

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم

من سلك طريقا يلتمس فيه علما سهل الله له

به طريقا إلى الجنة

صدق رسول الله صلى الله عليه وسلم

جامعة الإسكندرية
كلية التربية الرياضية للبنين
قسم الإدارة الرياضية والترويج

" تخطيط مقترح لتطوير الرياضة في سوريا "

رسالة مقدمة من

خلود نزار علي ديب

المعيدة بقسم التخطيط والإدارة
كلية التربية الرياضية
في جامعة تشرين / سوريا
ضمن متطلبات الحصول على درجة الماجستير
في التربية الرياضية

إشراف

أستاذ دكتور

سمير عبد الحميد علي

أستاذ الإدارة الرياضية
كلية التربية الرياضية للبنين
جامعة الإسكندرية

٢٠٠٩ - ١٤٣٠ هـ م

Alexandria University
Faculty Of sport Education For men
Sport Administraation and Recereation Department

Proposal Planning For Development In Sports Of Syria

A thesis Presented by

Kholoud Nizar Ali Deeb

Demonstrator in
Sports Planing and Administration Department
Faculty of Physical Education
Tishreen University – Syria

Submitted in Partial fulfillment of Requirements for Master Degree in
physical education

Supervisors

Prof . Dr . Sameer Abdelhamid Ali

Administration Professor
Sport Administraation and Recereation Department
Faculty of sport Education for Men
Alexandria University

2009-1430

شكر وتقدير

الحمد لله الذي افتتح كتابه بالحمد فقال " الحمد لله رب العالمين " ، الحمد لله الذي استهل كتابه ب (اقرأ) فقال " اقرأ باسم ربك الذي خلق " ، الحمد لله على ما منح من أسباب البيان ، وفتح من أبواب التبيان ، ورفع بماضي العزم قواعد الإيمان ، وخفف بعامل الجزم كلمة البهتان ، الحمد لله واهب النعم العلي القدير ، وأسجد لك حامدة شاكرة على ما ألهمتني به من صبر ومثابرة وعزيمة وقوة واجتهاد لإنجاز هذا البحث ، وصلاة وسلاما على سيد الأنام ، عليه أفضل الصلاة والسلام.....

وإنه لمن دواعي فخري واعتزازي أن منحني الله من فضله وعطائه لأكون طالبة علم في بحر أستاذ جليل من أساتذة الإدارة الرياضية وهو أستاذي الفاضل الأستاذ الدكتور / سمير عبد الحميد علي ، له مني وافر الشكر والتقدير على ما قدمه من عون صادق ومساعدة مثمرة وآراء هادفة، فلقد نهلت من روافد علمه ومعارفه الفياضة فنتج عن ذلك هذا الجهد المتواضع داعية الله عز وجل أن يجعل هذا في موازين أعماله الصالحة وأن يحفظه ويطيل عمره.....

كما يشرفني أن أتقدم بخالص شكري وتقديري إلى الأستاذ الدكتور / محمد عبد العزيز سلامة - أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية والترويح بكلية التربية الرياضية للبنين - جامعة الإسكندرية ، لتفضله بالموافقة على مناقشة هذا البحث وإثراء هذه الجلسة العلمية بعلمه الوفير ، له مني كل التقدير والإحترام وجزاه الله عني خير الجزاء.....

و يشرفني أن أتقدم بخالص شكري وتقديري إلى الأستاذ الدكتور / يحيى فكري محروس - أستاذ ورئيس قسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية - جامعة طنطا والذي منّ الله علي بموافقة على مناقشة هذا البحث فله مني عظيم الشكر وجزاه الله عني خير الجزاء...

كما أتقدم بكل الشكر والتقدير إلى الأستاذ الدكتور صلاح عسران الأستاذ في قسم تدريب المنازلات والرياضات الفردية ، على تعاونه الصادق وجهوده التي قدمها في هذا البحث ، فله مني جزيل الشكر.....

و أتقدم بخالص شكري وتقديري إلى زملائي وأخوتي لما قدموه لي من يد العون وهم:
حمادة عيد العنتبلي - م.م / صفوت جمعة - م.م / عبد الله محي - م.م / بركات فرج - م.م / أمين جعفر - علي حلاوة - طارق سلامة - معيد / أمين ماهر - معيد / محمد خميس..

ولا يفوتني أن أتقدم بكل الشكر والعرفان بالجميل وقد عجز قلبي ولساني عن التعبير للذين أعطوني بسخاء وبصمت وهم عائلة الأستاذ المرحوم كمال السملائي طيب الله ثراه وأسكنه فسيح جناته.....

