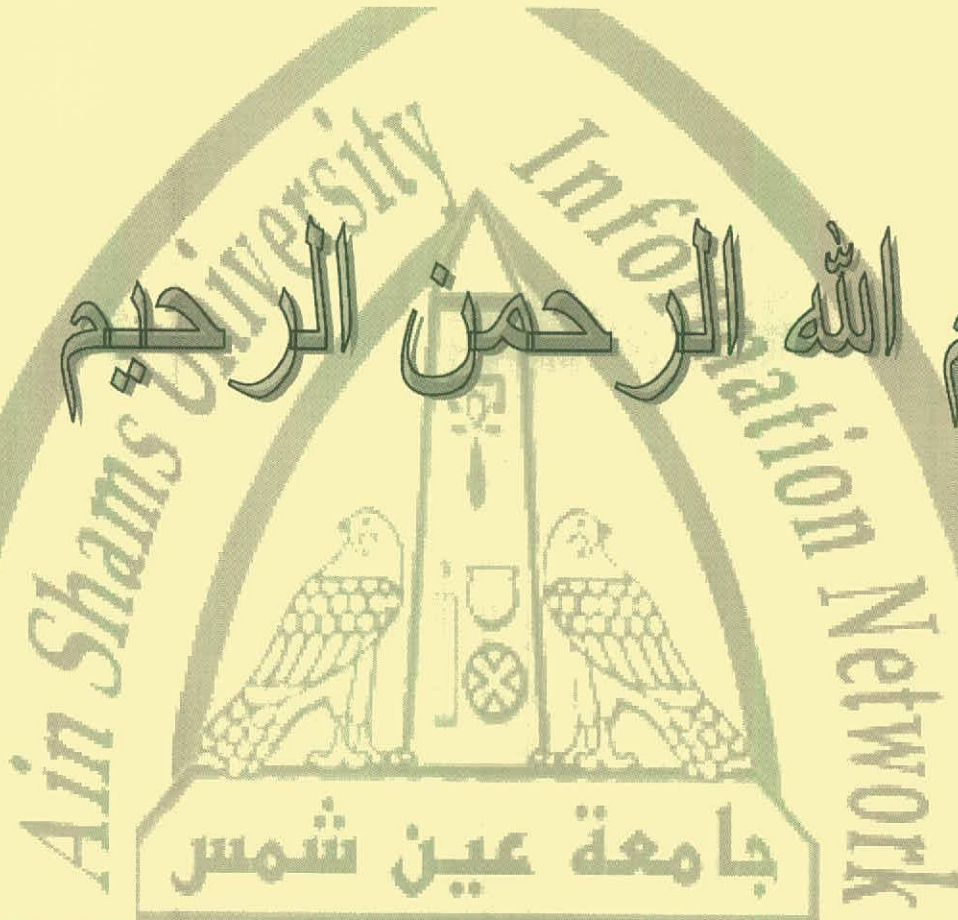




شبكة المعلومات الجامعية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



شبكة المعلومات الجامعية
@ ASUNET



شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الالكتروني والميكروفيلم



شبكة المعلومات الجامعية

جامعة عين شمس

التوثيق الالكتروني والميكرو فيلم

قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها
علي هذه الأفلام قد أعدت دون أية تغيرات



يجب أن

تحفظ هذه الأفلام بعيدا عن الغبار

في درجة حرارة من ١٥-٢٥ مئوية ورطوبة نسبية من ٢٠-٤٠%

To be Kept away from Dust in Dry Cool place of
15-25- c and relative humidity 20-40%

بعض الوثائق الأصلية تالفة

بالرسالة صفحات لم ترد بالاصل

دور التمويل الأهلي في تحقيق أهداف النشاط
الرياضي لبعض الأندية الكبرى في
جمهورية مصر العربية

رسالة ماجستير

إعداد
خالد حسن أحمد أبو شعيشع

تحت إشراف

أ.د/ سمير محمد عبد العزيز
أستاذ الاقتصاد والمالية العامة
عميد أكاديمية السادات للعلوم الإدارية
فرع إسكندرية

