



كلية التخطيط الإقليمي والعمراني



جامعة القاهرة
كلية التخطيط الإقليمي والعمراني

**تصنيف المحافظات المصرية طبقاً للمقدرات التنموية المؤهلة لتطبيق
اللامركزية**

رسالة مقدمة كجزء من متطلبات الحصول على درجة الماجستير
في التخطيط الإقليمي والعمراني

قسم التنمية العمرانية الإقليمية

إعداد

مروة ثروت محمد المعظمي
المعيدة بقسم التنمية العمرانية الإقليمية

إشراف

أ.م.د. ابتهاج أحمد عبد المعطي
كلية التخطيط الإقليمي والعمراني - جامعة القاهرة

أ.م.د. رندا جلال حسين
كلية التخطيط الإقليمي والعمراني - جامعة القاهرة

مارس ٢٠١٨

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إهداء

بسم الله الرحمن الرحيم
﴿وَقُلْ اَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ﴾

إلهي لا يطيب الليل إلا بشكرك ولا يطيب النهار إلا بطاعتك.. ولا تطيب اللحظات إلا بذكرك.. ولا
تطيب الآخرة إلا بعفوك.. ولا تطيب الجنة إلا برؤيتك

إلى من بلغ الرسالة وأدى الأمانة.. ونصح الأمة.. إلى نبي الرحمة ونور العالمين..

سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم

إلى والدي الحبيب رحمه الله وإلى أُمِّي الغالية حفظها الله لنا من انحنى إليهم شكرًا وتقديرًا لرعايتي

إلى من ملك كل كياني وحياتي زوجي الحبيب أحمد

إلى ابني الحنون وابنتي الجميلة

إلى من ظلوا بجانبني اخوتي الأعزاء

إلى عائلتي وأسرتي الكبيرة

إلى أساتذتي الكرام عن كل ما قدموه لي من نصائح وإرشادات

إلى من أحبهم ويحبونني أصدقائي الأوفياء

إلى كل من سلك طريقًا يلتمس فيه علمًا

إلى أمة أهدت البشرية خير نور العلم، عسى أن يبعث الله نورها

أهدي هذا الجهد المتواضع مع تحية حب وعرفان...

شكر وتقدير

أشكر الله العلي العظيم على نعمه التي لا تعد ولا تحصى وعلى توفيقه لي في اتمام هذا العمل راجيه منه أن يتقبله عملاً خالصاً لوجه الكريم وأن يجعله علماً ينتفع به.

وأتوجه بالشكر والامتنان إلى أستاذتي العزيزة أ.د.م. ابتهاج أحمد عبد المعطي المشرف الرئيسي على البحث على كل ما قدمته لي من نصائح وتوجيهات طوال فترة إعداد الرسالة مما ساهم في إخراجها على هذا النحو.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى أستاذتي الغالية أ.د.م. رندا جلال حسين على تفضلها بالمساعدة في الإشراف على هذه الرسالة حيث كانت لي خير عون وساندتني في كثير من مراحل هذا البحث علمياً ونفسياً ولا أستطيع أن أحصي مدى فضلها علي، جعله الله في ميزان حسناتها.

كما أخص بمزيد من الشكر والعرفان أستاذتي العزيزة ومثلي الأعلى أ.د. سامي أمين عامر الذي يعود إليه الفضل بعد الله عز وجل في تشكيل فكري العلمي والعملية.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى أستاذتي وزملائي الذين تعد آرائهم ودعمهم إثراء لي في هذا البحث وهم:
د. حسام سامي، د. منى عبد الفتاح عبد المنعم، د. هبة مصطفى، م.م. نورهان علي فوزي، م.م. سارة البشير، م.م. زهراء كمال، م. محمد سمير

أما أسرتي الصغيرة وخاصة زوجي د. أحمد محمد حسين فله مني كل الشكر على دعمه وتوفير المناخ الملائم لإتمام هذه الرسالة.

وكذلك والدي الغالي م. ثروت المعظمي رحمة الله عليه، والديتي الحبيبتان أ. إيمان محمد إسماعيل فلهما مني كل التقدير والعرفان بالجميل ما حييت، جزاهم الله عني خير الجزاء لما تحملوه معي من عناء ومشقة للدفع بي نحو الأفضل دائماً.

