



شبكة المعلومات الجامعية

بسم الله الرحمن الرحيم

Ain Shams University Information Network
جامعة عين شمس

شبكة المعلومات الجامعية
@ ASUNET



شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الالكتروني والميكروفيلم



شبكة المعلومات الجامعية

جامعة عين شمس

التوثيق الالكتروني والميكروفيلم

قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها
علي هذه الأفلام قد أعدت دون أية تغيرات



يجب أن

تحفظ هذه الأفلام بعيدا عن الغبار

في درجة حرارة من ١٥-٢٥ مئوية ورطوبة نسبية من ٢٠-٤٠%

To be Kept away from Dust in Dry Cool place of
15-25- c and relative humidity 20-40%

بعض الوثائق الأصلية تالفة



بالرسالة صفحات لم ترد بالاصل



كلية التربية الرياضية للبنين
قسم الإدارة الرياضية والترويح

نظام مقترح للإستثمار في بعض الأندية الرياضية المصرية

دراسة ضمن متطلبات الحصول على درجة دكتوراة الفلسفة في التربية
الرياضية من كلية التربية الرياضية - جامعة الإسكندرية

مقدمة من الدارس

حسام حسن شحاتة حسن

مدرس التربية الرياضية بمديرية التربية والتعليم
بمحافظة المنيا

إشراف

دكتور/ سمير عبد الحميد علي حامد

أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية والترويح
كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة الإسكندرية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مَثَلُ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ كَمَثَلِ حَبَّةٍ أُبْتُتْ سَبْعَ
سَنَابِلَ فِي كُلِّ سُنبُلَةٍ مِائَةُ حَبَّةٍ وَاللَّهُ يُضْعِفُ لِمَنْ يَشَاءُ وَاللَّهُ
وَاسِعٌ عَلِيمٌ ﴿٢٦١﴾ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ ثُمَّ لَا
يَتَّبِعُونَ مَا أَنْفَقُوا مَنًّا وَلَا أَذًى لَهُمْ أَجْرُهُمْ عِنْدَ رَبِّهِمْ وَلَا خَوْفٌ
عَلَيْهِمْ وَلَا هُمْ يَحْزَنُونَ ﴿٢٦٢﴾

صدق الله العظيم

{سورة البقرة : الآيات (٢٦١ - ٢٦٢)}

قرار لجنة المناقشة والحكم

انه في يوم الأربعاء الموافق ٢٠٠٨ / ٢ / ١٣ اجتمعت اللجنة المكونة من :

أستاذ دكتور / كمال الدين عبد الرحمن درويش
أستاذ الإدارة الرياضية المتفرغ بقسم الإدارة
الرياضية ، وعميد كلية التربية الرياضية للبنين

بالهرم الأسبق ، جامعة حلوان (مناقشاً)

أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية والترويج
بكلية التربية الرياضية للبنين - جامعة

الإسكندرية (مناقشاً)

أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية
والترويج بكلية التربية الرياضية للبنين -

جامعة الإسكندرية (مشرفاً)

أستاذ دكتور / محمد عبد العزيز سلامة

أستاذ دكتور / سمير عبد الحميد علي حامد

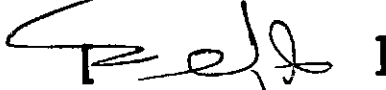
لمناقشة رسالة الدكتوراه المقدمة من الباحث / حسام حسن شحاتة حسن - بقسم
الإدارة الرياضية والترويج بكلية التربية الرياضية للبنين - جامعة الإسكندرية للحصول على
درجة دكتوراه الفلسفة في التربية الرياضية وموضوعها :

" نظام مقترح للاستثمار في بعض الأندية الرياضية المصرية "

وقد تمت المناقشة في تمام الساعة ١٠:٠٠ من يوم الأربعاء الموافق ٢٠٠٨ / ٢ / ١٣
بمقر كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة الإسكندرية .

وبعد المناقشة قررت اللجنة مبرأة الرسالة واقترحت منح الباحث / حسام حسن شحاتة حسن - درجة
دكتوراه الفلسفة في التربية الرياضية من قسم الإدارة الرياضية والترويج

توقيعات أعضاء اللجنة

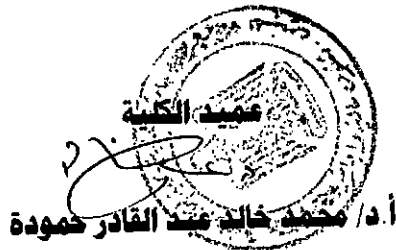
[]
[]
[]

- أ.د/ كمال الدين عبد الرحمن درويش

- أ.د/ محمد عبد العزيز سلامة

- أ.د/ سمير عبد الحميد علي

يعتمد،


أ.د/ محمد خالد عبد الفادر حمودة

شكر وتقدير

﴿ رَبِّ أَوْزِعْنِي أَنْ أَشْكُرَ نِعْمَتَكَ الَّتِي أَنْعَمْتَ عَلَيَّ وَعَلَىٰ وَالِدَيَّ وَأَنْ أَعْمَلَ صَالِحًا تَرْضَاهُ وَأُدْخِلْنِي بِرَحْمَتِكَ فِي عِبَادِكَ الصَّالِحِينَ ﴾ (سورة النمل : الآية : ١٩)

أشهد أن لا اله إلا الله وحده لا شريك له وأن محمدا عبده ورسوله ، اللهم إني وقد إستمسكت بك فقد أويت إلى ركن شديد فالحمد لك كما ينبغي لجلال وجهك وعظيم سلطانك علي توفيقي لإتمام هذه الدراسة .

