



شبكة المعلومات الجامعية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



شبكة المعلومات الجامعية
@ ASUNET



شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الالكتروني والميكروفيلم



شبكة المعلومات الجامعية

جامعة عين شمس

التوثيق الالكتروني والميكرو فيلم

قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها
علي هذه الأفلام قد أعدت دون أية تغيرات



يجب أن

تحفظ هذه الأفلام بعيدا عن الغبار

في درجة حرارة من ١٥-٢٥ مئوية ورطوبة نسبية من ٢٠-٤٠%

To be Kept away from Dust in Dry Cool place of
15-25- c and relative humidity 20-40%

بعض الوثائق الأصلية تالفة

بالرسالة صفحات لم ترد بالاصل

٥٣١٨٦٥٧



كلية التربية الرياضية
قسم الإدارة الرياضية والترويح

برنامج للتنمية الإدارية لأعضاء مجالس إدارة أفرع الإتحاد المصري للكاراتية في ضوء التحليل الوظيفي

إعداد

أحمد محمد أحمد أبو اليزيد

المدرس المساعد بقسم الإدارة الرياضية

والترويح بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط

ضمن متطلبات الحصول علي درجة دكتوراه الفلسفة في التربية الرياضية

إشراف

أ.د/ عمرو محمد إبراهيم

أ.د/ جمال محمد علي يوسف

أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية

أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية

والترويح بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط

والترويح بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط

أ.د/ شريف محمد عبد القادر العوضي

أستاذ علم الحركة ورئيس قسم علوم الحركة بكلية التربية الرياضية - جامعة المنيا

٢٠٠٨ م - ١٤٢٨ هـ

٥٣١٨٦٥٧

1

2

3

4

5

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

{وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسِيرَى اللَّهِ عَلَيْكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ
وَسَتُرَدُّونَ إِلَى عَالَمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا
كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ }

((صدق الله العظيم))

(التوبة: ١٠٥)



قرار لجنة المناقشة والحكم

إنه في تمام الساعة الثانية ظهراً من يوم السبت الموافق ٢٠٠٨/٣/٨ وفي مقر كلية التربية الرياضية جامعة أسيوط اجتمعت لجنة المناقشة وأحكم المعتمدة من السيد الدكتور/ نائب رئيس الجامعة للدراسات العليا والبحوث بتاريخ ٢٠٠٨/٢/٢١ م والمشكلة من السادة :

أ.د/سهير مصطفى المهندس استاذ الإدارة الرياضية ورئيس قسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلون - القاهرة. (مناقشاً)

أ.د/ ليلي عثمان إبراهيم استاذ الإدارة ورئيس قسم الإدارة الرياضية والترويح بكلية التربية الرياضية للبنات - جامعة حلوان - القاهرة. (مناقشاً)

أ.د/ جمال محمد علي استاذ الإدارة الرياضية والترويح بقسم الإدارة الرياضية والترويح بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط. (مشرفاً)

أ.د/ عمرو محمد إبراهيم استاذ إدارة وتحكيم الرياضات المائية ورئيس قسم الإدارة الرياضية والترويح بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط. (مشرفاً)

أ.د/ شريف محمد عبد القادر استاذ علم الحركة ورئيس قسم علوم الحركة بكلية التربية الرياضية - جامعة المنيا. (مشرفاً)

لمناقشة رسالة الدكتوراه المقدمة من الباحث / أحمد محمد أحمد أبو اليزيد المدرس المساعد بقسم الإدارة الرياضية والترويح بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط والمقيد بقسم التمرينات والجمباز بعنوان:

"برنامج للتنمية الإدارية لأعضاء مجالس إدارة أفرع الاتحاد المصري للكاراتية في ضوء التحليل الوظيفي"

والمسجلة بمجلس الكلية بتاريخ ٢٠٠٦/١/١٥ م والمعتمدة من الأستاذ الدكتور/ نائب رئيس الجامعة للدراسات العليا والبحوث بتاريخ ٢٠٠٦/٢/٢١ م وفي مقر كلية التربية الرياضية بجامعة أسيوط (بقاعة أ.د / محمد رأفت محمود) تمت مناقشة الباحث علناً في موضوع الرسالة، وبعد المناقشة قررت اللجنة (مبول) الرسالة واقترحت (منع) الباحث/ أحمد محمد أحمد أبو اليزيد درجة دكتوراة الفلسفة في التربية الرياضية تخصص إدارة رياضة الدفاع عن النفس.

