# دور برامج المسئولية الاجتماعية والبيئية في إدارة سمعة شركات البترول العاملة في مصر

رسالة مقدمة من الطالبة

## آیه محمد صالح بیومی مکرمر

بكالوريوس إعلام -كلية الإعلام -جامعة القاهرة - ٢٠٠٩

لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير في العلوم البيئية

> قسم العلوم التربوية والإعلام البيئي معهد الدراسات والبحوث البيئية جامعة عين شمس

#### صفحة الموافقة على الرسالة

# دور برامج المسئولية الاجتماعية والبيئية في إدارة سمعة شركات البترول العاملة في مصر

رسالة مقدمة من الطالبة

آيه محمد صالح بيومي مكرم

بكالوريوس إعلام -كلية الإعلام -جامعة القاهرة - ٢٠٠٩

لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير في العلوم البيئية قسم العلوم التربوية والإعلام البيئي

وقد تمت مناقشة الرسالة والموافقة عليها:

اللجنة: التوقيع

١- أ.د/ محمود حسن إسماعيل
 أستاذ ورئيس قسم الإعلام – معهد الدراسات العليا للطفولة
 جامعة عين شمس

٢- أ.د/ ثريا أحمد البدوي
 أستاذ العلاقات العامة والإعلان - كلية الإعلام
 جامعة القاهرة

٣- أ.د/ فؤادة عبد المنعم البكري
 أستاذ العلاقات العامة والإعلان - كلية الآداب
 جامعة حلوان

٤- أ.د/ محمد معوض إبراهيم
 أستاذ الإعلام - معهد الدراسات العليا للطفولة
 جامعة عين شمس

7.10

# دور برامج المسئولية الاجتماعية والبيئية في إدارة سمعة شركات البترول العاملة في مصر

رسالة مقدمة من الطالبة آيه محمد صالح بيومي مكرم

بكالوريوس إعلام - كلية الإعلام - جامعة القاهرة - ٢٠٠٩

لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير في العلوم البيئية قسم العلوم التربوية والإعلام البيئي

#### تحت إشراف:

١- أ.د/ محمود حسن إسماعيل
 أستاذ ورئيس قسم الإعلام – معهد الدراسات العليا للطفولة
 جامعة عين شمس

٢- أ.د/ ثريا أحمد البدوي
 أستاذ العلاقات العامة والإعلان - كلية الإعلام
 جامعة القاهرة

#### ختم الإجازة:

أجيزت الرسالة بتاريخ / / ٢٠١٥ موافقة مجلس المعهد / / ٢٠١٥ موافقة مجلس الجامعة / / ٢٠١٥ ٢٠١٥

#### شكر وتقدير

" وَعَدَ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ لَيَسْتَخْلِفَنَّهُمْ فِي الْأَرْضِ كَمَا اسْتَخْلْفَ الَّـذِينَ مِنْ قَبْلِهِمْ وَلَيُمَكِّنَنَّ لَهُمْ دِينَهُمُ الَّذِي ارْتَضَى لَهُمْ وَلَيُبَدِّلَنَّهُمْ مِنْ بَعْدِ خَوْفِهِمْ أَمْنًا يَعْبُـدُونَنِي لَــا يُشْرِكُونَ بِي شَيْئًا وَمَنْ كَفَرَ بَعْدَ ذَلِكَ فَأُولَئِكَ هُمُ الْفَاسِقُونَ "

أتوجه بباقة ورد معطرة مزينة بألوان الشكر والامتنان والنقدير والاحترام لأستاذي العزيز الأستاذ الدكتور محمود حسن إسماعيل رئيس قسم الإعلام وثقافة الأطفال بمعهد الدراسات العليا للطفولة بجامعة عين شمس لتفضله بالإشراف على هذا العمل العلمي، ورعايت له، ولكل ما قدمه لى من النصائح والمعلومات والأفكار من أجل إخراج هذا العمل وإتمامه.

