



قسم أصول التربية

الخطيط لتفعيل الوظيفة التربوية للأبنية التعليمية بمدارس التعليم الأساسي في مصر

رسالة مقدمة

للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية

(تخصص أصول التربية)

مقدمة من

إيمان محمد شوقي عبد الحميد الضعب

الباحث المساعد بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية

إشراف

أ.د. سعيد إسماعيل على

أستاذ أصول التربية

كلية التربية - جامعة عين شمس

أ.د. محمد ضياء الدين زاهر

أستاذ المستقبليات والتخطيط التربوي

كلية التربية - جامعة عين شمس

١٤٣٢-٢٠١١ هـ



قسم أصول التربية

صفحة العنوان

اسم الباحث : إيمان محمد شوقي عبد الحميد الضبع

الدرجة العلمية : دكتوراه الفلسفة في التربية

القسم التابع له : أصول التربية

اسم الكلية : كلية التربية

الجامعة : جامعة عين شمس

سنة التخرج : ١٩٩٤

سنة الملحظ : ٢٠١١



قسم أصول التربية

رسالة دكتوراه

اسم الباحث : إيمان محمد شوقي عبد الحميد الضبع

عنوان الرسالة : التخطيط لتفعيل الوظيفة التربوية للأبنية التعليمية

بمدارس التعليم الأساسي في مصر

أسم الدرجة : دكتوراه

لجنة الإشراف :

أستاذ أصول التربية غير المقرغ - كلية

التربية - جامعة عين شمس

أستاذ المستقبليات والتخطيط التربوي - كلية

التربية - جامعة عين شمس

١ - أ.د/ سعيد إسماعيل على

٢ - أ.د/ محمد ضياء الدين زاهر

تاريخ المناقشة: ٢٠١٠/١٢/١٣

الدراسات العليا :

ختم الإجازة

أجيزت هذه الرسالة بتاريخ :

موافقة مجلس الجامعة

موافقة مجلس الكلية



کاپیٹھ التربیۃ

قسم أصول التربية

صفحة الشك

أقدم باسمي معاني الشكر والتقدير والعرفان للسادة الأساتذة الذين تفضلوا بالإشراف على الرسالة، وهم:

١) الأستاذ الدكتور / سعيد إسماعيل على

أستاذ أصول التربية غير المتفرغ- كلية التربية- جامعة عين شمس.

٢٤) الأستاذ الدكتور / محمد ضياء الدين زاهر

أستاذ التخطيط التربوي والمستقبلات - كلية التربية- جامعة عين شمس.

ثم الأستاذة الذين تعاملنا معهم في إخراج البحث بصورةه الحالية وهم كثيرون، أخص منهم:

١) أ.د/ مصطفى عبد القادر زيادة

أستاذ أصول التربية المتفرغ بكلية التربية - جامعة عين شمس

۲) د.م/ حسین وزیری

أستاذ العمارة المساعد بالمعهد العالي لعلوم الهندسة والتكنولوجيا بالعرش

(٣) أ.د/ علم نصار - أستاذ ومستشار معهد التخطيط القومي

٤) م. مدوح محمد - مدير عام التصميم المعماري بالهيئة العامة للأنابيب التعليمية

٥) د.م / عبد الرحمن عبد النعيم

أستاذ مساعد بقسم العمارة- المركز القومي لبحوث الإسكان والبناء

وكذلك الهيئات:

(١) أسرتي الصغيرة- أساتذتي، زملائي - المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية.

٢) أستاذة، زملاء - كلية التربية - جامعة عرب شمس.

٣) جميع العاملين بالهيئة العامة للأبنية التعليمية.

٤) الاحصاء والحاسب الآلي - وزارة التربية والتعليم.

