



قسم أصول التربية

التخطيط لتفعيل الوظيفة التربوية للأبنية التعليمية بمدارس التعليم الأساسي في مصر

رسالة مقدمة

للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية
(تخصص أصول التربية)

مقدمة من

إيمان محمد شوقي عبد الحميد الضبع
الباحث المساعد بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية

إشراف

أ.د. سعيد إسماعيل علي	أ.د. محمد ضياء الدين زاهر
أستاذ أصول التربية	أستاذ المستقبلات والتخطيط التربوي
كلية التربية - جامعة عين شمس	كلية التربية - جامعة عين شمس

٢٠١١-١٤٣٢هـ



قسم أصول التربية

صفحة العنوان

اسم الباحث : إيمان محمد شوقى عبد الحميد الضبع

الدرجة العلمية : دكتوراه الفلسفة فى التربية

القسم التابع له : أصول التربية

اسم الكلية : كلية التربية

الجامعة : جامعة عين شمس

سنة التخرج : ١٩٩٤

سنة المنح : ٢٠١١



قسم أصول التربية

رسالة دكتوراه

اسم الباحث : إيمان محمد شوقي عبد الحميد الضبع
عنوان الرسالة : التخطيط لتفعيل الوظيفة التربوية للأبنية التعليمية
بمدارس التعليم الأساسى فى مصر
أسم الدرجة : دكتوراه
لجنة الإشراف :

١ - أ.د/ سعيد إسماعيل على
أستاذ أصول التربية غير المتفرغ - كلية
التربية - جامعة عين شمس
٢ - أ.د/ محمد ضياء الدين زاهر
أستاذ المستقبلات والتخطيط التربوى - كلية
التربية - جامعة عين شمس

تاريخ المناقشة: ٢٠١٠/١٢/١٣
الدراسات العليا :

أجيزت هذه الرسالة بتاريخ : ختم الإجازة

موافقة مجلس الكلية
موافقة مجلس الجامعة



كلية التربية
قسم أصول التربية

صفحة الشكر

أتقدم باسمي معاني الشكر والتقدير والعرفان للسادة الأساتذة الذين تفضلوا بالإشراف علي الرسالة، وهم:

(١) الأستاذ الدكتور/ سعيد إسماعيل على

أستاذ أصول التربية غير المتفرغ - كلية التربية - جامعة عين شمس.

(٢) الأستاذ الدكتور/ محمد ضياء الدين زاهر

أستاذ التخطيط التربوي والمستقبلات - كلية التربية - جامعة عين شمس.

ثم الأساتذة الذين تعاونوا معي في إخراج البحث بصورته الحالية وهم كثيرون، أخص منهم:

(١) أ.د/ مصطفى عبد القادر زيادة

أستاذ أصول التربية المتفرغ بكلية التربية - جامعة عين شمس

(٢) د.م/ يحيى وزيري

أستاذ العمارة المساعد بالمعهد العالي لعلوم الهندسة والتكنولوجيا بالعريش

(٣) أ.د/ على نصار - أستاذ ومستشار معهد التخطيط القومي

(٤) م.م/ ممدوح محمد - مدير عام التصميم المعماري بالهيئة العامة للأبنية التعليمية

(٥) د.م / عبد الرحمن عبد النعيم

أستاذ مساعد بقسم العمارة - المركز القومي لبحوث الإسكان والبناء

وكذلك الهيئات:

(١) أسرتي الصغيرة - أساتذتي وزملائي - المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية.

(٢) أساتذتي وزملائي - كلية التربية - جامعة عين شمس.

(٣) جميع العاملين بالهيئة العامة للأبنية التعليمية.

(٤) الإحصاء والحاسب الآلي - وزارة التربية والتعليم.

