



معهد الدراسات التربوية
قسم التعليم العالي والجامعي

التخطيط لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة في ضوء

بحث مقدم من

هيثم محمد إسماعيل الطوخي

للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية

(تخصص : تعليم عالي وجامعي)

. د صلاح الدين أحمد جوهر

أستاذ المناهج وطرق التدريس
وعميد معهد الدراسات التربوية
بجامعة القاهرة

أستاذ الإدارة والتخطيط التربوي
(غير المتفرغ) بمعهد الدراسات
التربوية- جامعة القاهرة

. سهير محمد حواله

أستاذ أصول التربية المساعد
ووكيل معهد الدراسات التربوية
العليا والبد

بسم الله الرحمن الرحيم

" إن أريد إلا الإصلاح ما استطعت ، وما توفيقي إلا بالله
عليه توكلت , وإليه أنيب "

صدق الله العظيم

(هود من الآية ٨٨)

تشكيل لجنة المناقشة والحكم التربيه

م التعلي

/ هيثم محمد إسماعيل الطوخي

: " التخطيط لكلية الدراسات العليا بجام القاهرة في ضوء خبرات بعض الدول "

وقد وافق السيد الأستاذ الدكتور رئيس الجامعة على تشكيل لجنة المناقشة والحكم على
:

. / صلاح الدين أحمد د جوهر " مشرفا ورئيسا "

الإدارة والتخطيط التربوي (غير المتفرغ) بمعهد الدراسات التربوية- جامعة القاهرة

. / ورشيد " "

رئيس القاهرة الدراسات العليا والبحوث

. / " "

أستاذ المناهج وطرق التدريس وعميد معهد الدراسات التربوية- جامعة القاهرة

. / سعاد بسيوني " "

أستاذ الإدارة التعليمية والتربية المقارنة بجامعة عين شمس

. / سهير محمد حواله " "

ربية المساعد ووكيل معهد لشئون الدراسات العليا والبحوث

رحمن الرحيم والصلاة والسلام على أشرف المرسلين سيد

د وعلى آله

وصحبه :

فإنني أشكر الله تعالى صاحب النعم وواهب المنن على أن وفقني وأعاني على الانتهاء من هذا البحث - فلا هدي إلا هديه ولا توفيق إلا توفيقه - كما أشكره تعالى على أن يسر لي في الإشراف على هذا البحث ثلاثة من العلماء الأجلاء هم : . . / صلاح الدين جوهر ذلك العالم الجليل والمربي الفاضل الذي أعطى الباحث الكثير من وقته وجهده ، بل من حلمه وصبره في كثير من الأحيان . إنه لشرف لي أن أتتلمذ على يد ذلك العام الجليل فأنهل من علمه الغزير وأتعلم من خلقه الرفيع. ولا أملك في هذا المقام إلا أن أدعو الله تعالى أن يمتعه بتمام الصحة والعافية ، وأن يجزيه عني - وعن جميع أبنائه الباحثين- خير الجزاء.

. أستاذي الدكتور/ على مذكور العالم الجليل - والأب الروحي للباحث- فإنني مهما تيت من كلمات فلن أستطيع أن أعبر عن حبي وتقديري له، ليس فقط لإشرافه على هذا البحث ، بل على رعايته وتبنيه الباحث منذ أن كان طالبا في الدبلوم العامة وحتى الآن . . أن يجزيه عني خير الجزاء . والشكر موصول إلى أساتذتي العالمة الفاضلة . / سهير حواله على كل ما قدمته للباحث من بداية اختيار موضوع البحث وحتى الآن. ولا ينسي لها الباحث إصرارها على التحاقه بالدراسة في دبلوم معهد التخطيط القومي ، وهو . . كان وسيكون له أكبر الأثر- . في حياة الباحث العلمية والمهنية.

