

**الجمعيات الأهلية وتنمية المهارات القيادية للنساء**  
**(دراسة اجتماعية على أنشطة بعض الجمعيات الأهلية في المناطق الريفية والحضرية)**

رسالة مقدمة من الطالبة  
منال علي محمد علي  
ليسانس آداب – كلية الآداب – جامعة القاهرة – ٢٠٠٥  
دبلوم في العلوم البيئية – معهد الدراسات والبحوث البيئية – جامعة عين شمس – ٢٠١٤

لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير  
في العلوم البيئية

قسم العلوم الإنسانية البيئية  
معهد الدراسات والبحوث البيئية  
جامعة عين شمس

٢٠١٨



صفحة الموافقة على الرسالة  
**الجمعيات الأهلية وتنمية المماراس القيادية للنساء**  
(دراسة اجتماعية على أنشطة بعض الجمعيات الأهلية في المناطق الريفية والحضرية)  
رسالة مقدمة من الطالبة

منال علي محمد علي  
ليسانس آداب – كلية الآداب – جامعة القاهرة – ٢٠٠٥  
دبلوم في العلوم البيئية – معهد الدراسات والبحوث البيئية – جامعة عين شمس – ٢٠١٤  
لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير  
في العلوم البيئية  
قسم العلوم الإنسانية البيئية  
وقد تمت مناقشة الرسالة والموافقة عليها:  
اللجنة:

التوقيع

- ١- أ.د/ مصطفى إبراهيم عوض  
أستاذ علم الاجتماع والأنثروبولوجيا بقسم العلوم الإنسانية البيئية  
معهد الدراسات والبحوث البيئية  
جامعة عين شمس
- ٢- أ.د/ طلعت عبد القوي السيد عبد اللطيف  
رئيس الاتحاد العام للجمعيات الأهلية
- ٣- أ.د/ رفعت عبد الباسط محمود  
أستاذ علم الاجتماع التطبيقي – كلية الآداب  
جامعة حلوان
- ٤- أ.د/ عبد النبي أحمد عبد النبي إبراهيم  
أستاذ مجالات الخدمة الاجتماعية  
المعهد العالي للخدمة الاجتماعية - القاهرة



**الجمعيات الأهلية وتنمية الممارسة القيادية للنساء**  
**(دراسة اجتماعية على) أنشطة بعض الجمعيات الأهلية في المناطق الريفية والحضرية**

**رسالة مقدمة من الطالبة**

**منال علي محمد علي**

ليسانس آداب – كلية الآداب – جامعة القاهرة – ٢٠٠٥

دبلوم في العلوم البيئية – معهد الدراسات والبحوث البيئية – جامعة عين شمس – ٢٠١٤

**لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير**

**في العلوم البيئية**

**قسم العلوم الإنسانية البيئية**

**تحت إشراف :-**

**١- أ.د/ مصطفى إبراهيم عوض**

أستاذ علم الاجتماع والأنثربولوجيا بقسم العلوم الإنسانية البيئية – معهد الدراسات والبحوث البيئية

جامعة عين شمس

**٢- أ.د/ طلعت عبد القوي السيد عبد اللطيف**

**رئيس الاتحاد العام للجمعيات الأهلية**

**ختم الإجازة :**

**أجازت الرسالة بتاريخ / ٢٠١٨/**

**موافقة مجلس الجامعة / ٢٠١٨/ موافقة مجلس المعهد / ٢٠١٨/**

**٢٠١٨**



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَقْدَرْتُ لِلَّهِ مُلْكَ الْعَالَمِينَ

صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ

سورة طه - آية ١١٤



## الشكر والتقدير

أحمد الله رب العالمين وأشكراً يليق بجلاله على توفيقه لي  
بإتمام هذا العمل أحمد الله رب العالمين وأشكراً يليق بجلاله  
على توفيقه لي بإتمام هذا العمل

أتجه بالشكر والعرفان والتقدير لأهل الفضل الذين قدموا لي يد المساعدة في  
إنجاز هذا البحث

إلى الآباء الحنون والمعلم الجليل أ. د/ مصطفى إبراهيم عوض أستاذ علم الاجتماع  
والأنتربولوجيا بمعهد الدراسات والبحوث البيئية مشرفاً رئسياً على هذا العمل .  
كما أتقدم بجزيل شكري وتقديرى واحترامي إلى أ. د/ طلعت عبد القوى السيد رئيس  
الاتحاد العام للجمعيات الأهلية مشرفاً على هذا العمل  
كما أتقدم بجزيل شكري وتقديرى واحترامي إلى أ. د/ رفعت عبد الباسط محمود  
أستاذ علم الاجتماع التطبيقي على تفضله بالموافقة على مناقشة هذا البحث ووضع  
توجيهاته عليه .