٥) حمل مهندسي المركز القومى لبحث الاسكان والبناء "قسم عمارة"

٦) جميع العاملين بمعهد التخطيط القومي.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

۝۲۷۝ أَنْتُمْ أَشَدُّ خَلْقَهُ أَمِ السَّمَاوَاتِ بَنَاهَا

۝۲۸۝ رَفَعَ سَمَكَهَا فَسَوَاهَا ۝۲۹۝ وَأَنْطَشَ لَيْلَهَا

۝۳۰۝ وَأَنْرَجَ ضَحَاهَا ۝۳۱۝ وَالْأَرْضَ

۝۳۲۝ بَعْدَ ذَلِكَ حَمَاهَا ۝۳۳۝ أَخْرَجَ مِنْهَا مَا هَا

۝۳۴۝ وَمَرَّاهَا }

صدق الله العظيم

(سورة النازعات الآية : ۲۷-۳۱)

إهدا

إلى أبي
أسكنه الله فسيح جناته

وإلى أمي.....
متعها الله بدوام الصحة والعافية

وإلى طفلي أحمد.....
أدام الله البسمة على شفتيه

شكر وتقدير

يسعدني وقد انتهيت من دراستي أن أتوجه إلى الله سبحانه وتعالى بالسجود شاكراً لعظيم نعمه عليّ حيث أتممت هذه الرسالة، ويشرفني أن أنقدم بخالص عبارات التقدير والعرفان إلى أستاذتي الجليل الفاضل **الأستاذ الدكتور / سعيد إسماعيل على**، أستاذ أصول التربية غير المتفرغ بكلية التربية - جامعة عين شمس، على ما بذله من جهد وعناء، وما منحه من رعاية ونصح وإرشاد، والذي كانت توجيهاته أكبر الأثر في إنجاز العمل بصورته الحالية، أطال الله عمره ومتنه بدوام العافية.

ويسعدني أيضاً ويشرفني أن أنقدم بخالص عبارات التقدير والامتنان والعرفان بالجميل إلى أستاذتي الجليل الفاضل **الأستاذ الدكتور / ضياء الدين زاهر** ، أستاذ التخطيط التربوي والدراسات المستقبلية بكلية التربية - جامعة عين شمس، لما بذله معي من جهد وسعة صدر، والذي كان لإشرافه المتميز ورعايته العلمية ومتابعته الدائمة وتوجيهاته البناءة بالغ الأثر في تجويد هذه الرسالة وإثرائها وإنجازها بالصورة التي هي عليها الآن، فكان لي نعم العون والسد، فجزاه الله عنى خير الجزاء، وأطال عمره ومتنه بالصحة والعافية.

وعرفاناً بالفضل أنقدم بأسمى معاني الشكر والتقدير للأستاذ الدكتور / مصطفى عبد القادر أستاذ أصول التربية بكلية التربية - جامعة عين شمس لقضله بالموافقة على مناقشة الرسالة، وعلى ما قدمه لي من عون طوال خطوات البحث فله مني خالص الشكر، وجراه الله عنى خير الجزاء.

كما أنقدم بأسمى معاني الشكر للدكتورة / نادية حسن السيد أستاذ مساعد أصول التربية بكلية التربية جامعة بنها، على تكريمهما بالموافقة على مناقشتي رغم ما تحملته من عناء ومشقة السفر، ورغم كثرة المسؤوليات والأعباء الملقاة على عاتقها.

وأتقدم بالشكر لجميع أساتذتي وزملائي بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية على ما قدموه لي من عون طوال خطوات البحث؛ وفي مقدمتهم **الأستاذ الدكتور/ صلاح عرفة** مدير المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، **الأستاذة الدكتورة/ جيهان كمال** مدير المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية سابقاً، وأخص بالشكر **الأستاذ الدكتور/ فيليب إسكاروس** الأستاذ غير المتفرغ بشعبة بحوث السياسات بالمركز، **والأستاذ الدكتور/ ناجي شنودة** رئيس شعبة بحوث التخطيط التربوي، **والأستاذة الدكتورة/ نادية عبد المنعم** الأستاذ غير المتفرغ بشعبة بحوث التخطيط التربوي، **والأستاذ الدكتور/ عبد الله بيومى** الأستاذ غير المتفرغ بشعبة بحوث السياسات بالمركز.

