



جامعة عين شمس
كلية الهندسة
قسم الهندسة المدنية

تأثير البرامج الزمنية على الحد من مخاطر مشروعات التشييد دراسة حالة مشروع مستشفى بهتيم -مصر

رسالة مقدمة من:

المهندس / عمرو مجدى محمد رشاد الصلاحي

بكالوريوس الهندسة المدنية 2009 – جامعة بنها

للحصول على درجة

الماجستير في الهندسة المدنية

تحت إشراف

أ.د. أيمن حسين حسني

أستاذ بقسم الهندسة الإنشائية بكلية الهندسة جامعة عين شمس .

د.م. هبة الرحمن أحمد

مدرس مساعد بالمركز القومي لبحوث البناء و الإسكان

2015

تأثير البرامج الزمنية على الحد من مخاطر مشروعات التشييد

دراسة حالة مشروع مستشفى بهتيم - مصر

رسالة مقدمة من:

المهندس / عمرو مجدى محمد رشاد الصلاحى

بكالوريوس الهندسة المدنية 2009 - جامعة بنها

للحصول على درجة الماجستير في الهندسة المدنية

تاريخ البحث : / / 2015

لجنة الحكم

أ.د. عادل أبو اليزيد السمدوني (محكماً)

التوقيع

أستاذ إدارة المشروعات بكلية الهندسة جامعة حلوان

أ.د. عمر علي النواوي (محكماً)

التوقيع

أستاذ متفرغ بكلية الهندسة جامعة عين شمس

أ.د. أيمن حسين حسني خليل (مشرفاً)

التوقيع

أستاذ بقسم الهندسة الإنشائية بكلية الهندسة جامعة عين شمس

د.م. هبة الرحمن أحمد (مشرفاً)

التوقيع

مدرس مساعد بالمركز القومي لبحوث البناء والإسكان

أجيزت الرسالة بتاريخ:

الدراسات العليا

.....

موافقة مجلس الكلية

ختم الإجازة

موافقة مجلس الجامعة

.....

.....

التاريخ: / /

وَقُلْ رَبِّ زِدْنِي عِلْمًا (114)

سورة طه

إقرار

هذا البحث مقدم إلى جامعة عين شمس للحصول على درجة الماجستير في الهندسة ، تم إنجاز هذا البحث بقسم الهندسة المدنية ، بكلية الهندسة - جامعة عين شمس من عام 2012 إلى 2015.

هذا ولم يتم تقديم أي جزء من هذا البحث لنيل أي مؤهل أو درجة علمية لأي معهد علمي آخر.

و هذا إقرار مني بذلك ،،،

التوقيع :

الاسم : عمرو مجدى محمد رشاد الصلاحى

التاريخ : -- / -- / 2015

شكر و تقدير

أتقدم بالشكر و التقدير إلى ا.د. جمال الدين نصار (رحمة الله عليه) و ا.د. أيمن حسين وذلك لتوجيهاتهم و إرشاداتهم القيمة أثناء إعداد هذا البحث.

كما اهدي شكري و تقديري الخاصين إلى د.م. هبة الرحمن أحمد لما بذلته من مساعدة في إعداد هذا البحث في مرحلة المختلفة ومن نصائح مستمرة ونقد بناء والتي جعلت الانتهاء من هذا العمل ممكن، كما اهدي شكري وتقديري إلى كل من ساعدني في جميع مراحل البحث.

وأخيرا اهدى امتناني اللانهائي لوالدي ووالدتي على تحفيزهم و تشجيعهم لى طوال فترة الدراسة.

أحمد الله أولاً و أخيراً على توفيقه ،،،

الباحث

مستخلص الرسالة

مقدمة من / عمرو مجدى محمد رشاد الصلاحى

عنوان البحث : تأثير البرامج الزمنية على الحد من مخاطر مشروعات التشييد
دراسة حالة مشروع مستشفى بهتيم - مصر

تقدم هذه الرسالة دراسة لتأثير البرامج الزمنية على الحد من مخاطر مشروعات التشييد وذلك من خلال دراسة البرنامج الزمنى لمشروع مستشفى جراحات اليوم الواحد بمنطقة بهتيم ومعرفة المشاكل الموجودة به وتحليل المخاطر التي تعرض لها المشروع بسبب تلك المشاكل وتأثير ذلك على وقت و تكلفة المشروع, ثم تتطرق الدراسة لتقديم بدائل تنفيذ أفضل, وذلك بهدف الحد من تلك المخاطر وتطوير وتحسين كفاءة المنشأ وأيضا المساهمة في خفض وقت وتكلفة المشروع.

الكلمات المفتاحية

برنامج زمنى

مخاطر

وقت المشروع

تكلفة المشروع

تحليل كمى

تحليل وصفى

تقدير الخطر

بدائل تنفيذ

ملخص الرسالة

تعد مرحلة التخطيط من اهم المراحل التي يمر بها المشروع وذلك لأنه المؤشر الأول علي مدى نجاح المشروع او فشلة في ظل الظروف والمخاطر المحيطة به.

وإهمال هذا المرحلة يعتبر احد الأسباب الرئيسية لإخفاق العديد من مشروعات التشييد وذلك نتيجة لسوء التخطيط، وعدم اخذ كل العوامل المؤثرة على المشروع في الاعتبار مما يؤثر سلبا على وقت وتكلفة المشروع.

يناقش هذا البحث تأثير البرامج الزمنية على اقتصاديات مشروعات التشييد من خلال دراسة الحالة "مستشفى جراحات اليوم الواحد بمنطقة بهتيم" حيث تم دراسة البرنامج الزمني المخطط للمشروع ومقارنته بالوقت الفعلي للمشروع مع توضيح أسباب عرقلة المشروع كما تم دراسة تأثير اختيار خامات البناء علي اقتصاديات المشروع و كيفية معالجة تأخر المشروع باستخدام مواد بناء مستحدثة (الطوب العازل).

وتتطرق الدراسة الي تاثير العاملين السابقين - البرامج الزمنية وخامات البناء المستحدثة - علي الحد من المخاطر المتعلقة بدراسة الحالة، ولذلك فقد تم عمل تحليل كمي ووصفي للمخاطر المحيطة بالمشروع قبل وبعد استخدام خامات البناء المستحدثة في المشروع.

ويتناول الفصل الأول هيكل البحث، حيث يستعرض هذا الفصل مشكلة البحث والفروض القائم عليها هذا البحث مع توضيح كيفية التحقق من تلك الفروض، ايضا يستعرض اهداف البحث واهمية من الناحيتين العلمية والاقتصادية، ويختتم الفصل الاول بتوضيح الحد الزمني والحد المكاني للحالة الدراسية بالإضافة الي منهج البحث والدراسات السابقة المماثلة.

ويتناول الفصل الثاني مخاطر مشروعات التشييد حيث تم استعراض مجموعة من المخاطر التي قد تواجه مشروعات البناء والتشييد بشكل عام والتي من الممكن أن يتعرض لها أطراف المشروع بشكل خاص.

كما تم أيضا استعراض كيفية قياس تلك المخاطر ومعرفة مدى خطورتها وتأثيرها على المشروع ومن ثم التعامل معها بالشكل المناسب.

وأخيرا تم استعراض الفوائد من تطبيق تحليل وإدارة المخاطر على أطراف المشروع ومعرفة الوقت والتكلفة اللازمين لتطبيقها ومعرفة المشاريع التي تتناسب مع أساليب إدارة المخاطر.

ويتناول الفصل الثالث أساليب إدارة الوقت وكيفية إدارة مشروعات التشييد وذلك من خلال أربعة مباحث رئيسية