



كلية التجارة

قسم الاقتصاد

رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير في الاقتصاد

بعنوان

أثر الاستثمارات في قطاع النقل والخدمات اللوجستية على التنمية الاقتصادية في مصر

"دراسة مقارنة"

(الإمارات العربية المتحدة- سنغافورة)

**The Effect of Investment in Transport & Logistics Sector on the
Economic Development in Egypt**

"Comparative Study"

(United Arab of Emirates – Singapore)

إعداد

الشيماء السيد عبد الشافى ثابت

تحت إشراف

أ.د / على لطفي

أستاذ الاقتصاد و رئيس مجلس الوزراء الأسبق

2010

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إِنَّ اللَّهَ لَا يَعْبُدُ مَا يَقُولُ هُنَّا يَعْبُدُونَ مَا يَأْنَفُّونَ

سَدِيقُ اللَّهِ الْعَظِيمِ

سُورَةُ الرَّمَدُ الْآيَةُ 11



رسالة ماجستير

اسم الطالب : الشيماء السيد عبد الشافى ثابت

عنوان الرسالة : اثر الاستثمارات فى قطاع النقل والخدمات اللوجستية على التنمية الاقتصادية فى مصر

"دراسة مقارنة"

(الامارات العربية المتحدة- سنغافورة)

لجنة المناقشة و الحكم على الرسالة

1- الأستاذ الدكتور / على لطفي محمود لطفي (مشرفاً و رئيساً)

رئيس مجلس الوزراء الأسبق و أستاذ الاقتصاد بكلية التجارة جامعة عين شمس

2- الأستاذ الدكتور / شريف حسن قاسم

أستاذ الاقتصاد - أكاديمية السادات

3- الدكتورة / عبير فرات على

أستاذ الاقتصاد المساعد بكلية التجارة جامعة عين شمس

تاريخ المناقشة : / /

الدراسات العليا :

أجيزت الرسالة بتاريخ : / / ختم الإجازة



موافقة مجلس الجامعة

بتاريخ: 2010 / /

موافقة مجلس الكلية

بتاريخ: 2009 / /

إهلاء

الى مصر أُمِّ الدُّنْيَا وَقَلْبِ الْعَالَمِ

وَإِلَى أَخِي ..
وَأُمِّي ..
وَأَبِي ..

شكراً وتقدير

أتقدم بخالص معانى الشكر و العرفان إلى أستاذى ، الأستاذ الدكتور / على لطفى محمود لطفى، استاذ الاقتصاد بكلية التجارة جامعة عين شمس ورئيس وزراء مصر الأسبق، و ذلك لإهتمامه بموضوع البحث، و كذلك لمده لى يد العون و التوجيه اثناء اعداد الدراسة، حيث كانت امنيتي منذ مرحلة الدراسة الجامعية ان اقوم باعداد رسالة الماجستير تحت اشرافه فله مني وافر العرفان و الشكر على تحقيقه هذه الامنيه.

كماأتقدم بخالص الشكر والتقدير وصادق العرفان الى الاستاذ الدكتور عبد المطلب محمد - استاذ الاقتصاد بأكاديمية السادات لتفضله بالموافقة على الاشراف على الرسالة.

وأوجه بخالص الشكر وبأسمى آيات التقدير والاحترام الى الاستاذة الدكتورة عبير فرحات على، استاذ الاقتصاد المساعد بكلية التجارة جامعة عين شمس، والاستاذ الدكتور شريف حسن قاسم، استاذ الاقتصاد بأكاديمية السادات، لتفضلهم بالموافقة على الاشتراك فى لجنة المناقشة والحكم على الرسالة.

كذلك أشكر أساتذتى بالكلية فلهم الشكر و التقدير على ماقدموه لى من رصيد فكري تزيد قيمته بمرور الزمن.