ولا يغيب عنى أن أعبر عن تقديرى وجزيل شكري إلى **الأستاذ الدكتور/ سلامة العطار** رئيس مجلس قسم أصول التربية، وإلى **الأستاذ الدكتور/ على الشخبي** أستاذ أصول التربية بجامعة عين شمس، **والمهندسة/ عزة جلال،** **المهندسة/ شاهيناز الصاوي** بإدارة البحوث والدراسات بالهيئة العامة للأبنية التعليمية بالقاهرة، وإلى **الدكتور/ بلال بدوى** الأستاذ المساعد بكلية التربية الرياضية بنين بالهرم - جامعة حلوان، متעםهم الله جميعاً بدوام الصحة والعافية.

وإنني لأتقدّم بأسمى معاني الحب والتقدير إلى **والدتي الحبيبة/ أختي الأعزاء، وإلى روح والدي الحبيب،** رحمه الله، وإلى إبني أحمد على كل ما بذلوه معي من جهد، فجزاهم الله عنى خير الجزاء في الدنيا والآخرة.
وأخيراً.. إن كنت قد أصبت فهذا من فضل ربى؛ يؤته من يشاء من عباده، وإن كنت قد أخطأت؛ فحسبى أنى بذلت الجهد وأخلصت النية، وما توفيقى إلا بالله عليه توكلت وإليه أنت وإليه المصير.

الباحثة



*Ain Shams University
Faculty Of Education
Foundations Of Educatoin Department*

Planning for Activating the Educational Function of School Buildings at Basic Education Stage in Egypt

A Thesis Submitted for
Ph. D. Degree in Education
(Foundations of Education department)

**Submitted by
Eman Mohammed Shawky Abdel Hamid**

Supervised by

Prof. Dr. Said Ismail Aly Prof. Dr. Diaa El -Din Zaher

Professor of Foundations of
Education Faculty of Education
Ain Shams University

Professor of Educational Planning
and Prospects Faculty of Education
Ain Shams University

2010

الملاـص

أولاً: المقدمة:

لم تعد المدرسة في الوقت الحالى مجرد حوائط وأسوار، يتم بين جنباتها فعاليات العملية التعليمية؛ بل لقد أصبحت يُنظر إليها كبيئة طبيعية متكاملة يقضى فيها الدارسين معظم يومهم، ويتعلمون من خلال تفاعلهم مع إمكاناتها وفراغاتها.

وعلى الرغم من أن مُخرجات العملية التدريسية تمثل في مستوى أداء وتحصيل الدارسين، أى أن عمليات التدريس والتعلم ترتكز بصورة أساسية على خصائص واحتياجات المتعلمين | إلا أن المنظومة التعليمية ككل وبصورةٍ أعم وأشمل ترتكز على المدرسة وعلى إمكاناتها، والتي تجمع بداخلها بين عمليات التدريس والتعلم معاً.

على هذا يجب أن تتواءم وظائف وأدوار المبنى المدرسي مع حاجات الدارسين ومتطلبات نموهم، وكذلك مع خصوصيات الإقليم وظروفه المناخية المختلفة، ويجب أن يتم تزويده بما يحتاجه من إمكانات، وأجهزة، وموارد مادية مختلفة (مياه نظيفة- طاقة طبيعية- صيانة مستمرة- مرافق مناسبة مع أعداد التلاميذ والعاملين-...إلخ)؛ وذلك بهدف تحقيق أفضل معدلات للأداء وأقصى فاعلية ممكنة.

وعلى الرغم من إيجابيات تصميمات المدارس في الدول المتقدمة؛ والمتمثلة في تطور الفكر والمفاهيم، والتحديث التكنولوجي العصري، ومرنة التصميم، وجودة البناء والتشطيب، إلا أن سلبيات رُصدت في العديد منها تمثل في: نمطية الفراغات، وصغر المساحات، وضيق المسارات، وعدم تطبيق معايير تصميم المباني التربوية الحديثة، وغياب المُصمم المعماري التربوي حتى في أكثر الدول تقدماً، بما يُشير إلى أن قصور التصميم المعماري التربوي في المباني التعليمية هو ظاهرة عالمية، وليس محلية فقط.

