



جامعة القاهرة

معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

**تصور مقترن للتطوير الإداري
بوزارة التربية والتعليم بسلطنة عمان
في ضوء إدارة المعرفة**

رسالة مقدمة للحصول على درجة دكتور الفلسفة في التربية
أصول تربية (إدارة تربوية)

إعداد الباحثة

عايدة بطى راشد القاسمي

إشراف

أ.د. نجوى يوسف جمال الدين

أستاذ ورئيس قسم أصول التربية

معهد الدراسات التربوية

جامعة القاهرة

أ.د. صلاح الدين أحمد جوهر

أستاذ غير منفرغ بقسم أصول التربية

معهد الدراسات التربوية

جامعة القاهرة

أ.د. صالحه عبد الله عيسان

أستاذ بجامعة السلطان قابوس

سلطنة عمان

٢٠٠٩ / م ١٤٣٠ هـ

تشكيل لجنة المناقشة والحكم

علي رسالة الدكتوراه في التربية

قسم أصول التربية

للطالبة / عايدة بطی راشد القاسمي

عنوان الرسالة : "تصور مقترن للتطوير الإداري بوزارة التربية والتعليم بسلطنة
عمان في ضوء إدارة المعرفة".

قد وافق السيد الأستاذ الدكتور رئيس الجامعة على تشكيل لجنة المناقشة والحكم على
الرسالة على النحو التالي :

مشرفاً ورئيساً

أ.د. صلاح الدين أحمد جوهر

أستاذ غيرمتفرغ بقسم أصول التربية بالمعهد

عضوأ

أ.د. شاكر محمد فتحى

أستاذ أصول التربية بكلية التربية - جامعة عين شمس

عضوأ

أ.د. سامي محمد نصار

أستاذ بقسم أصول التربية وعميد المعهد

مشرفاً وعضوأ

أ.د. صالحة عبد الله عيسان

أستاذ بجامعة السلطان قابوس

مشرفاً وعضوأ

أ.د. نجوى يوسف جمال الدين

أستاذ ورئيس قسم أصول التربية بالمعهد

شعار الجامعة

Cairo University

The Institute of Educational Studies

Foundations of Education Department

*A Suggested Proposal for Administrative Development in
the Ministry Of Education in the Sultanate of Oman In
The Light Of Knowledge Management*

for attaining Doctor of Philosophy (PhD)
Thesis in Foundations of Educational Administration

Aida Bint Bati Bin Rashid Al Qasmi

Supervised by:

Prof/ Dr Salah Edin Ahmed Juhar
**Professor of Educational Management
& Educational Planning**

Prof/Dr. Najwa Yusif Jamal El Din
Deputy Dean For Environmental
and Social Affairs Institute of
Educational Studies
Cairo University

Dr. Salha Abdullah Issan
Professor of Foundations
and Educational Management
College of Education
Sultan Qaboos University

2009

شعار الجامعة

جامعة القاهرة

معهد الدراسات التربوية معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

تصور مقترن للتطوير الإداري بوزارة التربية والتعليم — في سلطنة عمان في ضوء إدارة المعرفة

رسالة مقدمة لنيل درجة دكتور الفلسفة في التربية

تخصص أصول تربية (إدارة تربية)

إعداد الباحثة

عايده بنت بطی بن راشد القاسمی

(تخصص / إدارة تربية)

لجنة الإشراف / إشراف

١- الدكتور / صلاح الدين جوهر

٢- الدكتورة / نجوى يوسف جمال الدين

Formatted: Font: 14 pt, Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Level 1

Formatted: Font: 16 pt, Underline, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 16 pt

Formatted: Level 1

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Not Bold

Formatted: Level 1

Formatted: Centered, Level 1

٣- الكورة / صالحة عيسان - جامعة السلطان قابوس أ

د. صلاح الدين أحمد جوهر

أستاذ الإلادرة التعليمية والتخطيط التربوي "غير المترغع"

