



كلية التجارة
قسم الاقتصاد

رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير فى الاقتصاد
بعنوان

أثر الاستثمارات فى قطاع النقل والخدمات اللوجستية
على التنمية الاقتصادية فى مصر
"دراسة مقارنة"

(الامارات العربية المتحدة- سنغافورة)

**The Effect of Investment in Transport & Logistics Sector on the
Economic Development in Egypt**

"Comparative Study"

(United Arab of Emirates – Singapore)

إعداد

الشيماء السيد عبد الشافى ثابت

تحت إشراف

أ.د. / على لطفى

أستاذ الاقتصاد و رئيس مجلس الوزراء الأسبق

2010



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

صدق الله العظيم

سورة الرعد الآية 11



رسالة ماجستير

اسم الطالب : الشيماء السيد عبد الشافى ثابت

عنوان الرسالة : اثر الاستثمارات فى قطاع النقل والخدمات اللوجستية على التنمية الاقتصادية فى مصر
"دراسة مقارنة"

(الامارات العربية المتحدة - سنغافورة)

لجنة المناقشة و الحكم على الرسالة

1- الأستاذ الدكتور / على لطفى محمود لطفى (مشرفاً و رئيساً)

رئيس مجلس الوزراء الأسبق و أستاذ الاقتصاد بكلية التجارة جامعة عين شمس

2- الأستاذ الدكتور / شريف حسن قاسم (عضواً)
استاذ الاقتصاد - أكاديمية السادات

3- الدكتورة / عبير فرحات على (عضواً)
استاذ الاقتصاد المساعد بكلية التجارة جامعة عين شمس

تاريخ المناقشة : / /

الدراسات العليا :

أجيزت الرسالة بتاريخ : / / ختم الإجازة



موافقة مجلس الجامعة

بتاريخ: / / 2010

موافقة مجلس الكلية

بتاريخ: / / 2009

إهداء

الى مصر أم الدنيا وقلب العالم

والى أخى..

وأمى..

وأبى..

شكر وتقدير

أتقدم بخالص معانى الشكر و العرفان إلى أستاذى ، الأستاذ الدكتور / على لطفى محمود لطفى، استاذ الاقتصاد بكلية التجارة جامعة عين شمس ورئيس وزراء مصر الأسبق، و ذلك لإهتمامه بموضوع البحث، و كذلك لمده لى يد العون و التوجيه اثناء اعداد الدراسة، حيث كانت امنيتى منذ مرحلة الدراسة الجامعية ان اقوم باعداد رسالة الماجستير تحت اشرافه فله منى وافر العرفان و الشكر على تحقيقه هذه الامنية.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير وصادق العرفان الى الاستاذ الدكتور عبد المطلب محمد - أستاذ الاقتصاد بأكاديمية السادات لتفضله بالموافقة على الاشراف على الرسالة.

وأتوجه بخالص الشكر وبأسمى آيات التقدير والاحترام الى الاستاذة الدكتورة عبير فرحات على، استاذ الاقتصاد المساعد بكلية التجارة جامعة عين شمس، والاستاذ الدكتور شريف حسن قاسم، استاذ الاقتصاد بأكاديمية السادات، لتفضلهم بالموافقة على الاشتراك فى لجنة المناقشة والحكم على الرسالة.

كذلك أشكر أساتذتى بالكلية فلهم الشكر و التقدير على ماقدموه لى من رصيد فكرى تزيد قيمته بمرور الزمن.