ورغم جهود التطوير؛ إلا أن الإشكالية التي تواجه المدرسة المصرية حالياً هي: محاولة تحقيق التوازن بين الكم والكيف، بمعنى استيعاب أعداد أكبر من الدارسين | إلا

الإِخْلَال بالمواصفات الفنية ونوعية الخدمة المقدمة، وذلك على اعتبار أن التعليم الأساسي خدمة مجانية يجب أن تكفلها الدولة مجاناً لجميع الملزمين وفقاً للدستور، ولعل هذا ما دعا إلى الأخذ بالأساليب التخطيطية في محاولة للتوصل إلى مجموعة حلول وبدائل ممكنة لحل هذه الإشكالية وغيرها مما تجابهه المدرسة المصرية حالياً.

وبذلك تتضح مشكلة الدراسة التي يمكن تلخيصها في السؤال الرئيس التالي:

ما التصور المستقبلي الكفيل بتعزيز وظائف الأبنية التعليمية، وعلى رأسها الوظيفة التربوية، لما لها من أهمية قصوى في ظل التحديات الراهنة، لا سيما في مرحلة التعليم الأساسي في مصر، وذلك إستناداً إلى آراء بعض الخبراء محل الثقة، وأهم الأدبيات في المجال؟

ويتفرع من السؤال الرئيس السابق أسئلة فرعية هي:

تساؤلات الدراسة:

- ١ - ما فلسفة المبنى المدرسي وما هي الآفاق الممكنة التجريبية المصرية في توظيف الأبنية التعليمية بمدارس التعليم الأساسي في جمهورية مصر العربية حالياً؟
- ٢ - ما أهم المداخل والممارسات العالمية الحديثة في مجال انشاء وتصميم وتشغيل الأبنية التعليمية؟ وما أوجه الاستفادة منها في التخطيط لتعزيز الوظيفة التربوية للأبنية التعليمية بمدارس التعليم الأساسي
- ٣ - ما ملامح منظومة الأبنية التعليمية في مدارس التعليم الأساسي بمصر وما أهم التحديات التي تعوقها عن أداء وظائفها حالياً (دراسة ميدانية)
- ٤ - كيف السبيل نحو تصور فعال من الممكن أن يساعد الإداريين ومُتخذى القرار (المعنيين) في المجال التعليمي والتربوي بمصر على الإستثمار الأمثل للأبنية المدرسية الحالية، وتلافي عيوب سوء الإستخدام، ونقص الموارد؟

وفي ضوء تحديد مشكلة الدراسة الحالية؛ فقد تم استخدام منهج تحليل النظم (System approach) وكذلك اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي بأدواته التقليدية المعاونة وفي مقدمتها الإستبيانات واستطلاع الرأي، والمقابلات وأدوات التحليل الإحصائي وغيرها.

وفيما يتعلق بحدود الدراسة؛ فقد اقتصر على عدد من مدارس الحلقة الأولى من التعليم الأساسي في بعض المحافظات الممثلة لجمهورية مصر العربية^٥ جغرافياً ومناخياً واقتصادياً؛ وهي (القاهرة- بورسعيد- الإسكندرية- الفيوم- أسيوط)، وكذلك فقد تم التطبيق في عدد من الإدارات التعليمية داخل كل محافظة بحيث تعتبر ممثلة لها جغرافياً (شرق- غرب- شمال- جنوب)؛ وذلك في إطار ما يُعرف بالعينة العنقودية.