وأخي الغالي محمد، وأختي الحبيبة غادة لهم مني كل الشكر على دعمهم المعنوي وساندتهم لي.

ملخص الرسالة

تهدف الرسالة إلى تصنيف المحافظات المصرية طبقاً لقدراتها التنموية على تطبيق اللامركزية وذلك لمساعدة متخذي القرار على تطبيق درجة اللامركزية الملائمة لمستوى التنمية في المحافظة والتعرف على نقاط الضعف المطلوب تنميتها لتعزيز اللامركزية. يتكون البحث من خمسة فصول تتناول العملية الفكرية التي تم اتباعها لإرساء منهج علمي يتم التوصل من خلاله إلى ذلك الهدف.

- **الفصل الأول من البحث بعنوان "مفهوم اللامركزية وعلاقته بالتنمية"** ويشمل ثلاث أجزاء رئيسية كما يلي: الجزء الأول يتمثل في مفاهيم اللامركزية وأنماطها وأبعادها، والجزء الثاني يتمثل في تطور فكر اللامركزية وانعكاسه على أبعاد ومستويات التنمية، والجزء الثالث يتناول البعد المكاني للامركزية.
- **الفصل الثاني بعنوان "القوى والمستجدات التي تستوجب التأهيل المكاني لتطبيق اللامركزية"** وذلك من خلال ثلاث أجزاء رئيسية كما يلي: الجزء الأول العولمة وما ترتب عليها من متطلبات يجب تحقيقها على المستويات المحلية والمؤشرات التي يجب مراعاتها محلياً لتطبيق اللامركزية، والجزء الثاني يتناول المجتمع المدني والقطاع الخاص ودورهم المطلوب في تحقيق التنمية على المستوى المحلي ومؤشرات قياس فاعليتهم، والجزء الثالث يتناول ظهور الاهتمام بإدارة المخاطر والأزمات على المستوى المحلي ومؤشرات إدارة المخاطر والأزمات.
- **الفصل الثالث بعنوان "مداخل تطبيق اللامركزية في التجارب العالمية والحالة المصرية"** ويشتمل على تحليل أربع تجارب عالمية (اندونيسيا، المملكة المتحدة، الدنمارك، الصين) التي تمثل أربع مداخل مختلفة للتحوّل نحو اللامركزية (المدخل الرسمي، المدخل الديناميكي، المدخل الوظيفي، مدخل الحوكمة المحلية) للوقوف على الركائز الأساسية التي تم اتباعها في كل مدخل وتأثير ذلك على التنمية، كما يتناول الفصل دراسة الحالة المصرية في ضوء التجارب العالمية والوقوف على أهم التحديات التي تواجهها لتكون المحليات قادرة على تطبيق اللامركزية وتحقيق متطلباتها.
- **الفصل الرابع بعنوان "صياغة مؤشرات قياس القدرة على تطبيق اللامركزية"** وفيه يتم توضيح المؤشرات التي من خلالها يمكن قياس القدرة على تطبيق اللامركزية وتحليل تلك المؤشرات بهدف الوصول إلى صياغة مصفوفة مؤشرات قياس القدرة على تطبيق اللامركزية، وذلك من خلال أربع أجزاء كما يلي: الجزء الأول يتناول دور تنمية القدرات الذاتية في عملية تطبيق اللامركزية (مفهومها- أهميتها- آليات تنميتها)، والجزء الثاني يتناول مؤشرات الدراسات والتطبيقات العالمية (مؤشرات اللامركزية، مؤشرات ضعف الحكومات المحلية)، الجزء الثالث يتناول مؤشرات الدراسات العربية والمصرية، والجزء الرابع يتناول تحليل المؤشرات والتعرف على مستوياتها وطرق قياسها والأوزان النسبية لها.
- **الفصل الخامس بعنوان "الدراسة التطبيقية: تصنيف المحافظات المصرية طبقاً لقدراتها التنموية على تطبيق اللامركزية"** يشتمل على ثلاث أجزاء رئيسية كما يلي: الجزء الأول يتناول صياغة مصفوفة مؤشرات تصنيف التجمعات طبقاً لقدراتها التنموية على تطبيق اللامركزية، الجزء الثاني: تطبيق المؤشرات وقياسها على المحافظات المصرية وتصنيفها طبقاً لقدراتها على تطبيق اللامركزية، الجزء الثالث: المتطلبات اللازمة لتطبيق اللامركزية في كل مرحلة.
- **النتائج والتوصيات الرئيسية للبحث:** تناول البحث في هذه النقطة طرح النتائج التي تم التوصل إليها من خلال عدة نقاط تتعلق بجعل اللامركزية وسيلة ومحرك للتنمية في مصر، وكذلك الوصول إلى أهم التحديات التي تعيق عملية تطبيق اللامركزية في مصر، والعوامل المؤثرة على اختيار درجة اللامركزية المناسبة للتطبيق في المحافظات المصرية، وكذلك تحديد متطلبات تطبيق اللامركزية طبقاً لأبعاد التنمية ومستوياتها المختلفة في المحافظات المصرية وبناء مصفوفة المؤشرات التي تخدم هذا الهدف، وبالتالي تصنيف المحافظات المصرية طبقاً للقدرات التنموية المؤهلة لتطبيق اللامركزية.