الباحثة

أولاً: قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع
و	قائمة المحتويات
ك	قائمة الجداول
م	قائمة الجداول الملحق
ن	قائمة الاشكال
ف	مقدمة
ر	تمهيد
1	الفصل الأول الاطار النظرى قطاع الخدمات اللوجستية
2	المبحث الأول اللوجستيات (المفهوم والتطور)
2	أولاً: تعريف اللوجيستيات
4	ثانياً: نظرة تاريخية عن اللوجيستيات
7	ثالثاً: تطور مفهوم اللوجيستيات والمفاهيم الحديثة المرتبطة به
7	1- تطور مفهوم اللوجيستيات فى بيئة الاعمال
9	2- المفاهيم الحديثة المرتبطة باللوغستيات
22	3- حجم السوق العالمية للخدمات اللوجستية
23	المبحث الثانى قطاع النقل والخدمات اللوجستية فى النظام التجارى العالمى الجديد
24	أولاً: الاهمية الاقتصادية لقطاع النقل والخدمات اللوجستية
25	1- اللوجستيات والتجارة الخارجية
25	أ- موقف اللوجستيات من نظريات التجارة الخارجية
31	ب- العلاقة بين اللوجستيات والتجارة الخارجية
31	2- العلاقة بين اللوجستيات وتحقيق التكامل الاقتصادى
32	3- العلاقة بين اللوجستيات والنمو الاقتصادى
33	4- أهمية اللوجستيات بالنسبة للدول النامية
35	ثانياً: دور المنظمات الدولية فى مجال تنمية قطاع النقل والخدمات اللوجستية
35	1- قطاع النقل والخدمات اللوجستية وموقف الاتفاقية العامة للتجارة فى الخدمات
39	أ- التزامات مصر فى اطار اتفاقية تحرير التجارة فى الخدمات
40	ب- أهمية تحرير التجارة فى قطاع النقل والخدمات اللوجستية من خلال اتفاقية تحرير التجارة فى الخدمات
43	ج- أهمية تحرير التجارة فى قطاع النقل والخدمات اللوجستية

الصفحة	الموضوع
	من خلال اتفاقيات تحرير التجارة الثنائية
45	2- البنك الدولي: أهمية قطاع النقل والخدمات اللوجستية في عمليات التنمية الاقتصادية
48	أ - تقرير المؤشر العالمي لقياس اداء الخدمات اللوجستية
51	ب- الاصدار الثانى لتقرير مؤشر اداء الخدمات اللوجستية عام 2010
57	3- التقارير المحلية فى بعض الدول لتقييم حالة قطاع النقل والخدمات اللوجستية
59	أهم نتائج الفصل الاول
60	الفصل الثانى قطاع النقل والخدمات اللوجستية فى مصر
61	المبحث الاول الوضع الراهن لقطاع النقل والخدمات اللوجستية فى مصر
62	أولاً: دور قطاع النقل فى الاقتصاد القومى
63	1- نصيب القطاع من الناتج المحلى الاجمالى
64	2- نصيب القطاع من اجمالى الاستثمارات
66	3- مدفوعات ومتحصلات خدمات النقل فى ميزان المدفوعات
67	ثانياً: الوضع الحالى لقطاع النقل فى مصر
68	1- منظومة قطاع النقل فى مصر
69	2- سياسات قطاع النقل فى مصر
71	3- الوضع الحالى لقطاع النقل فى مصر
71	3-1 النقل البرى على الطرق
71	3-1-1 منظومة قطاع النقل البرى على الطرق فى مصر
74	3-1-2 المشكلات التى تواجه النقل البرى على الطرق
74	أ- المشكلات التى تواجه نقل الركاب على الطرق
75	ب- المشكلات التى تواجه نقل البضائع على الطرق
79	3-1-3 التحديات التى تواجه النقل البرى على الطرق
81	3-2 النقل البرى بالسكك الحديدية
82	3-2-1 منظومة النقل البرى بالسكك الحديدية فى مصر
83	3-2-2 المشكلات التى تواجه النقل البرى بالسكك الحديدية
83	أ- المشكلات التى تواجه نقل الركاب بالسكك الحديدية
86	ب- المشكلات التى تواجه نقل البضائع بالسكك الحديدية
90	3-3-3 التحديات التى تواجه النقل بالسكك الحديدية
91	3-3 النقل النهري
91	3-3-1 منظومة النقل النهري فى مصر

الصفحة	الموضوع
92	2-3-3 المشكلات التي تواجه النقل النهري
96	3-3-3 التحديات التي تواجه النقل النهري
97	4-3 النقل الجوي
98	1-4-3 منظومة النقل الجوي في مصر
100	2-4-3 المشكلات التي تواجه النقل الجوي
102	3-4-3 التحديات التي تواجه النقل الجوي
103	5-3 النقل البحري
104	1-5-3 منظومة النقل البحري في مصر
105	2-5-3 تطور الاسطول البحري المصري
108	3-5-3 تطور اداء الموانئ المصرية
112	4-5-3 قناة السويس
114	5-5-3 المشكلات التي تواجه النقل البحري
118	6-5-3 التحديات التي تواجه النقل البحري
120	المبحث الثاني دور الموانئ في المنظومة اللوجستية
120	أولاً: دور الموانئ البحرية في المنظومة اللوجستية
120	1- أهمية الموانئ البحرية
121	2- تطور دور الموانئ البحرية
121	3- البيئة الاقتصادية للموانئ
123	4- العوامل المؤثرة على المنافسة بين الموانئ
124	5- تطور ادارة الموانئ
125	6- اشكال ادارة الموانئ ودور القطاع الخاص
127	7- دور القطاع الخاص في ادارة وتشغيل الموانئ المصرية
130	ثانياً: دور الموانئ الجافة في المنظومة اللوجستية
130	1- مفهوم الميناء الجاف
132	2- وظيفة الميناء الجاف
133	3- الشروط الواجب توافرها في الميناء الجاف
133	4- أهمية انشاء وتنمية الاشكال المختلفة للموانئ الجافة للاقتصاد القومي
134	5- تطور انشاء الموانئ الجافة في مصر
135	6- أهم خصائص الموانئ الجافة في مصر
136	المبحث الثالث دور اللوجستيات في نجاح الانظمة الاستثمارية الجديدة
137	أولاً: تعريف بالانظمة الاستثمارية حول العالم
138	1- المناطق الحرة