وقد شملت الدراسة بالتحليل بعض مدارس الحلقة الأولى من التعليم الأساسي (مدارس المرحلة الابتدائية)، والتابعة لإـ[جـ] وتمويل وزارة التربية والتعليم (مدارس حكومية) بأنواعها^٦ مدارس تجريبية (عربي ولغات)، ومدارس رسمية عادية، ومدارس معاونة من قبل القطاع الخاص؛ وهي مدارس غالباً ما تكون قصور أو بيوت مؤجرة، كما أنها غالباً لا تتلقى مصروفات من أولياء الأمور، وتتوافر في المناطق الفقيرة، وتخضع لإدارة وشراف القطاع الحكومي.

فقد تم توجيه الإستيانة إلى عدد من مستخدمي المبني المدرسي^٧ ممثلين في معلمى ومديري المدارس[جـ] لأخصائين، والوكلا[جـ] بذلك بإجمالي قدره (٣١٢) فرداً؛ بعد استبعاد الاستبيانات غير الصالحة، من أصل (٣٥٠) استيانة تم تطبيقها على عدد (٦٢) مدرسة؛ بحيث جاءت العينة ممثلة لجميع حالات المجتمع الأصلي المأخوذة منه، ولذا فقد تضمنت العينة مدارس تعمل بنظام الفترة الواحدة صباحاً[جـ] مسائي، ومـ[جـ] تعمل

بنظام اليوم الكامل، ومدارس تعمل بنظام الفترتين، كما اشتغلت الدراسة بالبحث والتحليل عينة من المدارس الرسمية العادية؛ سواء كانت مؤجرة للدولة، ومدارس تجريبية عربية ولغات.

كما تم استطلاع رأى عينة من الخبراء؛ بلغ عددهم (٢٠) خبيراً وذلك في مجال الهندسة المعمارية؛ و المجال الأبنية التعليمية، و المجال فلسفة التربية، و المجال التخطيط الاستراتيجي، وذلك بهدف الاسترشاد بأرائهم في وضع ملامح التصور المستقبلي.

وتضمن البحث ستة فصولٍ هي على النحو التالي :

الفصل الأول: عرض لإحداثيات مشكلة الدراسة، ودواعيها، وأهدافها، والمنهج المستخدم فيها، وتحديد المصطلحات وتعريفها، وخطة السير في الدراسة.

الفصل الثاني: تناول بالبحث والتحليل فلسفة المبني المدرسي، وركز على تحليل وظيفته التربوية وأبعادها المختلفة، وعرض للأدوار العديدة المنوط بها تحقيقها، ومراحل تطور المبني المدرسي عبر العصور، كما تناول رصداً وتحليلاً لواقع مدارس الحلقة الأولى من التعليم الأساسي في مصر؛ خاصة فيما يتعلق بالبيئة الفيزيقية، والتي يقع في قمتها المبني المدرسي.

الفصل الثالث: إشتمل بالتفصيل على أهم المعايير والإشتراطات (الجوانب الفنية) المُتعلقة بالمبني المدرسي عالمياً، كما تعرض بالدراسة والتحليل لأهم المداخل والتوجهات العالمية المرتبطة بتعزيز وتوظيف واستثمار إمكانات المبني المدرسي؛ مع التركيز بصفة خاصة على مباني الحلقة الأولى من التعليم الأساسي، والمُسماة في كثير من المدارس بالمدرسة الأولية أو الإبتدائية.

الفصل الرابع: تضمن إجراءات الدراسة الميدانية^٠ متمثلة في أهداف الدراسة الميدانية وأدواتها، مراحل تصميم الأدوات وصولاً إلى الصورة النهائية للأداة، وخطوات تطبيق

الأداة، وكيفية اختيار العينة وخصائصها، بخطوة التحليل الإحصائي، وأخيراً بعض الصعوبات التي واجهت الباحثة أثناء الدراسة الميدانية.