الباحثة

أولاً: قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع
و	قائمة المحتويات
ك	قائمة الجداول
م	قائمة الجداول الملحة
ن	قائمة الاشكال
ف	مقدمة
ر	تمهيد
1	الفصل الأول الاطار النظري قطاع الخدمات اللوجستية
2	المبحث الأول اللوجستيات (المفهوم والتطور)
2	أولاً: تعريف اللوجستيات
4	ثانياً: نظرة تاريخية عن اللوجستيات
7	ثالثاً: تطور مفهوم اللوجستيات والمفاهيم الحديثة المرتبطة به
7	تطور مفهوم اللوجستيات في بيئة الاعمال -1
9	المفاهيم الحديثة المرتبطة باللوجستيات -2
22	حجم السوق العالمية للخدمات اللوجستية -3
23	المبحث الثاني قطاع النقل والخدمات اللوجستية في النظام التجاري العالمي
23	الجديد أولاً: الاصغرية الاقتصادية لقطاع النقل والخدمات اللوجستية
24	اللوجستيات والتجارة الخارجية -1
25	أ- موقف اللوجستيات من نظريات التجارة الخارجية
25	ب- العلاقة بين اللوجستيات والتجارة الخارجية
31	العلاقة بين اللوجستيات وتحقيق التكامل الاقتصادي -2
31	العلاقة بين اللوجستيات ونمو الاقتصادي -3
32	أهمية اللوجستيات بالنسبة للدول النامية -4
33	دور المنظمات الدولية في مجال تنمية قطاع النقل والخدمات اللوجستية ثانياً: دور المنظمات الدولية في مجال تنمية قطاع النقل والخدمات اللوجستية
35	قطاع النقل والخدمات اللوجستية و موقف الاتفاقيات العامة للتجارة في الخدمات -1
35	أ- التزامات مصر في اطار اتفاقية تحرير التجارة في الخدمات
39	ب- أهمية تحرير التجارة في قطاع النقل والخدمات اللوجستية
40	من خلال اتفاقية تحرير التجارة في الخدمات
43	ج- أهمية تحرير التجارة في قطاع النقل والخدمات اللوجستية

الصفحة	الموضوع
45	من خلال اتفاقيات تحرير التجارة الثنائية البنك الدولى: أهمية قطاع النقل والخدمات اللوجستية فى عمليات التنمية الاقتصادية -2
48	أ - تقرير المؤشر العالمى لقياس اداء الخدمات اللوجستية ب- الاصدار الثانى لقرير مؤشر اداء الخدمات اللوجستية عام
51	2010 التقارير المحلية فى بعض الدول لنقىيم حالة قطاع النقل والخدمات اللوجستية -3
57	أهم نتائج الفصل الاول
59	الفصل الثاني قطاع النقل والخدمات اللوجستية فى مصر
60	المبحث الاول الوضع الراهن لقطاع النقل والخدمات اللوجستية فى مصر
61	دور قطاع النقل فى الاقتصاد القومى نصيب القطاع من الناتج المحلى الاجمالى -1
62	نصيب القطاع من اجمالى الاستثمارات مدفوعات ومتطلبات خدمات النقل فى ميزان المدفوعات -2
63	الوضع الحالى لقطاع النقل فى مصر أولا: -3
64	منظومه قطاع النقل فى مصر سياسات قطاع النقل فى مصر -2
66	الوضع الحالى لقطاع النقل فى مصر ثانيا: -3
67	النقل البرى على الطرق 1-3
68	منظومه قطاع النقل البرى على الطرق فى مصر -1
69	المشكلات التى تواجه النقل البرى على الطرق -2
71	أ- المشكلات التى تواجه نقل الركاب على الطرق ب- المشكلات التى تواجه نقل البضائع على الطرق -3
71	3- التحديات التى تواجه النقل البرى على الطرق 1-1-3
71	2-3 النقل البرى بالسكك الحديدية
81	1-2-3 منظومه النقل البرى بالسكك الحديدية فى مصر
82	2-2-3 المشكلات التى تواجه النقل البرى بالسكك الحديدية أ- المشكلات التى تواجه نقل الركاب بالسكك الحديدية -3
83	ب- المشكلات التى تواجه نقل البضائع بالسكك الحديدية
86	3-3-3 التحديات التى تواجه النقل بالسكك الحديدية 3-3 النقل النهري
90	1-3-3 منظومه النقل النهري فى مصر
91	ز
91	

