



معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

تصور مقترح للتطوير الإداري بوزارة التربية والتعليم بسلطنة عمان في ضوء إدارة المعرفة

رسالة مقدمة للحصول على درجة دكتور الفلسفة في التربية
أصول تربوية (إدارة تربوية)

إعداد الباحثة

عايدة بطي راشد القاسمي

إشراف

أ.د. صلاح الدين أحمد جوهر **أ.د. نجوى يوسف جمال الدين**

أستاذ غير متفرغ بقسم أصول التربية

أستاذ ورئيس قسم أصول التربية

معهد الدراسات التربوية

معهد الدراسات التربوية

جامعة القاهرة

جامعة القاهرة

أ.د. صالحة عبد الله عيسان

أستاذ بجامعة السلطان قابوس

سلطنة عمان

٢٠٠٩م / ١٤٣٠هـ

قسم أصول التربية

للطالبة / عايدة بطى راشد القاسمي

عمان في ضوء إدارة المعرفة .

الرسالة على النحو التالي :

أ.د. صلاح الدين أحمد جوهر

أستاذ غيرمتفرغ بقسم أصول التربية بالمعهد

أ.د. شاكر محمد فتحى

أستاذ أصول التربية بكلية التربية - جامعة عين شمس

أ.د. سامي محمد نصار

أستاذ بقسم أصول التربية وعميد المعهد

أ.د. صالحة عبد الله عيسان

أستاذ بجامعة السلطان قابوس

أ.د. نجوى يوسف جمال الدين

أستاذ ورئيس قسم أصول التربية بالمعهد

شعار الجامعة

*Cairo University
The Institute of Educational Studies
Foundations of Education Department*

*A Suggested Proposal for Administrative Development in
the Ministry Of Education in the Sultanate of Oman In
The Light Of Knowledge Management*

for attaining Doctor of Philosophy (PhD)
Thesis in Foundations of Educational Administration

Aida Bint Bati Bin Rashid Al Qasmi

Supervised by:

Prof/ Dr Salah Edin Ahmed Juhar
**Professor of Educational Management
& Educational Planning**

Prof/Dr. Najwa Yusif Jamal El Din
**Deputy Dean For Environmental
and Social Affairs Institute of
Educational Studies
Cairo University**

Dr. Salha Abdullah Issan
**Professor of Foundations
and Educational Management
College of Education
Sultan Qaboos University**

2009

شعار الجامعة

جامعة القاهرة

معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

Formatted: Font: 14 pt, Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Level 1

Formatted: Font: 16 pt, Underline, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 16 pt

Formatted: Level 1

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Not Bold

Formatted: Level 1

Formatted: Centered, Level 1

تصور مقترح للتطوير الإداري بوزارة التربية والتعليم — في سلطنة عمان في ضوء إدارة المعرفة

رسالة مقدمة لنيل درجة دكتورالفرسفة في التربية

تخصص أصول تربية (إدارة تربوية)

إعداد الباحثة

عايده بنت بطي بن راشد القاسمي

(تخصص / إدارة تربوية)

لجنة الإشراف

١- الدكتور / صلاح الدين جوهري

٢- الدكتور / نجوى يوسف جمال الدين

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Right

٣- الدكتور / صالحة عيسان - جامعة السلطان قابوس أ

. د. صلاح الدين أحمد جواهر

أستاذ الإدارة التعليمية والتخطيط التربوي " غير المتفرغ "

بمعهد الدراسات التربوية بجامعة القاهرة

أ. د. صالحة عبدالله عيسان

أ. د. نجوى يوسف جمال الدين

أستاذ أصول التربية ووكيل المعهد لشئون

خدمة المجتمع وتنمية البيئة معهد الدراسات التربوية

معهد الدراسات التربوية جامعة القاهرة

أستاذ الأصول والإدارة التربوية

كلية التربية

جامعة السلطان قابوس

Formatted: Font: Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Centered, Level 1