كما أتقدم بشكر تعجز الكلمات أن تعبر عنه وتعجز القلوب أن تغيض به إلى أستاذتي الغالية ذات القلب النابض بالحب والوفاء الأستاذ الدكتور ثريا أحمد البدوي الأستاذ بقسم العلاقات العامة والإعلان بكلية الإعلام جامعة القاهرة لتفضلها بالإشراف على هذا العمل العلمي ورعايتها لي، فقد كانت دائمًا المصدر الذي يبث في نفسي روح الجد والاجتهاد والعمل، ولم تبخل لحظة بعلمها ووقتها ونصائحها الغالية التي لم أكن لأستغنا عنها أبدًا لإتمام هذا العمل، فأسأل الله أن يديم عليها الصحة والعافية وأن يجزيها عنى خير الجزاء.

كما أنقدم بأسمى آيات الشكر والعرفان إلى الأستاذة الدكتورة فؤادة البكرى الأستاذ بقسم العلاقات العامة والإعلان بكلية الآداب جامعة حلوان على تفضلها لي بقبول مناقشة هذا العمل والحكم عليه وتحملها عبء قراءته رغم أعبائها الكثيرة، متمنية من الله أن ينفعني بعملها وتوجيهاتها القيمة.

كما أتقدم بالشكر للأستاذ الدكتور محمد معوض أستاذ الإعلام بمعهد الدراسات العليا للطفولة جامعة عين شمس على تفضله لي بقبول مناقشة هذا العمل وتحمل عبء قراءته رغم أعبائه الكثيرة.

و لا تسعني الكلمات في التعبير عن حبي وامتناني لأبى وأمي على كل ما قدماه لي طيلة حياتي، ووقوفهما بجانبي، فقد كانا لي نعم العون، ودعائهما لي بالتوفيق والسداد دائمًا ما تبدو آثاره ولعل هذا العمل ثمرة من ثمرات دعائهما. وأسأل الله أن يجعل هذا العمل في ميزان حسناتهما.

الساحثة

#### مستخلص الرسالة

تناولت هذه الدراسة "دور برامج المسئولية الاجتماعية والبيئية في إدارة سمعة شركات البترول العاملة في مصر " وتنتمي هذه الدراسة إلى الدراسات الوصفية التي تستهدف التعرف على الأوصاف الدقيقة للظاهرة محل الدراسة، من حيث ماهيتها، وطبيعتها، ووصفها الحالي والعلاقات بينها وبين العوامل المختلفة المؤثرة فيها. وقد استخدمت الدراسة نظرية " أصحاب المصالح"، واعتمدت الدراسة على منهجى (المسح بشقيه التحليلي والميداني ومنهج دراسة الحالة). وتم اختيار ثلاث شركات لتمثل شركات البترول وهي الشركة المصرية للبتروكيماويات (إيكم) والشركة المصرية للغازات الطبيعية (جاسكو) وشركة شل. وتم اختيار عينة عمديه لكل من الجمهور الخارجي للشركات محل الدراسة بلغ حجمها (٢٥٠) مفردة بواقع ( $\Lambda$ ۳) مفردة من شركة جاسكو، و( $\Lambda$ ۳) مفردة من شركة شل، و( $\Lambda$ 8) مفردة من شركة جاسكو، جميعهم يقيمون في المناطق التي توجد بها برامج اجتماعية وبيئيــة لتلــك الشــركات الثلاثة. كما تم اختيار لجمع البيانات المقابلات المتعمقة مع المسئولين عن برامج المسئولية الاجتماعية والبيئية والذين تقع على عاتقهم المسئولية في تخطيط وتنفيذ تلك البرامج في تلك الشركات، وصفة الاستقصاء. وقد توصلت الدراسة إلى أن شركات البترول تواجه بعض الصعوبات عند تخطيطهم وتنفيذهم لبرامج المسئولية الاجتماعية والبيئية تمثلت في البيروقراطية، وعدم قيام شركات البترول بالإعلان عن أنشطة المسئولية الاجتماعية والبيئية التي تقوم بها في وسائل الإعلام لأن المسئولين يظنون أن الجمهور المصري يسيء تفسير السبب وراء قيام شركات البترول بعمل برامج المسئولية الاجتماعية والبيئية كنوع من أنــواع الدعاية.