كما أتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى الأستاذ الدكتور/ معتز خورشيد نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث ليس فقط على تفضله بالموافقة على الاشتراك في مناقشة هذا البحث ، وما سيثري به البحث من آراء ومقترحات ، وإنما على كل ما قدمه من . وحرصه - ارتباطاته الكثيرة- مقابلة الباحث وتشجيعه مساعدته في تطبيق الاستبانة الخاصة بالأساتذة وكلاء الدراسات العليا فجزاه الله عني خير الج . كما أشكر في شخصه الكريم جميع الأساتذة . الدراسات العليا ، وأعضاء هيئة التدريس بالجامعة الذين شاركوا بآرائهم ومقترحاتهم التي أفادت الباحث كثيرا هذا البحث. كما يطيب لي أن أشكر العالمة الجلييلة . . / سعاد بسيوني على تفضلها الموافقة على الاشتراك في مناقشة هذا البحث ، وما ستفضل به من آراء ومقترحا . - موضع إثراء له ، فجزاها الله عني خير الجزاء.

كما يطيب لي أن أشكر جميع أسرة معهد التخطيط القومي ، وأخص .
/ / /
/ محمد عبد العزيز ما قدموه للباحث من عون ومساعدة و آراء سديدة كان لها
إتمام هذا العمل. حفظ الله هذا المعهد بأبنائه قلعة شامخة ، ومنارة للعلم والمعرفة .
ما أشكر جميع أسا . معهد الدراسات التربوية ، وأخص .
/ الديب ذلك العالم الجليل الذي كان لإشرافه على الباحث في مرحلة
الماجستير أكبر الأثر في تسليحه بالمهارات الأساسية للبحث .
/ على سليمان رئيس قسم التعليم العالي والجامعي على كل ماقدمه للباحث من دعم ومسا .
كما أتوجه بخالص الشكر إلى كل من . / . .
/ مصطفى عبد السميع ، و الأستاذ الدكتور/ سمير بركات ، و الأستاذ الدكتور/ .
الدين كفافي ، والدكتورة / جوي جمال الدين ، والدكتورة / وفاء كفافي ، والدكتورة / نسرین
/ شادية عبد الحليم ، والدكتور/ أحمد عيسى ، / .
لاء محمد عبد اللطيف ، وإبراهيم . على ماقدموه للباحث من
مساندة معنوية وعلمية طوال فت .
والشكر موصول دائما إلى أهلي وأسرتي ، إلى أبي وأمي ا ذين لهما الفضل بعد الله
في كل ماوصل وما سيصد إليه الباحث الوفية الصبورة التي تحملت معي
الكثير في سبيل إنهاء هذا البحث . ابنتي بسمة التي كانت - رغم مشاغلها الكثيرة -
البسمة التي خفت عن الباحث الكثير مـ المعانة التي لاقاها في هذا البحث.
ما كان من توفيق في هذا البحث فمن الله ، وما كان من تقصير فمني ومن الشيطان ،
فالكمال لله وحده والتقصير من سمات البشر وحسبي أني حاولت واجتهدت ، فإن أخطأت فلي

وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين ...

محتويات البحث

-	<p>..... :</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>..... أهمية البحث</p> <p>..... منهج البحث</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>..... الدراسات العربية</p> <p>..... الدراسات الأجنبية</p> <p>..... التعليق على الدراسات</p> <p>- : الدراسات العليا بجامعة القاهرة.....</p> <p>..... نبذة عن جامعة القاهرة والدراسات العليا بها</p> <p>..... مشكلات الدراسات العليا بجامعة القاهرة</p> <p>..... المحاولات التي تمت في جامعة القاهرة لإنشاء كلية للدراسات العليا بها</p> <p>- : كلية الدراسات العليا</p> <p>..... نشأة كلية الدراسات العليا وانتشارها</p> <p>..... أشكال كلية الدراسات العليا</p> <p>..... نماذج لكلية الدراسات العليا</p> <p>..... نماذج لكلية الدراسات العليا على مستوى الجامعة</p> <p>..... نماذج لكلية الدراسات العليا على مستوى كليات الجامعة</p> <p>..... نماذج لكلية الدراسات العليا على مستوى</p>

