



كلية الاقتصاد والعلوم السياسية  
قسم الاقتصاد

# تطوير الموانئ المصرية... المحقق والمستهدف

(٢٠٠٨-٢٠٠٠)

دراسة حالة- ميناء حاويات شرق بورسعيد

مقدمة من

الطالبة/كريمة خالد منصور

كاستيفاء جزئى لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير فى الاقتصاد

إشراف

الدكتور حسن أحمد عبيد

أستاذ الاقتصاد المتفرغ بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية

جامعة القاهرة

٢٠١١  
القاهرة

**Cairo University**  
**Faculty of Economics and Political Sciences**  
**Department of Economics**

**Development of Egyptian Ports ...  
Achieved and Targeted (2000-2008)**

**Case Study- East Port Said  
Container Port**

Prepared by  
**Karima Khaled Mansour**  
**In partial fulfillment of master degree in economics**

Supervised by  
**Dr. Hassan Ahmed Ebeid**  
**Professor of Economics, Cairo University**

**Cairo 2011**

## الإجازة

أجازت لجنة المناقشة هذه الرسالة للحصول على درجة  
الماجستير في الاقتصاد بتقدير/ إمتياز بتاريخ ٢٠١١/٧/٦  
بعد إستيفاء جميع المتطلبات،

## اللجنة

التوقيع	الدرجة العلمية	الإسم
	أستاذ الاقتصاد المتفرغ بالكلية	د. حسن أحمد عبيد
	أستاذ الاقتصاد بالكلية	أ.د. خديجة محمد الأعسر
	أستاذ بكلية الهندسة جامعة القاهرة	أ.د. إسماعيل السيد مبارك

## شكر وتقدير

الحمد لله الذي هدانا لهذا وماكنا لنهتدى لولا أن هدانا الله بعونه وتوفيقه سبحانه نعم المولى ونعم الوكيل، وبعد شكر الله وحمده حمداً كثيراً، يطيب لى أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى الأستاذ الفاضل الأستاذ الدكتور حسن أحمد عبيد الذى تفضل بالإشراف على هذه الرسالة، لما قدمه لى من عون وما بذلك من وقت وجهد برغم مشاغله الكثيرة مما كان له عظيم الأثر فى إعداد هذا البحث. بالإضافة إلى ما غمرنى به من معاملة طيبة ونصح وإرشاد حسن ساهم فى ترتيب أفكارى وتنمية قدراتى البحثية، جزاه الله عنى خير الجزاء.

كما أتقدم بجزيل الشكر والعرفان للأستاذة الدكتورة خديجة محمد الأعسر، والأستاذ الدكتور إسماعيل السيد مبارك لتقاضلها بالموافقة على المشاركة فى لجنة المناقشة والحكم على الرسالة.

ويطيب لى أن أتقدم بالشكر إلى أساتذتى بقسم الاقتصاد، لتعاونهم ونصائحهم المستمرة التى أعانتى فى أصعب مراحل البحث الأولى وأخص بالذكر الأستاذة الدكتورة عالية المهدى والأستاذة الدكتورة ليلى الخواجة.

وأدين بالفضل والعرفان لوالدى الذى دفعنى وشجعنى كثيراً على إتمام هذا العمل، ولوالدى وزوجى وأبنائى لما اتسعت صدورهم من تحمل الكبير من الضغوط والأعباء عنى حتى أتمكن من إنجاز هذا البحث.

كما أدين بالشكر العميق إلى جدى الاقتصادي الدكتورة نادية الشيشينى على ما بذلك من جهد ووقت فى توجيهى وإرشادى وما أبنته من آراء وملحوظات وما تم بيننا من مناقشات تعلمت منها الكثير فضلاً عن مساهمتها العظيمة فى إخراج هذا العمل فى أفضل صورة ممكنة.

وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين

## قائمة المحتويات

أ	..... مقدمة .....
هـ	..... أهمية الدراسة .....
هـ	..... إشكالية الدراسة .....
و	..... الهدف من الدراسة .....
و	..... منهجية الدراسة .....
و	..... مصادر البيانات .....
١	..... الفصل الأول: إقتصاديات الموانئ .....
٣	..... المبحث الأول: تأثير العولمة على التطورات في القطاع البحري .....
٤	..... أولاً: أهمية البنية التحتية البحريه (الميناء) المتطورة .....
٤	..... أ - تعريف الميناء وأهمية دوره للدولة .....
	..... ب- الآثر الاقتصادي على المتغيرات الأساسية للإقتصاد
٥	..... القومي .....
٨	..... ثانياً: تطور معدلات النمو الاقتصادي العالمي .....
١١	..... ثالثاً: تطور التجارة الدولية المنقولة بحراً .....
١٣	..... رابعاً: تطور الأسطول العالمي .....
المبحث الثاني: تطوير الموانئ في ظل المتغيرات الدولية .....	
١٦	..... أولاً: آثر التغيرات التكنولوجية على قطاع النقل البحري .....
١٧	..... اقتصاديات تحويلية التجارة الدولية .....
١٧	..... ثانياً: آثر التغيرات في أنماط التوزيع .....
١٨	..... أ - ميناء الحاويات المحوري .....
١٨	..... ب- تحليل دور الميناء المحوري .....
٢٠	..... ثالثاً: الاتجاه نحو اندماج وتحالف شركات الملاحة .....
٢٤	.....

٣٠	<b>المبحث الثالث: الإتجاهات الحديثة في إدارة وتشغيل الموانئ .....</b>
٣٠	<b>أولاً: نماذج إدارة الميناء التقليدية.....</b>
٣١	أ - النموذج الأول: الميناء العام .....
٣٢	ب- النموذج الثاني: ميناء الخدمة/ الأداة .....
٣٤	ج- النموذج الثالث: الميناء المالك للأرض .....
٣٥	د - النموذج الرابع - الميناء المملوك للقطاع الخاص بالكامل .
٣٧	<b>ثانياً: أساليب وأنماط إدارة الموانئ الحديثة .....</b>
٣٧	أ - العوامل التي أدت إلى مشاركة القطاع الخاص في خدمات
٣٨	الموانئ .....
٣٨	ب- الإتجاه نحو خصخصة بعض خدمات الميناء .....
٤٤	<b>المبحث الرابع: تحديات تنمية وتطوير الموانئ الحديثة .....</b>
٤٥	<b>أولاً: التحدى الأول: زيادة الطاقة الإستيعابية للموانئ .....</b>
٤٥	أ - أعمال توسيع الميناء .....
٤٦	ب- المحطات المبتكرة - المتطورة .....
٤٦	<b>ثانياً: التحدى الثاني: تلبية إحتياجات مستخدمي الميناء من خلال</b>
٤٦	تكامل سلسلة الإمداد .....
٤٦	أ - تكامل الخدمات اللوجستية .....
٤٩	ب- نماذج تطوير الموانئ والظهير الخلفي لها .....
٥٥	<b>الفصل الثاني: التجارب الدولية ودور كل من الدولة والقطاع الخاص .....</b>
٥٨	<b>المبحث الأول: تجربة ميناء سنغافورة .....</b>
٥٨	<b>أولاً: نشأة وتطور ميناء سنغافورة كنموذج لنجاح الإدارة الحكومية .....</b>
٦٢	أ - الإستراتيجية التي تتبعها هيئة ميناء سنغافورة (MPA) ....
٦٥	ب- الأنشطة الإستثمارية والسياسات التشغيلية لشركة PSA International