الصفحة	الموضوع
92	المشكلات التى تواجه النقل النهري 2-3-3
96	التحديات التى تواجه النقل النهري 3-3-3
97	النقل الجوى 4-3
98	منظومة النقل الجوى فى مصر 1-4-3
100	المشكلات التى تواجه النقل الجوى 2-4-3
102	التحديات التى تواجه النقل الجوى 3-4-3
103	النقل البحري 5-3
104	منظومة النقل البحري فى مصر 1-5-3
105	تطور الاسطول البحري المصرى 2-5-3
108	تطور اداء الموانئ المصرية 3-5-3
112	قناة السويس 4-5-3
114	المشكلات التى تواجه النقل البحري 5-5-3
118	التحديات التى تواجه النقل البحري 6-5-3
120	دور الموانئ فى المنظومة اللوجستية
120	دور الموانئ البحرية فى المنظومة اللوجستية
120	أهمية الموانئ البحرية -1
121	تطور دور الموانئ البحرية -2
121	البيئة الاقتصادية للموانئ -3
123	العوامل المؤثرة على المنافسة بين الموانئ -4
124	تطور ادارة الموانئ -5
125	اشكال ادارة الموانئ ودور القطاع الخاص -6
127	دور القطاع الخاص فى ادارة وتشغيل الموانئ المصرية -7
130	دور الموانئ الجافة فى المنظومة اللوجستية
130	مفهوم الميناء الجاف -1
132	وظيفة الميناء الجاف -2
133	الشروط الواجب توافرها فى الميناء الجاف -3
133	أهمية انشاء وتنمية الاشكال المختلفة للموانئ الجافة للاقتصاد القومى -4
134	تطور انشاء الموانئ الجافة فى مصر -5
135	أهم خصائص الموانئ الجافة فى مصر -6
136	دور اللوجستيات فى نجاح الانظمة الاستثمارية الجديدة
137	تعريف بالانظمة الاستثمارية حول العالم
138	المناطق الحرة -1

الصفحة	الموضوع
139	1-1 أهمية المناطق الحرة للدولة
140	2-1 العوامل المتحكمه في نجاح المناطق الحرة
141	3-1 دور المناطق الحرة المصرية في تطور الاداء الاقتصادي
143	المناطق الاقتصادية ذات الطبيعة الخاصة -2
145	المناطق الاستثمارية -3
147	أهمية النقل والخدمات اللوجستية في نجاح الانظمة الاستثمارية المختلفة -4
151	اثر الاستثمارات في قطاع النقل والخدمات اللوجستية على التنمية الاقتصادية المبحث الرابع
152	طبيعة الاستثمار في البنية الاساسية أولاً:
154	أهمية الاستثمار في قطاع النقل والخدمات اللوجستية ثانياً:
156	دور الاستثمار الخاص في تطوير البنية الاساسية للنقل ثالثاً:
156	العلاقة بين الاستثمار العام والخاص في مشروعات النقل -1
158	تطور الاستثمار العام والخاص في قطاع النقل في مصر -2
159	مشاركة القطاع العام والخاص في مجال النقل والخدمات اللوجستية رابعاً:
164	أهم نتائج الفصل الثاني
165	التجارب الدولية في مجال تنمية وتطوير قطاع النقل والخدمات اللوجستية الفصل الثالث
166	تجربة دولة الامارات العربية المتحدة المبحث الاول
167	ترتيب الامارات العربية المتحدة في التقارير الدولية أولاً:
167	تقرير مؤشر اداء الخدمات اللوجستية -1
169	تقرير التنافسية العالمية -2
171	قطاع النقل والخدمات اللوجستية في الامارات العربية المتحدة ثانياً:
171	أهمية قطاع النقل في الاقتصاد القومى للامارات العربية المتحدة -1
173	أهم خصائص قطاع النقل والخدمات اللوجستية في الامارات العربية المتحدة -2
176	أ- النقل البحري
177	ب- النقل الجوى
178	ج- المناطق الحرة
181	تجربة دولة سنغافورة المبحث الثاني
181	ترتيب سنغافورة في التقارير الدولية أولاً:

الصفحة	الموضوع
181	تقرير مؤشر اداء الخدمات اللوجستية -1
183	تقرير التنافسية العالمية -2
185	قطاع النقل والخدمات اللوجستية في جمهورية سنغافورة ثانياً:
185	أهمية قطاع النقل والخدمات اللوجستية في الاقتصاد القومي لجمهورية سنغافورة -1
188	أهم خصائص قطاع النقل والخدمات اللوجستية في جمهورية سنغافورة -2
188	أ- النقل البحري
191	ب- النقل الجوى
192	ج- النقل البرى
193	أهم نتائج الفصل الثالث
194	النتائج والتوصيات
201	المراجع
219	الملاحق
	ملخص الدراسة باللغة العربية
	مستخلص الدراسة باللغة العربية
	ملخص الدراسة باللغة الإنجليزية
	مستخلص الدراسة باللغة الإنجليزية

