



معهد الدراسات التربوية
قسم التعليم العالي والجامعي

الخطيط لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة في ضوء

بحث مقدم من

هيثم محمد إسماعيل الطوخي

للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية

(تخصص : تعلیم عالی و جامعی)

د. صلاح الدين أحمد جوهر

أستاذ المناهج وطرق التدريس
عميد معهد الدراسات التربوية
جامعة القاهرة

أستاذ الإدارة والتخطيط التربوي
غير المتفرغ) بمعهد الدراسات
التربوية- جامعة القاهرة

سہیر محمد حوالہ

**أستاذ أصول التربية المساعد
ووكليل معهد الدراسات التربوية
العليا والبح**

بسم الله الرحمن الرحيم

"..... إن أريد إلا الإصلاح ما استطعت ، وما توفيقي إلا بالله
عليه توكلت ، وإليه أننيب "

صدق الله العظيم
(هود من الآية ٨٨)

**تشكيل لجنة المناقشة والحكم
التربية
م التعليم**

/ هيثم محمد إسماعيل الطوخى
: " التخطيط لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة فى ضوء خبرات بعض الدول "

وقد وافق السيد الأستاذ الدكتور رئيس الجامعة على تشكيل لجنة المناقشة والحكم على

:

. / **صلاح الدين أحمد جوهر** " مشرفا ورئيسا "

الإدارة والتخطيط التربوي (غير المتفرغ) بمعهد الدراسات التربوية- جامعة القاهرة

" " . / **ورشيد** رئيس
الدراسات العليا والبحوث القاهرة

" " . / أستاذ المناهج وطرق التدريس وعميد معهد الدراسات التربوية- جامعة القاهرة

" " . / **سعاد بسيونى**
أستاذ الإدارة التعليمية والتربية المقارنة بجامعة عين شمس

" " . / **سهير محمد حواله**
رئيبة المساعد وكيل معهد لشئون الدراسات العليا والبحوث

رحمـن الرـحـيم وـالصـلاة وـالسـلام عـلـى أـشـرـف الـمـرـسـلـين سـيـد

د و علی آلہ

و صحبہ

فإنني أشكر الله تعالى صاحب النعم وواهب الممن على أن وفقني وأعانتي على الانتهاء من هذا البحث - فلا هدي إلا هديه ولا توفيق إلا توفيقه . كما أشكره تعالى على أن يسر لي في الإشراف على هذا البحث ثلاثة من العلماء الأجلاء هم : . . . / صلاح الدين جوهر ذلك العالم الجليل والمربى الفاضل الذي أعطى الباحث الكثير من وقته وجهده ، بل من حلمه وصبره في كثير من الأحيان . إنه لشرف لي أن أتتلمذ على يد ذلك العام الجليل فأنهل من علمه الغزير وأتعلم من خلقه الرفيع . ولا أملك في هذا المقام إلا أن أدعوا الله تعالى أن يتمتعه ب تمام الصحة والعافية ، وأن يجزيه عنـي - وعن جميع أبنائه الباحثين - خير الجزاء .

- أستاذى الدكتور / على مذكور العالم الجليل - والأب الروحي للباحث . فإننى مهمما
تبيت من كلمات فلن أستطيع أن أعبر عن حبى وتقديرى له، ليس فقط لإشرافه على هذا البحث ،
بل على رعايته وتبنيه الباحث منذ أن كان طالبا في дبلوم العامة وحتى الآن .
- أن يجزيه عنى خير الجزاء . والشكر موصول إلى أساتذتي العالمة الفاضلة .
سهير حواله على كل ما قدمته للباحث من بداية اختيار موضوع البحث وحتى الآن . ولا ينسى
لها الباحث إصرارها على التحاقه بالدراسة في دبلوم معهد التخطيط القومى ، وهو ا .
كان وسيكون له أكبر الأثر . - فى حياة الباحث العلمية والمهنية .

