



كلية الإقتصاد والعلوم السياسية  
قسم الإقتصاد

# تطوير الموانئ المصرية...المحقق والمستهدف (٢٠٠٠-٢٠٠٨) دراسة حالة - ميناء حاويات شرق بورسعيد

مقدمة من

الطالبة/كريمة خالد منصور

كاستيفاء جزئى لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير فى الإقتصاد

إشراف

الدكتور حسن أحمد عبيد

أستاذ الإقتصاد المتفرغ بكلية الإقتصاد والعلوم السياسية

جامعة القاهرة

القاهرة ٢٠١١

**Cairo University**  
**Faculty of Economics and Political Sciences**  
**Department of Economics**

**Development of Egyptian Ports ...**  
**Achieved and Targeted (2000-2008)**  
**Case Study- East Port Said**  
**Container Port**

Prepared by

**Karima Khaled Mansour**

**In partial fulfillment of master degree in economics**

Supervised by

**Dr. Hassan Ahmed Ebeid**

**Professor of Economics, Cairo University**

**Cairo 2011**

## الإجازة

أجازت لجنة المناقشة هذه الرسالة للحصول على درجة  
الماجستير فى الإقتصاد      بتقدير/ إمتياز      بتاريخ ٢٠١١/٧/٦  
بعد إستيفاء جميع المتطلبات،

## اللجنة

الاسم	الدرجة العلمية	التوقيع
د. حسن أحمد عبيد	أستاذ الإقتصاد المتفرغ بالكلية	
أ.د. خديجة محمد الأعسر	أستاذ الإقتصاد بالكلية	
أ.د. إسماعيل السيد مبارك	أستاذ بكلية الهندسة جامعة القاهرة	

## شكر وتقدير

الحمد لله الذى هدانا لهذا وما كنا لنهتدى لولا أن هدانا الله بعونه وتوفيقه سبحانه نعم المولى ونعم الوكيل، وبعد شكر الله وحمده حمداً كثيراً، يطيب لى أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى الأستاذ الفاضل الأستاذ الدكتور **حسن أحمد عبيد** الذى تفضل بالإشراف على هذه الرسالة، لما قدمه لى من عون ومابذله من وقت وجهد برغم مشاغله الكثيرة مما كان له عظيم الأثر فى إعداد هذا البحث. بالإضافة إلى ما غمرنى به من معاملة طيبة ونصح وإرشاد حسن ساهم فى ترتيب أفكارى وتنمية قدراتى البحثية، جزاه الله عنى خير الجزاء.

كما أتقدم بجزيل الشكر والعرفان للأستاذة الدكتورة **خديجة محمد الأعسر**، والأستاذ الدكتور **إسماعيل السيد مبارك** لتفضلهما بالموافقة على المشاركة فى لجنة المناقشة والحكم على الرسالة.

ويطيب لى أن أتقدم بالشكر إلى أساتذتى بقسم الإقتصاد، لتعاونهم ونصائحهم المستمرة التى أعاننتى فى أصعب مراحل البحث الأولى وأخص بالذكر الأستاذة الدكتورة **عالية المهدي** والأستاذة الدكتورة **ليلي الخواجة**.

وأدين بالفضل والعرفان **لوالدى** الذى دفعنى وشجعنى كثيراً على إتمام هذا العمل، **ولوالدتى وزوجى وأبنائى** لما اتسعت صدورهم من تحمل الكثير من الضغوط والأعباء عنى حتى أتمكن من إنجاز هذا البحث.

كما أدين بالشكر العميق إلى **جدتى** الإقتصادية الدكتورة **نادية الشيشينى** على ما بذلته من جهد ووقت فى توجيهى وإرشادى وما أبدته من آراء وملاحظات وما تم بيننا من مناقشات تعلمت منها الكثير فضلاً عن مساهمتها العظيمة فى إخراج هذا العمل فى أفضل صورة ممكنة.

وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين

## قائمة المحتويات

أ	مقدمة .....
هـ	أهمية الدراسة .....
هـ	إشكالية الدراسة .....
و	الهدف من الدراسة .....
و	منهجية الدراسة .....
و	مصادر البيانات .....
١	الفصل الأول: إقتصاديات الموانئ .....
٣	المبحث الأول: تأثير العولمة على التطورات فى القطاع البحرى .....
٤	أولاً: أهمية البنية التحتية البحرية (الميناء) المتطورة .....
٤	أ - تعريف الميناء وأهمية دوره للدولة .....
٥	ب- الأثر الإقتصادى على المتغيرات الأساسية للإقتصاد القومى .....
٨	ثانياً: تطور معدلات النمو الإقتصادى العالمى .....
١١	ثالثاً: تطور التجارة الدولية المنقولة بحراً .....
١٣	رابعاً: تطور الأسطول العالمى .....
١٦	المبحث الثانى: تطوير الموانئ فى ظل المتغيرات الدولية .....
١٧	أولاً: أثر التغيرات التكنولوجية على قطاع النقل البحرى .....
١٧	اقتصاديات تحوية التجارة الدولية .....
١٨	ثانياً: أثر التغيرات فى أنماط التوزيع .....
١٨	أ - ميناء الحاويات المحورى .....
٢٠	ب- تحليل دور الميناء المحورى .....
٢٤	ثالثاً: الاتجاه نحو اندماج وتحالف شركات الملاحة .....

٣٠	المبحث الثالث: الإتجاهات الحديثة فى إدارة وتشغيل الموانئ .....
٣٠	أولاً: نماذج إدارة الميناء التقليدية.....
٣١	أ - النموذج الأول: الميناء العام .....
٣٢	ب- النموذج الثانى: ميناء الخدمة/ الأداة .....
٣٤	ج- النموذج الثالث: الميناء المالك للأرض .....
٣٥	د - النموذج الرابع - الميناء المملوك للقطاع الخاص بالكامل .
٣٧	ثانياً: أساليب وأنماط إدارة الموانئ الحديثة .....
٣٧	أ - العوامل التى أدت إلى مشاركة القطاع الخاص فى خدمات الموانئ .....
٣٨	ب- الإتجاه نحو خصخصة بعض خدمات الميناء .....
٤٤	المبحث الرابع: تحديات تنمية وتطوير الموانئ الحديثة .....
٤٥	أولاً: التحدى الأول: زيادة الطاقة الإستيعابية للموانئ .....
٤٥	أ - أعمال توسيع الميناء .....
٤٦	ب- المحطات المبتكرة - المتطورة .....
٤٦	ثانياً: التحدى الثانى: تلبية إحتياجات مستخدمى الميناء من خلال تكامل سلسلة الإمداد .....
٤٦	أ - تكامل الخدمات اللوجيستية .....
٤٩	ب- نماذج تطوير الموانئ والظهير الخلفى لها .....
٥٥	الفصل الثانى: التجارب الدولية ودور كل من الدولة والقطاع الخاص .....
٥٨	المبحث الأول: تجربة ميناء سنغافورة .....
٥٨	أولاً: نشأة وتطور ميناء سنغافورة كنموذج لنجاح الإدارة الحكومية .....
٦٢	أ - الإستراتيجية التى تتبعها هيئة ميناء سنغافورة (MPA) ....
٦٥	ب- الأنشطة الإستثمارية والسياسات التشغيلية لشركة PSA International .....

٦٦	ثالثاً: الطاقات الإستيعابية وأهم الأنشطة بميناء سنغافورة .....
٦٨	رابعاً: مناطق التجارة الحرة بميناء سنغافورة .....
٧٠	<b>المبحث الثانى: ميناء جبل على - الإمارات العربية المتحدة .....</b>
٧١	أولاً: طاقات وإمكانات ميناء جبل على .....
٧١	أ - الطاقة الإستيعابية والإمكانات المادية .....
٧٣	ب- الموقع المتميز .....
٧٤	ثانياً: المنطقة الحرة بجبل على (JAFZA) .....
٧٤	أ - أساليب الإدارة المتطورة والحوافز الجاذبة للإستثمار .....
٧٥	ب- البنية التحتية المتكاملة .....
٧٥	ج- الأنشطة الإنتاجية والخدمية .....
٧٦	ثالثاً: الدور الإقتصادى للميناء والمنطقة الحرة .....
٧٨	<b>المبحث الثالث: ميناء روتردام .....</b>
٧٨	أولاً: نشأة ميناء روتردام .....
٧٩	ثانياً: المزايا التى يتمتع بها ميناء روتردام .....
٧٩	أ - تميز موقع ميناء روتردام .....
٧٩	ب- ضخامة حجم الاستثمارات .....
٨١	ج- اتساع المساحة وإرتفاع الطاقة الإستيعابية .....
٨٢	ثالثاً: المجمعات الصناعية بميناء روتردام .....
٨٢	أ - مجمع الصناعات البتروكيماوية .....
٨٢	ب- مجمع صناعات تدوير الحديد الخردة .....
٨٢	ج- مجمع الصناعات البحرية .....
٨٣	رابعاً: المناطق الحرة ذات الطابع المتميز .....
٨٥	خامساً: دور ميناء روتردام فى التنمية الإقتصادية بهولندا .....