#### ملخص الدراسة

تناولت هذه الدراسة "دور برامج المسئولية الاجتماعية والبيئية في إدارة سمعة شركات البترول العاملة في مصر" وتنتمي هذه الدراسة إلى الدراسات الوصفية التي تستهدف التعرف على الأوصاف الدقيقة للظاهرة محل الدراسة، من حيث ماهيتها، وطبيعتها، ووصفها الحالي والعلاقات بينها وبين العوامل المختلفة المؤثرة فيها. وقد استخدمت الدراسة نظرية "أصحاب المصالح"، واعتمدت الدراسة على منهجي (المسح بشقيه التحليلي والميداني ومنهج دراسة الحالة). وتم اختيار ثلاث شركات لتمثل شركات البترول وهي الشركة المصرية للبتروكيماويات (إيكم) والشركة المصرية للغازات الطبيعية (جاسكو) وشركة شل. وتم اختيار عينة عمديه لكل من الجمهور الخارجي الشركات محل الدراسة بلغ حجمها (٢٥٠) مفردة من شركة شل، و(٨٤) مفردة من شركة جاسكو، و(٨٣) مفردة من شركة شل، و(٨٤) مفردة من شركة الشركات المتعمقة مع المسئولين عن برامج المسئولية اللاجتماعية والبيئية والذين تقع على عاتقهم المسئولية في تخطيط وتنفيذ تلك البرامج في تلك الشركات، وصفة الاستقصاء.

وقد توصلت الدراسة إلى أن شركات البترول تواجه بعض الصعوبات عند تخط يطهم وتنفيذهم لبرامج المسئولية الاجتماعية والبيئية تمثلت في البيروقراطية، وعدم قيام شركات البترول بالإعلان عن أنشطة المسئولية الاجتماعية والبيئية التي تقوم بها في وسائل الإعلام لأن المسئولين يظنون أن الجمهور المصري يسيء تفسير السبب وراء قيام شركات البترول بعمل برامج المسئولية الاجتماعية والبيئية كنوع من أنواع الدعاية.

- تمثلت أهم مصادر معلومات الجمهور المصري عن شركات البترول التي تقوم ببرامج المسئولية الاجتماعية والبيئية في وسائل الإعلام الجماهيرية ثم التعامل المباشر مع الشركة ثم الأقارب والأصدقاء إلا أن التقارير التي تنشرها الشركات كانت في آخر المصادر.
- تمثلت أهم دوافع شركات البترول للقيام ببرامج المسئولية الاجتماعية والبيئية من وجهة نظر الجمهور عينة الدراسة في أنها دوافع الخير وتكوين سمعة جيدة للشركة لدى الجمهور وإظهار الالتزام نحو المجتمع ورد الجميل له، بينما جاءت الدوافع الخاصة بالمصلحة الشخصية للشركات وتحقيق الربح وزيادة المبيعات في مراتب متأخرة.

- تمثلت أهم الأنشطة التي يجب أن نقوم بها شركات البترول من وجهة نظر الجمهور عينة الدراسة في الأعمال الخيرية ثم الحفاظ على البيئة ثم توفير فرص عمل للشباب أما رعاية وتطوير المدارس فجاءت في مراتب متأخرة حيث يعتقد المبحوثين أن هذا من واجب الدولة وليس دور الشركات.
- جاء نقييم الجمهور عينة الدراسة لدور شركات البترول في خدمة المجتمع وحماية البيئة بأنها نافعة تخدم المجتمع بدرجة كبيرة وهذا يدل على شدة تقدير الجمهور ووعيه بأهمية دور شركات البترول في المجتمع وأن الصناعات البترولية هي المصدر الأهم للطاقة.
- أن تقييم الجمهور للأنشطة الاجتماعية والبيئية لشركات البترول محل الدراسة هو تقييم البحابي إجمالًا (متوازنة أو طيبة)، وإن اختلفت تقديراتهم لدرجة إيجابياتها، فهي إيجابية بدرجة (طيبة) لدى أكثر من نصف عينة المبحوثين في كل شركة، بينما لا يوجد مبحوثين قد قيموها بأنها (سيئة).
- جاءت مقترحات الجمهور لتطوير أنشطة شركات البترول لخدمة المجتمع وحماية البيئة في الاهتمام بالفئات المهمشة في المجتمع والاهتمام بالتعليم وتطوير المجالات الصحية في المراتب الأولى، بينما جاء الحد من التلوث وحماية البيئة في مراتب متأخرة وهذا إن دل فإنما يدل على أن الجمهور في الوقت الراهن يشغله مشاكل أخرى من وجهة نظرهم أهم من البيئة مثل البحث عن لقمة العيش.

