



شبكة المعلومات الجامعية

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة عين شمس

التوثيق الالكتروني والميكرو فيلم

قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها
على هذه الأفلام قد أعدت دون أية تغيرات



يجب أن

تحفظ هذه الأفلام بعيدا عن الغبار

في درجة حرارة من ١٥-٢٥ مئوية ورطوبة نسبية من ٢٠-٤٠%

To be Kept away from Dust in Dry Cool place of
15-25- c and relative humidity 20-40%



شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الالكتروني والميكرو فيلم

بعض الوثائق الأصلية تالفة

بالرسالة صفحات لم ترد بالاصل

الجمهورية العربية السورية
جامعة دمشق
كلية التربية
قسم أصول التربية

المؤلفان: التخطيط للتعليم العالي وسبل تطويرها في الجمهورية العربية السورية
(أحمد فوج جامعة دمشق)

دراسة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه في التربية

إشراف
الأستاذ الدكتور : أنطون رحمة
كلية التربية - قسم أصول التربية

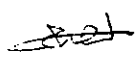
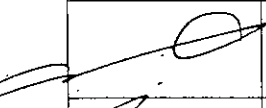
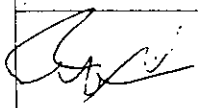
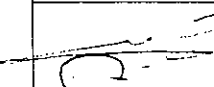
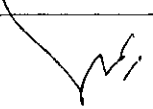
مشاركة إشراف
الأستاذ الدكتور : خالد الخطيب
كلية الاقتصاد - قسم المحاسبة

إعداد
هيثم محمد علي

العام الدراسي: ٢٠٠٧/٢٠٠٨

بناءً على قرار مجلس الشؤون العلمية رقم /٧٣٥/ تاريخ ٢٥/٢/٢٠٠٨/ القاضي
بتشكيل لجنة الحكم على رسالة الدكتوراه في التربية التي أعدها الطالب هيثم علي
بعنوان " الموازنات التخطيطية للتعليم العالي وسبل تطويرها - نموذج جامعة
دمشق "

وقد جرت المناقشة في الساعة /١١/ من يوم الأربعاء الواقع في ٢٠٠٨/٤/٢
وأعطي الطالب بعض الملاحظات لإجراء التعديلات على الرسالة .
وبعد الاطلاع على التعديلات التي أجراها الطالب ، تقترح اللجنة الموافقة على
قبول الرسالة وإيداعها للجهات المعنية.

أعضاء اللجنة	الصفة	التوقيع
أ.د أنطون رحمة	الأستاذ في قسم أصول التربية كلية التربية جامعة دمشق	مشرفاً 
أ. د عبد الله المجيدل	الأستاذ في قسم أصول التربية كلية التربية جامعة دمشق	عضواً 
أ.د. عارف العطار	الأستاذ من جامعة اليرموك	عضواً 
د. رشا حماده	الأستاذة المساعدة في قسم المحاسبة كلية الاقتصاد جامعة دمشق	عضواً 
د. ريمون معلولي	الأستاذ المساعد في قسم أصول التربية كلية التربية جامعة دمشق	عضواً 

الإهداء

إلى زوجتي التي كانت وما تزال إن ضاقت الحياة من جعي
بإيمان راجح وذكاء ألمعي

إلى ولدي لما فيه من سموفكري كطاقات الزهور و فيض
دؤوب صاف كالغدير

إلى والدي اللذان طوقاني حبا وحنانا، وكانا مثالا للعتاء و
حسن الرعاية

إلى أمي سورية التي أجبتي الفينيقين و الكنعانيين ، و بآرك
تراها الأنياء ، إلى كل حبة تراب نسجت حبها في قلوبنا

الشكر

إلى من في اسمه نفحة من رحمة للعلم في هذا الزمن ، إلى المربي الكبير
الذي أسدل فضله علي و جعلني في كنفه مرتويًا من ينبوعه
الأستاذ الدكتور أنطون رعمة

كما أقدم شكري إلى الخالد أبداً في المحاسبة الذي وقف إلى جانبي ناصحاً و
مرشداً و معلماً بكل صدق و إنسانية
الأستاذ الدكتور خالد الخطيب

و أردف أخيراً إلى الحازم القاسم في مجال الاختبارات الإحصائية ، الذي
منحني من وقته الكثير و لم يتردد في نصحي و إرشادي
الدكتور قاسم النعيمي

و إلى كل شخص بذل مجهوداً مادياً أو معنوياً في سبيل إتمام هذا العمل على
شكله الحالي ، و أخص بالذكر هنا من ساعدني بعمليتي تطبيق الاستبانات و
التدقيق اللغوي