كما أتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى الأستاذ الدكتور / معتز خورشيد نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث ليس فقط على تفضله بالموافقة على الاشتراك في مناقشة هذا البحث ، وما سيثري به البحث من آراء ومقترنات ، وإنما على كل ما قدمه من .
وحرصه - ارتباطاته الكثيرة- مقابلة الباحث وتشجيعه مساعدته في
تطبيق الاستبانة الخاصة بالأساتذة وكلاء الدراسات العليا فجزاه الله عنى خير الجزاء .
كماأشكر في شخصه الكريم جميع الأساتذة . الدراسات العليا ، وأعضاء هيئة التدريس
بالمجامعة الذين شاركوا بأرائهم ومقترناتهم التي أفادت الباحث كثيرا هذا البحث .
كما يطيب لي أن أشكر العالمة الجليلة / سعاد بسيوني على تفضلها
الموافقة على الاشتراك في مناقشة هذا البحث ، وما ستنتهي به من آراء ومقترنات .
- موضع إثراء له ، فجزاها الله عنى خير الجزاء .

كما يطيب لي أن أشكر جميع أسرة معهد التخطيط القومي ، وأخص

محمد عبد العزيز /

إنتمام هذا العمل. حفظ الله هذا المعهد بأبنائه قلعة شامخة ، ومنارة للعلم والمعرفة .

ما أشكر جميع أسا

الدب ذلك العالم الجليل الذي كان لإشرافه على الباحث في مرحلة

الماجستير أكبر الأثر في تسليمه بالمهارات الأساسية للبحث . /

على سليمان رئيس قسم التعليم العالي والجامعي على كل مقدمه للباحث من دعم ومسا

كما أتوجه بخالص الشكر إلى كل من

• / مصطفى عبد السميم ، والاستاذ الدكتور/ سمير بركات ، والاستاذ الدكتور/ .

الدكتورة كفافي ، والدكتورة نسرین ، والدكتور جمال الدين ، والدكتورة وفاء كفافي ، والدكتورة نسرین

/ شادية عبد الحليم ، والدكتور / أحمد عيسى ،

لاء محمد عبد اللطيف ، وإبراهيم علي مقدموه للباحث من

والشکر موصول دائمًا إلى أهلي وأسرتي ، إلى أبي وأمي ا ذين لهما الفضل بعد الله

في كل ما وصل وما سيصل إليه الباحث الوفية الصبوره التي تحملت معه

الكثير في سبيل إنهاء هذا البحث . أنت، بسمة التي كانت - رغم مشاغلاتها الكثيرة -

البسمة التي خفت عن الباحث الكثير م المعاناة التي لاقاها في هذا البحث.

ما كان من توقف في هذا البحث فمن الله ، وما كان من تقصير فمن و من الشيطان ،

وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين ...

محتويات البحث

: تحليل الخبرات :

: التخطيط المقترن لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة :

أهمية التخطيط ومفهومه خصائصه.....

أهم التحديات التي تواجه المجتمع المصري وانعكاساتها على الدراسات العليا

بناء سيناريوهات محتملة للدراسات العليا في الجامعات المصرية

استطلاع آراء المسؤولين عن إدارة شئون الدراسات العليا بجامعة القاهرة.....

تحديد أنساب البديل التنظيمية لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة للسيناريوهات تقديم هيكل مقترن بديل خاصة بالسيناريو المستهدف منها.....

رؤية مستقبلية للدراسات العليا بجامعة القاهرة في ظل سيناريو الطفرة التحولية

المراجع العربية

المراجع الأجنبية.....

- () : محتويات استبانة الدراسة الاستطلاعية
- () : التفصيلية لنتائج الدراسة الاستطلاعية.....
- () : الأساسية المقترنة بكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة
- () : نماذج للردود التي وردت للباحث من المسؤولين في كليات الدراسات العليا.....
- () : نماذج من بعض المطبوعات الخاصة بكليات الدراسات العليا
- () : نماذج من الصفحات الرئيسية على شبكة الإنترنت لبعض كليا الدراسات العليا.....
- () : محتويات استبانة ا
- () : أسماء المحكمين للسيناريوهات