(٥) جميع مهندسي المركز القومي لبحوث الإسكان والبناء "قسم عمارة"

(٦) جميع العاملين بمعهد التخطيط القومي.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

{ أَنْتُمْ أَشَدُّ خَلْقًا أَمِ السَّمَاءُ بَنَاهَا ﴿٢٧﴾

رَفَعَ سَمَكَهَا فَسَوَّاهَا ﴿٢٨﴾ وَأَنطَشَ لَيْلَهَا

وَأَخْرَجَ ضُحَاهَا ﴿٢٩﴾ وَالْأَرْضَ

بَعْدَ ذَلِكَ دَحَاهَا ﴿٣٠﴾ أَخْرَجَ مِنْهَا مَاءَهَا

وَمَرْعَاهَا ﴿٣١﴾ }

صدق الله العظيم

(سورة النازعات الآية : ٢٧-٣١)

إهداء

إلى أبي
أسكنه الله فسيح جناته

وإلى أمي
متعها الله بدوام الصحة والعافية

وإلى طفلي أحمد
أدام الله البسمة على شفثفه

شكر وتقدير

يسعدني وقد انتهيت من دراستي أن أتوجه إلى الله سبحانه وتعالى بالسجود شاكرةً لعظيم نعمه عليّ حيث أتممت هذه الرسالة، ويشرفني أن أقدم بخالص عبارات التقدير والعرفان إلى أستاذي الجليل الفاضل **الأستاذ الدكتور/ سعيد إسماعيل علي**، أستاذ أصول التربية غير المتفرغ بكلية التربية- جامعة عين شمس، على ما بذله من جهد وعناء، وما منحه من رعاية ونصح وإرشاد، والذي كانت لتوجيهاته أكبر الأثر في إنجاز العمل بصورته الحالية، أطال الله عمره ومتعه بدوام العافية.

ويسعدني أيضاً ويشرفني أن أقدم بخالص عبارات التقدير والامتنان والعرفان بالجميل إلى أستاذي الجليل الفاضل **الأستاذ الدكتور/ ضياء الدين زاهر**، أستاذ التخطيط التربوي والدراسات المستقبلية بكلية التربية- جامعة عين شمس، لما بذله معي من جهد وسعة صدر، والذي كان لإشرافه المتميز ورعايته العلمية ومتابعته الدائمة وتوجيهاته البناءة بالغ الأثر في تجويد هذه الرسالة وإثرائها وانجازها بالصورة التي هي عليها الآن، فكان لي نعم العون والسند، فجزاه الله عنى خير الجزاء، وأطال عمره ومتعه بالصحة والعافية.

وعرفانا بالفضل أقدم بأسمى معاني الشكر والتقدير **للأستاذ الدكتور/ مصطفى عبد القادر** أستاذ أصول التربية بكلية التربية- جامعة عين شمس لتفضله بالموافقة على مناقشة الرسالة، وعلى ما قدمه لي من عون طوال خطوات البحث فله منى خالص الشكر، وجزاه الله عني خير الجزاء.

كما أقدم بأسمى معاني الشكر **للدكتورة/ نادية حسن السيد** أستاذ مساعد أصول التربية بكلية التربية جامعة بنها، على تكرمها بالموافقة على مناقشتي رغم ما تحمّلته من عناء ومشقة السفر، ورغم كثرة المسؤوليات والأعباء الملقاة على عاتقها.

وأقدم بالشكر لجميع أساتذتي وزملائي بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية على ما قدموه لى من عون طوال خطوات البحث؛ وفى مقدمتهم الأستاذ الدكتور/ صلاح عرفة مدير المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، الأستاذة الدكتورة/ جيهان كمال مدير المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية سابقاً، وأخص بالشكر الأستاذ الدكتور/ فيليب إسكاروس الأستاذ غير المتفرغ بشعبة بحوث السياسات بالمركز، والأستاذ الدكتور/ ناجى شنودة رئيس شعبة بحوث التخطيط التربوي، والأستاذة الدكتورة/ نادية عبد المنعم الأستاذ غير المتفرغ بشعبة بحوث التخطيط التربوي، والأستاذ الدكتور/ عبد الله بيومى الأستاذ غير المتفرغ بشعبة بحوث السياسات بالمركز.