وجزاكم الله خير

الباب الأول : ماهية الدراسة و خلفياتها

الصفحة	الفصل الأول:	ماهية الدراسة و منهجها
١٥	١:	توطئة
١٥	٢:	مشكلة الدراسة
١٦	٣:	أسئلة الدراسة
١٨	٤:	أهداف الدراسة
١٨	٥:	حدود الدراسة
١٨	٦:	أهمية الدراسة
١٩	٧:	فرضيات الدراسة
٢١	٨:	منهج الدراسة
٢١	٩:	مجتمع الدراسة و عينتها
٢٢	١٠:	استبانة الدراسة و أدواتها
٢٤	١١:	خطوات الدراسة و إجراءاتها
٢٦	١٢:	مصطلحات الدراسة
		الفصل الثاني: التعليم العالي في جامعة دمشق
٢٩	١:	توطئة
٢٩	٢:	مفهوم التعليم العالي و أهدافه
٣٤	٣:	التعليم العالي في سورية
٥١	٤:	التعليم العالي في جامعة دمشق
٧٠	٥:	خاتمة
		الفصل الثالث: تمويل التعليم و خصائصه في جامعة دمشق
٧٢	١:	توطئة
٧٢	٢:	الخصائص العامة لتمويل التعليم
٨٧	٣:	تمويل جامعة دمشق
١٠٢	٤:	خاتمة
		الفصل الرابع: الموازنات التخطيطية
١٠٤	١:	توطئة
١٠٤	٢:	مفهوم الموازنات التخطيطية
١١١	٣:	أسس إعداد الموازنات التخطيطية
١١٧	٤:	محاسن و مآخذ الموازنات التخطيطية
١١٩	٥:	أشكال الموازنات التخطيطية
١٣٠	٦:	تصنيف الموازنات التخطيطية
١٣٤	٧:	الرقابة على الموازنات التخطيطية
١٣٦	٨:	خاتمة

	الفصل الخامس:	الموازنات التخطيطية في جامعة دمشق
١٣٨	١:	توطئة
١٣٨	٢:	الموازنة العامة للدولة في سورية
١٤٤	٣:	الموازنات التخطيطية لجامعة دمشق
١٥٩	٤:	خاتمة
	الفصل السادس:	الدراسات السابقة
١٦١	١:	توطئة
١٦١	٢:	الدراسات المحلية
١٦٨	٣:	الدراسات العربية
١٨٠	٤:	الدراسات الأجنبية
١٨٥	٥:	ملاحظات ختامية

الباب الثاني : الدراسة التحليلية و الميدانية

	الفصل الأول:	التحليل الإحصائي لموازنات جامعة دمشق	الصفحة
١٨٩	١:	توطئة	
١٨٩	٢:	تطور موازنة جامعة دمشق المخططة و الفعلية	
١٩٠	٣:	التحليل الإحصائي للنفقات الجارية	
٢٠٧	٤:	التحليل الإحصائي للنفقات الاستثمارية	
٢١٠	٥:	تطور إيرادات جامعة دمشق	
٢١٥	٦:	خاتمة	
	الفصل الثاني:	مستوى كفاية موازنة جامعة دمشق و عواملها و اتجاهات تطويرها	
٢١٨	١:	توطئة	
٢١٨	٢:	مستوى كفاية موازنة جامعة دمشق	
٢٣٤	٣:	الفروق بين إجابات فئات عينة البحث	
٢٥١	٤:	عوامل مستوى كفاية موازنة جامعة دمشق	
٢٥٦	٥:	اتجاهات تحسين كفاية موازنة جامعة دمشق	
٢٦٣	٦:	خاتمة	
	الفصل الثالث:	مناقشة نتائج الدراسة و عرض مقترحاتها	
٢٦٥	١:	توطئة	
٢٦٥	٢:	مناقشة النتائج	
٢٧٥	٣:	مقترحات الدراسة	

- فهرس الجداول:

