



بِلَامُودَةِ الْعَافِيَةِ

كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

قسم العلوم السياسية

# دور المفاوضات في إدارة الأزمات الدولية دراسة نظرية مع التطبيق على أزمة الملف النووي الإيراني

## رسالة مقدمة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في العلوم

السياسة

أعداد

الطالبة/ ولاء على محمد إبراهيم

إِشْرَافٌ

أ.د. / محمود إسماعيل

أ.د. / أحمد محمد ثابت

أستاذ العلوم السياسية غير المتفرغ

أستاذ العلوم السياسية

كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

جامعة القاهرة

جامعة القاهرة



Faculty of Economics and Political Science  
Political Science Department

# **The Role of Negotiation in The Management of International Crisis: A Theoretical Study With Application on the Crisis of Iranian Nuclear File**

**Dissertation Submitted In Partial Fulfillment of the  
Requirements for the Degree of Doctor of Philosophy in Political  
Science**

**Prepared by:  
Walaa Ali Mohamed Ibrahim**

**Under the Supervision of**

**Prof. Doctor: Ahmed Thabet      Prof. Doctor: Mahmoud Ismaiel  
Professor of Political Science,      Professor of Political Science  
Cairo University                      Cairo University**

**2009**

## إجازة

أجازت لجنة المناقشة والحكم على هذه الرسالة منح الطالبة / لاء على محمد إبراهيم درجة دكتوراه الفلسفة في العلوم السياسية بتقدير ممتاز وذلك في يوم ٩-١٢-٢٠٠٩ بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة.  
بعد استيفاء جميع المتطلبات.

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة

مشرفاً ورئيساً السيد الأستاذ الدكتور / محمود إسماعيل

أستاذ العلوم السياسية غير المتفرع بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية

جامعة القاهرة

عضوًا من الداخل السيد الأستاذ الدكتور / أحمد محمد حسن الرشيدى

أستاذ العلوم السياسية وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا

والبحوث

عضوًا من الخارج لواء أركان حرب دكتور / عبد اللطيف غنيم

المستشار الأكاديمي لأكاديمية ناصر العسكرية العليا



جامعة القادسية

كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

قسم العلوم السياسية

# دور المفاوضات في إدارة الأزمات الدولية دراسة نظرية مع التطبيق على أزمة الملف النووى الإيرانى

رسالة مقدمة للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في العلوم السياسية

إعداد

الطالبة/ ولاء على محمد إبراهيم

إشراف

أ.د./ محمود إسماعيل

أ.د./ أحمد محمد ثابت

أستاذ العلوم السياسية

أستاذ العلوم السياسية

بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية

بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
”سُبْحَانَكَ اللَّهُمَّ لَا يَعْلَمُ لَنَا إِلَّا مَا حَلَّمْتَنَا  
إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيُّ الْمَكِيدُ“  
صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ  
سُورَةُ الْبَقْرَةِ الآيَةُ (٣٢)

# الأهميّات

إلى روح أبي رحمه الله عرفاناً وتقديرًا  
إلى أمي عرفاناً وشكراً  
وإلى زوجي الحبيب ورفيق عمرى  
متعهم الله بالصحة والعافية  
وإلى إبني وقرة عيني على  
حبًا وتقديرًا

أهميّي هذا العمل

المباحثة

## كلمة شكر وتقدير

بداية أشكر الله العلي القدير أن وفقني إلى إتمام هذه الدراسة التي أتمنى أن تكون إسهاماً متواضعاً في البحث العلمي في مجال العلوم السياسية.

ولما كان إرجاع الفضل لأهله حقاً ينبغي لأهل هذا الفضل، فإنني أتوجه بالشكر والتقدير والعرفان لكل من له فضل على في إخراج هذه الرسالة إلى حيز الوجود.

وأتقدم بوافر الشكر والعرفان لأستاذى الجليل السيد الأستاذ الدكتور / محمود إسماعيل، أستاذ العلوم السياسية بكلية الاقتصاد، الذى تولى برعايته العلمية ودأب على تشجيعي وبذل ما فى وسعه لحملي على استكمال هذا البحث، فلم يأل جهداً في بذل النصح والإرشاد ولم يدخل على بوقته وعلمه فقد كان نعم الأستاذ الصبور والعالم الجليل

وأتقدم بوافر الشكر والعرفان لأستاذى السيد الأستاذ الدكتور / أحمد ثابت رحمه الله، أستاذ العلوم السياسية بكلية الاقتصاد، والذى بذل ما فى وسعه لحملي على استكمال هذا البحث، فلم يأل جهداً في بذل النصح والإرشاد ولم يدخل على بوقته وعلمه فقد كان نعم الأستاذ الصبور والعالم الجليل.

كما أتقدم بعظيم الشكر وحالص التقدير للأستاذ الدكتور / أحمد الرشيدى أستاذ العلوم السياسية ووكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة. على تقضله بالاشتراك فى لجنة الحكم على الرسالة فهو شرف أعتبر به. والذى دأب دوماً على تشجيعى للانتهاء من إعداد الرسالة فشكراً جزيلاً لسيادته على ما قدمه من نصح وإرشاد ولملحوظاته القيمة ونقده البناء.