ولا يغيب عنى أن أعبر عن تقديري وجزيل شكري إلى الأستاذ الدكتور/ سلامة العطار رئيس مجلس قسم أصول التربية، وإلى الأستاذ الدكتور/ على الشخبي أستاذ أصول التربية بجامعة عين شمس، والمهندسة/ عزة جلال، المهندسة/ شاهيناز الصاوي بإدارة البحوث والدراسات بالهيئة العامة للأبنية التعليمية بالقاهرة، وإلى الدكتور/ بلال بدوى الأستاذ المساعد بكلية التربية الرياضية بنين بالهرم - جامعة حلوان، متعمهم الله جميعاً بدوام الصحة والعافية.

وإنني لأقدم بأسمى معاني الحب والتقدير إلى والدتي الحبيبة æأخوتي الأعزاء، وإلى روح والدي الحبيب، رحمه الله، وإلى ابني أحمد على كل ما بذلوه معي من جهد، فجزاهم الله عنى خير الجزاء فى الدنيا والآخرة. وأخيراً.. إن كنت قد أصبت فهذا من فضل ربى؛ يؤتته من يشاء من عباده، وإن كنت قد أخطأت؛ فحسبى أنى بذلت الجهد وأخلصت النية، وما توفيقى إلا بالله عليه توكلت وإليه أنبت وإليه المصير.

الباحثة



Ain Shams University
Faculty Of Education
Foundations Of Education Department

Planning for Activating the Educational Function of School Buildings at Basic Education Stage in Egypt

A Thesis Submitted for
Ph. D. Degree in Education
(Foundations of Education department)

Submitted by
Eman Mohammed Shawky Abdel Hamid

Supervised by

Prof. Dr. Said Ismail Aly Prof. Dr. Diaa El -Din Zaher

Professor of Foundations of
Education Faculty of Education
Ain Shams University

Professor of Educational Planning
and Prospects Faculty of Education
Ain Shams University

2010

المخلص

أولاً: المقدمة:

لم تعد المدرسة فى الوقت الحالى مجرد حوائط وأسوار، يتم بين جنباتها فعاليات العملية التعليمية؛ بل لقد أصبحت يُنظر إليها كبيئة طبيعية متكاملة يقضى فيها الدارسون معظم يومهم، ويتعلمون من خلال تفاعلهم مع إمكاناتها وفراغاتها.

وعلى الرغم من أن مخرجات العملية التدريسية تتمثل فى مستوى أداء وتحصيل الدارسين، أى أن عمليات التدريس والتعلم ترتكز بصورة أساسية على خصائص واحتياجات المتعلمين إلا أن المنظومة التعليمية ككل وبصورة أعم وأشمل ترتكز على المدرسة وعلى إمكاناتها، والتي تجمع بداخلها بين عمليات التدريس والتعلم معاً.

على هذا يجب أن تتواءم وظائف وأدوار المبنى المدرسى مع حاجات الدارسين ومتطلبات نموهم، وكذلك مع خصوصيات الإقليم وظروفه المناخية المختلفة، ويجب أن يتم تزويده بما يحتاجه من إمكانات، وأجهزة، وموارد مادية مختلفة (مياه نظيفة- طاقة طبيعية- صيانة مستمرة- مرافق متناسبة مع أعداد التلاميذ والعاملين-...إلخ)؛ وذلك بهدف تحقيق أفضل معدلات للأداء وأقصى فاعلية ممكنة.

وعلى الرغم من إيجابيات تصميمات المدارس فى الدول المتقدمة؛ والمتمثلة فى تطور الفكر والمفاهيم، والتحديث التكنولوجى العصري، ومرونة التصميم، وجودة البناء والتشطيب، إلا أن سلبيات رُصدت فى العديد منها تمثلت فى: نمطية الفراغات، وصغر المساحات، وضيق المسارات، وعدم تطبيق معايير تصميم المباني التربوية الحديثة، وغياب المصمم المعماري التربوي حتى فى أكثر الدول تقدماً، بما يُشير إلى أن قصور التصميم المعماري التربوي فى المباني التعليمية هو ظاهرة عالمية، وليست محلية فقط.