### محتويات الدراسة

## أولًا: فهرس الموضوعات

الصفحة	العنوان
1 ٣- 1	الفصل الأول
	الإطار المنهجي للدراسة
7-1	مقدمة الدراسة.
٣-٢	أولًا: مشكلة الدراسة.
٤-٣	ثانيًا: أهمية الدراسة.
٤	ثالثًا: أهداف الدراسة.
o- £	رابعًا: تساؤ لات الدراسة.
17-0	خامسًا: الخطوات المنهجية:
٦-٥	١. نوع الدراسة.
٧-٦	٢. منهج الدراسة.
9-7	٣. مجتمع وعينة الدراسة.
11-1.	٤. أدوات جمع البيانات.
17-11	٥. إجراءات اختبار الصدق والثبات.
١٢	سادسًا: المعالجة الإحصائية للبيانات.
١٣	سابعًا: المقاييس المستخدمة في الدراسة.
٤٩-١٤	الفصل الثاني
	المسئولية الاجتماعية والبينية للشركات
١٤	مقدمة.
٤٠-١٤	أولًا: المسئولية الاجتماعية للشركات:
17-10	<ol> <li>نشأة وتطور المسئولية الاجتماعية في مصر.</li> </ol>
19-17	٢. المفاهيم المرتبطة بالمسئولية الاجتماعية.
77-7.	٣. مستويات المسئولية الاجتماعية للشركات.
<b>۲۷-۲٦</b>	٤. دور الحكومة في المسئولية الاجتماعية للشركات.
Y	<ul> <li>أبعاد المسئولية الاجتماعية للشركات.</li> </ul>

الصفحة	العنوان
79-71	<ol> <li>مزایا ومنافع المسئولیة الاجتماعیة لشركات البترول.</li> </ol>
٣.	٧. المسئولية الاجتماعية للشركات بين التأييد والمعارضة.
۳۱-۳۰	<ul> <li>٨. المسئولية الاجتماعية والتنمية المستدامة.</li> </ul>
٣٢-٣١	٩. الإستراتيجيات المستخدمة في التخطيط لبرامج المسئولية
	الاجتماعية للشركات.
٣٦-٣٣	١٠. الوسائل المستخدمة في الإعلان عن برامج المسئولية
	الاجتماعية للشركات.
<b>٣</b> ٧- <b>٣</b> ٦	١١. معايير قياس وتقييم برامج المسئولية الاجتماعية للشركات.
٣٨-٣٧	١٢. العوامل المؤثرة على تقييم الأفراد لأية شركة تتبنى القضايا
	الاجتماعية.
٤٠-٣٨	١٣. مجالات تطبيق المسئولية الاجتماعية لشركات البترول.
٤٩-٤.	ثانيًا: المسئولية البيئية للشركات.
٤٢-٤١	<ol> <li>المسئولية البيئية للشركات والتعريفات المرتبطة بها.</li> </ol>
£ £-£٣	٢. أبعاد المسئولية البيئية.
٤٨-٤٤	٣. عناصر المسئولية البيئية.
£9-£A	٤. دور شركات البترول في حماية البيئة.
٧ <b>٢-٥.</b>	الفصل الثالث
	إدارة سمعة الشركات
٥,	مقدمة.
01-01	١. إدارة سمعة الشركات والمفاهيم المرتبطة بها.
09-01	۲. أبعاد سمعة الشركات.
709	٣. خصائص مفهوم إدارة سمعة الشركات.
٦٢-٦.	٤. وسائل إدارة سمعة الشركات.
70-77	<ul> <li>مزایا إدارة سمعة جیدة للشركات.</li> </ul>
77-70	<ol> <li>الأخطار المحيطة بعملية إدارة سمعة الشركات.</li> </ol>
٧٠-٦٧	٧. معايير قياس سمعة الشركات.
VY-V1	٨. أساليب قياس سمعة الشركات.