- : تحليل الخبرات :
- : التخطيط المقترح لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة
	أهمية التخطيط ومفهومه خصائصه.....
	أهم التحديات التي تواجه المجتمع المصري وانعكاساتها على الدراسات العليا
	بناء سيناريوهات محتملة للدراسات العليا في الجامعات المصرية
	استطلاع آراء المسؤولين عن إدارة شئون الدراسات العليا بجامعة القاهرة.....
	تحديد أنسب البدائل التنظيمية لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة للسيناريوهات
	تقديم هيكل مقترح بدائل الخاصة بالسيناريو المستهدف منها.....
	رؤية مستقبلية للدراسات العليا بجامعة القاهرة في ظل سيناريو الطفرة التحويلية
-
	المراجع العربية
	المراجع الأجنبية.....
-
	() : محتويات استبانة الدراسة الاستطلاعية
	() : التفصيلية لنتائج الدراسة الاستطلاعية.....
	() : الأساسية المقترحة لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة.....
	() : نماذج للردود التي وردت للباحث من المسؤولين في كليات الدراسات العليا.....
	() : نماذج من بعض المطبوعات الخاصة بكليات الدراسات العليا
	() : نماذج من الصفحات الرئيسية على شبكة الإنترنت لبعض كليات الدراسات العليا.....
	() : محتويات استبانة ا
	() : أسماء المحكمين للسيناريوهات

	تطور أعداد الطلاب المقيدین في الدراسات العليا بجامعة القاهرة في الفترة من / / .	
	ب الحاصلين على درجات الدراسات العليا بجامعة القاه / / .	
	نسب الخريجين إلى المقيدین بدرجتي الماجستير والدكتوراه بجامعة القاهرة . / / .	
	توزيع أفراد عينة الدراسة الاستطلاعية.	
	لمقياس الثلاثي لتحديد درجة تواجد مشكلات الدراسات العليا.	
	درجة تواجد بعض مشكلات الدراسات العليا الخاصة بالبرامج الدراسية بجامعة القاهرة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بالجامعة.	
	درجة تواجد بعض مشكلات الدراسات العليا الخاصة بالنواحي الإدارية عة القاهرة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بالجامعة.	
	درجة تواجد بعض مشكلات الدراسات العليا الخاصة بالنواحي المادية بجامعة القاهرة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بالجامعة.	
	درجة تواجد بعض مشكلات الدراسات العليا الأخرى المتنوعة بجامعة القاهرة من وجهة هيئة التدريس بالجامعة.	
	الأشكال المختلفة لكلية الدراسات العليا وأهم مميزات وعيوب كل منها.	
	توزيع وكلاء الدراسات العليا بجامعة القاهرة حسب عدد سنوات الخبرة في وظائفهم الحالية.	

	وكلاء الدراسات العليا بجامعة القاهرة . أنسب البدائل التنظيمية لكلية الدراسات العليا بالجامعة للسيناريو الأول.	
	وكلاء الدراسات العليا بجامعة القاهرة . أنسب البدائل التنظيمية لكلية الدراسات العليا بالجامعة للسيناريو الثاني.	
	وكلاء الدراسات العليا بجامعة القاهرة . أنسب البدائل التنظيمية لكلية الدراسات العليا بالجامعة للسيناريو الثالث .	
	وكلاء الدراسات العليا بجامعة القاهرة حول السيناريو الأفضل .	

	لدراسات العليا بجامعة القاهرة.	
	الأشكال الأساسية لكلية الدراسات العليا والأشكال الفرعية المنبثقة عنها .	

-
-
- أهمية البحث
- منهج البحث
-
-
-
-

:

- هي معقل العلم ومنارة الفكر، وبيت الخبرة ، - الذي يزود المجتمع
- ت التربوية المهمة . -

يكونوا أفرادًا فاعلين يسهمون . الجامعة هي رائدة الإبداع
والتطوير في المجتمع ، وهي التي تعمل على المحافظة على تراثه وتقاليده ، وهي تتحمل
مسئولية كبرى في تنمية واستثمار أهم وأعلى ثروة يمتلكها مجتمع ألا وهي الثروة البشرية .
وتمثل الدراسات العليا مهمة من المهام الأساسية للجامعة، فمن خلالها تعد الجامعة و تؤهل
كوادر جديد من الباحثين الممتازين الذين يسهمون بأبحاثهم ودراساتهم
وفي خطط وبرامج التنمية . . وتقديم الحلول لمشكلات المجتمع بأساليب
علمية مدروسة .

ومن ناحية أخرى ات العليا تزود الجامعة بأعضاء هيئة التدريس الأكفاء الذين
يقع على عاتقهم - بالإضافة إلى المسؤوليات الأخرى كالبحت . - مسؤولية
وتأهيل الأجيال الجديدة من الشباب الذين يمثلون أم . وقادة مسيرتها
ريب .