كما أتقدم بجزيل شكري وتقديرى واحترامي إلى أ. د/ عبد النبى احمد عبد النبى  
أستاذ مجالات خدمة اجتماعية على تفضله بالموافقة على مناقشة هذا البحث  
ووضع توجيهاته عليه .

كما يسعدني ويشرفني أن أرفع أسمى آيات الشكر والعرفان والتقدير إلى أبي العزيز  
وامي الغالية وأخواتي وزوجي وأولادى واصدقائي الاعزاء أهدي لهم هذا الجهد  
المتواضع .

هؤلاء ما ذكرتهم فشكرتهم أما ما نسيتهم فلهم مني جزيل الشكر والتقدير .  
ونسأل المولى عز وجل أن يجعل هذه الرسالة علم ينفع به .



## المستخلص

تؤكد الدراسة على أهمية دور الجمعيات الأهلية في تنمية مهارات القيادات النسائية بالريف والحضر ، وخاصة في ضوء الظروف الحالية حيث تأتي بعض المتغيرات التي ثبتت تدني في مستوى قدرات المرأة في الحضر والريف والدور الذي تقوم به الجمعيات الأهلية غير ملتف للنظر ، وبناء على ما سبق تتحدد الدراسة الحالية في التعرف على إن هناك مؤشرات على تراجع خدمات الجمعيات الأهلية ولابد من إسهامات للنهوض بدورها لبناء قدرات المرأة في مناطق الحضر والريف حيث إنه ليست المرأة في حاجة إلى الخدمات فقط ولكنها في حاجة أيضاً إلى إعدادها الإعداد الجيد وتمكينها من القيام بكل هذه الإسهامات، تكمن مشكلة البحث في على الرغم من زيادة عدد الجمعيات الأهلية في إلى نحو ٤٧ الف جمعية عام ٢٠١٧ ، الا ان هذا العدد على حساب التطور الكيفي وتراجع الجمعيات الأهلية وبالتحديد في مجال تمكين المرأة برفع قدراتها القيادية عن طريق تتميته مهاراتها ، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي من خلال المسح الاجتماعي وباستخدام دراسة الحالة لجمعية الورت الثقافي للتنمية البشرية ، واستخدام عينة من مجتمع الدراسة من محافظتي القاهرة والقليوبية ، وتم تحديد عينه للدراسة من الريف والحضر بغرض التعرف على واقع المرأة المصرية في الجمعيات الأهلية ودور الجمعيات الأهلية في تنمية مهارات القيادات النسائية بواقع (١٠) جمعيات بمنطقة الزاوية الحمراء ، (١٠) جمعيات بمنطقة مركز بنها ، توصي الدراسة بأهمية زيادة الوعي في المجتمع منها يجب ادخال التعديلات اللازمة سواء في التشريعات المنظمة للجمعيات او التشريعات المنظمة لميادين و المجالات عمل الجمعيات ولغاء القيود الإدارية والمالية والامنية المفروضة على الجمعيات الأهلية وطرح النقاط الإيجابية والسلبية في القانون الجديد، وضع البرامج والدروات التي تهتم بالجمعيات للمشروعات التنموية لصالح تنمية القيادات النسائية بالريف والحضر ، وتعمل على اتباع أسلوب المشاركة في مستويات اتخاذ القرارات والجهود التنموية و متابعتها. تحقيق التكامل بين الدور الحكومي والجمعيات الأهلية والمجتمع باهمية العمل الاهلي والتطوعي. كما توصي الدراسة:-