كما يسعدنى أن أشكر السيد اللواء أركان حرب دكتور / عبد اللطيف غنيم نائب رئيس أكاديمية ناصر العسكرية العليا سابقاً والمستشار الأكاديمى لها، لقبوله المشاركة فى لجنة الحكم على هذه الرسالة رغم كثرة مسئoliاته وأعبائه، فلي عظيم الشرف أن يقبل الاشتراك فى الحكم على الرسالة مما أثرى هذا العمل.

ولا يفوتي أن أسجل تقديرى وعرفاني بالجميل إلى كل من ساندني أو قدم لى يد العون لإتمام هذه الرسالة وأخص بالشكر كل من الأستاذ الدكتور خليل درويش، والأستاذة والزملاء بقسم الإدارية العامة لما قدموه لى من مساعدة فى إتمام هذه الدراسة، فشكراً لهم جميعاً وجزاهم الله عنى خير الجزاء.

## **لجنة الحكم على الرسالة**

**مشرفاً ورئيساً**

**السيد الأستاذ الدكتور / محمود إسماعيل**

أستاذ العلوم السياسية بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية

جامعة القاهرة

**عضوًا من الداخل**

**السيد الأستاذ الدكتور / أحمد محمد حسن الرشيدى**

أستاذ العلوم السياسية ووكليل الكلية لشئون الدراسات العليا

والبحوث

**عضوًا من الخارج**

**لواء أركان حرب دكتور / عبد اللطيف غنيم**

المستشار الأكاديمي لأكاديمية ناصر العسكرية العليا

## قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع
و - ز	قائمة المحتويات
١٩ - ١	الإطار العام للدراسة
٤-٢	• مقدمة
٥-٤	• أولاً: أهداف الدراسة
٥	• ثانياً: أسباب اختيار الباحثة للموضوع
٧-٦	• ثالثاً: مشكلة الدراسة
١٦-٧	• رابعاً: مراجعة الأدبيات
١٦	• خامساً: فرضيات الدراسة
١٩-١٧	• سادساً: منهاجية الدراسة
١٩	• سابعاً: النطاق الزمني للدراسة
٨٩-٢٠	الفصل الأول: الإطار العام لعملية المفاوضات
٢١	مقدمة الفصل
٤٨-٢٣	المبحث الأول: مفهوم المفاوضات وخصائصها
٦١-٤٩	المبحث الثاني: التخطيط والإعداد للمفاوضات في التعامل الدولي
٨٥-٦٢	المبحث الثالث: إستراتيجيات ومداخل المفاوضات
٨٦	ملخص الفصل الأول
١٣١ - ٩٠	الفصل الثاني: دور المفاوضات في إدارة الأزمات الدولية
٨٩-٨٨	مقدمة الفصل
١٠١-٩٠	المبحث الأول: مفهوم إدارة الأزمات
١٠٧-٩٣	: العلاقة بين المفاوضات وإدارة الأزمات الدولية
١٣٠-١٠٨	المبحث الثاني: دور المفاوضات في إدارة الأزمات الدولية
١٣١	خلاصة الفصل الثاني
١٨٢-١٣٢	الفصل الثالث: بناء التحالفات وأثره في المفاوضات
١٣٤-١٣٣	مقدمة الفصل

الصفحة	الموضوع
١٤٧-١٣٥	المبحث الأول: إيران وبناء التحالفات الإقليمية
١٦٥-١٤٨	المبحث الثاني: الموقف الصيني والروسي وأثره في المفاوضات
١٨١-١٦٦	المبحث الثالث: مواقف القوى الإقليمية وأثره في المفاوضات
١٨٢	خلاصة الفصل الثالث:
٢٥٩ - ١٨٣	الفصل الرابع: دور المفاوضات في إدارة أزمة الملف النووي الإيراني
١٨٣	مقدمة الفصل
٢٠٤-١٨٤	المبحث الأول: تطورات أزمة الملف النووي الإيراني
٢٢٢ - ٢٠٥	المبحث الثاني: الولايات المتحدة وإدارة مفاوضات أزمة الملف النووي الإيراني
٢٤٦-٢٢٣	المبحث الثالث: إيران وإدارة مفاوضات أزمة الملف النووي الإيراني
٢٥٧-٢٤٧	المبحث الرابع: أوروبا وإدارة مفاوضات أزمة الملف النووي الإيراني
٢٥٩-٢٥٨	خلاصة الفصل الرابع
٢٦٥-٢٦٠	خاتمة الدراسة
٢٨١ - ٢٦٦	قائمة المراجع



استمارة معلومات الرسائل التي تم مناقشتها

القسم : اقتصاد

الكلية / المعهد : الاقتصاد والعلوم السياسية

دكتوراه

دكتوراه

ماجستير

١- الدرجة العلمية :

٢- بيانات الرسالة :

عنوان الرسالة باللغة العربية : دور المفاوضات فى إدارة الأزمات الدولية : دراسة نظرية مع التطبيق على أزمة الملف النووي الإيرانى