هذا وتحقق برامج الدراسات العليا - بشكل أكثر من غيرها - الحيوية للعملية التعليمية،
وتكسر الجمود الذي قد ينتقل إليها لما توفره من تفاعل نشط بين أعضاء هيئة التدريس و .
الدراسات العليا بصورة تتيح مناخا علميا سليما يضمن للعملية التعليمية مقومات التطور
- . وبالإضافة لذلك كله فإن نمو الحركة العلمية بالجامعات يرتبط بصورة وثيقة
بالدراسات العليا بالجامعة التي قد لا تأخذ مكانتها العلمية بين جامعات العالم الأ
المتميزة ، والدراسات التي تجرى في إطار برامج الدراسات العليا () .

وتحظى الدراسات العليا بأهمية كبرى سواء على مستوى ا . . فهي
تتيح للأفراد - فضلا عما يحظون به من مكانة اجتماعية متميزة -
تحسين أو تغيير وضعهم المهني .

ومن ناحية أخرى فإن . . الناحية السياسية والاقتصادية والاجتماعية
والحضارية يعتد بدرجة كبيرة على مدى توظيف الدراسات العليا - باعتبارها .
الركيزة الأساسية للبحث خير وسيلة لازدهاره و تقدمه - كمدرسة فنية وتطبيقية .
() .

فإنها تحظى باهتمام معظم الدول وخاصة المتقدمة منها . . عليها بسخاء ،
بالدراسات العليا و تطويرها من أهم ائز خطط التنمية به .

هذا ويعيش الآن عصر يموج بالتطورات والتغيرات السريعة المتلاحقة ، ويشهد طفرة
هائلة في مجال المعلومات والاتصالات ، وتضاعفت فيه المعرفة بصورة غير مسبوقة ، وتقدمت
فيه العلوم في جميع المجالات - وبصفة خاصة في مجال علوم الحياة ومشتقاتها - تقدماً كبيراً .
العالم فيه قرية صغيرة وزالت الحدود والحواجز السياسية والاجتماعية والثقافية
بين الدول ، وما يحدث في أي مكان في العالم ينتقل في نفس اللحظة إلى جميع الأقطار الأخرى .

إننا نعيش الآن في عصر الثورة التكنولوجية الثالثة ، فإذا كانت الثورة الصناعية الأولى
التي سادت في القرن التاسع عشر قد اعتمدت على البخار والميكانيكا والفحم والحديد ، وعلى
الرأسمالي العصامي ، وعلى قوة الدولة العسكرية المباشرة لتأمين المواد الخام ، وفتح الأسواق
لثورة الصناعية الثانية قد اعتمدت على طاقة .

الكهرباء والنفط والطاقة النووية ، وفن الإدارة الحديثة ، والشركات الوطنية المساهمة ،
والأحلاف العسكرية لتأمين المواد الخام والسوق - فإن الثورة التكنولوجية الثالثة تعتمد - .

- على العقل البشري والمعرفة المتقدمة ، وعلى الكمبيوتر والذكاء الاصطناعي وعلى
التنظيم السريع والمستمر لكم المعرفة الهائل الداهم ، الذي يمثل ضرورة ملحة للاستخدام الأمثل
للمعلومات المتدفقة بوتيرة سريعة () .

() عثمان محمد رمضان ، وحزين أحمد حزين : " منظومة تطبيقية لتحسين كفاءة الدراسات العليا " ، مؤتمر جامعة القاهرة

لتطوير الدراسات العليا - أبريل

() : التعليم العالي في الوطن العربي ، الطريق إلى المستقبل ، القاهرة :

وهذه التغيرات السريعة والثورة التكنولوجية التي يشهدها العالم اليوم إنما . .
- - نوعية التعليم الذي تقدمه الجامعة لطلابها ، ونظام الدراسات العليا بها، ونوعية
البحوث العلمية التي تقدمها ومدى ارتباطها باحاجات ومتطلبات المجتمع والتحديات التي
تواجهه " وتبني أنماط وبدائل تعليمية متطورة ، وعلى درجة كبيرة من المرونة والشفافية
، وتتميز بالقدرة على التواءم مع المتغيرات العالمية" () .