معهد الدراسات التربوية بجامعة القاهرة

أ. د. نجوى يوسف جمال الدين

أ. د. صالحه عبدالله عيسان

أستاذ الأصول والإدارة التربوية

كلية التربية

جامعة السلطان قابوس

أستاذ أصول التربية وكيل المعهد لشئون

خدمة المجتمع وتنمية البيئة معهد الدراسات التربوية

معهد الدراسات التربوية جامعة القاهرة

١٤٣٠ هـ / م ٢٠٠٩

شعار الجامعة

جامعة القاهرة

معهد الدراسات التربوية معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

تصور مقتراح للتطوير الإداري بوزارة التربية والتعليم — في سلطنة عمان في ضوء إدارة المعرفة

رسالة مقدمة لنيل درجة دكتور الفلسفة في التربية

تخصص أصول تربية (إدارة تربوية)

إعداد الباحثة

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Right

Formatted: Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Centered, Level 1

Formatted: Font: 14 pt, Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Level 1

Formatted: Font: 16 pt, Underline, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 16 pt

عايده بنت بطی بن راشد القاسمي

Formatted: Level 1

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Not Bold

Formatted: Level 1

Formatted: Centered, Level 1

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Right

Formatted: Font: Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Centered, Level 1

(تخصص / إدارة تربوية)

لجنة الإشراف/إشراف

١- الدكتور / صلاح الدين جوهر

٢- الدكتوره / نجوى يوسف جمال الدين

٣- الكتورة / صالحة عيسان - جامعة السلطان قابوس

د. صلاح الدين أحمد جوهر

أستاذ الإلادرة التعليمية والتخطيط التربوي " غير المترغع "

معهد الدراسات التربوية بجامعة القاهرة

أ. د. نجوى يوسف جمال الدين

أ. د. صالحة عبدالله عيسان

أستاذ الأصول والإدارة التربوية

كلية التربية

جامعة السلطان قابوس

أستاذ أصول التربية وكيل المعهد لشئون

خدمة المجتمع وتنمية البيئة معهد الدراسات التربوية

معهد الدراسات التربوية جامعة القاهرة

١٤٣٠ هـ / م ٢٠٠٩

شعار

جامعة القاهرة

معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

رسالة دكتوراه

اسم الطالبة : عايده بنت بطى بن راشد الفاسمى

عنوان الرسالة : تصور مقترح للتطوير الإداري بوزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان في ضوء إدارة المعرفة

الدرجة : دكتور الفلسفة في التربية تخصص أصل تربية (إدارة تربوية)

لجنة المناقشة والحكم :

أ. د/ صلاح الدين أحمد جوهر

أستاذ الادارة التعليمية والتخطيط التربوي " غير المتفرغ "

معهد الدراسات التربوية

" مشرفاً ورئيساً " جامعة القاهرة

أ. د/ شاكر محمد فتحي

أستاذ أصول التربية بكلية التربية

" عضواً " جامعة عين شمس

أ. د/ سامي محمد نصار

أستاذ أصول التربية وعميد المعهد

" عضواً " جامعة القاهرة

أ. د/ صالحة عبدالله عيسان

أستاذ الاصول والإدارة التربوية بكلية التربية

جامعة السلطان قابوس " مشرفاً وعضوأً " .

أ. د/ نجوى يوسف جمال الدين

أستاذ ورئيس قسم أصول التربية معهد الدراسات التربوية

" مشرفاً وعضوأً " جامعة القاهرة

تاریخ المناقشة : ١٦ / ٨ / ٢٠٠٩ م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

((قَالَ سَرِيفٌ لِلْأَرْضِيِّ بْنُو زَرَادَةَ رَاهِيَّاً وَوَاضِعُ الْكِتَابِ
وَجَهِيَّ عَنْ نَارِهِ، نَارُهَا فَلَسِيرٌ لَاهٌ وَقَصِيَّ بَنِيَّاً فِيَّ نَارِهِ
وَقَرْفَ الْأَرْضِيَّ مُوَافِ))

"سورة الزمر، الآية رقم ٦٩"

الإهاداء

إلى روح من زرع في الثقة وألهمني الطموح لتحقيق أهدافي
والذي الغالي رحمة الله عليه ...

إلى من تعهدتني بالرعاية والمحبة والدعاء حبيبتي الغالية ..
والذى حفظها الله تعالى ...