رقم	الوصف	صفحة
١	مجتمع الدراسة و عينة الدراسة و نسبتها المئوية إلى مجتمع الدراسة	٢٢
٢	طلاب التعليم المفتوح حسب العام و الجنس و الكلية للعام الدراسي ٢٠٠٥/٢٠٠٤	٤٨
٣	طلاب التعليم الموازي حسب العام و الجنس و الكلية للعام الدراسي ٢٠٠٤/٢٠٠٣	٥٠
٤	فروع العلوم المنشأة في جامعة دمشق بين العاميين ١٩٦٠-١٩٤٦	٥٣
٥	تطور أعداد الطلاب حسب الجنس في جامعة دمشق بين عامي ١٩٦٢-١٩٢٢	٥٣
٦	طلاب جامعة دمشق حسب الجنس في العاميين الدراسييين ١٩٦٨/١٩٦٧-١٩٦٣/١٩٦٢	٥٤
٧	أعداد طلاب جامعة دمشق حسب الجنس بين العاميين الدراسييين ١٩٨٣/١٩٨٢-١٩٦٣/١٩٦٢	٥٥
٨	طلاب و خريجي جامعات سورية بين العاميين الدراسييين ١٩٩٩/١٩٩٨-١٩٨٤/١٩٨٣	٥٦
٩	تطور أعداد طلاب و مستجدي جامعة دمشق بين العاميين الدراسييين ٢٠٠٥/٢٠٠٤-٢٠٠٠/١٩٩٩	٥٩
١٠	تطور نمو طلاب الدراسات العليا في جامعة دمشق بين العاميين ٢٠٠٥-٢٠٠٠	٥٩
١١	تطور أعضاء الهيئة التدريسية في جامعة دمشق بين العاميين الدراسييين ٢٠٠٥/٢٠٠٤-٢٠٠٠/١٩٩٩	٦٠
١٢	تطور أعداد الطلاب التعليم الموازي حسب الجنس بين العاميين الدراسييين ٢٠٠٥/٢٠٠٤-٢٠٠٣/٢٠٠٢	٦٠
١٣	تطور أعداد المسجلين في التعليم المفتوح في جامعة دمشق بين العاميين الدراسييين ٢٠٠٦/٢٠٠٥-٢٠٠٢/٢٠٠١	٦١
١٤	مساحات الكليات و نصيب كل طالب منها في جامعة دمشق	٦٧
١٥	نصيب أعضاء الهيئة التدريسية من الطلاب في جامعة دمشق بين العاميين الدراسييين ٢٠٠٤/٢٠٠٣-٢٠٠٠/١٩٩٩	٦٨
١٦	أعداد طلاب و خريجي الدراسات العليا في جامعة دمشق بين العاميين ٢٠٠٤-٢٠٠١	٦٩
١٧	نسبة أعداد خريجي الدراسات العليا إلى خريجي الإجازات في جامعة دمشق بين العاميين ٢٠٠٤-٢٠٠١	٧٠
١٨	نسبة موازنة التعليم إلى الموازنة العامة و الناتج القومي لبعض الدول	٧٣
١٩	نسب توزيع تمويل التعليم بين مصادر التمويل في عدد من الدول	٧٧

٢٠	مصادر تمويل التعليم في بعض البلدان و توزيعها كنسبة مئوية	٧٨
٢١	الإنفاق الحكومي على التعليم كنسبة من الدخل القومي و موازنة الدولة في عدد من البلدان	٨٠
٢٢	مصرفات المراحل التعليمية كنسبة مئوية من الناتج المحلي في بعض بلدان العالم	٨٢
٢٣	موازنة التعليم العالي و ما دون العالي و نسبتيهما إلى الموازنة العامة للدولة في سورية خلال السنوات ١٩٧٠-٢٠٠٥	٨٨
٢٤	موازنات التعليم العالي و جامعة دمشق خلال المدة ٢٠٠١-٢٠٠٥ و نسبة الثانية إلى الأولى	٨٩
٢٥	واردات الرسوم الجامعية في جامعة دمشق للعامين الدراسي ٢٠٠٣/٢٠٠٤-٢٠٠٤/٢٠٠٥	٩٠
٢٦	تقسيم الواردات الجامعية حسب الجهات الحكومية المعنية بين العامين الدراسي ٢٠٠٣/٢٠٠٤-٢٠٠٤/٢٠٠٥	٩١
٢٧	إيرادات جامعة دمشق من ممارسة العمل و الرسوم الجامعية للأعوام ٢٠٠١-٢٠٠٥	٩٣
٢٨	حجم أمانات جامعة دمشق في الأعوام ٢٠٠٢-٢٠٠٥ و توزيعها بين المقبوض و المدفوع	٩٣
٢٩	اعتمادات جامعة دمشق للأعوام ٢٠٠١-٢٠٠٥	٩٥
٣٠	الإنفاق الفعلي للاعتمادات الحكومية في الأعوام ٢٠٠١-٢٠٠٥	٩٥
٣١	الاعتمادات الاستثمارية الحكومية لجامعة دمشق و الإنفاق الفعلي منها بين العامين ٢٠٠١-٢٠٠٥	٩٦
٣٢	كلفة الطالب في جامعة دمشق (المخططة و الفعلية) بالنسبة لإجمالي الإنفاق الحكومي بين العامين ٢٠٠١-٢٠٠٥	٩٧
٣٣	كلفة الطالب بالنسبة للنفقات الحكومية الجارية بين العامين ٢٠٠١-٢٠٠٥	٩٨
٣٤	كلفة الطالب بالنسبة للنفقات الحكومية الاستثمارية بين العامين ٢٠٠١-٢٠٠٥	٩٨
٣٥	حجم كتلة الأجور و الرواتب من الاعتمادات الجارية في العامين ٢٠٠١ و ٢٠٠٥	١٠٠
٣٦	إنتاجية جامعة دمشق من الطلاب / حسب تتبع فوج ظاهري	١٠١
٣٧	تبويب الموازنة العامة للدولة حسب القطاعات في سورية	١٤٠
٣٨	التقسيم الوظيفي للموازنة العامة في سورية وفق أقسام مرقمة حسب رقم القطاع	١٤٠
٣٩	التوزيع النوعي للموازنة العامة للدولة في سورية	١٤١
٤٠	بنود اعتمادات النفقات الجارية لموازنة جامعة دمشق	١٤٥
٤١	البرنامج الربع سنوي للتنفيذ السنوي المادي و المالي للنفقات الاستثمارية في جامعة دمشق	١٥٠