الفصل الخامس: اشتمل على تحليل النتائج وفقاً لمحاور الدراسة الميدانية، ووضع ملخص لهذه النتائج، وقد اشتمل على حساب النسب المئوية والتكرارات لاستجابات العينة لكل قسم بالاستبانة؛ وكذلك حساب الفروق بين الاستجابات حسب الوظيفة، والخبرة وعدد سنواتها، وحالة وعمر المبني المدرسي، ونوعية المحافظات المختلفة المختارة، والمناطق التعليمية بإستخدام قيمة (F) للفروق داخل كل مجموعة، ثم معرفة لصالح من تكون الفروق بإستخدام اختبار (شيفيه)، وذلك بهدف كشف مواطن الخلل والقصور في تصميم وتشغيل المبني، وكذلك أهم الفرص التي يمكن الاستفادة منها لتفعيل وظيفته التربوية مستقبلاً.

الفصل السادس: تناول صياغة مجموعة سيناريوهات بديلة للمستقبل، وعرض لملامح وتداعيات هذه البدائل، وصولاً إلى تحديد ملامح التصور المستقبلي المقترن لتوظيف وتفعيل مبني مدرسة التعليم الأساسي في مصر، كما تم وضع مجموعة آليات لتحقيقه، وبعض الطرق للتغلب على هذه المعوقات.

وبالرجوع إلى ما تم التوصل إليه في ضوء نتائج الدراسة النظرية والميدانية؛ أمكن التوصل إلى مجموعة نتائج، منها ما يلى :

- 1 - فيما يتعلق بتوزيع المدارس الابتدائية على مستوى محافظات جمهورية مصر العربية، فقد وُجد سوء توزيع للمدارس؛ حيث توجد محافظات ومدن بها عدد كبير من المدارس الابتدائية وتتوفر بها وسائل النقل؛ بينما توجد مناطق أخرى رغم كثافتها السكانية المرتفعة إلا أن عدد المدارس بها غير كافٍ، وإذا ما وجدت المدرسة فإنها تكون بعيداً عن سكن الطفل.

٢- فيما يخص المباني المؤجرة فقد وجد أنها تُعاني من ضيق السالم والطرق والمداخل، وكذلك قلة الملاعب والصالات المتعددة الأغراض، ويضاف إلى ذلك تهدم المبني التعليمي في بعض المدارس، وبالتالي فهي تتضرر إلى مقومات العملية التعليمية.

٣- فيما يتعلق بوجود تجهيزات ومرافق بمدارس العينة^٥ فقد وجد أنها لا تتوافر بدرجة كافية، وكذلك لم تتوافر حمامات ملائمة للأطفال ذوى الحاجات الخاصة أو المعاقين إلّا ولم تتوافر الرعاية الكافية لهذه الفئة سواء على المستوى الصحى أو التعليمى^٦ كما أنّ الهيئة التدريسية غير مؤهلة للتعامل مع هذه الفئات ولا تراعى نفسية الطفل ولا تستطيع حل مشكلاته.

٤- من أهم المميزات ونقطات القوة التي تم التوصل إليها من خلال مسح عينة المدارس، وجود جميع المدارس بالقرب من المستشفى الحكومى، وقربها من مدارس أخرى مجاورة للمرحلة الإعدادية والثانوية.

٥- كذلك فقد وجد أن كثيراً من المدارس بالريف والحضر على السواء تُعاني من نقص عمليات الصيانة، ونقص التجهيزات بحجرات الإداريين، ومن قلة التجهيزات والوسائل بالقاعات الدراسية، ولا يوجد بمعظمها ورش للمجالات، كما أن بعض الأجهزة بالمعامل وقاعات الإلاريبين غير سليمة (تالفة) وتحتاج إلى تغيير كامل وليس اصلاح.

٦- فيما يتعلق بتحقق قواعد الأمن والسلامة مثل أجهزة الإنذار وخطط الطوارئ، فقد لُوحظ نقص هذه الخطط، وعدم وجود أجهزة إنذار بمعظم المدارس؛ خاصة المدارس التي قامت ببنائها وزارة الاسكان ومؤسسة الأبنية العامة قبل بدء أعمال الهيئة العامة للأبنية التعليمية في عام (١٩٩٢).