٢٠٠٩م/١٤٣٠هـ

Formatted: Font: 14 pt, Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

شعار الجامعة

جامعة القاهرة

معهد الدراسات التربوية معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

تصور مقترح للتطوير الإداري بوزارة التربية والتعليم — في

سلطنة عمان في ضوء إدارة المعرفة

رسالة مقدمة لنيل درجة دكتورالفرسفة في التربية

تخصص أصول تربوية (إدارة تربوية)

Formatted: Level 1

Formatted: Font: 16 pt, Underline, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 16 pt

إعداد الباحثة

عايده بنت بطي بن راشد القاسمي

- Formatted: Level 1
- Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt
- Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold
- Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold
- Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold
- Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold
- Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold
- Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold
- Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Not Bold
- Formatted: Level 1
- Formatted: Centered, Level 1
- Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt
- Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt
- Formatted: Font: Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Bold
- Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt
- Formatted: Right
- Formatted: Font: Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Bold
- Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt
- Formatted: Centered, Level 1

(تخصص / إدارة تربوية)

لجنة الإشراف

١- الدكتور / صلاح الدين جوهر

٢- الدكتور / نجوى يوسف جمال الدين

٣- الدكتور / صالحة عيسان - جامعة السلطان قابوس أ

د. صلاح الدين أحمد جوهر

أستاذ الإدارة التعليمية والتخطيط التربوي " غير المتفرغ "

بمعهد الدراسات التربوية بجامعة القاهرة

أ. د. صالحة عبدالله عيسان أ. د. نجوى يوسف جمال الدين

أستاذ الأصول والإدارة التربوية
كلية التربية
جامعة السلطان قابوس

أستاذ أصول التربية ووكيل المعهد لشئون
خدمة المجتمع وتنمية البيئة معهد الدراسات التربوية
معهد الدراسات التربوية جامعة القاهرة

٢٠٠٩م / ١٤٣٠هـ

شعار
جامعة القاهرة
معهد الدراسات التربوية
قسم أصول التربية

رسالة دكتوراه

اسم الطالبة : عايدة بنت بطي بن راشد القاسمي
عنوان الرسالة : تصور مقترح للتطوير الإداري بوزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان في ضوء إدارة
المعرفة
الدرجة : دكتور الفلسفة في التربية تخصص أصل تربية (إدارة تربوية)

لجنة المناقشة والحكم :

أ. د/ صلاح الدين أحمد جوهر	أستاذ <u>الإدارة التعليمية والتخطيط التربوي</u> " غير المتفرغ "
	<u>بمعهد الدراسات التربوية</u>
أ. د/ شاكرا محمد فتحي	جامعة القاهرة أستاذ أصول التربية بكلية التربية
أ. د/ سامي محمد نصار	جامعة عين شمس أستاذ أصول التربية وعميد المعهد
أ. د/ صالحة عبدالله عيسان	جامعة القاهرة أستاذ الاصول والإدارة التربوية بكلية التربية
أ. د/ نجوى يوسف جمال الدين	جامعة السلطان قابوس " مشرفاً وعضواً " أ.
	<u>أستاذ ورئيس</u> قسم أصول التربية <u>بمعهد الدراسات</u> التربوية
	جامعة القاهرة " مشرفاً وعضواً "

تاريخ المناقشة : ١٦ / ٨ / ٢٠٠٩ م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

((وَالْأَشْرَاقِ)) وَالْأَنْصَارِ بَنُو إِسْرَافِيلَ وَوَضَعُهَا لِلْكَتَابِ

وَأَجْمَعِي فِي النَّبِيِّينَ وَالْأَنْبِيَاءِ وَوَضَعِي فِيهِمْ قُلُوبَهُنَّ

وَأَقْرَأِي لِّلْغُلَامِ الْقُرْآنَ

سورة الزمر، الآية رقم " ٦٩ "

الإهداء

إلى روح من زرع في الثقة وألهمني الطموح لتحقيق أهدافي
والذي الغالي رحمة الله عليه...

