



كلية التربية  
قسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية

# تطوير الأداء البحثي للجامعات اليمنية في ضوء الادارة بالقيم

رسالة مقدمة  
للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية  
(تخصص إدارة تعليمية)

إعداد

محمد عبد الله حسن حميد

إشراف:

**الأستاذ الدكتور / شاكر محمد فتحي أحمد**

أستاذ التربية المقارنة والإدارة التعليمية

كلية التربية - جامعة عين شمس

**الدكتور / محمد بن محمد المظفر**

أستاذ الإدارة التربوية المشارك

كلية التربية صنعاء - جامعة صنعاء

**الدكتور / منير عطا الله سليمان**

أستاذ مساعد متفرغ بقسم التربية المقارنة والإدارة

التعليمية

كلية التربية - جامعة عين شمس

م 1431 - ٢٠١٠

# الفصل الأول





## **الفصل الثاني**

# **الادارة بالقيم وتطوير**



## **الفصل الثالث**

# **واقع الأداء البحثي**



## **الفصل الرابع**

# **التحليل البيئي للأداء**

**الفصل الخامس**

**واقع الأداء البحثي في**



## **الفصل السادس**

# **مخطط لتطوير الأداء**

# **الفصل السابع**

## **تصور مقترن لتطوير الأداء**

**١١ - ٤٥ - ٢٠١٨**



Ain Shams University  
Faculty of Education  
Comparative Education and  
Educational Administrative Dep.

## **Developing the Research Performance of Yemeni Universities in the light of Managing by Values**

A Dissertation

For the PhD Degree in Education  
Specialization  
(Educational Administration)

**Prepared by**

*Mohamed Abdullah Hassan Humaid*

**Supervised By**

**Prof.Dr. Shaker Mohamed Ahmed Fathi**  
Prof. of Comparative Education and Educational  
Administration  
Faculty of Education  
Ain Shams University

Dr.  
**Monier Ata Allah Soliman**

Asst. Prof. of Comparative  
Education and Educational  
Administration`

Dr.  
**Mohamed Mohamed Al-Motaher**

ASS.Prof. of Educational  
Administration  
Faculty of Education

Faculty of Education  
Ain Shams University

Sana'a University



كلية التربية  
قسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية

### صفحة العنوان

\*\*\*\*\*

اسم الباحث: محمد عبد الله حسن حميد

الدرجة العلمية : دكتوراه الفلسفة في التربية تخصص " إدارة تعليمية".

القسم التابع له: التربية المقارنة والإدارة التعليمية.

اسم الكلية: التربية.

الجامعة: عين شمس.

سنة التخرج : 1994.

سنة المنح: 2010.



جامعة عين شمس  
كلية التربية

قسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية

## رسالة دكتوراه

اسم الباحث : محمد عبد الله حسن حميد

عنوان الرسالة : **تطوير الأداء البحثي للجامعات اليمنية في ضوء الإدارة بالقيم.**

اسم الدرجة : دكتوراه الفلسفة في التربية ( تخصص إدارة تعليمية )  
لجنة الإشراف :

الوظيفة : أستاذ التربية المقارنة  
والإدارة التعليمية - كلية التربية  
جامعة عين شمس.

الوظيفة : الأستاذ المساعد المتفرغ  
بقسم التربية المقارنة والإدارة  
التعليمية بكلية التربية - جامعة  
عين شمس.

الوظيفة: أستاذ الإدارة التربوية  
المشارك- كلية التربية-جامعة  
صنعاء.

1- الاسم : أ.د / شاكر محمد فتحي أحمد

2- الاسم : د/ منير عطا الله سليمان

3- الاسم: د/ محمد بن محمد المطهر

تاريخ المناقشة : 2010 / / 2010  
الدراسات العليا

أجازت الرسالة بتاريخ  
2010 / / 2010 ختم الإجازة

موافقة مجلس الكلية

2010 / /

موافقة مجلس الجامعة

2010 / /

## شكر

\*\*\*\*\*

أتوجه بالشكر إلى السادة الأساتذة الذين قاموا بالإشراف، وهم :

أستاذ التربية المقارنة والإدارة التعليمية - كلية التربية - جامعة عين شمس.

أستاذ متفرغ بقسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية - كلية التربية - جامعة عين شمس.

أستاذ الإدراة التربوية - كلية التربية - جامعة صنعاء.

1- أ.د/ شاكر محمد فتحي أحمد

2- أ.د/ منير عطا الله سليمان

3- أ.د/ محمد بن محمد المطهر

والأشخاص والهيئات التي تعاونوا معى وهم :

.....-1

.....-2

.....-3

4- المنظمة العربية للتنمية الإدارية.

5- مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية- الرياض - المملكة العربية السعودية.