- ضرورة تكثيف الجمعيات الأهلية حتى يمكنها القيام بخدمات اكثراً واسع

- ضرورة قيام هذه الجمعيات بعقد المزيد من الندوات والمؤتمرات الشعبية لشرح اهدافها وبرامجها وكيفية الانضمام اليها
- ان تقوم الحكومة عن طريق وسائل الاعلام المختلفة الخاصة بالدعایة لهذه الجمعيات بشرح اهدافها وتوضیح اهميتها للمجتمع

## الملخص

ترتکز جهود الجمعيات الأهلية في مصر على محور أساسی هو تعبئة جهود الأفراد والجمعيات لإحداث التنمية في المجتمع لصالح هؤلاء الأفراد والجماعات وحل مشكلاتهم والإسهام في مؤازرة جهود الدولة في تلبية الاحتياجات الإنسانية والاجتماعية والاقتصادية للمجتمع يرجع الاهتمام بالجمعيات الأهلية في مصر إلى الدور التنموي الذي تقوم به لا سيما في ظل قدرتها على استشعار وتقدير حاجات المواطنين باعتبارها الأقرب إلى القاعدة الشعبية ومتلك القدرة على تقديم الخدمات بطريقة أفضل وأدعى إلى رضاء المنتفعين بالإضافة إلى أنها تستطيع أن تدبر موارد جديدة وغير محدودة تضاف إلى ما ترصده الدولة للموازنات لتحقيق أهداف التنمية. تقوم الجمعيات الأهلية بدورا لا يقل أهمية عما تقوم بها الحكومات من سن التشريعات حيث أنها باسلوب عملها وامكاناتها البشرية ومنها المرأة إلى جانب امكانتها المادية ، تستطيع ان تحقق الكثير في مجال حماية البيئة ، وذلك في العديد من المجالات مثل التوعية البيئية ، والتنقيف البيئي ، كما أنها تشكل احيانا جماعات ضغط على الاجهزة المسئولة .

وتعد الجمعيات الأهلية بمثابة العمود الفقري للقطاع الثالث او المجتمع المدنى وقد تتمى الوعى بأهمية هذه الجمعيات بفعل عدة عوامل بعضها له صفة عالمية ، والبعض الآخر له صفة اقليمية ومحليه ، فقد تحول العالم إلى قرية صغيرة ، وتبين وزن الدور الذي تلعبه الجمعيات الأهلية ، سواء على المستوى الدولى او الاقليمي العربي ، حيث تزداد تأثير هذه الجمعيات في عملية صنع السياسات ، كما أنها تسهم في صياغة جدول اعمال القضايا الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والسياسية والبيئية ، وذلك من حيث ترتيب الاولويات وحجم الدعم الذي ينبغي ان تستحوذ عليه ، ومراجعة سريعة لقضايا حقوق الانسان والبيئة والسكان والثقافة ويكشف هذا عن ادراك عالمي واقليمي لوزن هذه الجمعيات وامكانتها ، ومن ناحية اخرى فقد .

وتأكيدا للدور الذي تلعبه المرأة بإعتبارها نصف المجتمع ، وبما لها من دور هام في المحافظة على الموارد الطبيعية المتعددة وغير المتعددة ، ومن خلال دورها التاريخي في تنشئة و التربية و التعليم و توعية اجيال المستقبل ضمن دورها الريادي في رعاية الاسرة

وتحديد انماط السلوك وترشيد الاستهلاك ، هذا بالإضافة إلى الدور المتزايد للمرأة العاملة في مجال الانتاج والتنمية واتخاذ القرار ، فقد أولت الدول والمنظمات العربية والإقليمية والدولية اهتماماً كبيراً بترسيخ دور المرأة في تحقيق التنمية المستدامة داخل وخارج نطاق الأسرة.