ورغم جهود التطوير؛ إلا أن الإشكالية التى تواجه المدرسة المصرية حالياً هى: محاولة تحقيق التوازن بين الكم والكيف، بمعنى استيعاب أعداد أكبر من الدارسين

الإخلال بالموصفات الفنية ونوعية الخدمة المقدمة، وذلك على اعتبار أن التعليم الأساسى خدمة مجانية يجب أن تكفلها الدولة مجاناً لجميع الملزمين وفقاً للدستور، ولعل هذا ما دعا إلى الأخذ بالأساليب التخطيطية فى محاولة للتوصل إلى مجموعة حلول وبدائل ممكنة لحل هذه الإشكالية وغيرها مما تجابهه المدرسة المصرية حالياً.

وبذلك تتضح مشكلة الدراسة التى يمكن تلخيصها فى السؤال الرئيس التالى:

ما التصور المستقبلى الكفيل بتنفيذ وظائف الأبنية التعليمية، وعلى رأسها الوظيفة التربوية، لما لها من أهمية قصوى فى ظل التحديات الراهنة، لا سيما فى مرحلة التعليم الأساسى فى مصر، وذلك إستناداً إلى آراء بعض الخبراء محل الثقة، وأهم الأدبيات فى المجال؟

ويتفرع من السؤال الرئيس السابق أسئلة فرعية هى:

تساؤلات الدراسة:

- ١ - ما فلسفة المبنى المدرسى وما أهدافه؟ وما التجربة المصرية فى توظيف الأبنية التعليمية بمدارس التعليم الأساسى فى جمهورية مصر العربية حالياً؟
- ٢ - ما أهم المداخل والممارسات العالمية الحديثة فى مجال انشاء وتصميم وتشغيل الأبنية التعليمية؟ وما أوجه الإستفادة منها فى التخطيط لتنفيذ الوظيفة التربوية للأبنية التعليمية بمدارس التعليم الأساسى؟
- ٣ - ما ملامح منظومة الأبنية التعليمية فى مدارس التعليم الأساسى بمصر؟ وما أهم التحديات التى تعوقها عن أداء وظائفها حالياً (دراسة ميدانية)؟
- ٤ - كيف السبيل نحو تصور فعال من الممكن أن يساعد الإداريين ومُتخذى القرار (المعنيين) فى المجال التعليمى والتربوى بمصر على الإستثمار الأمثل للأبنية المدرسية الحالية، وتلافى عيوب سوء الإستخدام، ونقص الموارد؟

وفى ضوء تحديد مشكلة الدراسة الحالية فقد تم استخدام منهج تحليل النظم (System approach) وكذلك اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفى بأدواته التقليدية المعاونة وفى مقدمتها الإستبانات واستمارات استطلاع الرأى، والمقابلات وأدوات التحليل الإحصائى وغيرها.

وفيما يتعلق بحدود الدراسة فقد اقتصر على عدد من مدارس الحلقة الأولى من التعليم الأساسى فى بعض المحافظات المُمثلة لجمهورية مصر العربية^٥ جغرافياً ومناخياً واقتصادياً؛ وهى (القاهرة- بورسعيد- الإسكندرية- الفيوم- أسيوط)، وكذلك فقد تم التطبيق فى عدد من الإدارات التعليمية داخل كل محافظة بحيث تُعتبر مُمثلة لها جغرافياً (شرق- غرب- شمال- جنوب) (ريف وحضر)، وذلك فى اطار ما يُعرف بالعينة العنقودية.