الصفحة	العنوان
1.5-74	الفصل الرابع
	الإطار الفكري للدراسة
1.7-77	أولًا: مراجعة الدراسات السابقة:
9٧٣	١. دراسات المسئولية الاجتماعية والبيئية للشركات.
1.4-91	٢. دراسات إدارة سمعة الشركات.
1.4	ثانيًا: المنطلق النظري:
1.5-1.4	١. نظرية أصحاب المصالح.
121.0	الفصل الخامس
	نتائج دراسة الحالة لشركات البترول محل الدراسة
1.0	أولًا: نتائج دراسة الحالة.
1.4-1.0	ثانيًا: قائمة بالمواد الوثائقية والإعلامية لشركات البترول.
111-1.4	ثالثًا: نتائج دراسة حالة الشركة المصرية للغازات الطبيعية (جاسكو).
14117	رابعًا: نتائج دراسة حالة الشركة المصرية القابضة للبتروكيماويات (إيكم).
1818.	خامسا: نتائج در اسة حالة شركة شل.
190-151	الفصل السادس
	مناقشة نتائج الدراسة الميدانية
1 £ 1	تمهيد.
1 & 1 — 1 & 1	أولًا: النتائج العامة للدراسة الميدانية.
174-154	ثانيًا: نتائج دراسة حالة شركات "شل"، وجاسكو"، و "إيكم".
177-177	ثالثًا: نتائج المقارنة بين الشركات الثلاث عينة الدراسة.
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	رابعًا: نتائج الدراسة في ضوء تساؤ لاتها.
191-188	مناقشة نقدية لنتائج الدراسة.
190-197	خلاصة الدراسة وتوصياتها.
711-197	– مراجع الدراسة.
<b>***</b>	- ملاحق الدراسة.

## ثانيا: فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
٩	خصائص عينة الجمهور محل الدراسة.	١
01	العلاقة بين سمعة الشركات بصورة الذهنية وهويتها.	۲
٦٨	معايير قياس سمعة الشركة.	٣
١٠٦	قائمة بالمواد الوثائقية والإعلامية لشركات البترول محل الدراسة.	٤
1 £ Y	شركات البترول التي تقوم بأنشطة تخدم المجتمع من وجهة نظر الجمهور	٥
154	أولويات الأنشطة التي يجب أن تقوم بها شركات البترول لخدمة المجتمــع	٦
	وحماية البيئة من وجهة نظر الجمهور.	
1 2 2	مصادر معرفة الجمهور بشركات البترول التي تقوم بأنشطة لخدمة	٧
	المجتمع وحماية البيئة.	
150	دوافع شركات البترول للقيام بأنشطة لخدمة المجتمع وحماية البيئة من	٨
	وجهة نظر الجمهور.	
1 2 7	تقييم الجمهور لدور شركات البترول في خدمة المجتمع وحماية البيئة.	٩
151	أنشطة خدمة المجتمع وحماية البيئة التي نقوم بها شركة شل.	١.
1 £ 9	تقييم الجمهور للأنشطة الاجتماعية والبيئية التي تقوم بها شركة شل.	11
10.	توزيع استجابات أفراد العينة أمام كل عبارة من عبارات مقياس سمعة	17
	شركة شل لديهم، والأوزان النسبية لها.	
101	سمعة شركة شل لدي أفراد العينة من جمهورها.	١٣
107	مصادر تكوين أفراد العينة رأيهم عن سمعة شركة شل.	١٤
104	مقترحات أفراد العينة بشأن ما يجب أن تقوم به شركة شل من أنشطة	10
	اجتماعية وبيئية.	
100	أنشطة خدمة المجتمع وحماية البيئة التي تقوم بها شركة جاسكو.	١٦
107	تقييم الجمهور للأنشطة الاجتماعية والبيئية التي تقوم بها شركة جاسكو.	١٧
१०२	توزيع استجابات أفراد العينة أمام كل عبارة من عبارات مقياس سمعة	١٨
	شركة جاسكو لديهم، والأوزان النسبية لها.	