٦٦	ثالثاً: الطاقات الإستيعابية وأهم الأنشطة بميناء سنغافورة .....
٦٨	رابعاً: مناطق التجارة الحرة بميناء سنغافورة .....
<b>المبحث الثاني: ميناء جبل على - الإمارات العربية المتحدة .....</b>	
٧٠	أولاً: طاقات وإمكانات ميناء جبل على .....
٧١	أ - الطاقة الإستيعابية والإمكانات المادية .....
٧٣	ب - الموقع المتميز .....
٧٤	ثانياً: المنطقة الحرة بجبل على (JAFZA) .....
٧٤	أ - أساليب الإدارة المتطرفة والحوافز الجاذبة للإستثمار .....
٧٥	ب - البنية التحتية المتكاملة .....
٧٥	ج - الأنشطة الإنتاجية والخدمية .....
٧٦	ثالثاً: الدور الاقتصادي للميناء والمنطقة الحرة .....
<b>المبحث الثالث: ميناء روتردام .....</b>	
٧٨	أولاً: نشأة ميناء روتردام .....
٧٩	ثانياً: المزايا التي يتمتع بها ميناء روتردام .....
٧٩	أ - تميز موقع ميناء روتردام .....
٧٩	ب - ضخامة حجم الاستثمارات .....
٨١	ج - اتساع المساحة وإرتفاع الطاقة الإستيعابية .....
٨٢	ثالثاً: المجمعات الصناعية بميناء روتردام .....
٨٢	أ - مجمع الصناعات البتروكيماوية .....
٨٢	ب - مجمع صناعات تدوير الحديد الخردة .....
٨٢	ج - مجمع الصناعات البحرية .....
٨٣	رابعاً: المناطق الحرة ذات الطابع المتميز .....
٨٥	خامساً: دور ميناء روتردام في التنمية الاقتصادية بهولندا .....

٩٠	الفصل الثالث: هيكل الموانئ المصرية .....
٩٣	<b>المبحث الأول: تطور الطاقة والأداء بالموانئ التجارية المصرية .....</b>
٩٣	أولاً: نبذة تاريخية عن تطور النقل البحري في مصر .....
٩٥	ثانياً: تطور الطاقة الاستيعابية للموانئ التجارية .....
٩٧	أ - تطور حجم البضائع المتداولة .....
٩٨	ب - تطور عدد رحلات السفن .....
٩٩	ثالثاً: تطور كفاءة الأداء بالموانئ التجارية المصرية .....
١٠٠	أ - المعيار الأول: تطور نسبة التحويلة .....
١٠٥	ب - المعيار الثاني: تطور نسبة حاويات الترانزيت .....
١٠٨	ج - المعيار الثالث: تطور مدة مكوث السفن بالموانئ (باليوم) ..
١١٠	<b>المبحث الثاني: تطور أهم الموانئ التجارية المصرية .....</b>
١١٢	أولاً: ميناء الإسكندرية والدخلية .....
١١٢	مقدمة: وصف الميناء وأهميته .....
١١٣	أ - وضع الميناء قبل التطوير .....
١١٤	ب - جهود تطور الميناء .....
١١٧	ج - نتائج المرحلة الأولى من تطوير المينائين .....
١٢٨	ثالثاً: ميناء دمياط .....
١٢٨	مقدمة: وصف الميناء وأهميته .....
١٢٩	أ - جهود تطوير ميناء دمياط .....
١٢٩	تطوير البنية الأساسية .....
١٣٣	تطوير أساليب التنظيم والإدارة .....
١٣٥	ب - نتائج تطوير ميناء دمياط .....
١٣٩	دور القطاع الخاص في المشاركة في إدارة الموانئ المصرية .....

١٤٢	الفصل الرابع: دراسة حالة - ميناء حاويات شرق بورسعيد .....
١٤٥	<b>المبحث الأول: أهمية ميناء شرق بورسعيد .....</b>
١٤٥	أولاً: وصف الميناء وأهميته .....
١٤٧	ثانياً: مبررات ومزايا إنشاء الميناء .....
١٤٧	أ - الموقع الاستراتيجي .....
١٤٩	ب- البُعد عن الكتل السكانية .....
١٥٢	<b>المبحث الثاني: التخطيط طويل الأجل لزيادة الطاقة الاستيعابية للميناء .....</b>
١٥٢	أولاً: المرحلة الأولى الجارى تنفيذها استكمالها (٢٠١٢-٢٠٠٩) .....
١٥٥	ثانياً: المراحل المستقبلية .....
١٥٧	<b>المبحث الثالث: تمويل مشروع ميناء شرق بورسعيد .....</b>
١٥٧	أولاً: خصائص الموانئ كمشروعات استثمارية وأساليب تمويلها .....
١٥٨	أ - الأساليب التقليدية .....
١٦٠	ب- الأساليب المستحدثة للتمويل، عقود BOT .....
١٦٢	ثانياً: أسلوب تمويل ميناء شرق بورسعيد .....
١٦٢	أ - هيكل ملكية شركة قناة السويس .....
	ب- تحليل عقد إمتياز البناء والتشغيل ونقل الملكية الموقع بين
١٦٥	شركة SCCT والحكومة المصرية .....
١٧٣	ملاحظة تقييمية .....
١٧٥	<b>النتائج والتوصيات .....</b>
١٨٥	<b>قائمة المراجع .....</b>
١٩٧	ملحق أ .....
٢٠٤	ملحق ب .....
٢٠٩	ملحق ج .....
٢٢٠	ملحق د .....