## الفهرس

## أولاً: الموضوعات

الصفحة	الموضوع
37 - 1	الفصل الأول: الإطار العام للبحث..... مقدمة.....
1	مشكلة البحث.....
5	حدود البحث.....
7	أهداف البحث.....
7	أهمية البحث.....
8	مصادر البحث وأدواته.....
8	الدراسات السابقة.....
9	مصطلحات البحث.....
30	منهج البحث.....
36	خطوات البحث.....
36	
137-39	الفصل الثاني: الإدارة بالقيم وتطوير الأداء البحثي للجامعة (إطار نظري)..... أولاً: الإدارة بالقيم.....
40	-1 ماهية الإدارة بالقيم وما هي القيم التنظيمية.....
40	-2 علاقة الإدارة بالقيم بإتجاهات الإدارية الأخرى.....
47	-3 مبادئ وأهداف الإدارة بالقيم بالجامعات.....
50	-4 نماذج تطبيق الإدارة بالقيم .....
56	-5 منهجية تطبيق الإدارة بالقيم في الجامعات.....
70	
73	ثانياً: الأداء البحثي في الجامعات.....
73	-1 طبيعة الأداء البحثي في الجامعات.....
79	-2 العوامل المؤثرة في الأداء البحثي بالجامعات.....
97	-3 متطلبات تفعيل الأداء البحثي بالجامعات.....
101	ثالثاً: البنية الاستراتيجية للأداء البحثي بالجامعة في ضوء الإدارة.....
103	بالقيم.....
106	-1 الرؤية.....
109	-2 الرسالة.....
112	-3 القيم.....
129	-4 الأهداف الاستراتيجية.....
134	-5 الأنشطة والبرامج (المسارات).....
-139	-6 تقويم الأداء البحثي.....
184	الفصل الثالث: واقع الأداء البحثي في الجامعات اليمنية (دراسة نظرية).....
141	أولاً: التعليم الجامعي في اليمن.....
141	-1 التنشاء والتطور.....
145	-2 أهداف ووظائف التعليم الجامعي.....
151	-3 تنظيم التعليم الجامعي.....
156	-4 أوضاع هيئة التدريس.....
162	ثانياً: التنظيم الإداري للبحث العلمي بالجامعات اليمنية.....
166	ثالثاً: بنية الأداء البحثي بالجامعات اليمنية.....
167	-1 رؤية البحث العلمي.....
168	-2 رسالة البحث العلمي.....
169	-3 الأهداف الاستراتيجية.....
178	-4 القيم.....
178	رابعاً: الأداء البحثي في الجامعات اليمنية.....
179	-1 أبعاد الأداء البحثي.....
182	-2 إمكانات الأداء البحثي.....

الصفحة	الموضوع
233-186	<b>الفصل الرابع: التحليل البيئي للأداء البحثي في الجامعات اليمنية.....</b>
186	<b>أولاً: تحليل البيئة الداخلية للجامعة.....</b>
185	1- الموارد البشرية.....
187	أ- السلطة الإدارية بالجامعة.....
190	ب- الهيئة التدريسية.....
194	ج- الطلاب.....
197	2- الموارد المادية.....
197	أ- التجهيزات التكنولوجية بالجامعة.....
198	ب- الموارد المالية.....
200	ج- المراكز العلمية والبحثية بالجامعة.....
202	3- العوامل المعنوية.....
202	أ- الرضا الوظيفي.....
202	ب- المناخ التنظيمي.....
203	<b>ثانياً: تحليل البيئة الخارجية للجامعة.....</b>
203	1- تأثير بعض التغيرات والتحديات المحيطة بالجامعة.....
203	أ- التغيرات الاقتصادية.....
207	ب- التغيرات السياسية.....
209	ج- التغيرات المجتمعية والثقافية.....
212	د- التغيرات التكنولوجية.....
216	2- التحديات التي تواجه توظيف الإدارة بالقيم لتطوير الأداء البحثي بالجامعة.....
216	أ- غياب خطة سياسية للبحث العلمي.....
216	ب- مركبة إدارة الجامعة.....
217	ج- تزايد الاتجاه نحو خصوصة الجامعات.....
219	د- غياب البحث العلمي في خدمة المجتمع.....
220	هـ- قصور البرامج الدراسية ومخرجات الجامعة.....
222	و- استخدام الطرق التقليدية في التدريس.....
224	3- أطراف البيئة المحلية للجامعة.....
224	أ- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.....
225	ب- إدارة المراكز والوحدات البحثية بالجامعة.....
226	ج- المنظمات المختلفة بسوق العمل.....
227	<b>ثالثاً: تحليل Swot للأداء البحثي بالجامعة.....</b>
227	1- الكشف عن نقاط القوة والضعف في الأداء البحثي بالجامعة.....
228	أ- نقاط القوة.....
229	ب- نقاط الضعف.....
230	تحديد الفرص والتهديدات التي يتوقع أن تؤثر على جودة الأداء البحثي بالجامعة.....
230	أ- الفرص.....
231	ب- التهديدات.....