



كلية الاقتصاد والعلوم السياسية
قسم العلوم السياسية

دور المفاوضات في إدارة الأزمات الدولية دراسة نظرية مع التطبيق على أزمة الملف النووي الإيراني

رسالة مقدمة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في العلوم
السياسية

إعداد

الطالبة/ ولاء على محمد إبراهيم

إشراف

أ.د. / محمود إسماعيل

أستاذ العلوم السياسية غير المتفرغ

بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية

جامعة القاهرة

أ.د. / أحمد محمد ثابت

أستاذ العلوم السياسية

بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية

جامعة القاهرة



Faculty of Economics and Political Science
Political Science Department

The Role of Negotiation in The Management of International Crisis: A Theoretical Study With Application on the Crisis of Iranian Nuclear File

**Dissertation Submitted In Partial Fulfillment of the
Requirements for the Degree of Doctor of Philosophy in Political
Science**

**Prepared by:
Walaa Ali Mohamed Ibrahim**

Under the Supervision of

**Prof. Doctor: Ahmed Thabet
Professor of Political Science,
Cairo University**

**Prof. Doctor: Mahmoud Ismaiel
Professor of Political Science
Cairo University**

2009

إجازة

أجازت لجنة المناقشة والحكم على هذه الرسالة منح الطالبة / ولاء على محمد إبراهيم درجة دكتوراه الفلسفة فى العلوم السياسية بتقدير ممتاز وذلك فى يوم ٩-١٢-٢٠٠٩ بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة. بعد استيفاء جميع المتطلبات.

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة

مشرفاً ورئيساً

السيد الأستاذ الدكتور / محمود إسماعيل

أستاذ العلوم السياسية غير المتفرع بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية

جامعة القاهرة

عضواً من الداخل

السيد الأستاذ الدكتور / أحمد محمد حسن الرشيدى

أستاذ العلوم السياسية ووكيل الكلية لشئون الدراسات العليا

والبحوث

عضواً من الخارج

لواء أركان حرب دكتور / عبد اللطيف غنيم

المستشار الاكاديمى لأكاديمية ناصر العسكرية العليا



كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

قسم العلوم السياسية

دور المفاوضات فى إدارة الأزمات الدولية دراسة نظرية مع التطبيق على أزمة الملف النوى الإيرانى

رسالة مقدمة للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة فى العلوم السياسية

إعداد

الطالبة/ ولاء على محمد إبراهيم

إشراف

أ.د./ محمود إسماعيل

أستاذ العلوم السياسية

بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية

أ.د./ أحمد محمد ثابت

أستاذ العلوم السياسية

بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
"سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا
إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ"
صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ

سورة البقرة الآية (٢٢)

الإهداء

إلى روح أبي رحمه الله عرفاناً وتقديراً
إلى أمي عرفاناً وشكراً
وإلى زوجي الحبيب ورفيق عمري
متعهم الله بالصحة والعافية
وإلى ابني وقرة عيني على
حباً وتقديراً

أهدي هذا العمل

الباحثة

كلمة شكر وتقدير

بداية أشكر الله العلى القدير أن وفقنى إلى إتمام هذه الدراسة التى أتمنى أن تكون إسهامًا متواضعًا فى البحث العلمى فى مجال العلوم السياسية.

ولما كان إرجاع الفضل لأهله حقًا ينبغى لأهل هذا الفضل، فإننى أتوجه بالشكر والتقدير والعرفان لكل من له فضل على فى إخراج هذه الرسالة الى حيز الوجود.

وأقدم بوافر الشكر والعرفان لأستاذى الجليل السيد الأستاذ الدكتور/ محمود إسماعيل، أستاذ العلوم السياسية بكلية الاقتصاد، الذى تولاني برعايته العلمية ودأب على تشجيعي وبذل ما فى وسعه لحملي على استكمال هذا البحث، فلم يأل جهدًا فى بذل النصح والإرشاد ولم يبخل على بوقته وعلمه فلقد كان نعم الأستاذ الصبور والعالم الجليل

وأقدم بوافر الشكر والعرفان لأستاذى السيد الأستاذ الدكتور/ أحمد ثابت رحمه الله، أستاذ العلوم السياسية بكلية الاقتصاد، والذى بذل ما فى وسعه لحملي على استكمال هذا البحث، فلم يأل جهدًا فى بذل النصح والإرشاد ولم يبخل على بوقته وعلمه فلقد كان نعم الأستاذ الصبور والعالم الجليل.

كما أقدم بعظيم الشكر وخالص التقدير للأستاذ الدكتور/ أحمد الرشيدى أستاذ العلوم السياسية ووكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة. على تفضله بالاشتراك فى لجنة الحكم على الرسالة فهو شرف أعتر به. والذى دأب دومًا على تشجيعي للانتهاء من إعداد الرسالة فشكرًا جزيلاً لسيادته على ما قدمه من نصح وإرشاد ولملاحظاته القيمة ونقده البناء.