	تطور أعداد الطلاب المقيدين في الدراسات العليا بجامعة القاهرة في الفترة من . / .	
	ب الحاصلين على درجات الدراسات العليا بجامعة القاه . / .	
	نسب الخريجين إلى المقيدين بدرجتي الماجستير والدكتوراه بجامعة القاهرة . / .	
	توزيع أفراد عينة الدراسة الاستطلاعية.	
	لمقياس الثلاثي لتحديد درجة تواجد مشكلات الدراسات العليا.	
	درجة تواجد بعض مشكلات الدراسات العليا الخاصة بالبرامج الدراسية بجامعة القاهرة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بالجامعة.	
	درجة تواجد بعض مشكلات الدراسات العليا الخاصة بالنواحي الإدارية في جامعة القاهرة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بالجامعة.	
	درجة تواجد بعض مشكلات الدراسات العليا الخاصة بالنواحي المادية بجامعة القاهرة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بالجامعة.	
	درجة تواجد بعض مشكلات الدراسات العليا الأخرى المتنوعة بجامعة القاهرة من وجهة هيئة التدريس بالجامعة.	
	الأشكال المختلفة لكلية الدراسات العليا وأهم مميزات وعيوب كل منها.	
	توزيع وكلاء الدراسات العليا بجامعة القاهرة حسب عدد سنوات الخبرة في وظائفهم الحالية.	

	وكلاء الدراسات العليا بجامعة القاهرة . . أنسب البدائل التنظيمية لكلية الدراسات العليا بالجامعة للسيناريو الأول.	
	وكلاء الدراسات العليا بجامعة القاهرة . . أنسب البدائل التنظيمية لكلية الدراسات العليا بالجامعة للسيناريو الثاني.	
	وكلاء الدراسات العليا بجامعة القاهرة . . أنسب البدائل التنظيمية لكلية الدراسات العليا بالجامعة للسيناريو الثالث .	
- . .	وكلاء الدراسات العليا بجامعة القاهرة حول السيناريو الأفضل العليا بالجامعات المصرية .	

	لدراسات العليا بجامعة القاهرة.	
	الأشكال الأساسية لكلية الدراسات العليا والأشكال الفرعية المنبثقة عنها .	

- أهمية البحث

- منهج البحث

:

- هي معلم العلم ومنارة الفكر، وبيت الخبرة ، - الذي يزود المجتمع
-
-
-

يكونوا أفراداً فاعلين يسهمون
جامعة هي رائدة الإبداع
والتطوير في المجتمع ، وهي التي تعمل على المحافظة على تراثه وتقاليد ، وهي تحمل
مسؤولية كبيرة في تنمية واستثمار أهم وأغلى ثروة يمتلكها مجتمع لا وهي الثروة البشرية .

وتمثل الدراسات العليا مهمة من المهام الأساسية للجامعة، فمن خلالها تعد الجامعة وتأهل
كوادر جديدة من الباحثين الممتازين الذين يسهمون بأبحاثهم ودراساتهم
وفي خطط وبرامج التنمية
وتقديم الحلول لمشكلات المجتمع بأساليب
علمية مدرسة

ومن ناحية أخرى
ات العليا تزود الجامعة بأعضاء هيئة التدريس الأكفاء الذين
يقع على عاتقهم - بالإضافة إلى المسؤوليات الأخرى كالبحث
وتأهيل الأجيال الجديدة من الشباب الذين يمثلون أم - مسؤولية
قادمة مسيرتها
ربيب

هذا وتحقق برامج الدراسات العليا - بشكل أكثر من غيرها - الحيوية للعملية التعليمية،
وتكسر الجمود الذي قد ينفل على لها لما توفره من تفاعل نشط بين أعضاء هيئة التدريس و .
الدراسات العليا بصورة تتيح مناخا علميا سليما يضمن للعملية التعليمية مقومات التطور
- . وبالإضافة لذلك كله فإن نمو الحركة العلمية بالجامعات يرتبط بصورة وثيقة
بالدراسات العليا بالجامعة التي قد لا تأخذ مكانها العلمية بين جامعات العالم الأ
المتميزة ، والدراسات التي تجري في إطار برامج الدراسات العليا () .

() جابر عبد الحميد جابر ، وزميلاه : الدراسات العليا بجامعة قطر ، دراسة استطلاعية ، مركز البحوث التربوية ، جامعة قطر ،

وتحظى الدراسات العليا بأهمية كبرى سواء على مستوى ا
تتیح للأفراد - فضلاً عما يحظون به من مكانة اجتماعية متميزة -
تحسين أو تغيير وضعهم المهني .

النهاية السياسية والاقتصادية والاجتماعية . ومن ناحية أخرى فإن .
والحضارية يعنى بدرجة كبيرة على مدى توظيف الدراسات العليا - باعتبارها
الركيزة الأساسية للبحث . خير وسيلة لازدهاره و تقدمه. كمدرسة فنية وتطبيقية .
()

فإنها تحظى باهتمام معظم الدول وخاصة المتقدمة منها . . . عليها بسخاء ،
بالدراسات العليا و تطويرها من أهم ائز خطط التنمية بها .

