مدى شمولية حزم المؤشرات، مدى تكاملها وتعارضها، هذا بالإضافة إلى تعدد الجهات وعدم وجود إطار حاكم ونظام رصد قومي موحد لإدارة العملية التخطيطية للحضر في مصر، وفي هذا الإطار فإن الهدف الرئيسي للدراسة يعني بكيفية إدخال عملية المؤشرات(الحضرية) كجزء عضوي في مراحل العملية التخطيطية (تشخيص الوضع الراهن، الأهداف التخطيطية "صياغة الأهداف" ، والمتابعة والتقييم) من خلال تطوير هيكل متكامل لمؤشرات العمران الحضري.

* كلمة لبان كي مون – الأمين العام لمنظمة الأمم المتحدة

١) ماجد عثمان، الإحصاء ودعم القرار وصياغة السياسات العامة، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، ٢٠٠٧، ص ٥

٢) محمد عدنان ودبيع وآخرون ، مسح التطورات في مؤشرات التنمية ونظريتها ، المعهد العربي للتخطيط - الكويت، ديسمبر ١٩٩٧م.

وللوصول للهدف الرئيسي للبحث لوضع تصور لحزمة مؤشرات تكون قادرة على إدارة العملية التخطيطية للحضر بمراحلها الثلاثة :

أ. إعداد المخططات الحضرية (شاملة وضع السياسات والبرامج وقبلها الاستراتيجيات)

ب. تنفيذ المخططات (شاملة وضع الآليات و اختيار الأساليب...الخ)

ج. متابعة وتقدير عملية التنفيذ وتعديل عملية التغذية الراجعة

فقد تم مناقشة البحث من خلال ثلاثة أجزاء رئيسية من خلال الآتي:

الجزء الأول: المدخل نظري ويشمل الآتي:

١- الإطار النظري لاستخدام المؤشرات في عملية صناعة القرار وتحليل التفاعل بين كلاً من المناهج التخطيطية وعملية صناعة القرار من خلال رصد أهمية المعلومات كأحد أهم جوانب المعرفة.

٢- نشأة فكرة المؤشرات الحضرية واستخداماتها.

٣- حزم المؤشرات الدولية والمحلية المتاحة.

٤- تجارب بعض الدول في استخدام المؤشرات على سبيل الاستدلال وليس التطبيق.

٥- أهم الصعوبات والتحديات التي تواجه عملية استخدام المؤشرات في إدارة عملية التنمية الحضرية.

الجزء الثاني: الجزء التطبيقي ويشمل الآتي:

١- استعراض الإطارات المكانية والزمني لمجال التطبيق.

٢- شرح للفكرة التطبيقية تفصيلياً (من خلال استخدام المخططات العمرانية التي تمت للمدن المصرية بعد تصنيفها وظيفياً وتبعاً لترتبها الحضري حسب معدلات التنمية مع ترتيب هذه المخططات زمنياً لتتبع التطور الحادث في الاستخدام التقائي لعناصر الرصد في مرحلة إعداد المخططات)

٣- استخلاص حزم المؤشرات التي تم استخدامها فعلياً في هذه المخططات وتوزيعها على حزم القضايا التي تعاملت معها المخططات

الجزء الثالث : صياغة وبلورة النتائج والتوصيات ويشمل الآتي

١- مقارنة ما تم التوصل إليه تطبيقياً مع القوائم التي سيتم عرضها سلفاً في المدخل النظري والتي يمكن تطبيقها على المستوى المحلي (المدن) بالإضافة إلى قائمة مؤشرات الهيئة العامة للتخطيط العمراني المعتمدة عام ٢٠٠٦، ثم استعراضها على القضايا التي تم مناقشتها في الجزء التطبيقي.

٢- استخلاص الحزمة الكاملة من المؤشرات التي يمكن استخدامها في عملية إعداد المخططات وتنفيذها ومتابعتها.

٣- وضع إطار تقريري لحزمة المؤشرات الالزمة للاستخدام أثناء عملية إعداد المخططات، ثم عملية التنفيذ ثم عملية المتابعة والتقييم .