٩٠	الفصل الثالث: هيكل الموانئ المصرية .....
٩٣	المبحث الأول: تطور الطاقة والأداء بالموانئ التجارية المصرية .....
٩٣	أولاً: نبذة تاريخية عن تطور النقل البحري في مصر .....
٩٥	ثانياً: تطور الطاقة الاستيعابية للموانئ التجارية .....
٩٧	أ - تطور حجم البضائع المتداولة .....
٩٨	ب- تطور عدد رحلات السفن .....
٩٩	ثالثاً: تطور كفاءة الأداء بالموانئ التجارية المصرية .....
١٠٠	أ - المعيار الأول: تطور نسبة التحوية .....
١٠٥	ب- المعيار الثاني: تطور نسبة حاويات الترانزيت .....
١٠٨	ج- المعيار الثالث: تطور مدة مكوث السفن بالموانئ (باليوم) ..
١١٠	المبحث الثاني: تطور أهم الموانئ التجارية المصرية .....
١١٢	أولاً: ميناء الإسكندرية والدخيلة .....
١١٢	مقدمة: وصف الميناء وأهميته .....
١١٣	أ - وضع الميناء قبل التطوير .....
١١٤	ب- جهود تطور الميناء .....
١١٧	ج- نتائج المرحلة الأولى من تطوير المينائين .....
١٢٨	ثالثاً: ميناء دمياط .....
١٢٨	مقدمة: وصف الميناء وأهميته .....
١٢٩	أ - جهود تطوير ميناء دمياط .....
١٢٩	تطوير البنية الأساسية .....
١٣٣	تطوير أساليب التنظيم والإدارة .....
١٣٥	ب- نتائج تطوير ميناء دمياط .....
١٣٩	دور القطاع الخاص في المشاركة في إدارة الموانئ المصرية .....



١٤٢	الفصل الرابع: دراسة حالة - ميناء حاويات شرق بورسعيد .....
١٤٥	المبحث الأول: أهمية ميناء شرق بورسعيد .....
١٤٥	أولاً: وصف الميناء وأهميته .....
١٤٧	ثانياً: مبررات ومزايا إنشاء الميناء .....
١٤٧	أ - الموقع الاستراتيجي .....
١٤٩	ب- البعد عن الكتل السكانية .....
١٥٢	المبحث الثاني: التخطيط طويل الأجل لزيادة الطاقة الاستيعابية للميناء .....
١٥٢	أولاً: المرحلة الأولى الجارى تنفيذها استكمالها (٢٠١٢-٢٠٠٩) .....
١٥٥	ثانياً: المراحل المستقبلية .....
١٥٧	المبحث الثالث: تمويل مشروع ميناء شرق بورسعيد .....
١٥٧	أولاً: خصائص الموانئ كمشروعات استثمارية وأساليب تمويلها .....
١٥٨	أ - الأساليب التقليدية .....
١٦٠	ب- الأساليب المستحدثة للتمويل، عقود BOT .....
١٦٢	ثانياً: أسلوب تمويل ميناء شرق بورسعيد .....
١٦٢	أ - هيكل ملكية شركة قناة السويس .....
	ب- تحليل عقد إمتياز البناء والتشغيل ونقل الملكية الموقع بين
١٦٥	شركة SCCT والحكومة المصرية .....
١٧٣	ملاحظة تقييمية .....
١٧٥	النتائج والتوصيات .....
١٨٥	قائمة المراجع .....
١٩٧	ملحق أ .....
٢٠٤	ملحق ب .....
٢٠٩	ملحق ج .....
٢٢٠	ملحق د .....