المستخلص

ظهرت أهمية التوجه نحو تطبيق اللامركزية نتيجة لحدوث الكثير من التطورات السياسية والاقتصادية والاجتماعية في العقود الماضية والتي انعكست على دور كل من الدولة والوحدات المحلية لها، فقد وضعت ظاهرة العولمة وما ترتب عليها من منافسة شديدة بين الدول والمنظمات العامة والخاصة على حد سواء الكثير من الضغوط والمطالب على الوحدات المحلية لتطور وتحسن من أدائها وقدراتها على تقديم الخدمات للمواطنين، ولكي تتمكن من العمل مع الفاعلين الآخرين من منظمات القطاع الخاص والجمعيات الأهلية ولكي يكون لها دور فعال على الصعيد المحلي والعالمي، ونتيجة لوجود اختلاف في القدرات التنموية المؤهلة لتطبيق اللامركزية بين المحافظات المصرية نتيجة اختلاف مستويات التنمية بين المحافظات تختلف المتطلبات الخاصة بتطبيق اللامركزية طبقاً لطبيعة ومستوى التنمية في كل محافظة، وتوصلت الرسالة إلى تصنيف المحافظات المصرية طبقاً لقدراتها التنموية على تطبيق اللامركزية مع تحديد المتطلبات التي تحتاجها كل محافظة لتطبيق درجة اللامركزية المناسبة لمستواها التنموي.

الكلمات الدالة

نظم الإدارة المحلية - اللامركزية - الحوكمة - التمكين - مداخل اللامركزية - تنمية القدرات الذاتية - مؤشرات أداء الحكومات المحلية - تصنيف المحافظات المصرية.

فهرس المحتويات

فهرس المحتويات

المقدمة.....	ز
أولاً: مقدمة البحث.....	ز
ثانياً: أهمية موضوع البحث.....	ش
ثالثاً: مصطلحات البحث.....	ف
رابعاً: إشكالية البحث.....	ل
خامساً: التساؤلات البحثية.....	م
سادساً: أهداف البحث.....	م
سابعاً: منهجية البحث.....	ن
ثامناً: هيكل البحث.....	و
الفصل الأول: مفهوم اللامركزية وعلاقته بالتنمية.....	١
تمهيد.....	١
١-١ ماهية اللامركزية.....	٢
١-١-١ مفهوم اللامركزية طبقاً للمؤسسات العالمية.....	٢
١-١-٢ مفهوم اللامركزية طبقاً لأبعادها المختلفة.....	٤
١-١-٣ مفهوم اللامركزية طبقاً لأنماطها.....	٨
١-١-٤ ركائز مفهوم اللامركزية.....	٩
١-١-٥ مفهوم اللامركزية المعني بتحقيق التنمية.....	١٠
٢-١ تطور فكر اللامركزية وعلاقته بالتنمية.....	١١
١-٢-١ الاتجاهات الرئيسية لنظام اللامركزية.....	١١
٢-٢-١ علاقة مراحل تطور اللامركزية بأبعاد اللامركزية ومستويات التنمية.....	١٢
٣-١ اللامركزية وعلاقتها بأنماط التنمية.....	١٤
١-٣-١ اللامركزية والتنمية المستدامة.....	١٤
٢-٣-١ اللامركزية والتنمية الشاملة.....	١٤
٣-٣-١ اللامركزية والتنمية القطاعية.....	١٥
٤-٣-١ اللامركزية والتنمية المحلية.....	١٥
٥-٣-١ اللامركزية والتخطيط التنموي الإقليمي.....	١٦
٤-١ البعد العمراني والمكاني في تطبيق اللامركزية.....	١٧
١-٤-١ دور البعد المكاني والعمراني في تحقيق اللامركزية.....	١٧

