



جامعة عين شمس
كلية الهندسة
قسم الهندسة المدنية

تأثير البرامج الزمنية على الحد من مخاطر مشروعات التشييد دراسة حالة مشروع مستشفى بهتيم - مصر

رسالة مقدمة من:

المهندس / عمرو مجدى محمد رشاد الصلاхи

بكالوريوس الهندسة المدنية 2009 – جامعة بنها

للحصول على درجة
الماجستير في الهندسة المدنية

تحت إشراف

أ.د. أيمن حسين حسني

أستاذ بقسم الهندسة الإنسانية بكلية الهندسة جامعة عين شمس .

د.م. هبة الرحمن أحمد

مدرس مساعد بالمركز القومي لبحوث البناء والإسكان

2015

تأثير البرامج الزمنية على الحد من مخاطر مشروعات التشييد

دراسة حالة مشروع مستشفى بهتيم - مصر

رسالة مقدمة من:

المهندس / عمرو مجدى محمد رشاد الصلاحي

بكالوريوس الهندسة المدنية 2009 – جامعة بنها

للحصول على درجة الماجستير في الهندسة المدنية

تاريخ البحث : 2015 / /

لجنة الحكم

التوقيع

أ.د. عادل أبو اليزيد السمادوني (محكماً)

أستاذ إدارة المشروعات بكلية الهندسة جامعة حلوان

التوقيع

أ.د. عمر علي النواوي (محكماً)

أستاذ متفرغ بكلية الهندسة جامعة عين شمس

التوقيع

أ.د. أيمن حسين حسني خليل (مشرفاً)

أستاذ بقسم الهندسة الإنشائية بكلية الهندسة جامعة عين شمس

التوقيع

د.م. هبة الرحمن أحمد (مشرفاً)

مدرس مساعد بالمركز القومى لبحوث البناء والإسكان

أجازت الرسالة بتاريخ:

الدراسات العليا

..... موافقة مجلس الكلية

ختم الإجازة

موافقة مجلس الجامعة

.....

/ / التاريخ:

وَقُلْ رَبِّ زِدْنِي عِلْمًا (114)

سورة طه

إقرار

هذا البحث مقدم إلى جامعة عين شمس للحصول على درجة الماجستير في الهندسة ، تم إنجاز هذا البحث بقسم الهندسة المدنية ، بكلية الهندسة - جامعة عين شمس من عام 2012 إلى 2015.

هذا ولم يتم تقديم أي جزء من هذا البحث لنيل أي مؤهل أو درجة علمية لأي معهد علمي آخر.

و هذا إقرار مني بذلك ،،،

التوقيع :

الاسم : عمرو مجدى محمد رشاد الصلاحي

التاريخ : 2015 / -- / --

شكر و تقدير

أتقدم بالشكر و التقدير إلى أ.د. جمال الدين نصار (رحمه الله عليه) و أ.د. أيمن حسين وذلك لتوجيهاتهم و إرشاداتهم القيمة أثناء إعداد هذا البحث.

كما اهدي شكري و تقديرى الخاصين إلى د.م. هبة الرحمن أَحْمَد لما بذلته من مساعدة في إعداد هذا البحث في مرحلة المختلفة ومن نصائح مستمرة ونقد بناء والتي جعلت الانتهاء من هذا العمل ممكناً، كما اهدي شكري وتقديرى إلى كل من ساعدنى في جميع مراحل البحث.

وأخيراً اهدي امتناني اللانهائي لوالدى ووالدى على تحفيزهم و تشجيعهم لى طوال فترة الدراسة.

أحمد الله أولاً و أخيراً على توفيقه ، ،

الباحث

مستخلص الرسالة

مقدمة من / عمرو مجدى محمد رشاد الصلاحى

عنوان البحث : تأثير البرامج الزمنية على الحد من مخاطر مشروعات التشييد

دراسة حالة مشروع مستشفى بهتيم - مصر

تقدم هذه الرسالة دراسة لتأثير البرامج الزمنية على الحد من مخاطر مشروعات التشييد وذلك من خلال دراسة البرنامج الزمني لمشروع مستشفى جراحات اليوم الواحد بمنطقة بهتيم ومعرفة المشاكل الموجودة به وتحليل المخاطر التي تعرض لها المشروع بسبب تلك المشاكل وتأثير ذلك على وقت وتكلفة المشروع، ثم تتطرق الدراسة لتقديم بدائل تنفيذ أفضل، وذلك بهدف الحد من تلك المخاطر وتطوير وتحسين كفاءة المنشآ وأيضاً المساهمة في خفض وقت وتكلفة المشروع.

الكلمات المفتاحية

برنامج زمنى

مخاطر

وقت المشروع

تكلفة المشروع

تحليل كمى

تحليل وصفى

تقدير الخطر

بدائل تنفيذ

ملخص الرسالة

تعد مرحلة التخطيط من اهم المراحل التي يمر بها المشروع وذلك لأن المؤشر الأول على مدى نجاح المشروع او فشله في ظل الظروف والمخاطر المحيطة به.
إهمال هذا المرحلة يعتبر احد الأسباب الرئيسية للاخفاق العديد من مشروعات التشييد وذلك نتيجة لسوء التخطيط، وعدم اخذ كل العوامل المؤثرة على المشروع في الاعتبار مما يؤثر سلباً على وقت وتكلفة المشروع.

يناقش هذا البحث تأثير البرامج الزمنية على اقتصadiات مشروعات التشييد من خلال دراسة الحالة "مستشفى جراحات اليوم الواحد بمنطقة بهتيم" حيث تم دراسة البرنامج الزمني المخطط للمشروع ومقارنته بالوقت الفعلي للمشروع مع توضيح أسباب عرقلة المشروع كما تم دراسة تأثير اختيار خامات البناء علي اقتصadiات المشروع وكيفية معالجة تأخر المشروع باستخدام مواد بناء مستحدثة (الطوب العازل).

وتتطرق الدراسة الي تأثير العاملين السابقين - البرامج الزمنية وخامات البناء المستحدثة - علي الحد من المخاطر المتعلقة بدراسة الحالة، ولذلك فقد تم عمل تحليل كمي ووصفي للمخاطر المحيطة بالمشروع قبل وبعد استخدام خامات البناء المستحدثة في المشروع.

ويتناول الفصل الأول هيكل البحث، حيث يستعرض هذا الفصل مشكلة البحث والفرضيات القائم عليها هذا البحث مع توضيح كيفية التحقق من تلك الفرضيات، ايضاً يستعرض اهداف البحث وأهميتها من الناحيتين العلمية والاقتصادية، ويختتم الفصل الاول بتوضيح الحد الزمني والحد المكاني للحالة الدراسية بالإضافة الي منهج البحث والدراسات السابقة المماثلة.

ويتناول الفصل الثاني مخاطر مشروعات التشييد حيث تم استعراض مجموعة من المخاطر التي قد تواجه مشروعات البناء والتشييد بشكل عام والتي من الممكن أن يتعرض لها أطراف المشروع بشكل خاص.

كما تم أيضاً استعراض كيفية قياس تلك المخاطر ومعرفة مدى خطورتها وتأثيرها على المشروع ومن ثم التعامل معها بالشكل المناسب.

وأخيراً تم استعراض الفوائد من تطبيق تحليل وإدارة المخاطر على أطراف المشروع ومعرفة الوقت والتكلفة اللازمين لتطبيقها ومعرفة المشاريع التي تتناسب مع أساليب إدارة المخاطر.

ويتناول الفصل الثالث أساليب إدارة الوقت وكيفية إدارة مشروعات التشييد وذلك من خلال أربعة مباحث رئيسية