أعضاء اللجنة

أ.د/سهير مصطفى المهندس

أ.د/ ليلي عثمان إبراهيم

أ.د/ جمال محمد علي

أ.د/ عمرو محمد إبراهيم

أ.د/ شريف محمد عبد القادر العوضي

التوقيع

(د. سهر مصطفى)

(ليلي عثمان)

(جمال محمد)

(عمرو محمد)

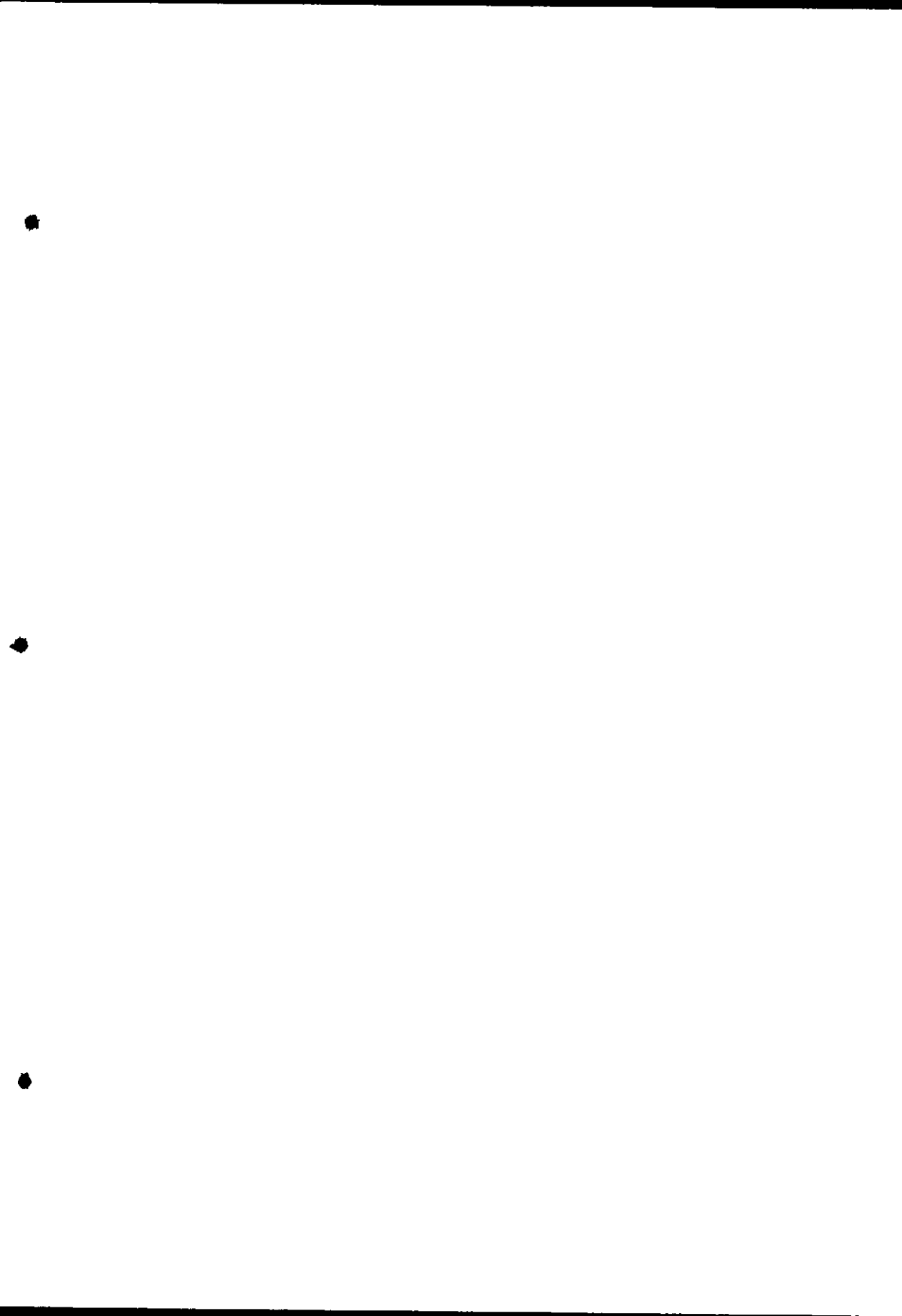
(شريف محمد)