كما أتوجه بأرق معاني الكلمات إلى عائلة الأستاذ الدكتور أحمد أمين فوزي والذي لم يبخل علي قط من علمه وعطائه ووقته الثمين جزاه الله عني كل الخير .

ولا أنسى أن أتوجه بخالص معاني الشكر والتقدير إلى قائد هذه الكلية الأستاذ الدكتور محمد خالد حمودة والأستاذ الدكتور محمد صبري عمر وكيل الكلية للدراسات العليا وجميع العاملين في مكتبة الكلية والدراسات العليا والعاملين في قسم الإدارة لما قدموه لي من مساعدات كثيرة طوال فترة وجودي هنا.....

ويشرفني أن أتقدم بالشكر والعرفان بالجميل إلى الدكتور المهندس / عادل فهمي السيد رئيس مجلس إدارة أكاديمية ويدر العالمية للثقافة الرياضية – رئيس الاتحادين الإفريقي والعربي – نائب رئيس الاتحاد الدولي لبناء الأجسام واللياقة البدنية على دعمه ومساندته المعنوية فله مني كل الشكر وجزاه الله عني كل الخير.....

وشكري الخاص إلى المهندسة ميادة ديب وشقيقتها الأستاذة ابتسام ديب لما قدمتا لي من جهود صادقة جزاهما الله عني كل خير...

كما أتقدم بكل الشكر إلى جامعة تشرين وأسسة كلية التربية الرياضية في اللاذقية على كل ما قدموه من تسهيلات ومساعدتهم فله مني كل الشكر والتقدير...

ويطيب لي أن أهدي هذا العمل المتواضع إلى والديّ ، لقد عجز قلبي ولساني أن يعبرا عما بداخلي من محبتهم وشكرهما فكم عانيتما وضحيتهما فكنتما وما زلتما نهرا للحنان وينبوعا للحب وبحرا للتضحية ، أقبل قدميكما تواضعا ، ويديكما حبا ، ورأسيكما عشقا ، أطل الله في عمريكما وجزاكما الله عني خير الجزاء ، قال تعالى " وقضى ربك ألا تعبدوا إلا إياه وبالوالدين إحسانا " صدق الله العظيم ...

ولا يفوتني أن أشكر أخواتي رمز الحب (نداء – زويا – سارة) اللواتي كن إلى جانبي وقدمن لي الكثير من الوقت والجهد أثناء تطبيق البحث ، لهم مني خالص شكري وتقديري وجعلنا الله متحابين دائما في الله.....

ومسك الختام لا بد أن أشكر وطني الذي ولدت وترعرعت وتعلمت فيه وأوصلني إلى ما أنا عليه الآن ، وطني الحبيب سوريا وسيد هذا الوطن الدكتور بشار الأسد.....

والله ولي التوفيق

الباحثة

Summery

Planning proposal for the development of sport in Syria

The name of the researcher: kholuod Nizar Ali Deeb (2009)

Study the problem and the need to:

The extent to the progress of nations and organizations are essential to the management of the curriculum is in the process of identifying a vision and perception tasks and objectives and has become necessary to introduce modern management systems to respond to that seen in today's societies of the rapid changes and called for a series of rapid change and complex conditions in today's world and the resulting Their effects to change the way of thinking and work and associated institutions distinct from the planning to introduce a way of thinking and strategic planning to meet contemporary challenges, and when we talk in the modern era of sports we are talking about civilization and progress is measured by paper and peoples must therefore be combined with scientific frameworks if What we have development and prosperity if the former is a fun is now one of the main hubs within the State developed and therefore if we are to lock us seats between these countries must improve our sport and, of course, will only be achieved by planning, as the federations Syria is planning sports and individual sports Syrian General Federation put its plans and objectives independently and without examining the reality of these federations has led to a retreat-level sports in general, seeking efforts in Syria to advance the level of sports through the creation of a Ministry of Sport oversees the work

of federations are the official government Responsible for organizing sports and action sports activities at home and abroad, so they will pursue the approach of some States, as in Egypt, where the National Council of Sport, Lebanon and Qatar, where the Ministry of Youth and Sports in Italy and England, where the Ministry of Sports, which prompted the researcher to the need for this Planning proposal for the development of sport in Syria to upgrade the Syrian sport at the national level and local level.

Objectives of the study:

This study aims to develop a planning proposal for the development of sport in Syria, through:

1 - Study the current sports situation in Syria, through:

- the objectives of the sports federations to achieve.
- policies of the sports federations in achieving its objectives.
- potential physical facilities and playgrounds, equipment and budget necessary to achieve the objectives of such associations.
- human potential of employees and managers and technicians in the sports federations and necessary to achieve the objectives of such associations.
- operational procedures used in actual sports federations to achieve its goals.
- Schedule programs developed by these federations to achieve objectives.