الصفحة	الموضوع
139	1-1 أهمية المناطق الحرة للدولة
140	2-1 العوامل المتحركة في نجاح المناطق الحرة
141	3-1 دور المناطق الحرة المصرية في تطور الاداء الاقتصادي
143	-2 المناطق الاقتصادية ذات الطبيعة الخاصة
145	-3 المناطق الاستثمارية
147	-4 أهمية النقل والخدمات اللوجستية في نجاح الانظمة الاستثمارية المختلفة
151	المبحث الرابع اثر الاستثمارات في قطاع النقل والخدمات اللوجستية على التنمية الاقتصادية
152	أولاً: طبيعة الاستثمار في البنية الاساسية
154	ثانياً: أهمية الاستثمار في قطاع النقل والخدمات اللوجستية
156	ثالثاً: دور الاستثمار الخاص في تطوير البنية الاساسية للنقل
156	-1 العلاقة بين الاستثمار العام والخاص في مشروعات النقل
158	-2 تطور الاستثمار العام والخاص في قطاع النقل في مصر
159	رابعاً: مشاركة القطاع العام والخاص في مجال النقل والخدمات اللوجستية
164	أهم نتائج الفصل الثاني
165	التجارب الدولية في مجال تنمية وتطوير قطاع النقل والخدمات اللوجستية الفصل الثالث (الامارات العربية المتحدة - سنغافورة)
166	المبحث الاول تجربة دولة الامارات العربية المتحدة
167	أولاً: ترتيب الامارات العربية المتحدة في التقارير الدولية
167	-1 تقرير مؤشر اداء الخدمات اللوجستية
169	-2 تقرير التنافسية العالمية
171	ثانياً: قطاع النقل والخدمات اللوجستية في الامارات العربية المتحدة
171	-1 أهمية قطاع النقل في الاقتصاد القومي للامارات العربية المتحدة
173	-2 أهم خصائص قطاع النقل والخدمات اللوجستية في الامارات العربية المتحدة
176	أ- النقل البحري
177	ب- النقل الجوي
178	ج- المناطق الحرة
181	المبحث الثاني تجربة دولة سنغافورة
181	أولاً: ترتيب سنغافورة في التقارير الدولية

الصفحة	الموضوع
181	1- تقرير مؤشر أداء الخدمات اللوجستية
183	2- تقرير التنافسية العالمية
185	ثانياً: قطاع النقل والخدمات اللوجستية في جمهورية سنغافورة
185	1- أهمية قطاع النقل والخدمات اللوجستية في الاقتصاد القومى لجمهورية سنغافورة
188	2- أهم خصائص قطاع النقل والخدمات اللوجستية في جمهورية سنغافورة
188	أ- النقل البحرى
191	ب- النقل الجوى
192	ج- النقل البرى
193	أهم نتائج الفصل الثالث
194	النتائج والتوصيات
201	المراجع
219	الملاحق
	ملخص الدراسة باللغة العربية
	مستخلص الدراسة باللغة العربية
	ملخص الدراسة باللغة الإنجليزية
	مستخلص الدراسة باللغة الإنجليزية