٤٢	الاعتمادات السنوية و المنفذ منها لغاية ٢٠٠٥/٩/٣٠ لجامعة دمشق	١٥٧
٤٣	جدول مطابقة على صحة الأموال المحولة لجامعة دمشق خلال العام المالي ٢٠٠٥ لتغطية نفقات العمليات الاستثمارية خلال العام المذكور	١٥٨
٤٤	تمويل العمليات الجارية للعام ٢٠٠٥	١٥٩
٤٥	التبويب الإداري و النوعي للموازنة في دولة قطر	١٧٣
٤٦	الموازنة العامة لجمهورية مصر العربية	١٧٦
٤٧	إنموذج مفاهيمي للخطة و الموازنة في جامعة "بيس"	١٨٢
٤٨	نفقات جامعة دمشق بين العامين ٢٠٠١-٢٠٠٥ و توزعها إلى استثمارية و جارية و مخططة و فعلية	١٩٠
٤٩	نسب حجم أبواب النفقات الجارية المخططة إلى إجمالي حجم النفقات المخططة الجارية لموازنات جامعة دمشق للأعوام ٢٠٠١-٢٠٠٥	١٩١
٥٠	تطور حجم النفقات الجارية (المخططة و الفعلية) للباب الأول بين العامين ٢٠٠١-٢٠٠٥	١٩٢
٥١	نسبة إنفاق كل بند من الباب الأول إلى إجمالي نفقات الباب الأول (المخططة و الفعلية) خلال الأعوام من ٢٠٠١ إلى ٢٠٠٥	١٩٣
٥٢	ترتيب بنود الباب الأول حسب حجم النفقات المخططة إلى إجمالي النفقات المخططة و حجم الفعلية إلى إجمالي حجم النفقات الفعلية للأعوام الممتدة ما بين ٢٠٠١-٢٠٠٥	١٩٣
٥٣	تطور حجم النفقات الجارية (المخططة و الفعلية) لبنود الباب الأول ما بين العامين ٢٠٠١-٢٠٠٥	١٩٤
٥٤	اختبار (t) لمتوسطات نفقات الباب الأول المخططة و الفعلية للأعوام ٢٠٠١-٢٠٠٥	١٩٥
٥٥	تطور حجم النفقات الجارية (المخططة و الفعلية) للنفقات الإدارية العامة بين العامين ٢٠٠١-٢٠٠٥	١٩٥
٥٦	نسبة إنفاق كل بند إلى كتلة نفقات الباب الثاني/ إدارية عامة (المخطط و الفعلي) ما بين العامين ٢٠٠١-٢٠٠٥	١٩٦
٥٧	ترتيب بنود النفقات الإدارية العامة حسب حجم النفقات المخططة إلى إجمالي النفقات المخططة و حجم الفعلية إلى إجمالي حجم النفقات الفعلية للأعوام الممتدة ما بين ٢٠٠١-٢٠٠٥	١٩٧
٥٨	تطور حجم النفقات الجارية (المخططة و الفعلية) لبنود النفقات الإدارية العامة بين العامين ٢٠٠١-٢٠٠٥	١٩٧
٥٩	اختبار (t) لمتوسطات النفقات الإدارية العامة المخططة و الفعلية للأعوام ٢٠٠١-٢٠٠٥	١٩٨
٦٠	تطور حجم النفقات الإدارية الخاصة الجارية (المخططة و الفعلية) للأعوام ٢٠٠١-٢٠٠٥	١٩٩
٦١	نسبة إنفاق كل بند إلى كتلة نفقات الباب الثاني/ إدارية خاصة (المخطط و الفعلي) ما بين العامين ٢٠٠١-٢٠٠٥	١٩٩