2 - planning proposal for the development of the sports level in Syria.

The researcher used the descriptive approach to the scanning method appropriate to the nature of the study.

The sample included some members of federations and the Sub-Syrian member of the 81 out of 243 and some members of the committees, subcommittees and the 1134 out of 1890 taking the total sample in 1215 by members of the community 59.77% of the total study.

The researcher used the data to address this study (percentage - the coefficient - Self-honesty - factor alpha Kronbak - standard deviation - a test (v) - a test Ka 2 - arithmetic average)

The result of this study, the most important conclusions from the following:

1 - The first conclusions Goals:

- General Sports Federation is responsible for the implementation of the strategy for sport and the Syrian consistent with its policy of the State.
- there are no plans long-and medium-term Federation General Sports Federations and the Sub-sets short-term plans.
- objectives established by the General Sports Federation is not clear to the institutions of him can not be measured and follow-up.
- objectives established by the General Sports Federation unsuitable for human and material potential available.
- There are no plans for the development of targeted technical level of trainers, administrators and referees.
- The General Sports Federation aims to prepare players for high levels of sports.
- General Sports Federation does not depend on information technology in decision-making.

- The study sample agreed that the creation of a Ministry of Sport will lead to many of the goals that would raise the level Syrian sports.

2 - The second axis conclusions of the Special Policy:

- There are regulations and laws governing the work of General Sports Federation.
- General Sports Federation is developing a policy.
- Sub-federations do not work on the development of the Games to meet the technological development.
- Federation does not adopt a policy to focus on the athletes and care materially, socially and morally.
- Do not be amended plans ICFTU General annually.
- Lack of knowledge of the supervisory and executive organs of the General Federation of all regulations and laws associated sporting year.
- election is the best system for the formation of the Governing Council and the General Federation Sports Federations Subcommittee.
- The selection of sub-federations leaders to lead the volunteer committees stemming from it.
- do not we give the members of the boards of the federations subsidiary rewards of the work assigned to them.
- are not preparing implementing legislation aimed at raising awareness and education in the sport.

3 - third axis conclusions of the Special procedures:

- Federation does not accept the advice provided to solve the problems of action sports.
- Olympics not provide the Commission with records of the meetings of the Sub-federations.
- Sub-federations meet regular meetings at least once a month.

- the need for a full-time director to organize federations subsidiary business.
- Sub-federations represent Syria in conferences and international meetings after the approval of the General Federation
- not to conduct field studies to identify the problems impeding the implementation of policies.
- not benefit from the results of scientific studies and research voted.

4 - fourth axis conclusions on the potential human and material:

- the provision of the State budgets and the potential of the General Federation.
- General Federation does not provide any material support in organizing federations Subcommittee on sporting events or courses.
- limited budget only on government subsidies.
- lack of modern sports equipment.
- Lack of budget for additional marketing.
- is not the promotion of sports facilities through the Internet.
- budget is insufficient to achieve the goals.
- budget does not permit the use of foreign expertise.
- Federation of Sports Federations and the Sub does not include scientific expertise in business management and limited to practical experiences.

5 - axis conclusions of the fifth time the Special Programs:

- The General Federation to develop plans and programs of time without coordination with other actors.
- The sub-federations set out their display at the General Federation.
- time programs are open to implement the plans of federations Subcommittee.
- the absence of a scheduling tournaments for Arab and Asian and global,

international and sets the domestic competitions.

- lack of programs for the preparation time national team.
- the absence of a programmed time for young people and buds
- lack of time programs to train technical and administrative.
- lack of time programs to detect talented.
- Sub-federations are not honored heroes.

The most important recommendations

1 - the establishment of the Ministry of Sport will be responsible for the sports movement at all levels.

2 - Coordination between the various institutions in the State in the areas of education and higher education, health, culture, media and other sectors and try to find a formula for joint cooperation, which serves sports renaissance in Syria.

3 - the need to provide training programs that work on the rehabilitation of leaders and presidents and sports workers in accordance with the scientific bases and criteria for selecting specific fixed.

4 - must important for two types of planning long-term and short term both for the advancement of sport in creating integration between the two types of planning and short-term goals and long-term.

5 - the preparation of legislation aimed at promoting bin contracting business and sporting institutions in Syria to organize the process of activating and marketing.

6 - Establishment of a special bank financing for the task of sports product marketing and project finance loans in order to support minor sports movement.