أ.د / عفاف عبد المنعم درويش
أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية
كلية التربية الرياضية للبنات
جامعة الإسكندرية

د/ أسامة إبراهيم شرف
مدرس بقسم الإدارة الرياضية
كلية التربية الرياضية للبنات
جامعة الإسكندرية

وَقَدْ رَأَى نَارًا كَالْزَافَرْنِجَانِ
وَقَدْ رَأَى نَارًا كَالْزَافَرْنِجَانِ

قرار لجنة المناقشة والحكم

اجتمعت اللجنة المشكلة من :

أ.د/ عفاف عبد المنعم شحاته درويش أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية - بكلية التربية الرياضية للبنات -
جامعة الأسكندرية

(مشرفا)

أ.د/ عبد المحسن عبد المحسن جوده أستاذ إدارة الأعمال بقسم إدارة الأعمال - كلية التجارة -
جامعة المنصورة

(مناقشا)

أ.د/ حسن أحمد الشافعى أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية
للبنات - جامعة الأسكندرية

(مناقشا)

أ.د/ سمير محمد عبد العزيز أستاذ الاقتصاد والمالية العامة - بأكاديمية السادات للعلوم الإدارية -
فرع الأسكندرية

(مشرفا)

لمناقشة رسالة الماجستير فى الإدارة الرياضية المقدمة من الباحث / خالد حسن أحمد أبو شعيشع

للحصول على درجة الماجستير فى الإدارة الرياضية وموضوعها :

"دور التمويل الأهلى فى تحقيق أهداف النشاط الرياضى لبعض الأندية الكبرى فى جمهورية

مصر العربية "

وقد تمت المناقشة فى تمام الساعة ١٠ من يوم ١٠ / ١٠ / ٢٠٠٤ بمقر كلية
التربية الرياضية للبنات - جامعة الأسكندرية اللجنة منح
وبعد المناقشة قررت اللجنة قبول الرسالة وأقرحت الباحث خالد حسن أحمد أبو شعيشع
درجة الماجستير فى الإدارة الرياضية

توقيع أعضاء اللجنة

()

أ.د/ عفاف عبد المنعم شحاته درويش

()

أ.د/ عبد المحسن عبد المحسن جوده

()

أ.د/ حسن أحمد الشافعى

()

أ.د/ سمير محمد عبد العزيز

إهداء

إلي أبي وأمي
إلي أخواتي الأعزاء / رجوي ، حسناء ، مي
إلي خطيبتي / د دينا محمد الشاذلي

شكر وتقدير

يسجد الباحث لله العلى القدير عما أتاه الله عز وجل من توفيق من أجل إنجاز هذه الرسالة ، ويتوجه الباحث باسمى آيات الشكر والعرفان للأستاذة الدكتورة عفاف عبد المنعم شحاتة درويش أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنات جامعة الإسكندرية عما بذلته من جهد من أجل إتمام هذا البحث بصورته الحالية ولسعة صدرها مع الباحث وتوجيهاتها البناءة التي كانت لها أعظم الأثر ، ويتوجه الباحث أيضا بالشكر للأستاذ الدكتور سمير عبد العزيز أستاذ الاقتصاد والمالية العامة وعميد أكاديمية السادات للعلوم الإدارية لموافقة على الإشراف على هذه الرسالة وحسن توجيهه للباحث ، ويشكر الباحث الأستاذ الدكتور حسن احمد الشافعي أستاذ الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنات جامعة الإسكندرية على حسن رعايته للباحث منذ إن كان في مرحلة الالتحاق بالكلية وأيضا منذ لحظة إعداد هذه الرسالة .