١٩.....	٢-٤-١ دور اللامركزية في تحقيق التنمية المكانية والعمرانية
٢١.....	خلاصة الفصل الأول
٢٢.....	الفصل الثاني: القوى والمستجدات التي تستوجب التأهيل المكاني لتطبيق اللامركزية والمؤشرات الخاصة بها
٢٢.....	تمهيد
٢٣.....	١-٢ أثر ظاهرة العولمة على تحول الدول إلى تبني سياسات اللامركزية بأبعادها المختلفة
٢٣.....	١-٢-١ صعود ظاهرة عالمية الاتجاه نحو المحلية Localization
٢٤.....	١-٢-٢ العولمة الاقتصادية وظاهرة المدن العالمية
٢٤.....	١-٢-٣ التكامل الاقتصادي الدولي والتحول نحو اللامركزية
٢٥.....	١-٢-٤ العولمة السياسية وظهور الحوكمة العالمية Global Governance
٢٦.....	٢-٢ دور المجتمع المدني والقطاع الخاص في تحقيق التنمية وترسيخ أسس اللامركزية
Global Associational	١-٢-٢ دواعي دعم دور المجتمع المدني في تحقيق التنمية (الثورة التنظيمية العالمية
٢٦.....	(Revolution)
٢٧.....	٢-٢-٢ ضرورة التوجه نحو الشراكة مع القطاع الخاص على المستوى المحلي
٣٠.....	٣-٢ ظهور الاهتمام بإدارة المخاطر والأزمات على المستوى المحلي
٣٢.....	١-٣-٢ النظام الكفاء لإدارة الأزمات نموذج العلاقات المتداخلة Relational Model
٣٢.....	٢-٣-٢ عوامل نجاح الإدارة المحلية في إدارة الأزمات والمخاطر
٣٣.....	٣-٣-٢ المناطق غير الأمانة والمعرضة للأزمات والكوارث في مصر
٣٤.....	٤-٢ المؤشرات المتعلقة بالقوى والمستجدات باعتبارها متطلبات لتطبيق اللامركزية
٣٤.....	١-٤-٢ مؤشرات التنافسية
٣٥.....	٢-٤-٢ مؤشرات الحوكمة (الحكم الرشيد)
٣٨.....	٣-٤-٢ دليل مؤشرات فاعلية مؤسسات المجتمع المدني
٤٠.....	٤-٤-٢ مؤشرات إدارة المخاطر والأزمات
٤١.....	خلاصة الفصل الثاني
٤٢.....	الفصل الثالث: مداخل التحول نحو اللامركزية في التجارب العالمية وانعكاسها على الحالة المصرية
٤٢.....	تمهيد
Decentralization as a system	١-٣ المدخل الرسمي Formal Approach: اللامركزية باعتبارها سمة للنظام
٤٣.....	feature
٤٤.....	١-١-٣ تجربة إندونيسيا في تطبيقها للامركزية من خلال المدخل الرسمي
Decentralization as a means	٢-٣ المدخل الديناميكي Dynamic Approach: اللامركزية كوسيلة لحكومة أفضل
٥٠.....	for better government