## قائمة الجداول

الصفحة	الموضوع	رقم الجدول
٩	الناتج المحلي الإجمالي والتجارة السلعية حسب المنطقة (٢٠٠٦-٢٠٠٨)	١
١٢	تطور التجارة الدولية المنقولة بحراً، سنوات مختارة (مليون طن محملة)	٢
١٤	حجم الأسطول العالمي من حيث الأنواع الرئيسية للسفن	٣
٢٢	خصائص الموانئ	٤
٢٦	نصيب مشغلي المحطات العالميين من البضائع المتداولة بالحاويات في العالم (نسب مئوية)	٥
٢٧	موانئ الحاويات العشرين الرائدة وحجم البضائع المتداولة بها للأعوام ٢٠٠٦، و٢٠٠٧، و٢٠٠٨	٦
٣٥	النماذج التقليدية لإدارة الميناء	٧
٦٧	أحجام البضائع المتداولة عبر البحر في الفترة (٢٠٠٠-٢٠٠٨) بميناء سنغافورة	٨
٧١	النمو في حجم البضائع المتداولة بالحاويات في ميناء دبي في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠٨	٩
٧٣	القدرة الاستيعابية لميناء جبل علي	١٠

الصفحة	الموضوع	رقم الجدول
٨٧	الأحجام الإجمالية للبضائع بميناء روتردام فى الفترة ٢٠٠٩-٢٠٠٣	١١
٩٦	تطور الطاقة الاستيعابية للموانئ التجارية ٢٠٠٩-٢٠٠٠	١٢
١٠١	تطور عدد الحاويات المتداولة المكافئة بالموانئ المصرية التجارية، وحمولتها ونسب التحويلة (٢٠٠٩-٢٠٠٠)	١٣
١٠٨	متوسط زمن مكوث السفن التجارية (باليوم)	١٤
١١٩	التسهيلات التى توفرها شركة "محطة حاويات الأسكندرية الدولية" AICT فى كل من مينائى الأسكندرية والدخيلة	١٥
١١٩	الطاقات الإستيعابية المستقبلية لمحطتى حاويات شركة "محطة حاويات الأسكندرية الدولية" AICT بميناء الأسكندرية والدخيلة	١٦
١٢١	بيان إجمالى المخازن والساحات موزعة على مناطق ميناء الأسكندرية عام ٢٠١٠	١٧
١٢٣	الساحات بميناء الدخيلة عام ٢٠١٠	١٨
١٢٤	أعداد الحاويات المتداولة بميناء الأسكندرية فى الفترة (٢٠٠٠- ٢٠١٠) بالحاوية المكافئة	١٩
١٢٦	أعداد الحاويات المتداولة بميناء الدخيلة فى الفترة (٢٠٠٠- ٢٠١٠) بالحاوية المكافئة	٢٠
١٣١	بيان الساحات والمخازن بميناء دمياط عام ٢٠١٠	٢١

الصفحة	الموضوع	رقم الجدول
١٣٦	بيان حركة البضائع بميناء دمياط فى الفترة من عام ٢٠٠٠ إلى عام ٢٠١٠ (بالطن)	٢٢
١٣٧	بيان تداول الحاويات (TEU) بميناء دمياط من عام ٢٠٠٠ حتى ٢٠١٠	٢٣
١٥٣	الطاقة الاستيعابية لمحطة الحاويات الحالية بميناء شرق بورسعيد خلال المرحلة الأولى من التشغيل وبعد استكمالها عام ٢٠١٢	٢٤
١٥٤	أعداد الحاويات المتداولة بمحطة حاويات ميناء شرق بورسعيد (٢٠٠٥-٢٠٠٩) بالآلاف مكافئة	٢٥