كما يسعدني أن أشكر السيد اللواء أركان حرب دكتور/ عبد اللطيف غنيم نائب رئيس أكاديمية ناصر العسكرية العليا سابقاً والمستشار الأكاديمي لها، لقبوله المشاركة فى لجنة الحكم على هذه الرسالة رغم كثرة مسؤولياته وأعبائه، فلي عظيم الشرف أن يقبل الاشتراك فى الحكم على الرسالة مما أثرى هذا العمل.

ولا يفوتني أن أسجل تقديري وعرفاني بالجميل إلى كل من ساندني أو قدم لى يد العون لإتمام هذه الرسالة وأخص بالشكر كل من الأستاذ الدكتور خليل درويش، والأساتذة والزملاء بقسم الإدارة العامة لما قدموه لى من مساعدة فى إتمام هذه الدراسة، فشكرًا لهم جميعًا وجزاهم الله عنى خير الجزاء.

لجنة الحكم على الرسالة

مشرفاً ورئيساً

السيد الأستاذ الدكتور/ محمود إسماعيل

أستاذ العلوم السياسية بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية
جامعة القاهرة

عضواً من الداخل

السيد الأستاذ الدكتور/ أحمد محمد حسن الرشيدى

أستاذ العلوم السياسية ووكيل الكلية لشئون الدراسات العليا
والبحوث

عضواً من الخارج

لواء أركان حرب دكتور/ عبد اللطيف غنيم

المستشار الأكاديمى لأكاديمية ناصر العسكرية العليا

قائمة المحتويات

الموضوع	الصفحة
قائمة المحتويات	و - ز
الإطار العام للدراسة	١ - ١٩
• مقدمة	٢-٤
• أولاً: أهداف الدراسة	٤-٥
• ثانياً: أسباب اختيار الباحثة للموضوع	٥
• ثالثاً: مشكلة الدراسة	٦-٧
• رابعاً: مراجعة الأدبيات	٧-١٦
• خامساً: فرضيات الدراسة	١٦
• سادساً: منهجية الدراسة	١٧-١٩
• سابعاً: النطاق الزمني للدراسة	١٩
الفصل الأول: الإطار العام لعملية المفاوضات	٢٠ - ٨٩
مقدمة الفصل	٢١
المبحث الأول: مفهوم المفاوضات وخصائصها	٢٣-٤٨
المبحث الثاني: التخطيط والإعداد للمفاوضات في التعامل الدولي	٤٩-٦١
المبحث الثالث: إستراتيجيات ومداخل المفاوضات	٦٢-٨٥
ملخص الفصل الأول	٨٦
الفصل الثاني: دور المفاوضات في إدارة الأزمات الدولية	٩٠ - ١٣١
مقدمة الفصل	٨٨-٨٩
المبحث الأول: مفهوم إدارة الأزمات	٩٠-١٠١
: العلاقة بين المفاوضات وإدارة الأزمات الدولية	٩٣-١٠٧
المبحث الثاني: دور المفاوضات في إدارة الأزمات الدولية	١٠٨-١٣٠
خلاصة الفصل الثاني	١٣١
الفصل الثالث: بناء التحالفات وأثره في المفاوضات	١٣٢-١٨٢
مقدمة الفصل	١٣٣-١٣٤

الموضوع	الصفحة
المبحث الأول: إيران وبناء التحالفات الإقليمية	١٤٧-١٣٥
المبحث الثاني: الموقف الصينى والروسى وأثره فى المفاوضات	١٦٥-١٤٨
المبحث الثالث: مواقف القوى الإقليمية وأثره فى المفاوضات	١٨١-١٦٦
خلاصة الفصل الثالث:	١٨٢
الفصل الرابع: دور المفاوضات فى إدارة أزمة الملف النووى الإيرانى	٢٥٩-١٨٣
مقدمة الفصل	١٨٣
المبحث الأول: تطورات أزمة الملف النووى الإيرانى	٢٠٤-١٨٤
المبحث الثاني: الولايات المتحدة وإدارة مفاوضات أزمة الملف النووى الإيرانى	٢٢٢-٢٠٥
المبحث الثالث: إيران وإدارة مفاوضات أزمة الملف النووى الإيرانى	٢٤٦-٢٢٣
المبحث الرابع: أوروبا وإدارة مفاوضات أزمة الملف النووى الإيرانى	٢٥٧-٢٤٧
خلاصة الفصل الرابع	٢٥٩-٢٥٨
خاتمة الدراسة	٢٦٥-٢٦٠
قائمة المراجع	٢٨١-٢٦٦



استمارة معلومات الرسائل التي تم مناقشتها

القسم : اقتصاد

الكلية / المعهد : الاقتصاد والعلوم السياسية

دكتوراه

دكتوراه

ماجستير

١- الدرجة العلمية :

٢- بيانات الرسالة :

عنوان الرسالة باللغة العربية : دور المفاوضات في إدارة الأزمات الدولية : دراسة نظرية مع التطبيق على أزمة الملف النووي الإيراني

عنوان الرسالة باللغة الأجنبية :

The role of Negotiation in Management of International Crisis: A Theoretical Study With Application on The Iranian Nuclear File.