ثانياً: قائمة الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
38	تفاصيل صادرات و واردات التجارة في خدمات النقل طبقاً للتوزيع الجغرافي في الفترة 2008-2004	1.
49	قائمة ترتيب الدول في مؤشر اداء الخدمات اللوجستية عام 2007	2.
56	ترتيب مصر في مؤشر اداء الخدمات اللوجستية بين تقريرى 2007 و 2010	3.
56	نتائج بيانات الاداء الخاصة بمصر في مؤشر اداء الخدمات اللوجستية المحلى	4.
75	الفروق الجوهرية لوسائل النقل من حيث التكلفة وخصائص التشغيل في مجال نقل البضائع	5.
76	توزيع نقلات البضائع على وسائل النقل الداخلى	6.
84	تطور أعداد قطارات الركاب والبضائع خلال الفترة 2007/2006-2000/1999	7.
87	نصيب السكك الحديدية مقارنة بوسائل النقل الاخرى في نقل البضائع لبعض دول الاتحاد الاوروبى عام 2004	8.
93	مقارنة بين اقتصاديات تشغيل وسائل النقل الداخلى	9.
109	مقارنة بين الموانئ المصرية فى الثلاث عقود الاخيرة من القرن العشرين والوضع فى عام 2009	10.
111	الطاقة الاستيعابية للموانئ التجارية المصرية عام 2008	11.
115	أهم خطوط الشحن المترددة على الموانئ المصرية عام 2009	12.
115	ترتيب بعض الدول من حيث البنية الاساسية للموانئ البحرية عام 2009.	13.
122	تطور خصائص اجيال الموانئ البحرية	14.
126	اشكال ادارة الموانئ ودور القطاع الخاص	15.
148	الخصائص اللوجستية المتعلقة بالنقل في بعض مناطق الانظمة الاستثمارية المختلفة في انحاء الجمهورية	16.
162	التشريعات الحالية التى تسمح بمشاركة القطاع الخاص فى مشروعات البنية الاساسية للنقل	17.
163	الفرص المتاحة لمشاركة القطاع الخاص فى مشروعات النقل	18.
168	ترتيب مصر ، الامارات فى مؤشر اداء الخدمات اللوجستية العالمى والمحلى عام 2010	19.
170	ترتيب مصر ، الامارات فى مكونات مؤشر التنافسية العالمية عام 2010/2009	20.
175	الصادرات وإعادة الصادرات حسب وسيلة النقل لامارة دبی عام 2007	21.
182	ترتيب مصر ، وسنغافورة فى مؤشر اداء الخدمات اللوجستية العالمى والمحلى عام 2010	22.
184	ترتيب مصر وسنغافورة فى مكونات مؤشر التنافسية العالمية عام 2010/2009	23.

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
186	نسبة مساهمة قطاع النقل والتخزين فى الناتج المحلى الاجمالى لسنغافورة فى 2003-2008	24.
189	تطور حركة نقل الحاويات بميناء سنغافورة خلال الفترة 2002-2009	25.
190	الملاح الرئيسية لنظم حوافز شركات النقل البحرى والخدمات اللوجستية فى سنغافورة	26.

ثالثاً: الجداول المدرجة بالملاحق

رقم الجدول	البيان	صفحة
م-1	جدول التزامات مصر في اطار اتفاقية تحرير التجارة في الخدمات	219
م-2	جدول مقارنة لنسب المُجِبِّين على اسئلة المسح الذي قام البنك الدولي باجرائه عام 2009 وذلك لكل من دولة سنغافورة وألمانيا والامارات العربية المتحدة ومصر لتقرير عام 2010.	222
م-3	قائمة ترتيب الدول في مؤشر اداء الخدمات اللوجستية عام 2010	224
م-4	تطور ترتيب الدول التي تحسن أدائها اللوجيستي في تقرير عام 2010	225
م-5	ترتيب البلدان العربية في مؤشر اداء الخدمات اللوجستية (LPI)	226
م-6	نصيب قطاع النقل والتخزين وقناة السويس من الناتج المحلي الاجمالي	227
م-7	نصيب قطاع النقل والتخزين وقناة السويس من اجمالي الاستثمارات المنفذة	228
م-8	مدفوعات ومتحصلات الخدمات بميزان المدفوعات	229
م-9	اعداد وحمولات سفن الأسطول التجاري طبقاً للنوع والقطاعات المالكة حتى سبتمبر 2009	230
م-10	التوزيع العمري لسفن الأسطول التجاري المصري طبقاً للنوع حتى سبتمبر 2009	231
م-11	نسبة الاستثمارات العامة والخاصة في قطاع النقل الى اجمالي استثمارات قطاع النقل	232
م-12	مقارنة ترتيب مصر بمؤشر التنافسية العالمية بتقريبي 2009/8 و 2010/9	233
م-13	ترتيب الامارات بمؤشر التنافسية العالمية بتقريبي 2009/8 و 2010/9	235
م-14	ترتيب سنغافورة بمؤشر التنافسية العالمية بتقريبي 2009/8 و 2010/9	237