إلى من تعهدتني بالرعاية والمحبة والدعاء حبيبتي الغالية ..
والدتي حفظها الله تعالى...

إلى من لازمني رحلة البحث وكان له أكبر الأثر في تشجيعي
أُملي المشرق زوجي العزيز...

إلى أحبائي أمل المستقبل أبنائي أحمد ، محمد ، محمود ، إسراء ، إيمان
نور... حفظهم الله تعالى...

إلى من أشد بهم أُرزي وأشعر بالقوة والاطمئنان بقربهم
أخوتي وأهلي الأعزاء...

إلى من أخلصوا لي النصيحة وقدموا لي يد العون
أساتذتي وزملائي الكرام ...

إلى القادة التربويون ومربي الأجيال من المحيط إلى الخليج
إلى تلك الأرض التي منها وإليها انتمي
وطني الغالي عمان ...

... إليهم جميعا أهدي هذا الجهد العلمي...



معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

تصور مقترح للتطوير الإداري بوزارة التربية والتعليم بسلطنة عمان في ضوء إدارة المعرفة

رسالة مقدمة للحصول علي درجة دكتور الفلسفة في التربية
أصول تربوية (إدارة تربوية)

إعداد الباحثة

عايدة بطي راشد القاسمي

أ.د. نجوى يوسف جمال الدين

أستاذ أصول التربية ووكيل المعهد لشئون
خدمة المجتمع وتنمية البيئة
معهد الدراسات التربوية
جامعة القاهرة

أ.د. صلاح الدين أحمد جوهر

أستاذ غير متفرغ بقسم أصول التربية
معهد الدراسات التربوية
جامعة القاهرة

أ.د. صالحة عبد الله عيسان

أستاذ بجامعة السلطان قابوس
سلطنة عمان

٢٠٠٩م / ١٤٣٠هـ

تشكيل لجنة المناقشة والحكم
علي رسالة الماجستير في التربية
قسم أصول التربية

للطالبة / هيام عبد العاطى عبد القتاح

عنوان الرسالة : " تصور مقترح لدور الاعلام التربوى فى تفعيل العلاقة بين المدرسة والمجتمع المحلى ."

قد وافق السيد الأستاذ الدكتور رئيس الجامعة علي تشكيل لجنة المناقشة والحكم علي الرسالة علي النحو التالي :

مشرفاً ورئيساً

أ.د. نادية يوسف جمال الدين

أستاذ متفرغ بقسم أصول التربية بالمعهد

عضواً

أ.د. مصطفى محمد رجب

أستاذ بكلية التربية – جامعة سوهاج

عضواً

أ.د. سامى محمد نصار

أستاذ بقسم أصول التربية وعميد المعهد

شعار الجامعة

Cairo University

The Institute of Educational Studies

Foundations of Education Department

*A Suggested Proposal for Administrative
Development in the Ministry Of Education in the
Sultanate of Oman In The Light Of Knowledge
Management*

Dissertation for attaining Doctor of Philosophy (PHD) in Education
Major: Educational Management

Aida Bint Bati Bin Rashid Al Qasmi

Supervised by:

Prof/ Dr Salah El Din Ahmed Gouhar
Professor of Educational Management
& Educational Planning

Dr. Salha Abdullah Issan
Professor of Foundations
and Educational Management
Sultan Qaboos University
College of Education

Prof/Dr. Najwa Yusif Jamal El Din
Assistant Professor and Acting
Head of Foundation of Education
Departments

2009

شعار الجامعة

جامعة القاهرة

معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

Formatted: Font: 14 pt, Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

تصور مقترح للتطوير الإداري بوزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان في ضوء إدارة المعرفة

رسالة مقدمة لنيل درجة دكتورالفرسفة في التربية

تخصص أصول تربية ، إدارة تربوية

Formatted: Level 1

Formatted: Font: 16 pt, Underline, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 16 pt

إعدادة

عايده بنت بطي بن راشد القاسمي

Formatted: Level 1

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

(تخصص / إدارة تربوية)