وقد شملت الدراسة بالتحليل بعض مدارس الحلقة الأولى من التعليم الأساسى (مدارس المرحلة الابتدائية)، والتابعة للإدارة العامة للتربية والتعليم (مدارس حكومية) بأنواعها^٥ مدارس تجريبية (عربى ولغات)، ومدارس رسمية عادية، ومدارس مُعانة من قبل القطاع الخاص؛ وهى مدارس غالباً ما تكون قصور أو بيوت مؤجرة، كما أنها غالباً لا تتلقى مصروفات من أولياء الامور، وتتوافر فى المناطق الفقيرة، وتخضع لإدارة واشراف القطاع الحكومى.

وقد تم توجيه الإستبانة إلى عدد من مُستخدمى المبنى المدرسى^٥ مُمثلين فى معلمى ومديري المدارس لأخصائيين، والوكلاء وذلك بإجمالى قدره (٣١٢) فرداً بعد استبعاد الاستبانات غير الصالحة، من أصل (٣٥٠) استبانة تم تطبيقها على عدد (٦٢) مدرسة بحيث جاءت العينة مُمثلة لجميع حالات المجتمع الأصلى المأخوذة منه، ولذا فقد تضمنت العينة مدارس تعمل بنظام الفترة الواحدة صباحى^٥ مساءً، ومدراس تعمل

بنظام اليوم الكامل، ومدارس تعمل بنظام الفترتين، كما اشتملت الدراسة بالبحث والتحليل عينة من المدارس الرسمية العادية سواء كانت مؤجرة أو مملوكة للدولة، ومدارس تجريبية عربى ولغات.

كما تم استطلاع رأى عينة من الخبراء بلغ عددهم (٢٠) خبيراً وذلك في مجال الهندسة المعمارية ومجال الأبنية التعليمية، ومجال فلسفة التربية، ومجال التخطيط الاستراتيجى، وذلك بهدف الاسترشاد بأرائهم فى وضع ملامح التصور المستقبلي.

وتضمن البحث ستة فصول^٥ هى على النحو التالى :

الفصل الأول: عرض لإحداثيات مشكلة الدراسة، ودواعيها، وأهدافها، والمنهج المستخدم فيها، وتحديد المصطلحات وتعريفها، وخطة السير فى الدراسة.

الفصل الثانى: تناول بالبحث والتحليل فلسفة المبنى المدرسى، وركز على تحليل وظيفته التربوية وأبعادها المختلفة، وعرض للأدوار العديدة المنوط به تحقيقها، ومراحل تطور المبنى المدرسى عبر العصور، كما تناول رصداً وتحليلاً لواقع مدارس الحلقة الأولى من التعليم الأساسى فى مصر؛ خاصة فيما يتعلق بالبيئة الفيزيائية، والتي يقع فى قمته المبنى المدرسى.

الفصل الثالث: إشتل بالتفصيل على أهم المعايير والإشتراطات (الجوانب الفنية) المتصلة بالمبنى المدرسى عالمياً، كما تعرض بالدراسة والتحليل لأهم المداخل والتوجهات العالمية المرتبطة بتفعيل وتوظيف واستثمار إمكانات المبنى المدرسى؛ مع التركيز بصفة خاصة على مباني الحلقة الأولى من التعليم الأساسى، والمُسماة فى كثير من الأحيان بالمدرسة الأولية أو الابتدائية.

الفصل الرابع: تضمن إجراءات الدراسة الميدانية^٥ متمثلة فى أهداف الدراسة الميدانية وأدواتها، مراحل تصميم الأدوات وصولاً إلى الصورة النهائية للأداة، وخطوات تطبيق

الأداة، ككيفية اختيار العينة وخصائصها، خطة التحليل الإحصائي، وأخيراً بعض الصعوبات التي واجهت الباحثة أثناء الدراسة الميدانية.