## قائمة الأشكال

الصفحة	الموضوع	رقم الشكل
٦	تدفقات الأنشطة الاقتصادية المتولدة من البنية التحتية البحرية	١
٥١	مفهوم نموذجي لتطوير الموانئ	٢
١٠٥	تطور إجمالي الحاويات وحاويات الترانزيت والحاويات برسم البلد في الفترة ٢٠٠٩-٢٠٠٠	٣
١٠٦	تطور عدد الحاويات والحاويات الترانزيت والحاويات برسم البلد في الموانئ التجارية المصرية	٤
١١١	الوزن النسبي المقارن للموانئ التجارية الرئيسية بجمهورية مصر العربية عام ٢٠٠٤	٥
١٦٣	هيكل ملكية شركة قناة السويس للحاويات عام ٢٠١٠	٦

### قائمة المختصرات

<b>AFSCA</b>	◌Asian Freight & Supply Chain Awards
<b>AICT</b>	◌Alexandria International Container Terminal
<b>BOT</b>	Build Operate Transfer
<b>CFS</b>	Container Freight Station
<b>DPA</b>	Dubai Ports Authority
<b>DWT</b>	Dead Weight Ton
<b>EDI</b>	Electronic Data Interchange
<b>EZW</b>	Economic Zones World
<b>JAFZA</b>	Jebel Ali Free Zone Area
<b>MPA</b>	Maritime & Port Authority
<b>PPP</b>	Public- Private Partnership
<b>PSA</b>	Port of Singapore Authority
<b>Ro-Ro</b>	Roll on- Roll off
<b>RTG</b>	Rubber Tired Gantry
◌ <b>SCCT</b>	Suez Canal Container Terminal
<b>TEU</b>	Twenty Equivalent Unit

## مقدمة

يعتبر قطاع النقل بأنواعه المختلفة - البري والبحري والنهرى والجوى - مرآة للوضع الإقتصادي والاجتماعي للدول، وترتبط خدمات النقل ارتباطاً وثيقاً بالتنمية الشاملة للدولة بمفهومها الواسع، إذ أنها إحدى الركائز الهامة للبنية الأساسية للدولة ومن خلالها تتدفق متطلبات التنمية الاقتصادية والعمرانية والاجتماعية من مناطق الإنتاج إلى مناطق الاستهلاك. والاهتمام بمشروعات النقل وتحديثها وصيانتها ورفع كفاءتها، فضلاً عن إنشاء مشروعات نقل جديدة يؤدي إلى دفع عجلة التنمية المستدامة ويحقق للدولة عوائد اقتصادية واجتماعية هامة.

**ولقطاع النقل البحري أهمية خاصة فى منظومة النقل، حيث يتميز بأنه يسمح للإقتصاد القومى بالإنفتاح على العالم الخارجى، ويتيح له التواصل مع الإقتصادات المختلفة. فمن خلاله تتدفق السلع من وإلى الدولة، ومن خلاله تنشط حركة التجارة الدولية بما تخلقه من قوى تنافسية وقوى دفع متبادل تشجع النمو فى كافة القطاعات الإنتاجية فى دول عديدة. فالنقل البحرى يعتبر من أهم شرايين التواصل بين القارات والدول، وتمثل أنشطته أحد ركائز التنمية ودعاماتها، لما يحققه من عوائد مباشرة وغير مباشرة تدعم الدخل القومى وتعظم الفائض فى ميزان المدفوعات باعتبارها أحد المصادر الأساسية للنقد الأجنبى.**

**وتعتبر الموانئ العنصر الأساسى فى منظومة النقل البحرى، لذا فتنمية الموانئ تأتى ضمن أولويات التنمية الإقتصادية فى أغلبية الدول. بل إن تطوير الموانئ والتنمية على مستوى الاقتصاد الكلى يرتبطان ارتباطاً وثيقاً. فمن ناحية، تتطلب التنمية الاقتصادية الكلية تطوير الموانئ كجزء من تطوير البنية التحتية، ومن ناحية أخرى، فإن تطوير ميناء ما يسهل الإستيراد والتصدير ويستقطب الصناعات إلى المناطق الخلفية، الأمر الذى يخلق بدوره روابط أمامية وخلفية مع بقية قطاعات الاقتصاد. ومن المسلم به عموماً أن المناطق الساحلية تستفيد دائماً من تطوير**