ويتقدم الباحث بالشكر للأستاذ الدكتور عبد المحسن جودة أستاذ ورئيس قسم إدارة الأعمال بكلية التجارة بجامعة المنصورة على موافقته على مناقشة هذه الرسالة ، كما يخص الباحث بالشكر الأستاذة الدكتورة نازك مصطفى سنبل أستاذ الإدارة الرياضية ووكيلة الكلية والأستاذة الدكتورة مها حسن الصغير والأستاذة الدكتورة اميمة عقدة بكلية التربية الرياضية للبنات جامعة الإسكندرية على مساعدتهم للباحث ، ولا يفوت الباحث أن يتقدم بخالص الشكر للأستاذ الدكتور محمد كمال السمندى أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية والترويج الرياضية بكلية التربية الرياضية جامعة المنصورة والأستاذ الدكتور أبو النجا محمود وكيل كلية التربية الرياضية لشنون الطلاب جامعة المنصورة ولأستاذ المساعد دكتورة يسرية إبراهيم بكلية التربية الرياضية بنات ، جامعة الاسكندرية على توجيهاتهم الدائمة والمستمرة للباحث ، ويعجز الباحث على أن يأتي بكلمات يعبر بها عن جزيل الشكر لأبيه وأمة اللذان بذلا كل ما فى وسعهما من أجل الباحث ، كما أخص خطيبتي الدكتورة دينا محمد الشاذلى على تحفيزها الدائم من أجل إتمام هذه الدراسة جزاها الله عنى كل خير .

ويشكر الباحث كل الزملاء الباحثين بالكلية الذين كانوا نعم العون أثناء راسته بالكلية

الباحث

- آية قرآنية (أ).....
 قرار لجنة المناقشة والحكم..... (ب).....
 إهداء (ج).....
 شكر وتقدير..... (د).....
 الفهرس (هـ).....

الفصل الأول

- مقدمة البحث (١).....
 - مشكلة البحث وأهميته (٣).....
 - أهداف البحث (٥).....
 - تساؤلات البحث (٥).....
 - مصطلحات البحث (٦).....

الفصل الثاني

- الأندية الرياضية (٧).....
 أهمية وجود الأندية الكبرى في مصر (٩).....
 العناصر المكونة للأندية الكبرى (٩).....
 مجلس إدارة النادي (١٠).....
 اختصاصات مجلس الإدارة (١٠).....
 المكتب التنفيذي بالنادي (١٢).....
 اختصاصات المكتب التنفيذي (١٢).....
 أمين الصندوق (١٢).....
 الجمعية العمومية بالنادي (١٣).....
 اختصاصات الجمعية العمومية (١٣).....
 النشاط الرياضي (١٤).....
 مدير النشاط الرياضي (١٥).....
 المشرف الرياضي (١٥).....
 واجبات المشرف الرياضي (١٦).....
 أهداف النشاط الرياضي بالأندية الكبرى (١٧).....
 أ- مشروع ممارسة الرياضة للجميع بالأندية الكبرى..... (١٧).....
 - رياضة المرأة (١٨).....
 - المدارس الصيفية (١٩).....
 - أهداف المدارس الصيفية بالأندية الكبرى (١٩).....
 - المعوقات الأساسية لرعاية الرياضيين الواعدين (٢٠).....
 ب- مستوى المنافسة (٢٠).....
 واقع الرياضة ومستقبلها (٢٢).....
 الأندية الكبرى وتخطيط مستقبل شبابها (٢٢).....
 المركزية واللامركزية (٢٣).....
 المركزية وأهم الاعتبارات الداعية إليها (٢٣).....
 عيوب المركزية (٢٣).....
 اللامركزية وأهم الاعتبارات الداعية إليها (٢٤).....