رابعاً: قائمة الأشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	رقم الصفحة
1.	مكونات سلسلة الامداد	10
2.	سلسلة الامداد اللوجستية	11
3.	مكونات نظام النقل داخل سلسلة اللوجستيات	12
4. أ	الاتجاه العادى للوجستيات	16
4. ب	الاتجاه العكسى للوجستيات	16
5.	اهداف نظام الوقت المحدد	20
6.	تأثير تكلفة النقل على فائض المنتج وفائض المستهلك	27
7.	نموذج الماسة لمايكل بورتر	29
8.	نموذج القيمة المضافة لمايكل بورتر	30
9.	مكونات صادرات التجارة فى الخدمات	37
10.	مكونات مؤشر اداء الخدمات اللوجستية	53
11.	نصيب قطاع النقل والتخزين وقناة السويس من الناتج المحلى الاجمالى 1993/82-2009/08 (بتكلفة العوامل والاسعار الجارية)	63
12.	نصيب استثمارات قطاع النقل والتخزين وقناة السويس من اجمالى الاستثمارات المنفذة 1993/82-2009/08 (بالاسعار الجارية)	65
13.	مدفوعات ومتحصلات خدمات النقل بميزان المدفوعات	66
14.	منظومة قطاع النقل	65
15.	عدد المركبات المرخصة فى مصر من 2000-2009	73
16.	التوزيع النسبى للمركبات المرخصة وفقاً لنوع الترخيص عام 2008/07	73
17.	عدد السيارات المرخصة لنقل البضائع	78
18.	اطوال الخطوط الحديدية فى مناطق العالم عام 2007	82
19.	تطور عدد ركاب السكك الحديدية فى مصر 1998 - 2008	84
20.	نصيب مختلف قارات العالم من حجم منقولات البضائع والركاب عام 2007	86
21.	جهات الاشراف والتقنيش المسؤولة عن قطاع النقل النهري	95
22.	الهيكل التنظيمى لوزارة الطيران المدنى والجهات التابعة لها	98

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
100	تطور حجم حركة الركاب في المطارات المصرية العاملة 1993-2008	23.
101	تطور حجم البضائع المنقولة جوا في الفترة من 2002-2007	24.
101	نصيب مطارات الجمهورية من اجمالي حركة الركاب عام 2007	25.
105	أعداد وحمولات سفن الأسطول التجاري طبقاً للنوع والقطاعات المالكة حتى سبتمبر 2009	26.
106	التوزيع العمري لسفن الاسطول التجارى المصرى عام 2009	27.
113	تطور حركة الملاحة في قناة السويس 2001-2008	28.
123	خدمات القيمة المضافة للموانئ البحرية	29.
131	موقع الموانئ الجافة في سلسلة النقل	30.
131	انواع الموانئ الجافة	31.
133	الحد الأدنى من الخدمات التي يقدمها الميناء الجاف	32.
137	نسبة المناطق الحرة المختلفة موزعة على مناطق العالم	33.
145	نسبة مشاركة القطاع الخاص في المناطق الاقتصادية الخاصة	34.
152	وضع السوق بالنسبة للاستثمار في البنية الاساسية	35.
153	مقارنة بين إيرادات ومصروفات المشروعات الصناعية والبنية التحتية	36.
157	اثر مزاحمة الاستثمار العام للاستثمار الخاص	37.
158	نسبة الاستثمارات العامة والخاصة في قطاع النقل الى اجمالي استثمارات قطاع النقل 1983/82-2009/08	38.
159	تطور نسبة الاستثمار الخاص والاستثمار العام في قطاع النقل من الناتج المحلى الاجمالى 1983/82-2009/08	39.
160	عدد مشروعات البنية الاساسية بنظام الشراكة بين القطاعين العام والخاص على مناطق العالم من عام 1990 الى عام 2008	40.
160	المشروعات الجديدة بنظام مشاركة القطاع الخاص في قطاع النقل موزعة على القطاعات الفرعية في الفترة من 1990 -2008.	41.
167	نتائج مصر والامارات في المؤشرات الفرعية لمؤشر اداء الخدمات اللوجستية العالمى 2010	42.
169	نتائج مصر والامارات في المؤشرات الفرعية لمؤشر التنافسية العالمية عام 2010	43.