٤- صياغة وبلورة النتائج النهائية

وأخيراً فإن البحث موضوع الرسالة لا يزيد عن كونه محاولة جادة لتطوير هيكل مؤشرات العمران الحضري للتطبيق في المدن المصرية عند إعداد المخططات العمرانية كإطار لإدارة عمران الحضر.

والله الموفق والهادي إلى سواء السبيل.

الفهرس

فهرس الموضوعات

شكر وتقدير ملخص البحث

الباب الأول : الإطار النظري للدراسة

الفصل الأول : المقدمة والإطار العام للبحث

٢	١-١ الإشكالية
٣	٢-١ مجال البحث
٤	٣-١ أهداف البحث
٤	٤-١ التساؤلات
٥	٥-١ منهجية البحث
٦	٦-١ هيكل البحث
٨	٧-١ المفاهيم الإجرائية

الفصل الثاني: بينة المعلومات ومرجعية عمليات الرصد وتطبيق المؤشرات

١٣	١-٢ بينة المعلومات (الهرم المعلوماتي)
١٤	١-١-٢ المؤشرات
١٤	٢-١-٢ الالتحاق إلى المؤشرات
١٥	٣-١-٢ أنواع المؤشرات
١٦	٤-١-٢ خصائص المؤشرات
١٦	٥-١-٢ منهجية اختيار مؤشرات الرصد
١٩	٦-١-٢ أدلة ومقاييس
٢٠	٢-٢ دور المؤشرات في إدارة العملية التخطيطية
٢٤	٣-٢ المرجعية النظرية لعمليات الرصد وتطبيق المؤشرات
٢٤	١-٣-٣ برامج تصميم وتطبيق المؤشرات الدولية
٢٤	١-١-٣-٣ برنامج الأمم المتحدة لمؤشرات التنمية البشرية
٢٧	٢-١-٣-٣ برنامج الأمم المتحدة لمؤشرات التنمية المستدامة
٢٨	٣-١-٣-٣ برنامج المؤشرات الحضرية
٢٨	٤-١-٣-٣ التقييم القطري المشترك
٢٨	٥-١-٣-٣ برنامج مؤشرات تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية
٢٩	٦-١-٣-٣ برنامج مؤشرات مدن العالم
٣٠	٢-٣-٣ الأهمية النسبية لمتغيرات القياس ببرامج تصميم وتطبيق المؤشرات
٣١	٤-٢ برنامج المؤشرات الحضرية المعد من الهيئة العامة للتخطيط العمراني

الفصل الثالث : صناعة القرار والتنمية

٣٤	١-٣ صناعة القرار
٣٥	١-١-٣ خطوات بناء القرار
٣٦	٢-١-٣ علاقة حل المشكلة بصناعة القرار
٣٩	٣-١-٣ أبعد ومراحل دعم القرار التنموي
٤١	٤-١-٣ توظيف المؤشرات في صناعة ودعم القرار
٤٣	٢-٣ التنمية والمناهج التخطيطية
٤٨	٣-٣ منهجية اتخاذ القرار في إدارة العملية التخطيطية
٥٢	٤-٣ التكامل بين كلًا من المناهج التخطيطية وعملية صناعة القرار

تابع فهرس الموضوعات

الفصل الرابع :مؤشرات قياس قضايا التنمية بالوطن العربي

٥٤	١-٤ اعتبارات تحديد القضايا التنموية
٥٥	٢-٤ قضايا التنمية على المستوى الوطني التي تناولتها المؤتمرات الدولية
٦٠	٣-٤ قضايا التنمية الاجتماعية
٦١	٤-٤ قضايا التنمية الاقتصادية
٦١	٥-٤ القضايا البيئية

الباب الثاني : الدراسة التحليلية

٦٣	الفصل الخامس :عينة الدراسة والمجال
٦٤	١-٥ أهداف المسح بالعينة
٦٤	٢-٥ البيانات والمعلومات المراد جمعها
٦٤	٣-٥ مجتمع وعينة الدراسة المختارة

**الفصل السادس : عناصر الرصد المستخدمة بمراحل العملية التخطيطية بعينة
(تشخيص الوضع الراهن – الأهداف التخطيطية- المتابعة والتقييم)**