عميد الكلية

أ.د/ طارق محمد محمد عبد العزيز

وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث

أ.د/ أحمد صلاح الدين محمد قراعه



شكر وتقدير

أسجد لله سبحانه وتعالى حمداً وشكراً على ما أمدنى من نعمة الصبر والمثابرة ، فيارب لك الحمد كما ينبغى لجلال وجهك وعظيم سلطانك ، فبعد أن أنمت هذا العمل لا يطيب لي إلا أن أتقدم بعظيم الشكر والإمتنان إلي أساتذتي الذين بذلوا ما في وسعهم من البدء إلي المنتهي ، إنطلاقاً من قوله تعالى في حديثه القدسي (عبدى لم تشكرنى ما لم تشكر من أجريت لك الخير على يديه) .

لذا فإنني أتوجه بخالص الشكر والتقدير إلي أساتذتي الفاضل أ.د/ جمال محمد على يوسف أستاذ الإدارة الرياضية والترويج بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط وعضو لجنة قطاع التربية الرياضية والذي كنت أنهل من فيض علمه وفكره وحسن أدبه ، فمهما قدمت من شكر وتقدير أظل عاجزاً عن الوفاء بحقه ، فجزاه الله عنى خير الجزاء.

ويطيب لي أيضاً أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير والاعتراف بالفضل والجميل إلى أساتذتي الفاضل أ.د/ عمرو محمد إبراهيم أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية والترويج بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط الذي أعطاني من وقته الكثير ، ومن علمه ما أنار لي الطريق ، والذي لمست فيه أستاذاً فاضلاً ، فمهما قدمت له من شكر وتقدير فإن قلمي ولساني يعجزان عن الوفاء بحقه ، فانه أسأل أن ينعم عليه بوافر الصحة والسعادة ، فجزاه الله عنى خير الجزاء.

وأنه لمن دواعي السرور للباحث أن يتقدم بخالص الشكر والتقدير إلي أساتذتي الفاضل أ.د/ شريف محمد عبد القادر العوضي أستاذ علم الحركة ورئيس قسم علوم الحركة بكلية التربية الرياضية - جامعة المنيا حيث كان نعم العالم الجليل الذي يلجأ إليه طلاب العلم فهو صاحب قلب كبير وأخلاق كريمة ، فانه أدعو أن يمن عليه بالصحة والعافية ، فله أسمى آيات الشكر والتقدير.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلي الأستاذة الفاضلة أ.د/ سهير مصطفى المهندس - أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان ، إلي الأستاذة الفاضلة أ.د/ ليلى عثمان إبراهيم أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية والترويج بكلية التربية الرياضية للبنات - جامعة حلوان والذي شرفنى موافقتهما على مناقشة هذا البحث ، فمهما قدمت من شكر وتقدير أظل عاجزاً عن الوفاء بحقهما ، فجزاهما الله عنى خير الجزاء.

وبفيض الوفاء أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى كل من ساهم في إنجاز هذا العمل من زملائي وأساتذتي بالكلية وأخص بالشكر أ.د/ طارق محمد عبد العزيز - عميد كلية التربية الرياضية علي ما قدمه لي من عون وتذليل لتعقبات فلهم منى جزيل الشكر والتقدير ، كما أتقدم بكل الشكر والتقدير إلي مجلس إدارة الاتحاد المصري للكاراتيه وأفرعة لما قدموه لإتمام هذا العمل .

ولا يطيب لي في هذا المقام إلا أن اتوجه بخالص الدعاء إلي إخواني وزوجتي وإلى نبع الحنان والرحمة والعطاء الدائم والذي لولا خالص دعواتهم ما كنت في هذا المقام والدي والدي بارك الله في عمرهما وامتعهما بالصحة والعافية ، فانه أسأل أن يجزيهما عنى خير الجزاء .

وبعد فلا أري أنني قد بلغت الغاية وحسبي أنني حاولت والكمال لله تعالى وحده والله تعالى أسأل أن يجعل هذا العمل خالصاً لوجهه الكريم وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين .

قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع
د	الشكر والتقدير.....
هـ	قائمة المحتويات.....
ز	قائمة الجداول.....
ي	قائمة الأشكال.....

الفصل الأول

الإطار العام للبحث

٢	أولاً : تقديم ومشكلة البحث.....
٥	ثانياً : هدف البحث.....
٦	ثالثاً : تساؤلات البحث.....
٦	رابعاً : مصطلحات البحث.....