(٢٥)	علاقة المركزية واللامركزية بالأندية الكبرى
(٢٦)	التمويل
(٢٦)	أهمية التمويل للأندية الكبرى
(٢٦)	الإمكانات الواجب توافرها في الأندية الكبرى
(٢٧)	أنواع الإمكانات
(٢٧)	أولا : الإمكانات المادية
(٢٧)	ثانيا : الإمكانات البشرية
(٢٨)	أهمية توفير الإمكانات للأندية الكبرى
(٢٨)	وظيفة التمويل
(٢٩)	الإدارة المالية
(٢٩)	التخطيط المالي واختيار مصادر التمويل للأندية الكبرى
(٣٠)	مراحل حل المشكلة المالية
(٣١)	تقييم الأداء المالي للأندية الكبرى
(٣٢)	الأعمال والمسئوليات الرئيسية لوظيفة التمويل
(٣٢)	الموازنة التقديرية النقدية
(٣٣)	علاقة الموازنة النقدية بالخطة العامة للنادى ومدى أهميتها
(٣٣)	علاقة الاقتصاد بالرياضة
(٣٤)	المشكلة الاقتصادية في القطاع الحكومي
(٣٤)	الأجهزة الحكومية الرياضية
(٣٦)	مصادر تمويل المؤسسات والهيئات الهادفة للربح
(٣٦)	أولا : مصادر التمويل قصيرة الأجل
(٣٦)	الائتمان التجاري
(٣٧)	الائتمان المصرفي
(٣٧)	ثانيا : مصادر التمويل طويلة الأجل
(٣٨)	الأسهم العادية
(٣٨)	الأرباح المحتجزة
(٣٨)	الأسهم الممتازة
(٣٩)	القروض طويلة الأجل
(٣٩)	السندات
(٣٩)	مصادر تمويل المؤسسات الخدمية
(٤٠)	التمويل في المجال الرياضي
(٤١)	مصادر تمويل الأندية الكبرى
(٤١)	التمويل الحكومي للأندية الرياضية الكبرى
(٤٢)	التمويل الذاتي للأندية الرياضية الكبرى
(٤٢)	الاحتراف
(٤٣)	حقوق البث التليفزيوني للمباريات
(٤٤)	التمويل الأهلي
(٤٥)	السوق الحر والأندية الرياضية
(٤٦)	الرعاية الرياضية من قبل الجهات الأهلية
(٤٧)	دور الاتصال في زيادة التمويل الأهلي
(٤٩)	الأهداف الرئيسية للجهات الأهلية عند رعايتها للأندية الرياضية
(٤٩)	محددات الاختيار بين مصادر تمويل الجهات الأهلية

نماذج تطبيقية للتمويل الأهلي بالأندية الرياضية	(٥٠)
الدراسات السابقة	(٥٤)
الدراسات السابقة في المجال الرياضي	(٥٧)
التعليق على الدراسات السابقة	(٦٢)

الفصل الثالث (خطة وإجراءات البحث)

منهج البحث	(٦٤)
عينة البحث	(٦٤)
أدوات جمع البيانات	(٦٥)
خطوات بناء الاستبيان	(٦٦)
نتائج عرض محاور استمارة الاستبيان علي الخبراء	(٦٧)
حساب المعاملات العلمية للاستبيان :	(٦٨)
- قياس صدق الاستبيان	(٦٨)
- ثبات استمارة الاستبيان	(٦٩)
تطبيق استمارة الاستبيان	(٧٠)

الفصل الرابع " عرض ومناقشة النتائج "

- عرض ومناقشة نتائج (المحور الأول) أهداف النشاط الرياضي	(٧٢)
- عرض ومناقشة نتائج في المحور الثاني (التخطيط المالي ومصادر التمويل)	(٨٨)
- عرض ومناقشة نتائج في (المحور الثالث) الإمكانيات	(١٠٦)
- عرض ومناقشة نتائج في على المحور الرابع (التشريعات القانونية واللوائح الداخلية)	(١٣١)

الفصل الخامس " الاستخلاصات والتوصيات "

أولا : الإستخلاصات	(١٣٥)
ثانيا : التوصيات	(١٤٠)