هذا ويعيش الآن عصر يموج بالتطورات والتغيرات السريعة المتلاحقة ، ويشهد طفرة هائلة في مجال المعلومات والاتصالات ، وتضاعفت فيه المعرفة بصورة غير مسبوقة ، وتقدمت فيه العلوم في جميع المجالات - وبصفة خاصة في مجال علوم الحياة ومشتقاتها - تقدماً كبيراً . العالم فيه قرية صغيرة وزالت الحدود والحواجز السياسية والاجتماعية والثقافية بين الدول ، وما يحدث في أي مكان في العالم ينتقل في نفس اللحظة إلى جميع الأقطار الأخرى .

إننا نعيش الآن في عصر الثورة التكنولوجية الثالثة ، فإذا كانت الثورة الصناعية الأولى التي سادت في القرن التاسع عشر قد اعتمدت على البخار والميكانيكا والفحم والحديد، وعلى الرأسمالي العصامي ، وعلى قوة الدولة العسكرية المباشرة لتأمين المواد الخام ، وفتح الأسواق لثورة الصناعية الثانية قد اعتمدت على طاقة .

الكهرباء والنفط والطاقة النووية ، وفن الإدارة الحديثة ، والشركات الوطنية المساهمة ، والأحلاف العسكرية لتأمين المواد الخام والسوق - فإن الثورة التكنولوجية الثالثة تعتمد - على العقل البشري والمعرفة المتقدمة ، وعلى الكمبيوتر والذكاء الاصطناعي وعلى التنظيم السريع والمستمر لكم المعرفة الهائل الداهم ، الذي يمثل ضرورة ملحة للاستخدام الأمثل للمعلومات المتداولة بوتيرة سريعة ()

() عثمان محمد رمضان ، وحزين أحمد حزين : " منظومة تطبيقية لتحسين كفاءة الدراسات العليا " ، مؤتمر جامعة القاهرة لتحسين الدراسات العليا ، أكتوبر ٢٠١٧

() : التعليم العالمي، في، الوطن العربي، الطريقة، الم، المستقل، القاهرة :

و هذه التغيرات السريعة والثورة التكنولوجية التي يشهدها العالم اليوم إنما . . . نوعية التعليم الذي تقدمه الجامعة لطلابها ، و نظام الدراسات العليا بها، و نوعية . . . البحوث العلمية التي تقدمها و مدى ارتباطها بحاجات و متطلبات المجتمع و التحديات التي تواجهه " و تبني أنماط و بدائل تعليمية متطرفة ، وعلى درجة كبيرة من المرونة و الشفافية ، و تتميز بالقدرة على التوازن مع المتغيرات العالمية" () .

ومن هنا فإن اهتمام . . . والأجهزة المعنية بالدولة . . . هيئة التدريس والمسؤولين بالجامعات بتطوير الدراسات العليا و البحث العلمي - إنما هو واضح بمدى التحديات تواجهها الجامع . هذا القرن الجديد . . . السياسية و الاجتماعية و الثقافية و الاقتصادية و ضرورة التغلب عليها أو تطويتها بما يحقق أهداف الجامعة العلمية ، و رسالتها الأكademie و مساحتها رقى الفكر و تقدم العلم و تنمية القيم الإنسانية تزويـدـ البـلـادـ بـالـمـتـخـصـصـينـ . . . الإنسـانـ المـزـودـ بـأـصـوـلـ . . . المـعـرـفـةـ وـ طـرـائـقـ الـبـحـثـ المـتـقـدـمـ لـيـسـهـمـ صـنـعـ مـسـتـقـلـ الـوـطـنـ وـ خـدـمـةـ الـإـنـسـانـةـ () .