عنوان الرسالة باللغة الأجنبية :

**The role of Negotiation in Management of International Crisis: A Theoretical Study With Application on The Iranian Nuclear File.**

التخصص الدقيق : علاقات دولية

٢٠٠٩/١٢/٩ تاريخ المناقشة:

٣- بيانات الطالب:

النوع : أنثى

الجنسية : مصرية

الاسم : ولاء على محمد إبراهيم

العنوان : ٩ ش مسجد نور الرحمن- فيصل - الهرم- جيزه

رقم التليفون :

٠١٢١٠٩٦٢٨٢

٣٥٧١١٠٢٠

رقم الفاكس :

جهة العمل : كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

البريد الإلكتروني: walaa2200@yahoo.com

٤- المشرفون على الرسالة :

الجامعة

الكلية

الاسم

القاهرة

الاقتصاد والعلوم السياسية

القسم

أ.د. / محمود إسماعيل

القاهرة

علوم سياسية

علوم سياسية

٢ أ.د. احمد ثابت



## ٥- مستخلص الرسالة (Abstract)

### ٥- ١ باللغة العربية :

تدور هذه الدراسة حول دور المفاوضات في إدارة الأزمات الدولية بالتطبيق على أزمة الملف النووي الإيراني، وقد انقسمت الدراسة إلى أربعة فصول، بالإضافة إلى الإطار العام للدراسة والخاتمة وقائمة المراجع. وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها :

إن إيران نجحت في إدارة الأزمة والمفاوضات مع الولايات المتحدة وحليفاتها إلى مباريات السوبر بالدمج بين التنازع من جهة والتحالف من جهة ثانية والإعداد للفاوض أو الصراع من جهة ثالثة في وقت واحد ، ونجحت مرحلياً في ذلك حتى الساعة .

أن التغييرات السياسية الداخلية هي جزء يجب أن يكون متناغماً مع الأمان القومي والثوابت الاستراتيجية والخطط الاستراتيجية المحددة للدولة والمجتمع .

"كما تحالفت" إيران مع عدوها الاستراتيجي ضد أعداء محتملين أو غير أساسيين ثم انقلبت إلى مواجهة عدوها الاستراتيجي بعد أن ضعف أو بعد أن أصبحت هي تمتلك في مواجهته عوامل قوة أو بعد أن انقلبت بعض عوامل قوتها إلى حالة ضعف .

أيضاً أظهرت التجربة الإيرانية أن مسألة عزل الأعداء بعضهم عن البعض الآخر هو فن إدارة استراتيجية ضروري وممكن ، وهذا ما فعلته إيران من خلال نجاحها في الفصل بين أوروبا والولايات المتحدة - على الأقل - لفترة عامين. وقد انتهت الدراسة بطرح مجموعة من السيناريوهات المتوقعة حيال الملف النووي الإيراني .

### الكلمات الدالة:

• إيران	• الأزمات الدولية
• الولايات المتحدة	• إدارة المفاوضات
• أوروبا وإيران	• بناء التحالفات
• روسيا والصين وإيران	• الملف النووي الإيراني
المنطقة العربية وإيران	• المفاوضات الدولية



٢-٥ باللغة الأجنبية :

## **Abstract**

This study focus on the role of negotiations in international crisis management with application on the Iranian nuclear crisis, the study has been divided into four chapters, in addition to the general framework of the study and conclusion, and a list of references. The study found a set.

- Iran has succeeded in managing the crisis and negotiate with the United States and its allies to the merger of the games Super conflicts on the one hand and the coalition on the other hand, preparation for negotiation or conflict from a third party at any one time. Iran succeeded in this progress to date.

- Internal political changes Consider apart of must be harmonious with national security and strategic principles and strategic plans that set for the state and society.

- Iran formed a "strategic alliances with against potential enemies and then turned to face the strategic enemy after the weak Iran has elements of strength in the face or after it overturned some of the factors strength to weakness.

- Experience has shown also that the question of the Iranian isolate enemies, some of them from each other is the art of strategic management is necessary and possible, and this is what Iran did by its success in the classroom, between Europe and the United States - at least - a period of two years. The study concluded a set of scenarios projected over the Iranian nuclear file.



---

٦- أهم النتائج التطبيقية التي تم التوصل إليها:

١-٦

٢-٦

.٣-٦

٤-٦

٥-٦



٧- ما هي الجهات التي يمكن أن تستفيد من هذا البحث :

١-٧ وزارة الخارجية خاصة بالنسبة للمهارات المطلوبة حال التفاوض

٢-٧ وزارتي الاستثمار والتجارة والصناعة حيث تقدم الدراسة إطاراً جيداً للتفاوض والذي يلاحظ أن هناك نصاً في هذا التخصص

.٣-٧

لا

٨- هل توجد علاقة قائمة بإحدى هذه الجهات : نعم  
في حالة ذكر نعم اذكر هذه الجهات

١-٨

٢-٨

٣-٨

ما هي طبيعة العلاقة :

مشروع بحثي

تعاون أكاديمي

(

( اذكر ما هي :

مشروع ممول من جهة ثالثة

(

( تذكر :

أخرى