التخصص الدقيق : علاقات دولية

تاريخ المناقشة: ٢٠٠٩/١٢/٩

٣- بيانات الطالب:

النوع : أنثى

الجنسية : مصرية

الاسم : ولاء على محمد إبراهيم

رقم التليفون : ٠١٢١٠٩٦٢٨٢

العنوان : ٩ ش مسجد نور الرحمن- فيصل – الهرم- جيزة

٣٥٧١١٠٢٠

رقم الفاكس :

جهة العمل : كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

البريد الإلكتروني: walaa2200@yahoo.com

٤- المشرفون علي الرسالة :

الجامعة

الكلية

القسم

الاسم

القاهرة

الاقتصاد والعلوم السياسية

علوم سياسية

١- أ.د. / محمود إسماعيل

القاهرة

الاقتصاد والعلوم السياسية

علوم سياسية

٢ أ.د. احمد ثابت



٥- مستخلص الرسالة (Abstract)

١-٥ باللغة العربية :

تدور هذه الدراسة حول دور المفاوضات في إدارة الازمات الدولية بالتطبيق على أزمة الملف النووي الإيراني، وقد انقسمت الدراسة إلى أربعة فصول، بالإضافة إلى الإطار العام للدراسة والخاتمة وقائمة المراجع. وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها :

إن إيران نجحت في إدارة الأزمة والمفاوضات مع الولايات المتحدة وحليفاتها الى مباريات السوبر بالدمج بين التنازع من جهة والتحالف من جهة ثانية والإعداد للتفاوض أو الصراع من جهة ثالثة في وقت واحد ، ونجحت مرحلياً في ذلك حتى الساعة.

أن التغييرات السياسية الداخلية هي جزء يجب أن يكون متناغماً مع الأمن القومي والثوابت الاستراتيجية والخطط الاستراتيجية المحددة للدولة والمجتمع.

كما تحالفت " إيران مع عدوها الاستراتيجي ضد أعداء محتملين أو غير أساسيين ثم انقلبت إلى مواجهة عدوها الاستراتيجي بعد أن ضعف أو بعد أن أصبحت هي تمتلك في مواجهته عوامل قوة أو بعد أن انقلبت بعض عوامل قوته إلى حالة ضعف.

أيضاً أظهرت التجربة الإيرانية أن مسألة عزل الأعداء بعضهم عن البعض الآخر هو فن إدارة إستراتيجية ضروري وممكن، وهذا ما فعلته إيران من خلال نجاحها في الفصل بين أوروبا والولايات المتحدة - على الأقل - لفترة عامين. وقد انتهت الدراسة بطرح مجموعة من السيناريوهات المتوقعة حيال الملف النووي الإيراني.

الكلمات الدالة:

• الأزمات الدولية	• إيران
• إدارة المفاوضات	• الولايات المتحدة
• بناء التحالفات	• أوروبا وإيران
• الملف النووي الإيراني	• روسيا والصين وإيران
• المفاوضات الدولية	• المنطقة العربية وإيران



Abstract

This study focus on the role of negotiations in international crisis management with application on the Iranian nuclear crisis, the study has been divided into four chapters, in addition to the general framework of the study and conclusion, and a list of references. The study found a set.

- Iran has succeeded in managing the crisis and negotiate with the United States and its allies to the merger of the games Super conflicts on the one hand and the coalition on the other hand, preparation for negotiation or conflict from a third party at any one time. Iran succeeded in this progress to date.

- Internal political changes Consider apart of must be harmonious with national security and strategic principles and strategic plans that set for the state and society.

- Iran formed a "strategic alliances with against potential enemies and then turned to face the strategic enemy after the weak Iran has elements of strength in the face or after it overturned some of the factors strength to weakness.

- Experience has shown also that the question of the Iranian isolate enemies, some of them from each other is the art of strategic management is necessary and possible, and this is what Iran did by its success in the classroom, between Europe and the United States - at least - a period of two years. The study concluded a set of scenarios projected over the Iranian nuclear file.



٦- أهم النتائج التطبيقية التي تم التوصل إليها:

١-٦

٢-٦

٣-٦.

٤-٦

٥-٦



٧- ما هي الجهات التي يمكن أن تستفيد من هذا البحث :

١-٧ وزارة الخارجية خاصة بالنسبة للمهارات المطلوبة حيال التفاوض

٢-٧ وزارتي الاستثمار والتجارة والصناعة حيث تقدم الدراسة إطاراً جيداً للتفاوض والذي يلاحظ أن هناك نقصاً في هذا التخصص

٣-٧ .

٨- هل توجد علاقة قائمة بإحدى هذه الجهات : نعم لا لا

١-٨

٢-٨

٣-٨

ما هي طبيعة العلاقة :

مشروع بحثي

تعاون أكاديمي

مشروع ممول من جهة ثالثة

أخرى

(انكر ما هي :

(تذكر :