٦٩	١-٦ الرؤسات البيئية والطبيعية
٧٢	٢-٦ الرؤسات السكانية والاجتماعية
٧٥	٣-٦ الرؤسات الاقتصادية
٨٠	٤-٦ الرؤسات العمرانية
٨٣	٥-٦ الرؤسات الإسكانية
٨٧	٦-٦ دراسات الخدمات
٩٣	٧-٦ الخلاصة

الفصل السابع : قضايا التنمية ومؤشرات قياسها بعينة المخططات

٩٦	١-٧ قضايا التنمية المطروحة بالمخططات عينة الدراسة
١٠١	٢-٧ طرق قياس القضايا التنموية في المخططات عينة الدراسة
١٠١	١-٢-٧ القضايا البيئية والطبيعية
١٠٣	٢-٢-٧ القضايا الاجتماعية والسكانية
١٠٥	٣-٢-٧ القضايا الاقتصادية
١٠٧	٤-٢-٧ القضايا العمرانية
١٠٨	٥-٢-٧ القضايا الإسكانية
١١٠	٦-٢-٧ القضايا الخدمية
١١١	٣-٧ الخلاصة

الباب الثالث :استخلاص القوائم القطاعية المتكاملة من مؤشرات العمران الحضري

١١٣	الفصل الثامن : العلاقة بين المؤشرات الحضرية وقضايا التنمية بمراحل العملية التخطيطية
١١٤	١-٨ تصنیف عناصر الرصد بعينة المخططات العمرانية بالمدن المصرية
١٣٢	٢-٨ التحليل التكاملی المركب بين الجزء النظري والجزء التطبيقي
١٣٢	١-٢-٨ مقارنة ما تم التوصل إليه تطبيقيا مع القوائم التي تم عرضها سلفا في المدخل النظري
١٣٣	٢-٢-٨ العلاقة بين مؤشرات قياس القضايا التنموية بعينة الدراسة والوطن العربي

الفهرس

تابع فهرس الموضوعات

١٤٠	الأبعاد الغائبة بين الجزء التطبيقي والعرض النظري	٣-٢-٨
١٤٠	الأبعاد الغائبة من قوائم وبرامج تصميم وتطبيق المؤشرات الدولية	١-٣-٢-٨
١٤٠	الأبعاد الغائبة من برنامج مؤشرات المدينة الخاص بالهيئة العامة للتخطيط	٢-٣-٢-٨
١٤١	العمري	العمري
١٤١	الأبعاد الغائبة من طرق قياس القضايا التنموية بالوطن العربي	٣-٣-٢-٨
١٤١	أهم النتائج التطبيقية التي تم الوصول إليها	٣-٨

الفصل التاسع : تطوير هيكل تكاملی لمؤشرات العمران الحضري "النتائج والتوصيات"

١٤٣	حزمة المؤشرات المتكاملة من التحليل المركب بين الجزء النظري والجزء التطبيقي	١-٩
١٤٩	الإطار التقريري لحزمة المؤشرات موزعة على مراحل العملية التخطيطية	٢-٩
١٦٦	النتائج والتوصيات العامة	٣-٩

المراجع

الملاحق

تطور فكرة الرصد الحضري والمرصد الحضري	ملحق ١
قوائم برامج تصميم وتطبيق المؤشرات الدولية	ملحق ٢
برنامج مؤشرات المدينة المعد من قبل الهيئة العامة للتخطيط العمري	ملحق ٣
القرار ومراحلها وألياتها ومعايير الكفاءة	ملحق ٤

فهرس الأشكال

الباب الأول : الإطار النظري للدراسة

الفصل الأول : المقدمة والإطار العام للبحث

- | | |
|---|----------------------|
| ٦ | ١ منهجه البحث |
| ٧ | ٢ هيكل البحث المقترن |