الفصل الخامس: اشتمل على تحليل النتائج وفقاً لمحاور الدراسة الميدانية، ووضع ملخص لهذه النتائج، وقد اشتمل على حساب النسب المئوية والتكرارات لإستجابات العينة لكل قسم بالاستبانة وكذلك حساب الفروق بين الاستجابات حسب الوظيفة، والخبرة وعدد سنواتها، وحالة وعمر المبنى المدرسي، ونوعية المحافظات المختلفة المختارة، والمناطق التعليمية بإستخدام قيمة (ف) للفروق داخل كل مجموعة، ثم معرفة لصالح من تكون الفروق بإستخدام اختبار (شيفيه)، وذلك بهدف كشف مواطن الخلل والقصور في تصميم وتشغيل المبنى، وكذلك أهم الفرص التي يمكن الإستفادة منها لتفعيل وظيفته التربوية مستقبلاً.

الفصل السادس: تناول صياغة مجموعة سيناريوهات بديلة للمستقبل، وعرض لملامح وتداعيات هذه البدائل، وصولاً إلى تحديد ملامح التصور المستقبلي المقترح لتوظيف وتفعيل مبنى مدرسة التعليم الأساسى فى مصر، كما تم وضع مجموعة آليات لتحقيقه، وبعض الطرق للتغلب على هذه المعوقات.

وبالرجوع الى ما تم التوصل اليه فى ضوء نتائج الدراسة النظرية كالميدانية يمكن التوصل إلى مجموعة نتائج، ومنها ما يلى :

١ - فيما يتعلق بتوزيع المدارس الابتدائية على مستوى محافظات جمهورية مصر العربية، فقد وُجد سوء توزيع للمدارس؛ حيث توجد محافظات ومدن بها عدد كبير من المدارس الابتدائية وتتوفر بها وسائل النقل بينما توجد مناطق أخرى رغم كثافتها السكانية المرتفعة إلا أن عدد المدارس بها غير كافٍ، وإذا ما وجدت المدرسة فإنها تكون بعيداً عن سكن الطفل.

٢- فيما يخص المباني المؤجرة فقد وُجد أنها تُعاني من ضيق السلاسل والطرق والمداخل، وكذلك قلة الملاعب والصالات المتعددة الأغراض، ويُضاف إلى ذلك تدهم المبنى التعليمي في بعض المدارس، وبالتالي فهي تقتصر إلى مقومات العملية التعليمية.

٣- فيما يتعلق بوجود تجهيزات ومرافق بمدارس العينة^٥ فقد وجد أنها لا تتوفر بدرجة كافية، وكذلك لم تتوفر حمامات ملائمة للأطفال ذوي الحاجات الخاصة أو المعاقين؛ ولم تتوفر الرعاية الكافية لهذه الفئة سواء على المستوى الصحي أو التعليمي^٥ كما أن الهيئة التدريسية غير مؤهلة للتعامل مع هذه الفئات؛ ولا تُراعى نفسية الطفل؛ ولا تستطيع حل مشكلاته.

٤- من أهم المميزات ونقاط القوة التي تم التوصل إليها من خلال مسح عينة المدارس، وجود جميع المدارس بالقرب من المستشفى الحكومي، وقربها من مدارس أخرى مجاورة للمرحلة الإعدادية والثانوية.

٥- كذلك فقد وُجد أن كثيراً من المدارس بالريف والحضر على السواء؛ تُعاني من نقص عمليات الصيانة، ونقص التجهيزات بحجرات الإداريين، ومن قلة التجهيزات والوسائل بالقاعات الدراسية، ولا يوجد بمعظمها ورش للمجالات، كما أن بعض الأجهزة بالمعامل وقاعات الإداريين غير سليمة (تالفة) وتحتاج إلى تغيير كامل وليس إصلاح.

٦- فيما يتعلق بتحقيق قواعد الأمن والسلامة مثل أجهزة الإنذار وخطط الطوارئ، فقد لوحظ نقص هذه الخطط، وعدم وجود أجهزة إنذار بمعظم المدارس؛ خاصة المدارس التي قامت ببنائها وزارة الإسكان ومؤسسة الأبنية العامة قبل بدء أعمال الهيئة العامة للأبنية التعليمية في عام (١٩٩٢).