## قائمة الجداول

الصفحة	الموضوع	رقم الجدول
٩	الناتج المحلي الإجمالي والتجارة السالعية حسب المنطقة (٢٠٠٦-٢٠٠٨)	١
١٢	تطور التجارة الدولية المنقولة بحراً، سنوات مختارة (مليون طن محملة)	٢
١٤	حجم الأسطول العالمي من حيث الأنواع الرئيسية للسفن	٣
٢٢	خصائص الموانئ	٤
٢٦	نصيب مشغلي المحطات العالميين من البضائع المتداولة بالحاويات في العالم (نسبة مئوية)	٥
٢٧	موانئ الحاويات العشرين الرائدة وحجم البضائع المتداولة بها للأعوام ٢٠٠٦، ٢٠٠٧، و ٢٠٠٨	٦
٣٥	النماذج التقليدية لإدارة الميناء	٧
٦٧	أحجام البضائع المتداولة عبر البحر في الفترة (٢٠٠٨-٢٠٠٠) بميناء سنغافورة	٨
٧١	النمو في حجم البضائع المتداولة بالحاويات في ميناء دبي في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٠	٩
٧٣	القدرة الإستيعابية لميناء جبل علي	١٠

الصفحة	الموضوع	رقم الجدول
٨٧	الأحجام الإجمالية للبضائع بميناء روتردام في الفترة ٢٠٠٩-٢٠٠٣	١١
٩٦	تطور الطاقة الاستيعابية للموانئ التجارية ٢٠٠٩-٢٠٠٠	١٢
١٠١	تطور عدد الحاويات المتداولة المكافأة بالموانئ المصرية التجارية، وحمولتها ونسب التحويلة (٢٠٠٩-٢٠٠٠)	١٣
١٠٨	متوسط زمن مكوث السفن التجارية (باليوم)	١٤
١١٩	التسهيلات التي توفرها شركة "محطة حاويات الأسكندرية الدولية" AICT في كل من مينائي الأسكندرية والدخيلة	١٥
١١٩	الطاقة الاستيعابية المستقبلية لمحطة حاويات شركة "محطة حاويات الأسكندرية الدولية" AICT بميناء الأسكندرية والدخيلة	١٦
١٢١	بيان إجمالي المخازن والساحات موزعة على مناطق ميناء الأسكندرية عام ٢٠١٠	١٧
١٢٣	الساحات بميناء الدخيلة عام ٢٠١٠	١٨
١٢٤	أعداد الحاويات المتداولة بميناء الأسكندرية في الفترة (٢٠٠٠-٢٠١٠) بالحاوية المكافأة	١٩
١٢٦	أعداد الحاويات المتداولة بميناء الدخيلة في الفترة (٢٠١٠-٢٠٠٠) بالحاوية المكافأة	٢٠
١٣١	بيان الساحات والمخازن بميناء دمياط عام ٢٠١٠	٢١

الصفحة	الموضوع	رقم الجدول
١٣٦	بيان حركة البضائع بميناء دمياط في الفترة من عام ٢٠٠٠ إلى عام ٢٠١٠ (بالطن)	٢٢
١٣٧	بيان تداول الحاويات (TEU) بميناء دمياط من عام ٢٠٠٠ حتى ٢٠١٠	٢٣
١٥٣	الطاقة الاستيعابية لمحطة الحاويات الحالية بميناء شرق بورسعيد خلال المرحلة الأولى من التشغيل وبعد استكمالها عام ٢٠١٢	٢٤
١٥٤	أعداد الحاويات المتداولة بمحطة حاويات ميناء شرق بورسعيد (٢٠٠٩-٢٠٠٥) بالألف حاوية مكافئة	٢٥