الفصل الثاني: بينة المعلومات ومرجعية عمليات الرصد وتطبيق المؤشرات

- | | |
|----|---|
| ١٢ | ٣ الخطوات الرئيسية في دراسة بيئة القرار ومرجعية عملية تصميم وتطبيق المؤشرات |
| ١٣ | ٤ العلاقة بين مستويات المعلومات |
| ١٧ | ٥ منهجهية اختيار مؤشرات الرصد |
| ٢٠ | ٦ دائرة إعداد سياسات التنمية الحضرية |
| ٢١ | ٧ الرصد كاداه في الإدارة الحضرية |
| ٢٢ | ٨ الإطار النظري لتطوير وإعداد المؤشرات |
| ٢٢ | ٩ حلقات التغذية الراجعة الإقليمية والعالمية في دورة الاستدامة |
| ٢٣ | ١٠ إطار عمل نموذج مؤشرات PSR وتدخله مع الإطار النظري DPSIRP |

الفصل الثالث : صناعة القرار والتنمية

- | | |
|----|--|
| ٣٦ | ١١ خطوات ومراحل عملية صنع القرار |
| ٣٧ | ١٢ دورة حل المشكلة وصناعة القرار |
| ٤٠ | ١٣ أبعد دعم القرار التنموي |
| ٤١ | ١٤ مراحل دعم القرار |
| ٤٢ | ١٥ دور الإحصاء بصياغة السياسات والقرارات القائمة على الأدلة والفرائض المعلوماتية |
| ٤٤ | ١٦ تطور عملية التنمية منذ الأربعينيات حتى الآن |
| ٤٦ | ١٧ الخطوات الإجرائية لمنهج التخطيط الشامل |
| ٤٦ | ١٨ العملية التخطيطية كما يراها Chadwick, George. |
| ٤٧ | ١٩ العملية التخطيطية كما يراها من Lichfield, N. & Kettle, P. & Whitbread, M. |
| ٤٨ | ٢٠ الخطوات الإجرائية لمنهج التخطيط الاستراتيجي |
| ٤٩ | ٢١ نموذج لشجرة المشاكل |
| ٥١ | ٢٢ نموذج لشجرة الأهداف |
| ٥٢ | ٢٣ تكامل العملية التخطيطية مع مراحل عملية صنع القرار واتخاذه |
| ٥٣ | ٢٤ دور المعلومات في صياغة التوجهات والسياسات العامة وعلاقتها بحل المشكلات والإدارة |
| | الحضرية |

الفصل الرابع: مؤشرات قياس قضايا التنمية بالوطن العربي

- | | |
|----|-----------------------------------|
| ٥٤ | ٢٥ الخطوات الرئيسية لمنهجية العمل |
|----|-----------------------------------|

الباب الثاني :- الدراسة التحليلية

- | | |
|----|--------------------------------------|
| ٦٣ | الفصل الخامس : عينة الدراسة والمجال |
| | ٢٦ المنهجية العامة للدراسة التحليلية |

تابع فهرس الأشكال

الفصل السادس : عناصر الرصد المستخدمة في العملية التخطيطية بعينة المخططات

نماذج لمخططات عينة الدراسة تشمل الوضع الراهن والمخطط العام أو الهيكلي لبعض المدن ٩١

الفصل السابع : قضايا التنمية ومؤشرات قياسها بعينة المخططات

٢٧ أعداد القضايا المطروحة على القطاعات الرئيسية للتنمية بالمدن المصرية ٩٦

٩٩

نماذج لخريطة المشاكل وأوجه القصور "القضايا التنموية" بالمخططات عينة الدراسة ١٠٠

١٠١

الباب الثالث : استخلاص القوائم القطاعية المتكاملة من مؤشرات العمران الحضري

الفصل الثامن : العلاقة بين المؤشرات الحضرية وقضايا التنمية بمراحل العملية التخطيطية

٢٨ منهج تحليل لعناصر الرصد بعينة المخططات العمرانية بالمدن المصرية ١١٤

٢٩ التفاؤل العددي للمؤشرات بين ما تم التوصل إليه تطبيقياً وقوائم برامج تطبيق المؤشرات ١٣٣

٣٠ تصنیف أهم المشكلات التخطيطية التي تعانی منها المدن القائمة في مصر ١٣٤

الفصل التاسع : تطوير هيكل تكاملي لمؤشرات العمران الحضري

"النتائج والتوصيات"