#### **مشكلة الدراسة:**

تلعب الجمعيات الأهلية دوراً مهماً في تنمية المهارات المختلفة لدى المرأة لتمكينها من المساهمة بفاعلية في مجالات الانشطة المختلفة التي تمارسها ، ويرجع ذلك لما تحظى به النساء من أهمية في عدد كبير من الجمعيات الأهلية ، ويتبين دور الجمعيات الأهلية من حيث اهتمامها بغرس القيم وتحديد الأدوار والمسؤوليات لدى المرأة ، وهكذا نرى أهمية دور الجمعيات الأهلية ومجالات عملها باعتبارها أداة من أدوات الدولة المصرية وليس شريك فاعل في عملية التنمية. وهو ما يتجلّى بوضوح من خلال رصد التطور الكمي لأعداد الجمعيات الأهلية والقفزات الكبيرة في أعدادها خلال السبعة أعوام الماضية، حيث بلغ عددها ٤٧,٥٨٠ ألف جمعية وفقاً لإحصائيات عام ٢٠١٧ ،

يعد تطوير المهارات القيادية للنساء من أهم أدوات التنمية للموارد البشرية؛ وضع السياسات والاستراتيجيات التي تعزز مهارات أفراد المجتمع في مختلف المجالات مثل الصحة والتعليم والبيئة والتنمية والاقتصاد الجزئي / تعزيز مهارات الأفراد من أجل تمكين المرأة في ممارسة العمل التطوعي بأنشطة الجمعيات الأهلية بالريف والحضر

وتؤكد الدراسة في ضوء المعطيات السابقة على ضرورة إعادة تقييم دور الجمعيات الأهلية وخاصة في ضوء الظروف الحالية حيث تأتي بعض المتغيرات التي تثبت تدني في مستوى قدرات المرأة في الحضر والريف والدور الذي تقوم به الجمعيات الأهلية غير ملائم للنظر ، وبناء على ما سبق تتحدد الدراسة الحالية في التعرف على إن هناك مؤشرات على تدني خدمات الجمعيات الأهلية ولابد من إسهامات للنهوض بدورها لبناء قدرات المرأة في مناطق الحضر والريف حيث إنه ليست المرأة في حاجة إلى الخدمات فقط ولكنها في حاجة أيضاً إلى إعدادها الإعداد الجيد وتمكينها من القيام بكل هذه الإسهامات.

## تساؤلات الدراسة:

تطلق الدراسة من تساؤل رئيسي: ما دور الجمعيات الأهلية في تنمية المهارات القيادية للنساء بالحضر والريف ؟

ينبثق من هذا التساؤل الرئيسي عدة تساؤلات فرعية:

- ما دور الجمعيات الأهلية في تنمية القدرات القيادية التعليمية للمرأة القيادية في الريف والحضر ؟
- ما دور الجمعيات الأهلية في تنمية القدرات الانتاجية للمرأة القيادية بالحضر والريف ؟
- ما دور الجمعيات الأهلية في تنمية المهارات التدريبية للمرأة القيادية في الحضر والريف ؟
- ما دور الجمعيات الأهلية في بناء قدرات المرأة القيادية بالحضر والريف ؟

## أهمية الدراسة:-

**الأهمية النظرية** : تستمد الدراسة الراهنة أهميتها النظرية من خلال النقاط التالية :-

- ١- الاهتمام العالمي الحالى بقضايا المرأة وربطها بقضايا التنمية والبيئة .
- ٢- الاهتمام العالمى الحالى بقضايا البيئة وكثرة الاصوات التى تنادى بأهمية الحفاظ عليها.

٣- التأكيد على دور الجمعيات الأهلية في تنمية المهارات القيادية للنساء التعليمية بالحضر والريف لاحداث تطور وتنمية القوى البشرية وتدريبها وترشيد انماط معيشتها من اجل الحفاظ على موارد الطاقة ولتحقيق التنمية المستدامة .

**الأهمية التطبيقية** : تستمد الدراسة الراهنة أهميتها التطبيقية من واقع النقاط التالية :

- ١- وضع اطار عام لخطة عمل تهدف الى تمكين المرأة لتنبؤ مكانتها ، وتقديم اسهاماتها فى حماية البيئة والمحافظة على الموارد داخل وخارج نطاق الاسرة ، بل والمجتمع بأسره ، ومن خلال برامج تعليمية وتدريبية بالجمعيات الأهلية لاحداث تنمية للمهارات القيادية للنساء التعليمية بالحضر والريف .

٢- الاهتمام بمفهوم تمكين المرأة وتبنيه كسياسة رئيسية لثبت دورها وازاله كل المظاهر التمييزية ضدها ومنع استضعافها ، على اعتبار انها امرأة امرا ضروريا ومطلبا سياسيا