قائمة الأشكال والجداول أولا : قائمة الأشكال

شكل (١) مصادر تمويل المؤسسات والهيئات الهادفة للربح	(٣٦)
شكل (٢) مصادر تمويل المؤسسات الخدمية	(٤٠)
شكل (٣) مصادر تمويل الأندية الكبرى	(٤١)
شكل (٤) أوجه التمويل الأهلي	(٤٥)
شكل (٥) ملخص التوصيات والنتائج	(١٤٩)

ثانيا قائمة الجداول

جدول حجم عينة البحث وعدد كل فئة منها ونسبتها المئوية	(٦٥)
جدول (٣) نتائج عرض محاور استمارة الاستبيان علي الخبراء	(٦٧)
جدول (٤) تعديل عبارات الاستبيان	(٦٨)
جدول (٥) ثبات استمارة الاستبيان	(٦٩)
جدول (٦) عدد كل فئة من فئات عينة البحث	(٧٠)
جدول (٧) التكرارات والنسبة المئوية ومعامل كاي ٢١ لآراء أفراد العينة قيد البحث في (المحور الأول) أهداف النشاط الرياضي	(٧٢)
جدول (٨) ترتيب عبارات الاستبيان حسب الأهمية النسبية لاستجابات أفراد العينة على المحور الأول (أهداف النشاط الرياضي)	(٧٥)

- جدول (٩) أولاً : مناقشة نتائج العبارات الحاصلة على نسبة ٧٠% فأكثر..... (٧٧)
- جدول (١٠) ثانياً مناقشة نتائج العبارات الحاصلة على نسبة ٥٠% إلى أقل من ٧٠%..... (٨١)
- جدول (١١) ثالثاً مناقشة نتائج العبارات الحاصلة على نسبة أقل من ٥٠%..... (٨٣)
- جدول (١٢) التكرار والنسبة المئوية ومعامل كاي^٢ لآراء أفراد العينة قيد البحث في المحور الثاني (التخطيط المالي ومصادر التمويل) (٨٨)
- جدول (١٣) ترتيب عبارات الاستبيان حسب الأهمية النسبية لاستجابات أفراد العينة على المحور الثاني (التخطيط المالي ومصادر التمويل)..... (٩٢)
- جدول (١٤) أولاً : مناقشة نتائج العبارات الحاصلة على نسبة ٧٠% فأكثر..... (٩٥)
- جدول (١٥) ثانياً مناقشة نتائج العبارات الحاصلة على نسبة ٥٠% إلى أقل من ٧٠%..... (١٠٠)
- جدول (١٦) ثالثاً مناقشة نتائج العبارات الحاصلة على نسبة أقل من ٥٠%..... (١٠٢)
- جدول (١٧) التكرار والنسبة المئوية ومعامل كاي^٢ لآراء أفراد العينة قيد البحث في (المحور الثالث) الإمكانيات..... (١٠٦)
- جدول (١٨) ترتيب عبارات الاستبيان حسب الأهمية النسبية لاستجابات أفراد العينة على المحور الثاني (الإمكانيات)..... (١١٢)
- جدول (١٩) أولاً : مناقشة نتائج العبارات الحاصلة على نسبة ٧٠% فأكثر..... (١١٦)
- جدول (٢٠) ثانياً مناقشة نتائج العبارات الحاصلة على نسبة ٥٠% إلى أقل من ٧٠%..... (١٢٣)
- جدول رقم (٢١) ثالثاً مناقشة نتائج العبارات الحاصلة على نسبة أقل من ٥٠%..... (١٢٥)
- جدول رقم (٢٠) التكرار والنسبة المئوية ومعامل كاي^٢ لآراء أفراد العينة قيد البحث في (المحور الرابع) التشريعات القانونية واللوائح الداخلية..... (١٣١)
- جدول رقم (٢١) ترتيب عبارات الاستبيان حسب الأهمية النسبية لاستجابات أفراد العينة على المحور الرابع (التشريعات القانونية واللوائح الداخلية)..... (١٣٣)
- جدول رقم (٢٢) أولاً : مناقشة نتائج العبارات الحاصلة على نسبة ٧٠% فأكثر..... (١٣٥)
- جدول رقم (٢٣) ثانياً مناقشة نتائج العبارات الحاصلة على نسبة أقل من ٥٠%..... (١٣٨)