الفصل الثاني

الإطار النظري والدراسات المرتبطة

٨	أولاً: الإطار النظري.....
٨	أ- التنمية البشرية.....
٩	١- ماهية التنمية البشرية.....
٩	٢- أهداف التنمية البشرية.....
١٠	ب- التنمية الإدارية.....
١١	١- تعريف التنمية الإدارية.....
١٣	٢- تقسيم برامج التنمية الإدارية في الدول.....
١٤	٣- أسباب زيادة الاهتمام بالتنمية الإدارية.....
١٥	٤- خصائص التنمية الإدارية.....
١٥	٥- أهداف التنمية الإدارية.....
١٧	٦- عناصر التنمية الإدارية.....
١٧	٧- مراكز التنمية الإدارية.....
١٨	٨- أبعاد التنمية الإدارية.....
١٩	٩- مقومات التنمية الإدارية.....
٢٠	١٠- مداخل التنمية الإدارية.....

٢١	١١- أجهزة التنمية الإدارية
٢١	١٢- مشكلات ومعوقات عملية التنمية الإدارية
٢٢	ج- التدريب الإداري
٢٢	١- ماهية التدريب الإداري
٢٥	٢- أهمية التدريب الإداري
٢٦	٣- أهداف التدريب الإداري
٢٧	٤- مبادئ التدريب الإداري
٢٧	٥- أنواع التدريب الإداري
٢٩	٦- عناصر عملية التدريب
٣٠	٧- طرق وأساليب التدريب
٣٤	٨- مشكلات التدريب الإداري
٣٥	٩- طرق تحديد الاحتياجات التدريبية
٣٦	د- التحليل الوظيفي
٣٦	١- مفهوم التحليل الوظيفي
٣٦	٢- استخدامات تحليل الوظيفة
٣٩	٣- مراحل تحليل الوظيفة
٤١	هـ- الاتحادات الرياضية وفروعها
٤١	١- مكونات الاتحاد الرياضي
٤١	٢- اختصاصات الاتحاد الرياضي
٤٢	٣- اللائحة الخاصة بفروع الاتحاد
٤٣	٤- الشروط العامة بترشيح أعضاء مجلس إدارة الفرع
٤٤	٥- المسؤوليات الإدارية الخاصة بأعضاء مجلس إدارة الاتحادات والأفرع
٤٤	و- تصميم برامج التنمية الإدارية
٤٥	١- أنواع برامج التنمية الإدارية
٤٦	٢- تصميم برامج التنمية الإدارية
٥١	ثانياً : الدراسات المرتبطة
٥١	أ- الدراسات العربية
٥١	١- دراسات مرتبطة بمجالات التنمية الإدارية
٥٤	٢- دراسات مرتبطة برياضة الكاراتية

الصفحة

الموضوع

- ٥٥ ب- الدراسات الأجنبية
- ٥٧ ج- التعليق على الدراسات المرتبطة

الفصل الثالث

خطة وإجراءات البحث

- ٦٠ أولاً : منهج البحث
- ٦٠ ثانياً : مجتمع البحث
- ٦٠ ثالثاً : عينة البحث
- ٦١ رابعاً : وسائل جمع البيانات
- ٦٢ خامساً : الإجراءات الخاصة بتصميم برنامج التنمية الإدارية
- ٨٢ سادساً : المعالجات الإحصائية

الفصل الرابع

عرض ومناقشة النتائج

- أولاً : عرض ومناقشة نتائج إيجابيات وسلبيات الواقع الحالي للعمل الإداري
- ٨٤ لأعضاء مجالس إدارة أفرع الاتحاد المصري للكراتية
- ثانياً : عرض ومناقشة نتائج الاختصاصات الإدارية لأعضاء مجالس إدارة
- ١١٥ أفرع الاتحاد المصري للكراتية
- ثالثاً : عرض ومناقشة نتائج الاحتياجات الوظيفية للعمل الإداري لأعضاء
- ١٣٢ مجالس إدارة أفرع الاتحاد المصري للكراتية

الفصل الخامس

الاستخلاصات والتوصيات

- ١٣٧ أولاً: الاستخلاصات
- ١٥٢ ثانياً : التوصيات

قائمة المراجع

- ١٥٥ أولاً : المراجع باللغة العربية
- ١٦٤ ثانياً : المراجع باللغة الأجنبية
- ١٦٥ ثالثاً : مراجع بإستخدام شبكة المعلومات الدولية (المواقع الإلكترونية)