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
101	سمعة شركة جاسكو لدي أفراد العينة من جمهورها.	19
109	مصادر تكوين أفراد العينة رأيهم عن سمعة شركة جاسكو.	۲.
١٦.	مقترحات أفراد العينة بشأن ما يجب أن تقوم به شركة جاسكو من أنشطة	71
	اجتماعية وبيئية.	
١٦١	أنشطة خدمة المجتمع وحماية البيئة التي تقوم بها شركة إيكم.	77
١٦٢	تقييم الجمهور للأنشطة الاجتماعية والبيئية التي تقوم بها شركة إيكم.	74
١٦٣	توزيع استجابات أفراد العينة أمام كل عبارة من عبارات مقياس سمعة	7 £
	شركة إيكم لديهم، والأوزان النسبية لها.	
178	سمعة شركة إيكم لدي أفراد العينة من جمهورها.	70
170	مصادر تكوين أفراد العينة رأيهم عن سمعة شركة إيكم.	77
177	مقترحات أفراد العينة بشأن ما يجب أن تقوم به شركة إيكم من أنشطة	77
	اجتماعية وبيئية.	
١٦٨	نتائج اختبار كا <sup>۲</sup> للمقارنة بين شركات شل وجاسكو وإيكم من حيث رؤية	۲۸
	جمهور المتعاملين مع كل شركة لأنشطتها الاجتماعية والبيئية.	
179	نتائج اختبار كا ً للمقارنة بين شركات شل وجاسكو وإيكم من حيث تقييم	79
	جمهور المتعاملين مع كل شركة للأنشطة الاجتماعية والبيئية التي تقوم	
	بها.	
17.	نتائج اختبار كا للمقارنة بين شركات شل وجاسكو وإيكـم مـن حيـث	٣.
	سمعة كل شركة منهم لدي جمهور المتعاملين معها.	
١٧١	نتائج اختبار كا للمقارنة بين شركات شل وجاسكو وإيكم من حيث رؤية	٣١
	جمهور المتعاملين مع كل شركة لأنشطتها الاجتماعية والبيئية.	
١٧٢	نتائج اختبار كا للمقارنة بين شركات شل وجاسكو وإيكم من حيث	44
	مقترحات جمهور المتعاملين مع كل شركة لما يجب أن تقوم بـــه مــن	
	أنشطة اجتماعية وبيئية.	
١٧٤	نتائج اختبار العلاقة بين كل متغير من المتغيرات الديمغرافية لجمهور	٣٣
	شركة شل، وتقييمه لأنشطتها الاجتماعية والبيئية.	

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
١٧٦	نتائج اختبار العلاقة بــين كــل متغيــر مــن المتغيــرات الديمغرافيـــة	٣٤
	لجمهور شركة جاسكو، وتقييمه لأنشطتها الاجتماعية والبيئية.	
١٧٨	نتائج اختبار العلاقة بين كل متغير من المتغيرات الديمغرافية	٣0
	لجمهور شركة إيكم، وتقييمه لأنشطتها الاجتماعية والبيئية.	
١٨٠	نتائج اختبار العلاقة بين كل متغير من المتغيرات الديمغرافيــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	٣٦
	شركة شل، وسمعتها لديه.	
١٨٢	نتائج اختبار العلاقة بين كل متغير من المتغيرات الديمغرافيــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	٣٧
	شركة جاسكو، وسمعتها لديه.	
١٨٤	نتائج اختبار العلاقة بين كل متغير من المتغيرات الديمغرافيــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	٣٨
	شركة إيكم، وسمعتها لديه.	
110	تحليل التباين بين الفئات الثلاث لمتغير نقييم جمهور شركة شل	٣9
	لأنشطتها الاجتماعية والبيئية، علي مقياس سمعة هذه الشركة لديه.	
١٨٦	تحليل التباين بين الفئات الثلاث لمتغير تقييم جمهور شركة جاسكو	٤.
	لأنشطتها الاجتماعية والبيئية، علي مقياس سمعة هذه الشركة لديه.	
١٨٧	تحليل التباين بين الفئات الثلاث لمتغير تقييم جمهور شركة ايكم	٤١
	لأنشطتها الاجتماعية والبيئية، علي مقياس سمعة هذه الشركة لديه.	

## ثالثًا: فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
۲.	مستويات المسئولية الاجتماعية للشركات.	١
٣٢	مراحل التخطيط الخاصة ببرامج المسئولية الإجتماعية.	۲

## رابعًا: فهرس الملاحق

ر <u>ق</u> م الصفحة	عنوان الملحق	رقم الملحق
717	دليل المقابلة المتعمقة.	١
717	استمارة الاستقصاء.	۲
775	استمارة برنامج التعويضات.	٣

# الفصل الأول

# الإطار المنهجي للدراسة

#### مقدمة.

أولًا: مشكلة الدراسة.

ثانيا: أهمية الدراسة.

ثَالثًا: أهداف الدراسة.

رابعًا: تساؤلات الدراسة.

خامسًا: الخطوات المنهجية.

سادسًا: المعالجة الإحصائية للبيانات.

سابعًا: المقاييس المستخدمة في الدراسة.