ثانياً: قائمة الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
38	تفاصيل صادرات و واردات التجارة فى خدمات النقل طبقاً للتوزيع الجغرافي فى الفترة 2008-2004	.1
49	قائمة ترتيب الدول فى مؤشر اداء الخدمات اللوجستية عام 2007	.2
56	ترتيب مصر فى مؤشر اداء الخدمات اللوجستية بين تقرير 2007 و 2010	.3
56	نتائج بيانات الاداء الخاصة بمصر في مؤشر اداء الخدمات اللوجستية المحلي	.4
75	الفروق الجوهرية لوسائل النقل من حيث التكلفة وخصائص التشغيل في مجال نقل البضائع	.5
76	توزيع نقليات البضائع على وسائل النقل الداخلي	.6
84	تطور أعداد قطارات الركاب والبضائع خلال الفترة 1999/2000-2006/2007	.7
87	نصيب السكك الحديدية مقارنة بوسائل النقل الاخرى في نقل البضائع لبعض دول الاتحاد الأوروبي عام 2004	.8
93	مقارنة بين اقتصاديات تشغيل وسائل النقل الداخلي	.9
109	مقارنة بين الموانئ المصرية في الثلاث عقود الأخيرة من القرن العشرين والوضع في عام 2009	.10
111	الطاقة الاستيعابية للموانئ التجارية المصرية عام 2008	.11
115	أهم خطوط الشحن المتعددة على الموانئ المصرية عام 2009	.12
115	ترتيب بعض الدول من حيث البنية الاساسية للموانئ البحرية عام 2009.	.13
122	تطور خصائص اجيال الموانئ البحرية	.14
126	اشكال ادارة الموانئ ودور القطاع الخاص	.15
148	الخصائص اللوجستية المتعلقة بالنقل في بعض مناطق الانظمة الاستثمارية المختلفة في انحاء الجمهورية	.16
162	التشريعات الحالية التي تسمح بمشاركة القطاع الخاص في مشروعات البنية الأساسية للنقل	.17
163	الفرص المتاحة لمشاركة القطاع الخاص في مشروعات النقل	.18
168	ترتيب مصر ، الامارات في مؤشر اداء الخدمات اللوجستية العالمي والمحلى عام 2010	.19
170	ترتيب مصر ، الامارات في مكونات مؤشر التنافسية العالمية عام 2009/2010	.20
175	ال الصادرات واعادة الصادرات حسب وسيلة النقل لامارة دبي عام 2007	.21
182	ترتيب مصر ، وسنغافورة في مؤشر اداء الخدمات اللوجستية العالمي والمحلى عام 2010	.22
184	ترتيب مصر وسنغافورة في مكونات مؤشر التنافسية العالمية عام 2009/2010	.23

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
186	نسبة مساهمة قطاع النقل والتخزين فى الناتج المحلى الاجمالى لسنغافورة فى 2003-2008	.24
189	تطور حركة نقل الحاويات بميناء سنغافورة خلال الفترة 2002-2009	.25
190	الملامح الرئيسية لنظم حواجز شركات النقل البحري والخدمات اللوجستية فى سنغافورة	.26

ثالثاً: الجداول المدرجة بالملحق

صفحة	البيان	رقم الجدول
219	جدول التزامات مصر في إطار اتفاقية تحرير التجارة في الخدمات	م-1
222	جدول مقارنة لنسب المُحبين على استلة المسح الذي قام البنك الدولي بإجرائه عام 2009 وذلك لكل من دولة سنغافورة وألمانيا والإمارات العربية المتحدة ومصر لتقدير عام 2010.	م-2
224	قائمة ترتيب الدول في مؤشر اداء الخدمات اللوجستية عام 2010	م-3
225	تطور ترتيب الدول التي تحسن أدائها اللوجستي في تقرير عام 2010	م-4
226	ترتيب البلدان العربية في مؤشر اداء الخدمات اللوجستية (LPI)	م-5
227	نصيب قطاع النقل والتخزين وقناة السويس من الناتج المحلي الاجمالي	م-6
228	نصيب قطاع النقل والتخزين وقناة السويس من اجمالي الاستثمارات المنفذة	م-7
229	مدفوعات ومتاحصلات الخدمات بميزان المدفوعات	م-8
230	اعداد وحمولات سفن الأسطول التجاري طبقاً لنوع والقطاعات المالكة حتى سبتمبر 2009	م-9
231	التوزيع العمرى لسفن الأسطول التجارى المصرى طبقاً لنوع حتى سبتمبر 2009	م-10
232	نسبة الاستثمارات العامة والخاصة في قطاع النقل الى اجمالي استثمارات قطاع النقل	م-11
233	مقارنة ترتيب مصر بمؤشر التافسية العالمية بتقريري 2009/8 و 2010/9	م-12
235	ترتيب الامارات بمؤشر التافسية العالمية بتقريري 2009/8 و 2010/9	م-13
237	ترتيب سنغافورة بمؤشر التافسية العالمية بتقريري 2009/8 و 2010/9	م-14