٥٠.....	١-٢-٣ تجربة المملكة المتحدة في تطبيق اللامركزية من خلال المنهج الديناميكي
٥٣.....	٣-٣ المدخل الوظيفي Functional Approach: إضافة البعد الأفقي للامركزية Adding the horizontal dimension
٥٤.....	١-٣-٣ تجربة الدنمارك في تطبيق النظام اللامركزي من خلال المدخل الوظيفي
٦٠.....	٤-٣ مدخل الحوكمة المحلية Governance Approach: جميع الجهات الفاعلة All in the networks
٦١.....	١-٤-٣ تجربة الصين في تطبيقها لمدخل الحوكمة المحلية
٦٥.....	٥-٣ نظام الإدارة المحلية في مصر
٦٥.....	١-٥-٣ تطور نظام الإدارة المحلية في مصر
٦٧.....	٢-٥-٣ المستويات الإدارية في مصر
٦٨.....	٣-٥-٣ مهام واختصاصات الإدارات المحلية في مصر
٧١.....	٤-٥-٣ الموارد المالية المحلية في مصر
٧٣.....	٥-٥-٣ التحديات التي تحول دون تفعيل اللامركزية في مصر في ضوء تحليل الوضع المصري والتجارب العالمية
٧٥.....	خلاصة الفصل الثالث
٧٨.....	الفصل الرابع: صياغة مؤشرات قياس القدرة على تطبيق اللامركزية
٧٨.....	تمهيد
٧٩.....	١-٤ دور تنمية القدرات الذاتية في عملية تطبيق اللامركزية
٧٩.....	١-١-٤ مفهوم القدرات Capacity
٧٩.....	٢-١-٤ مفهوم تنمية القدرات Capacity Development
٨٠.....	٣-١-٤ أهمية تنمية القدرات في تطبيق اللامركزية
٨١.....	٤-١-٤ خطوات عملية تنمية القدرات
٨٤.....	٥-١-٤ متطلبات عملية تنمية القدرات
٨٧.....	٢-٤ المحاولات المختلفة لقياس درجة تطبيق اللامركزية في بعض الدراسات الاجنبية
٨٧.....	١-٢-٤ دليل اللامركزية Decentralization Index
٨٨.....	٢-٢-٤ دليل اللامركزية وعلاقته بالفساد عبر الدول
٩١.....	٣-٢-٤ قياس اللامركزية من خلال مؤشرات الأداء العام للحكومات المحلية
٩٤.....	٤-٢-٤ قياس اللامركزية من خلال مؤشرات قياس أداء الحكومات المحلية بهدف تحسين ودعم الخدمات المحلية
٩٥.....	٣-٤ المحاولات المختلفة لقياس مدى تطبيق اللامركزية في بعض الدول العربية
٩٥.....	١-٣-٤ تحديد درجة اللامركزية
٩٨.....	٢-٣-٤ قياس درجة تطبيق اللامركزية
١٠٠.....	٤-٤ المحاولات المختلفة لقياس مدى تطبيق اللامركزية في مصر

١٠٠	١-٤-٤ نطاق تطبيق اللامركزية في مصر
١٠١	٢-٤-٤ مؤشرات تطبيق اللامركزية في مصر لدعم اتخاذ القرار وترسيخ أركان التنمية الحضرية المستدامة
١٠٥	٥-٤ تحليل المؤشرات الخاصة بتطبيق اللامركزية.....
١٠٩	خلاصة الفصل الرابع.....
١١٠	الفصل الخامس: الدراسة التطبيقية: تصنيف المحافظات المصرية طبقاً لقدراتها التنموية على تطبيق اللامركزية... ..
١١٠	تمهيد.....
١١٢	١-٥ بناء مصفوفة المؤشرات
١١٥	٢-٥ مرحلة القياس
١١٥	١-٢-٥ تصنيف المحافظات المصرية طبقاً لمستويات التنمية.....
١١٩	٢-٢-٥ قياس المؤشرات المكونة للمجموعات الممثلة لمتطلبات اللامركزية.....
١٢٣	٣-٢-٥ دلائل تطبيق اللامركزية طبقاً لمتطلبات كل مستوى من المستويات الرئيسية (دليل المتطلبات الأساسية _ دليل القدرة والكفاءة _ ودليل الابتكار والتطوير).....
١٢٦	٣-٥ نتائج الدراسة التطبيقية.....
١٣٣	خلاصة الفصل الخامس.....
١٣٤	نتائج وتوصيات البحث
١٤٠	قائمة المراجع
١٤٤	الملاحق.....