المراجع

- أولاً : المراجع باللغة العربية..... (١٥١)
- ثانياً : المراجع باللغة الإنجليزية..... (١٦١)
- ثالثاً : مراجع شبكة الانترنت..... (١٦٢)

المرفقات

- ملخص البحث باللغة العربية..... (١)
- ملخص البحث باللغة الإنجليزية..... (٨)
- استمارة الاستبيان بصورتها الأولية..... (١٣)
- استمارة الاستبيان بصورتها النهائية..... (٢٠)
- خطاب تسهيل مهمة للكلية..... (٢٨)
- خطاب تسهيل مهمة للأندية الكبرى..... (٢٩)
- خطاب تسهيل مهمة لوزارة الشباب..... (٢٩)
- خطاب تسهيل مهمة لمكتبة مركز بحوث وزارة الشباب..... (٢٩)
- أسماء السادة الخبراء..... (٣١)

مقدمة البحث

يشهد المجتمع الحديث كثيرا من التغيرات التي أثرت علي كل نواحي الحياة وهذه التغيرات كانت نتيجة التغير الذي يحدثه الإنسان .

فمع تطور الحياة الإنسانية احتاج الإنسان إلي متطلبات وأشياء وخدمات جديدة فرضها علي التطور الذي يعيشه وهذه الخدمات تتميز بالتنوع والزيادة المستمرة. (٦٤ : ١٢)

ونتيجة لهذا التطور ظهرت العديد من المؤسسات الجديدة ومن بين هذه المؤسسات الأندية الرياضية ، وتتميز الأندية الرياضية بأهميتها حيث تعتبر من المؤسسات المهمة التي تخاطب كافة فئات المجتمع، ولا تقتصر فائدتها علي سن معين كما تعتبر الأندية الرياضية من أكثر المؤسسات انتشارا في مصر وتعددت هذه الأندية الرياضية وتنوعت مجالاتها وأغراضها .

(٨٨ : ١٧) (٣٠ : ١٩٠ - ١٩١)

والنادي الرياضي هو هيئة رياضية لها شخصية اعتبارية مستقلة وتعتبر من الهيئات الخاصة ذات النفع العام ، ويتكون النادي من عدد لا يقل عن ٥٠ عضو من الأشخاص الطبيعيين الذين لا يستهدفون المادي. (٧٧ : ٢٣٠ - ٢٣١)

وللأندية الرياضية العديد من الأهداف التي تجتمع غايتها لتكوين شخصية الفرد بصورة متكاملة من النواحي الاجتماعية والصحية والنفسية والفكرية والروحية عن طريق نشر التربية الرياضية ، وبث الروح القومية بين الأعضاء من الشباب وإتاحة الظروف المناسبة لتنمية ملكاتهم وكذلك تهيئة الوسائل وتيسير السبل لشغل أوقات الفراغ .

إن النشاط الرياضي وما له من أهمية بالغة داخل الأندية سواء كانت بدنية أو اجتماعية نفسية تقابل احتياجات الشباب والأعضاء لتنميتهم وإعدادهم لحياتهم المستقبلية ولكن ذلك لن يتحقق إلا إذا كان هناك إعدادا منظما وباستعدادات وامكانات سواء كانت مادية كميزانية النشاط و الأماكن والأدوات اللازمة لممارسة النشاط الرياضي وكذلك توفير الامكانات البشرية كمدربين وإداريين وفنيين. (٦٤ : ٣٧) (٧٥ : ٧٧)

ويعتبر المال عصب المؤسسات والهيئات وهو الذي يساعدها علي تحقيق أهدافها إذ أنه لن تتحقق سبل النجاح لهذه الهيئات إلا إذا هيننا لها الموارد المالية اللازمة لإدارة أنشطتها