رابعاً: قائمة الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
10	مكونات سلسلة الامداد	.1
11	سلسلة الامداد اللوجستية	.2
12	مكونات نظام النقل داخل سلسلة اللوجستيات	.3
16	الاتجاه العادي للوجستيات	.4. أ
16	الاتجاه العكسي للوجستيات	.4. ب
20	اهداف نظام الوقت المحدد	.5
27	تأثير تكلفة النقل على فائض المنتج وفائض المستهلك	.6
29	نموذج الماسة لمایکل بورتر	.7
30	نموذج القيمة المضافة لمایکل بورتر	.8
37	مكونات صادرات التجارة في الخدمات	.9
53	مكونات مؤشر اداء الخدمات اللوجستية	.10
63	نصيب قطاع النقل والتخزين وقناة السويس من الناتج المحلي الاجمالي 2009/08-1993/82 (بتكلفة العوامل والاسعار الجارية)	.11
65	نصيب استثمارات قطاع النقل والتخزين وقناة السويس من اجمالي الاستثمارات المنفذة 1993/82-2009/08 (بالاسعار الجارية)	.12
66	مدفوعات ومتحصلات خدمات النقل بميزان المدفوعات	.13
65	منظومة قطاع النقل	.14
73	عدد المركبات المرخصة في مصر من 2000-2009	.15
73	التوزيع النسبي للمركبات المرخصة وفقاً لنوع الترخيص عام 2008/07	.16
78	عدد السيارات المرخصة لنقل البضائع	.17
82	اطوال الخطوط الحديدية في مناطق العالم عام 2007	.18
84	تطور عدد ركاب السكك الحديدية في مصر 1998-2008	.19
86	نصيب مختلف قارات العالم من حجم منقولات البضائع والركاب عام 2007	.20
95	جهات الادارة والتقييم المسئولة عن قطاع النقل النهري	.21
98	الهيكل التنظيمي لوزارة الطيران المدني والجهات التابعة لها	.22

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
100	تطور حجم حركة الركاب في المطارات المصرية العاملة 1993-2008	.23
101	تطور حجم البضائع المنقولة جوا في الفترة من 2002-2007	.24
101	نصيب مطارات الجمهورية من اجمالي حركة الركاب عام 2007	.25
105	أعداد وحمولات سفن الأسطول التجاري طبقاً لنوع والقطاعات المالكة حتى سبتمبر 2009	.26
106	التوزيع العمرى لسفن الاسطول التجارى المصرى عام 2009	.27
113	تطور حركة الملاحة في قناة السويس 2001-2008	.28
123	خدمات القيمة المضافة للموانئ البحرية	.29
131	موقع الموانئ الجافة في سلسلة النقل	.30
131	انواع الموانئ الجافة	.31
133	الحد الادنى من الخدمات التى يقدمها المبناه الجاف	.32
137	نسبة المناطق الحرة المختلفة موزعة على مناطق العالم	.33
145	نسبة مشاركة القطاع الخاص في المناطق الاقتصادية الخاصة	.34
152	وضع السوق بالنسبة للاستثمار في البنية الاساسية	.35
153	مقارنة بين ايرادات ومصروفات المشروعات الصناعية والبنية التحتية	.36
157	اثر مزاحمة الاستثمار العام للاستثمار الخاص	.37
158	نسبة الاستثمارات العامة والخاصة في قطاع النقل الى اجمالي استثمارات قطاع النقل 1982/08-2009/08	.38
159	تطور نسبة الاستثمار الخاص والاستثمار العام في قطاع النقل من الناتج المحلي الاجمالي 1982/08-2009/08	.39
160	عدد مشروعات البنية الاساسية بنظام الشراكة بين القطاعين العام والخاص على مناطق العالم من عام 1990 الى عام 2008	.40
160	المشروعات الجديدة بنظام مشاركة القطاع الخاص في قطاع النقل موزعة على القطاعات الفرعية في الفترة من 1990-2008	.41
167	نتائج مصر والامارات في المؤشرات الفرعية لمؤشر اداء الخدمات اللوجستية العالمي 2010	.42
169	نتائج مصر والامارات في المؤشرات الفرعية لمؤشر التنافسية العالمية عام 2010	.43