فهرس الجداول

ض	جدول (١): تقييم الخطوات التي تتخذها الدولة في عملية تطبيق اللامركزية
ط	جدول (٢): قدرة المحليات على اتخاذ القرارات في المجالات المختلفة في بعض الدول ومصر
ظ	جدول (٣): نسب انتشار العشوائيات بالمدن الكبرى والمتوسطة لمصر وبعض الدول
١٠	جدول (١-١): الركائز الأساسية لمفهوم اللامركزية
١٣	جدول (١-٢): مراحل تطور اللامركزية وانعكاسها على أبعاد اللامركزية والتنمية
٣٣	جدول (٢-١): عوامل نجاح الإدارة المحلية في إدارة الأزمات والمخاطر
٣٦	جدول (٢-٢): مؤشرات الحوكمة المحلية الرشيدة والتنمية المحلية Indicators of Good Governance and Local Development
٣٨	جدول (٢-٣): مؤشرات فاعلية مؤسسات المجتمع المحلي
٥٢	جدول (٣-١): صلاحيات ومسؤوليات الإدارات المحلية في إنجلترا
٥٥	جدول (٣-٢): توزيع عدد البلديات لدولة الدنمارك تبعاً لحجم السكان قبل وبعد الإصلاح الإداري
٧١	جدول (٣-٣): نصيب موازنة الإدارة المحلية من إجمالي الموازنة العامة للدولة خلال الفترة (٢٠٠٧/٢٠٠٨-٢٠١٢/٢٠١٣)
٧٢	جدول (٣-٤): مصادر الإيرادات على المستوى المحلي في مصر
٧٥	جدول (٣-٥): الإطار الفكري للمداخل المختلفة للامركزية
٨٧	جدول (٤-١): دليل قياس اللامركزية
٩٣	جدول (٤-٢): جزء من المؤشرات الخاصة بتقديم الخدمات المحلية وكيفية قياسها
٩٤	جدول (٤-٣): مؤشرات أداء الحكومات المحلية بهدف تحسين ودعم الخدمات المحلية
٩٧	جدول (٤-٤): مستويات اللامركزية بجوانبها الإدارية المختلفة في الأردن
١٠٢	جدول (٤-٥): تدرج مستويات الإدارة لبعض الدول وحجم التمثيل الشعبي في كل مستوى
١٠٣	جدول (٤-٦): قدرة المحليات على اتخاذ القرارات في المجالات المختلفة في بعض الدول ومصر
١٠٦	جدول (٤-٧): أهم الدراسات التي تناولت المؤشرات الخاصة باللامركزية والقدرة على تطبيقها
١٠٨	جدول (٤-٨): الوزن النسبي للمؤشرات الخاصة بأبعاد التنمية المختلفة تبعاً للدراسات
١١٤	جدول (٥-١): مؤشرات قياس قدرة المحافظات المصرية على تطبيق اللامركزية
١١٨	جدول (٥-٢): تصنيف المحافظات المصرية طبقاً لمستويات التنمية
١١٩	جدول (٥-٣): معامل الارتباط بين العوامل المؤثرة على تصنيف المحافظات المصرية طبقاً لمستويات التنمية
١٢٠	جدول (٥-٤): مجموعات المؤشرات الممثلة لمتطلبات اللامركزية موزعة طبقاً لمستويات التنمية الرئيسية
١٢١	جدول (٥-٥): نتائج التحليل العاملي لمجموعة المؤشرات المكونة لإدارة الموارد المالية Total Variance Explained