ومن هنا فإن اهتمام . والأجهزة المعنية بالدولة . .
هيئة التدريس والمسؤولين بالجامعات بتقويم وتطوير الدراسات العليا والبحث العلمي - إنما هو
واضح بمدى التحديات تواجهها الجامعة . هذا القرن الجديد . .
السياسية و الاجتماعية و الثقافية و الاقتصادية و ضرورة التغلب عليها أو تطويعها بما يحق
أهداف الجامعة العلمية ، ورسالتها الأكاديمية و مساهمتها رقى الفكر و تقدم العلم و تنمية القيم
الإنسانية تزويد البلاد بالمتخصصين . . . الإنسان المزود بأصول
المعرفة وطرائق البحث المتقدمة ليسهم صنع مستقبل الوطن وخدمة الإنسانية () .

:

أشارت العديد من البحوث () إلى أن الدراسات العليا في الجامعات المصرية تعاني

() معتز محمد خورشيد : النظم الأكاديمية للدراسات العليا بمصر ، الوضع الراهن ومقترحات التطوير ، جامعة القاهرة ، قطاع
الدراسات العليا والبحوث ، .

() د العزيز عمر: " ول تطوير الدراسات العليا والبد
سكندرية - فبراير .

() من هذه ال على سبيل المثال:

- محمد سعيد سليمان : " اسات العليا الحاضر والمستقبل " مؤتمر جامعة القاهرة لتطوير الدراسات العليا ، -

أبريل ، - .

- تهاني محمود النشار: " سات العليا فى الجامعات المصرية ، " مؤتمر تطوير الدراسات

العليا بجامعة الإسكندرية ، - فبراير ، - .

- " : الفاقد الكمي بالدراسات العليا بجامعة المنيا " ، رسالة ماجستير غي منشورة ، كلية التربية، جامعة المنيا ، .

- د خورشيد .

الكثير من المشكلات منها : انخفاض مستوى الخريجين في هذه المرحلة الجامعية المهمة تأرجح مستوى الرسائل العلمية وتعقد اللوائح والقوانين ، وكثرة مشكلات الإشراف يل قلة الربط بين . العلمية وقضايا ومشكلات المجتمع وغيرها وهو يتطلب البحث عن أفكار جديدة للتغلب على هـ ، هذه الأفكار تطبيق نظام كليات الدراسات العليا في الجامعات المصرية والذي يمكن أن يساهم في الارتقاء بالدراسات العليا ، ورفع مستواها.

هذا وقد تضمنت توصيات معظم هذه البحوث إنشاء هذه الكلية. كما أوصى مؤتمر التعليق - في المشروع الثالث عشر من مشروعات تطوير التعليم . والخاص بنظم وبرامج العليا- بدراسة هذه الفكرة () .

وقد تبنت جامعة القاهرة هذا المشروع ، وهي بصدد إنشاء كلية للدراسات العليا با . حيث اعتبرت أن هذا المشروع من المتطلبات الأساسية لتطوير الجامعة () . هذا ونظام كلية العليا مطبق في العديد كثير . دول العالم في أمريكا وكندا وأستراليا وأوروبا وآسيا كما سيلبي العرض فيما بع .

:

هدف البحث إلى الإجابة عن السؤال الرئيس :

كيف يمكن التخطيط لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة الاستفادة من خبرات .

ويتفرع من هذا السؤال الأسئلة التالية:

- ما واقع الدراسات العليا بجامعة القاهرة ؟

- ا خبرات بعض الجامعات الأجنبية في مجال كلية الدراسات العليا

- ما أوجه هذه الجامعات في التخطيط لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة

- ما التخطيط المقترح لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة في ضوء خبرات هـ

ليل الواقع واستطلاع آفاق المستقبل

() وزارة التعليم العالي : " مشروع الخطة الاستراتيجية لتطوير منظومة التعليم العالي "، مؤتمر التعليم العالي، القاهرة، -

فبراير

() جامعة القاهرة : " الإطار العام لمشروع إنشاء كلية الدراسات العليا والبحث بالجامعة " مكتب نائب رئيس الجامعة لشئون

الدراسات العليا والبحث العلمي ، بدون تاريخ ، ص .