## قائمة الأشكال

الصفحة	الموضوع	رقم الشكل
٦	تدفقات الأنشطة الاقتصادية المتولدة من البنية التحتية البحرية	١
٥١	مفهوم نموذجى لتطوير الموانئ	٢
١٠٥	تطور إجمالي الحاويات وحاويات الترانزيت والحاويات برسم البلد ٢٠٠٩-٢٠٠٠ فى الفترة	٣
١٠٦	تطور عدد الحاويات وحاويات الترانزيت والحاويات برسم البلد في الموانئ التجارية المصرية	٤
١١١	الوزن النسبى المقارن للموانئ التجارية الرئيسية بجمهورية مصر العربية عام ٢٠٠٤	٥
١٦٣	هيكل ملكية شركة قناة السويس للحاويات عام ٢٠١٠	٦

## قائمة المختصرات

<b>AFSCA</b>	Asian Freight & Supply Chain Awards
<b>AICT</b>	Alexandria International Container Terminal
<b>BOT</b>	Build Operate Transfer
<b>CFS</b>	Container Freight Station
<b>DPA</b>	Dubai Ports Authority
<b>DWT</b>	Dead Weight Ton
<b>EDI</b>	Electronic Data Interchange
<b>EZW</b>	Economic Zones World
<b>JAFZA</b>	Jebel Ali Free Zone Area
<b>MPA</b>	Maritime & Port Authority
<b>PPP</b>	Public- Private Partnership
<b>PSA</b>	Port of Singapore Authority
<b>Ro-Ro</b>	Roll on- Roll off
<b>RTG</b>	Rubber Tired Gantry
<b>SCCT</b>	Suez Canal Container Terminal
<b>TEU</b>	Twenty Equivalent Unit

## مقدمة

يعتبر قطاع النقل بأنواعه المختلفة - البري والبحري والنهرى والجوى - مرآة للوضع الإقتصادي والاجتماعي للدول، وترتبط خدمات النقل ارتباطاً وثيقاً بالتنمية الشاملة للدولة بمفهومها الواسع، إذ أنها إحدى الركائز الهامة للبنية الأساسية للدولة ومن خلالها تتدفق متطلبات التنمية الإقتصادية والعمرانية والاجتماعية من مناطق الإنتاج إلى مناطق الاستهلاك. والاهتمام بمشروعات النقل وتحديثها وصيانتها ورفع كفاءتها، فضلاً عن إنشاء مشروعات نقل جديدة يؤدي إلى دفع عجلة التنمية المستدامة ويحقق للدولة عوائد اقتصادية واجتماعية هامة.

**ولقطاع النقل البحري أهمية خاصة في منظومة النقل، حيث يتميز بأنه يسمح للإقتصاد القومي بالإنفتاح على العالم الخارجي، ويتيح له التواصل مع الإقتصادات المختلفة.** فمن خلاله تتدفق السلع من وإلى الدولة، ومن خلاله تنشط حركة التجارة الدولية بما تخلفه من قوى تنافسية وقوى دفع متبادل تشجع النمو في كافة القطاعات الإنتاجية في دول عديدة. فالنقل البحري يعتبر من أهم شرائط التواصل بين القارات والدول، وتمثل أنشطته أحد ركائز التنمية ودعامتها، لما يحققه من عوائد مباشرة وغير مباشرة تدعم الدخل القومي وتعظم الفائض في ميزان المدفوعات باعتبارها أحد المصادر الأساسية للنقد الأجنبي.

وتعتبر الموانئ العنصر الأساسي في منظومة النقل البحري، لذا فتنمية الموانئ تأتي ضمن أولويات التنمية الإقتصادية في أغلبية الدول. بل إن تطوير الموانئ والتنمية على مستوى الاقتصاد الكلي يرتبطان ارتباطاً وثيقاً. فمن ناحية، تتطلب التنمية الإقتصادية الكلية تطوير الموانئ كجزء من تطوير البنية التحتية، ومن ناحية أخرى، فإن تطوير ميناء ما يسهل الإستيراد والتصدير ويستقطب الصناعات إلى المناطق الخلفية، الأمر الذي يخلق بدوره روابط أمامية وخلفية مع بقية قطاعات الاقتصاد. ومن المسلم به عموماً أن المناطق الساحلية تستفيد دائماً من تطوير