١٢٣	جدول (٥ - ٦): توزيع الأوزان النسبية لدلائل القدرة على تطبيق اللامركزية طبقاً لمستويات التنمية
١٢٦	جدول (٥ - ٧): توزيع فئات القدرة على تطبيق اللامركزية طبقاً لمستويات التنمية
١٢٧	جدول (٥ - ٨): نتائج القدرة على تطبيق اللامركزية للمحافظات المصرية طبقاً لمستواها التنموي وتحديد نقاط الضعف وألوية التدخل
١٣١	جدول (٥ - ٩): نقاط الضعف في مؤشرات القدرة على تطبيق اللامركزية في المحافظات المصرية طبقاً لألوية التدخل

فهرس الأشكال

- شكل (١): مادة رقم ١٧٦ الملزمة بتطبيق اللامركزية في دستور مصر ٢٠١٤ ش
- شكل (٢): مساحة الأراضي المخصصة للإسكان في المدن الجديدة في أقاليم مصر بالنسبة إلى عدد السكان ظ
- شكل (٣): تطور مستوى الفقر في المحافظات المصرية ع
- شكل (٤): القضايا الناتجة عن المركزية الشديدة و ضرورة التوجه نحو تطبيق اللامركزية ع
- شكل (٥) شبكة المدن العالمية ٢٠١٠ غ
- شكل (٦): إطار تقييم أداء الإدارة المحلية في ظل تحقيق مبادئ الحوكمة ف
- شكل (٧): السيناريوهات المتوقعة لعدد السكان في مصر عام ٢٠٥٢ ل
- شكل (٨) دليل التنمية البشرية لمحافظة مصر ٢٠١٠ م
- شكل (٩): منهجية البحث ه
- شكل (١ - ١) منهجية الفصل الأول ١
- شكل (٢ - ١) المركزية واللامركزية كخط متصل ٢
- شكل (٣ - ١) اللامركزية تبعاً لمنظمة الأمم المتحدة ٣
- شكل (٤ - ١) اللامركزية تبعاً لمنظمة الأغذية والزراعة FAO ٤
- شكل (٥ - ١) الأساليب المختلفة في لامركزية الإدارة ودور المحليات والإدارة المركزية في كل أسلوب ٥
- شكل (٦ - ١) الأساليب والدرجات المختلفة للامركزية ٦
- شكل (٧ - ١) الأبعاد المختلفة للامركزية ٧
- شكل (٨ - ١) أنماط اللامركزية ٨
- شكل (٩ - ١): درجات اللامركزية وما يقابلها من مستويات التنمية ١٤
- شكل (١٠ - ١): مقومات النظام المحلي (ترجمة احتياجات المواطنين إلى خدمات) ١٨
- شكل (١١ - ١) دور البعد المكاني في صنع القرارات على المستوى المحلي ١٩
- شكل (١٢ - ١): أهمية البيانات والمعلومات المكانية للمستوى المحلي ١٩
- شكل (١٣ - ١): نسب الزيادة في أحجام السكان ٢٠١٠ والمتوقعة ٢٠٢٥ لبعض المدن في افريقيا ٢٠
- شكل (١٤ - ١): تطور مستوى الفقر في المحافظات المصرية ٢٢
- شكل (١٥ - ١) التجمعات العمرانية الجديدة حول القاهرة الكبرى والطريق الدائري ٢٢
- شكل (١٦ - ١): تيارات الهجرة الداخلية إلى المدن الكبرى ٢٣
- شكل (١٧ - ١): المناطق العشوائية حول القاهرة الكبرى ٢٤
- شكل (١ - ٢) منهجية الفصل الثاني ٢٢
- شكل (٢ - ٢) ظاهرة عالمية الاتجاه نحو المحلية Localization ٢٣
- شكل (٣ - ٢): تأثير ظاهرة العولمة على ضرورة تأهيل المناطق المحلية لتطبيق اللامركزية ٢٦
- شكل (٤ - ٢): المجتمع المدني القطاع الثالث للدولة ٢٧
- شكل (٥ - ٢): أساليب الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص ودرجة مساهمته فيها ٢٨
- شكل (٦ - ٢): مراحل إدارة الأزمات ٣١
- شكل (٧ - ٢): نظام كفاء لإدارة الأزمات ٣٢