:

أشارت العديد من البحوث () إلى أن الدراسات العليا في الجامعات المصرية تعاني

() معتز محمد خورشيد: النظم الأكademie للدراسات العليا بمصر ، الوضع الراهن و مقتراحات التطوير ، جامعة القاهرة ، قطاع الدراسات العليا و البحث ،

() د العزيز عمر: " ول تطوير الدراسات العليا و البحث سكندرية - فبراير

() من هذه الـ على سبيل المثال:

- محمد سعيد سليمان : " اسات الـ العلياـ الحـاضـرـ وـ الـمـسـتـقـلـ " مؤتمر جامعة القاهرة لتطوير الدراسات العليا ،

أبريل

- تهاني محمود النشار: " ساتـ الـعـلـيـاـ فـيـ الجـامـعـاتـ الـمـصـرـيـةـ ،

الـعـلـيـاـ بـجـامـعـةـ الإـسـكـنـدـرـيـةـ ، فـبـرـاـيـرـ ،

- " الفاقد الكمي بالدراسات العليا بجامعة المنيا " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية،جامعة المنيا ،

- د خورشيد

الكثير من المشكلات منها : انخفاض مستوى الخريجين في هذه المرحلة الجامعية المهمة تأرجح مستوى الرسائـ العلمية وتعقد اللوائح والقوانين ، وكثرة مشكلات الإشراف يـلـ قلة الربط بينـ .ـ العلمية وقضايا ومشكلات المجتمع وغيرها وهو يتطلب البحث عن أفكار جديدة للتغلب علىـ هـ ،ـ هذه الأفكار تطبيق نظام كليات الدراسات العليا في الجامعات المصرية والذـي يمكن أن يـسـهمـ فيـ الـارتـقاءـ بالـدـرـاسـاتـ العـلـياـ ،ـ وـرـفعـ مـسـتـواـهـاـ.

هـذاـ وـقـدـ تـضـمـنـتـ تـوصـيـاتـ مـعـظـمـ هـذـهـ الـبـحـوثـ إـنـشـاءـ هـذـهـ الـكـلـيـةـ .ـ كـمـ أـوـصـىـ مـؤـتـمـرـ التـعلـيـمـ -ـ فـيـ الـمـشـرـوعـ الـثـالـثـ عـشـرـ مـنـ مـشـرـوـعـاتـ تـطـوـيرـ الـتـعـلـيمـ .ـ وـالـخـاصـ بـنـظـمـ وـبـرـامـجـ الـعـلـياـ .ـ بـدـرـاسـةـ هـذـهـ الـفـكـرـةـ () .ـ

وـقـدـ تـبـنـتـ جـامـعـةـ الـقـاهـرـةـ هـذـاـ الـمـشـرـوعـ ،ـ وـهـىـ بـصـدـدـ إـنـشـاءـ كـلـيـةـ لـلـدـرـاسـاتـ العـلـياـ بـاـ .ـ حـيـثـ اـعـتـرـتـ أـنـ هـذـاـ الـمـشـرـوعـ مـنـ الـمـتـطلـبـاتـ الـأـسـاسـيـةـ لـتـطـوـيرـ الـجـامـعـةـ () .ـ هـذـاـ وـنـظـامـ كـلـيـةـ الـعـلـياـ مـطـبـقـ فـيـ الـعـدـيدـ .ـ .ـ .ـ كـثـيرـ .ـ دـوـلـ الـعـالـمـ فـيـ أـمـرـيـكاـ وـكـنـداـ وـأـسـترـالـياـ وـأـورـبـاـ وـآسـيـاـ .ـ كـمـ سـيـلـيـ العـرـضـ فـيـماـ بـعـ .ـ

:

هدف البحث إلى الإجابة عن السؤال الرئيس :
كيف يمكن التخطيط لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة
الاستفادة من خبرات .

ويترفع من هذا السؤال الأسئلة التالية:
- ما واقع الدراسات العليا بجامعة القاهرة ؟
- ما خبرات بعض الجامعات الأجنبية في مجال كلية الدراسات العليا
- ما أوجه هذه الجامعات في التخطيط لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة
- ما التخطيط المقترن لكلية الدراسات العليا بجامعة القاهرة في ضوء خبرات هـ لـلـوـاقـعـ وـاستـطـلـاعـ آـفـاقـ الـمـسـتـقـلـ .ـ

() وزارة التعليم العالي : "مشروع الخطة الاستراتيجية لتطوير منظومة التعليم العالي" ، مؤتمر التعليم العالي، القاهرة، فبراير .

() جامعة القاهرة : "الإطار العام لمشروع إنشاء كلية الدراسات العليا والبحث بالجامعة" مكتب نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي ، بدون تاريخ ، ص .