إلى من لازماني رحلة البحث وكان له أكبر الأثر في تشجيعي
أمي المشرق زوجي العزيز ...

إلى أحبائي أمل المستقبل أبنائي أحمد ، محمد ، محمود ، إسراء ، إيمان
نور ... حفظهم الله تعالى ...

إلى من أشد بهم أذري وأشعر بالقوة والاطمئنان بقربهم
أخوتي وأهلي الأعزاء ...

إلى من أخلصوا لي النصيحة وقدموا لي يد العون
أساتذتي وزملائي الكرام ...

إلى القادة التربويون ومربи الأجيال من المحيط إلى الخليج
إلى تلك الأرض التي منها وإليها انتمى
 وطني الغالي عمان ...

... إليهم جميعاً أهدي هذا الجهد العلمي ...



جامعة القاهرة

معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

تصور مقترن للتطوير الإداري بوزارة التربية والتعليم بسلطنة عمان في ضوء إدارة المعرفة

رسالة مقدمة للحصول على درجة دكتور الفلسفة في التربية
أصول تربية (إدارة تربوية)

إعداد الباحثة

عايدة بطى راشد القاسمي

أ.د. نجوى يوسف جمال الدين
أستاذ أصول التربية ووكيل المعهد لشئون
خدمة المجتمع وتنمية البيئة
معهد الدراسات التربوية
جامعة القاهرة

أ.د. صلاح الدين أحمد جوهر
أستاذ غير متفرغ بقسم أصول التربية
معهد الدراسات التربوية
جامعة القاهرة

أ.د. صالحه عبد الله عيسان
أستاذ بجامعة السلطان قابوس
سلطنة عمان

تشكيل لجنة المناقشة والحكم

علي رسالة الماجستير في التربية قسم أصول التربية

للطالبة / هيا عبد العاطى عبد الفتاح

**عنوان الرسالة : " تصور مقترن دور الاعلام التربوى فى تفعيل العلاقة بين المدرسة
والمجتمع المحلي ."**

**قد وافق السيد الأستاذ الدكتور رئيس الجامعة على تشكيل لجنة المناقشة والحكم على
الرسالة على النحو التالي :**

مشرفاً ورئيساً

أ.د. نادية يوسف جمال الدين

أستاذ متفرغ بقسم أصول التربية بالمعهد

عضوأ

أ.د. مصطفى محمد رجب

أستاذ بكلية التربية - جامعة سوهاج

عضوأ

أ.د. سامي محمد نصار

أستاذ بقسم أصول التربية وعميد المعهد

شعار الجامعة

Cairo University

The Institute of Educational Studies

Foundations of Education Department

*A Suggested Proposal for Administrative
Development in the Ministry Of Education in the
Sultanate of Oman In The Light Of Knowledge
Management*

Dissertation for attaining Doctor of Philosophy (PHD) in Education
Major: Educational Management

Aida Bint Bati Bin Rashid Al Qasmi

Supervised by:

Prof/ Dr Salah El Din Ahmed Gouhar
Professor of Educational Management
& Educational Planning

Dr. Salha Abdullah Issan
Professor of Foundations
and Educational Management
Sultan Qaboos University
College of Education

Prof/Dr. Najwa Yusif Jamal El Din
Assistant Professor and Acting
Head of Foundation of Education
Departments

2009

شعار الجامعة

جامعة القاهرة

معهد الدراسات التربوية معهد الدراسات التربوية

قسم أصول التربية

تصور مقترن للتطوير الإداري بوزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان في ضوء إدارة المعرفة

رسالة مقدمة لنيل درجة دكتور الفلسفة في التربية

تخصص أصول تربية ، إدارة تربية

إعداد

عايده بنت بطی بن راشد القاسمی

(تخصص / إدارة تربية)

Formatted: Font: 14 pt, Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Font: 24 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 24 pt

Formatted: Level 1

Formatted: Font: 16 pt, Underline, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 16 pt

Formatted: Level 1

Formatted: Font: 14 pt, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, 14 pt

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold

Formatted: Font: Not Bold, Font color: Black, Complex Script Font: Simplified Arabic, Not Bold