- 7 - the need to implement the policy of full-time workers in all sports.
- 8 - The need to draw the philosophy of physical education sources of values, customs and traditions and the formal constitution of the state.
- 9 - Provision of trained human resources and material of devices, tools and indoor playgrounds, which guaranteed the opportunity to practice good sports in a safe environment.
- 10 - that the Scientific Committee for planning to develop a plan objectives to be achieved and the general outlines of programs to achieve these goals and methods of evaluation to be bound by sports federations to implement the plan after discussion with the Olympic Committee.
- 11 - Providing financial support to implement the plans and projects being developed by the Olympic Committee in cooperation with sports federations.
- 12 - Provision of budgets required for the implementation of the national team training programs with the disbursement of credit in a timely manner so as not to delay the non-implementation of preparation.
- 13 - Rise through contact between bodies and institutions working with high-quality techniques to enable the development of a database in order to modify plans according to different developments.
- 14 - need to amend the plans annually in line with the emergency circumstances and developments.
- 15 - distributing booklets containing the regulations and laws governing the work of the General Federation of Sports on all workers to be aware of them all.
- 16 - rewards for workers in federations Subcommittee on the work of their heroes as well as owners of the achievements of his significant role in the motivation to achieve better results in the future.

Abstract

Planning proposal for the development of sport in Syria

The name of the researcher: kholuod Nizar Ali Deeb

Study aims to develop a planning proposal for the development of sports in Syria, the researcher used the descriptive approach to the way the scanning of their relevance to the nature of the study was conducted this study on a sample of 1,215 members of the federation members and members of the Sub-sub-committees were selected as indiscriminate The results of the study on the lack of goals and not being able to understand And clarity by working in the General Federation and sub-federations and their support for the idea of forming a Ministry of Sport and ignorance of policies, regulations and laws governing the work of the General Federation as well as the lack of procedures for the functioning of the General Federation and the lack of material resources and human resources required for the exercise and lack of programs time to slam Arab and Asian and global and international And programs to identify talented athletes

قائمة المحتويات

رقم
الصفحة

الموضوع

-	قرار لجنة المناقشة والحكم
-	شكر وتقدير
أ	قائمة المحتويات
-	قائمة الجداول
-	قائمة المرفقات

الفصل الأول

-	مشكلة الدراسة والحاجة إليها
٢	أهداف الدراسة
٧	تساؤلات الدراسة
٨	التعريفات الإجرائية
٩	

الفصل الثاني

٨٠-١١	الإطار النظري
١١	أولا : الإدارة
١٢	تعريف الإدارة
١٣	أهمية الإدارة
١٣	خصائص الإدارة
١٥	مبادئ الإدارة
١٦	مستويات الإدارة
١٧	وظائف الإدارة
١٨	ثانيا: التخطيط
١٨	ماهية التخطيط
٢٠	تعريف التخطيط
٢٣	أهمية التخطيط
٢٥	مزايا التخطيط
٢٧	مراحل التخطيط
٢٩	خصائص التخطيط الفعال
٣١	أنواع التخطيط

٣٥	عناصر التخطيط	-
٣٥	الأهداف	-
٣٨	السياسات	-
٤٢	الإجراءات	-
٤٤	الإمكانات	-
٤٧	البرامج الزمنية	-
٤٩	ثالثاً: الإستراتيجية	-
٤٩	تعريف الإستراتيجية	-
٥٠	أهمية الإستراتيجية	-
٥١	خطوات الإستراتيجية	-
٥٢	أهداف الإستراتيجية	-
٥٣	خصائص الإستراتيجية	-
٥٤	مستويات الإستراتيجية	-
٥٥	الأركان الأساسية للإستراتيجية	-
٥٥	أنواع الإستراتيجية	-
٥٦	شروط وضع الإستراتيجية	-
٥٧	البدائل الإستراتيجية	-
٥٧	التخطيط الإستراتيجي	-
٥٩	أهمية التخطيط الإستراتيجي	-
٦١	خصائص التخطيط الإستراتيجي	-
٦١	عناصر التخطيط الإستراتيجي	-
٦٢	مشكلات التخطيط الإستراتيجي	-
٦٣	خطوات التخطيط الإستراتيجي	-
٦٥	عوامل نجاح التخطيط الإستراتيجي	-
٦٥	رابعاً: الخطة والخطط البديلة	-
٦٦	تعريف الخطة	-
٦٦	مشتقات الخطة	-
٦٧	خطوات وضع الخطة	-
٦٨	مواصفات الخطة الجيدة	-
٦٨	أنواع الخطط	-
٦٩	العلاقة بين الخطة والتخطيط	-
٦٩	من الذي يقوم بالتخطيط	-
٧٠	معوقات التخطيط	-
٧٢	مبادئ التخطيط	-
٧٣	خامساً: الاتحادات الرياضية السورية	-
٧٤	أهداف الاتحاد الرياضي العام ومهامه	-