٣١ منهج تحديد حزمة المؤشرات المتكاملة من التحليل المركب ١٤٣

٣٢ التوزيع النسبي للمؤشرات الكاملة على الدراسات القطاعية ١٤٨

٣٣ الفجوة بين عناصر الرصد الرئيسية المستخدمة بالمخططات العمرانية وحزمة المؤشرات الكاملة ١٤٩

٣٤ نموذج للمؤشرات التعليمية وارتباطها بمراحل العملية التخطيطية ١٥٢

٣٥ أعداد المؤشرات بكل محور أو قطاع موزعة على مراحل العملية التخطيطية ١٦٥

٣٦ التوزيع النسبي لحزمة المؤشرات بكل قطاع حسب مراحل العملية التخطيطية ١٦٥

فهرس الجداول

الباب الأول : الإطار النظري للدراسة

الفصل الثاني: بيئة المعلومات ومرجعية عمليات الرصد وتطبيق المؤشرات

- | | |
|----|---|
| ١٣ | الفرق بين البيانات الإحصائية والمعلومات والمؤشرات |
| ١٨ | أمثلة لاستعمال المؤشرات للمجموعات المختلفة |
| ٢٥ | أوجه المقارنة بين برامج تصميم وتطبيق المؤشرات |

الفصل الثالث : صناعة القرار والتنمية

- | | |
|---|--|
| ٤ | مصفوفة تحليل اهتمامات أصحاب المصلحة والफئات المعنية: المشكلة وأثارها |
| ٥ | مصفوفة تحليل اهتمامات أصحاب المصلحة والफئات المعنية: النتائج المتوقعة بعد التدخل |
| ٦ | بنية مصفوفة الإطار المنطقي للاستجابة وخطوات استكمالها |

الباب الثاني :- الدراسة التحليلية

الفصل الخامس : عينة الدراسة والمجال

- | | |
|----|---|
| ٦٥ | المدن المختارة للدراسة التطبيقية " المخططات العامة والهيكلية والاستراتيجية لبعض المدن " المصرية |
|----|---|

الفصل السادس : عناصر الرصد المستخدمة في العملية التخطيطية بعينة المخططات

- | | |
|----|--|
| ٩٤ | توزيع عناصر الرصد على الدراسات القطاعية بمراحل العملية التخطيطية |
|----|--|

الفصل السابع : قضايا التنمية ومؤشرات قياسها بعينة المخططات

- | | |
|----|--|
| ٩٧ | قضايا التنمية المطروحة بخططات عينة الدراسة |
|----|--|

الباب الثالث : استخلاص القوائم القطاعية المتكاملة من مؤشرات العمران الحضري

الفصل الثامن : العلاقة بين المؤشرات الحضرية وقضايا التنمية بمراحل العملية التخطيطية

- | | |
|-----|---|
| ١١٥ | تصنيف عناصر الرصد بعينة المخططات العمرانية بالمدن المصرية |
| ١٢٤ | التوزيع النسبي للحد الأدنى " المجموعة الأولى " من المؤشرات المتطلب دراستها بالمدن المصرية على الدراسات القطاعية والوظيفية |
| ١٢٦ | حرمة المؤشرات المستخدمة فعليا في عينة المخططات |
| ١٣٥ | مؤشرات قياس القضايا التنموية بعينة الدراسة ومقارنتها بمؤشرات قياسها بالوطن العربي |

الفصل التاسع : تطوير تصميم الهيكل التكاملى لمؤشرات العمران الحضري بمراحل العملية التخطيطية

- | | |
|-----|--|
| ١٤٤ | الحرمة الكاملة للمؤشرات المستخصصة التي يمكن استخدامها في عملية إعداد المخططات وتنفيذها ومتابعتها |
| ١٥٣ | حرمة مؤشرات العمران الحضري موزعة على مراحل العملية التخطيطية |
| ١٦٤ | تصنيف المؤشرات القطاعية (محاور وأبعاد) على مراحل العملية التخطيطية |

الباب الأول: الإطار النظري للدراسة