ولا يسعني وقد انتهيت من هذه الدراسة إلا أن أتقدم باسمي معاني الشكر وعظيم التقدير إلى أستاذي الكريم الأستاذ الدكتور / سمير عبد الحميد علي - أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية و الترويج بكلية التربية الرياضية للبنين - جامعة الإسكندرية ، و الذي أدين له عرفانا و أفيض له احتراما لجزيل عطائه و توجيهه المثمر و متابعته الدائبة طوال إشرافه علي هذه الدراسة ، فكان وسيظل نعم الأستاذ بعلمه وعطائه المنجد ، جزاه الله خيرا علي كريم إشرافه و توجيهه .

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى أستاذي العالمين الجليلين الأستاذ الدكتور/ محمد عبد العزيز سلامة - أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية والترويج بكلية التربية الرياضية للبنين - جامعة الإسكندرية ، والأستاذ الدكتور/ كمال الدين عبد الرحمن درويش - أستاذ الإدارة الرياضية المتفرغ وعميد كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة السابق - جامعة حلوان ، فلهما عظيم الشكر و فائق الاحترام علي تفضلهما بقبول مناقشة و إثراء الدراسة .

ولا أنسي فضل أسرتي و علي رأسهم من قال الله في حقهما ﴿ وَخَفَضُوا لَهَا جَنَاحَ الذَّلْمِ مِنَ الرَّحْمَةِ وَقُلْ رَبِّ ارْحَمْهُمَا كَمَا رَبَّيَانِي صَغِيرًا ﴾ (الإسراء - آية ٢٤) أبي و أمي شكر الله لهما و أعانني علي برهما ، ولمن وقفوا بجانبني طوال حياتي و أعطوا بلا حدود أو مقابل إلي أخواتي و إلي زوجتي رفيقة كفاحي والتي كان لصبرها و تشجيعها الفضل في إخراج هذا العمل ، فلهم أتوجه بأسمى آيات الشكر والعرفان بالجميل و إن جاز لي أن أهديهم جميعاً ثمرة جهدي وكفاحي .

وعرفانا بالجميل يتقدم الدارس بخالص شكره وتقديره لكل من علم لما خلق وعمل بما علم وأخلص فيما عمل وساهم بفكر أو رأي أو جهد في إتمام هذه الدراسة وعلي رأسهم أساتذتي السادة الخبراء و أساتذتي أفراد عينة الدراسة بالأندية الرياضية و نقابة المهن الرياضية و المجلس القومي للرياضة .

كما أتقدم بالشكر والتقدير لأصدقاء الدرب بلا استثناء لكم منى كثير الشكر والعرفان علي ما قدمتموه لي من مساعده لإتمام الدراسة ، ولا يفوتني في هذا المحفل العلمي أن أتقدم بالشكر والتقدير لجميع السادة الحضور علي تشریفهم بحضور المناقشة ، وأخيراً فلا ادعى أنني قد بلغت الغاية وحسبي المحاولة فالكمال لله تعالى ذلك فضل الله يؤتيه من يشاء والله ذو الفضل العظيم .

وفقنا الله لما يحبه ويرضاه إنه نعم المولى ونعم النصير

قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع	المسلسل
ج	قرار لجنة المناقشة والحكم	-
د	شكر وتقدير	-
هـ	قائمة المحتويات	-
ح	قائمة الجدول	-
ك	قائمة الأشكال	-

١ / المقدمة

٣	مشكلة الدراسة وأهميتها	١/١
٤	أسس اختيار المشكلة	٢/١
٥	هدف الدراسة	٣/١
٥	تساؤلات الدراسة	٤/١
٥	المفاهيم والمصطلحات المستخدمة في الدراسة	٥/١

٢ / الإطار النظري والدراسات المرتبطة

١/٢ الإطار النظري :

٩	أسلوب النظم (مفهوم ، خصائص ، مكونات)	١/١/٢
١١	مدخلات نظام الاستثمار في الأندية الرياضية	٢/١/٢
١١	أهداف نظام الاستثمار في الأندية الرياضية	١/٢/١/٢
١٦	دراسة مقارنة لاقتصاديات الأندية الرياضية (الوضع الراهن - ما يجب أن يكون) ...	٢/٢/١/٢
٢٢	دراسات التعرف علي الاستثمار بالأندية الرياضية	٣/٢/١/٢
٢٢	مفهوم الاستثمار في الأندية الرياضية	١/٣/٢/١/٢
٢٣	أنواع الاستثمار في الأندية الرياضية	٢/٣/٢/١/٢
٢٥	دراسة التجارب الرياضية الاستثمارية	٣/٣/٢/١/٢
٢٦	دراسة أدوات (مصادر تمويل) الاستثمار في الأندية الرياضية	٤/٣/٢/١/٢
٤٣	معوقات تطبيق الاستثمار في الأندية الرياضية	٥/٣/٢/١/٢
	عمليات و أنشطة نظام الاستثمار في الأندية الرياضية	٣/١/٢
٤٨	دراسات إعادة (الهيكل) التأهيل للأندية الرياضية	١/٣/١/٢
٦٩	دراسات الجدوى للاستثمار بالأندية الرياضية	٢/٣/١/٢
٨٧	التخطيط الاستراتيجي للقرار الاستثماري بالأندية الرياضية	٣/٣/١/٢
٩٤	المخرجات (الرياضية ، الاقتصادية ، الاجتماعية) المتوقعة للاستثمار في الأندية	٤/١/٢
٩٥	التغذية المرتدة لنظام الاستثمار في الأندية الرياضية	٥/١/٢
٩٥	معايير عمليات تقييم (فعالية ، كفاءة) الأداء لنظام الاستثمار بالأندية الرياضية	١/٥/١/٢
٩٦	أساليب تقييم الأداء لنظام الاستثمار بالأندية الرياضية	٢/٥/١/٢

