

Cairo University  
Faculty of Economics and Political Science  
Dept. of Economics

**Mergers In The Field of Aviation**  
**(Applied Study-The National Airliner In Egypt and Star Alliance)**

A thesis presented to get M.A.in Economics  
Prepared By

**Hanan Ala' Eddin Abdel Sadek Gaffer**  
Reader at the Arab Academy for Sciences and Technology and Maritime  
Transport

Supervised By  
**Dr.Hassan Ahmed Ebeid**  
Assistant Professor of Economics at the Dept. of Economics  
Faculty of Economics and Political Science

Cairo (2010)

**Name: Hanan Ala' Eddin Abdel Sadek Gaffer**

**Nationality:**Egyptian

**D.O.B.:**10/5/1983

**Degree:**MA in Economics

**Specialization:**Economics

**Supervisor:**Dr.Hassan Ahmed Ebeid

**Thesis' Title:**Merger In The Field Of Aviation (applied study –The National Airliner in Egypt and Star Alliance)

### **Summary:**

Major forces are pushing into the formation of strategic alliances between companies in the world economy. Moving towards globalization opened up new opportunities for the companies to come under each others' flag. The main applicable example in the case of alliances is the alliance of airlines. As Egypt needs serious futuristic studies, an idea was born for this study whose goals are represented in laying out alternative futuristic visions for the situations of the Egyptian society in the light of the accelerated change rates, especially the cognitive and technological changes and the ensuing economic, social and political changes and crystallization of a new approach in managing the affairs of this society and dealing with its challenges. This will be done through reviewing the economic theories regarding merger, takeovers and alliances, showing the differences and ways of application. Following that, we'll put our hands on the potential economic impacts of the alliance between EgyptAir and Star Alliance as the target is increasing the added value of the Egyptian economy. The study is divided into three chapters, an introduction and a conclusion in addition to the Arabic and foreign references and the appendix.

The first chapter deals with the theoretical framework to differentiate between the policies of merger, takeover and alliance between the different companies. The second chapter deals with the international modern organizational developments in the sector of air transport, the actual development of this vital sector in the Arab Republic of Egypt. The third chapter looks at the international alliances in the sector of air transport, the economic importance of this policy at the local and international levels. The thesis ends with some practical recommendations in this domain.

Supervised By

**Dr.Hassan Ahmed Ebeid**

Assistant Professor of Economics at the Dept. of Economics  
The Faculty of Economics and Political Science

**Mergers in field of Aviation**  
**(An applied study – The National Airliner in Egypt and Star Alliance)**

**The Thesis keywords are presented to acquire MA in economics**

**Synopsis:**

This Thesis is aimed at shedding light on the impact of Egypt Air merger with Star Alliance International, through surveying the various definitions of the term "Alliance" importance of an Alliance, at the public and private levels, and the impact of joining the said Alliance on the Egyptian economy.

The study came to the conclusion that since 2000 Egypt has adopted a strategic trend, in the context of its endeavor to restructure the air transport sector, to upgrade it and enable it encounter the challenges of globalization, the World Trade Liberalization Agreement, and the qualifications required for joining the world trade.

The study also concluded that joining Star Alliance would be lucrative for the Egyptian economy, and predicted that such a step would enhance the "Value Added", raise the working turnover, and foster the productivity of Egypt Air, the matter that will be proven over the forthcoming years.

**The Key words:** merger – the field of aviation – Egypt Air – Star Alliance

Supervised by

Professor, Dr. Hassan Ahmed Ebeid  
Associate Professor, Economics  
Faculty of Economics and Political Science

جامعة القاهرة  
كلية الاقتصاد والعلوم السياسية  
قسم الاقتصاد

الاندماجات فى مجال الطيران  
(دراسة تطبيقية- الشركة الوطنية للطيران فى مصر وتحالف (star alliance)

دراسة مقدمة للحصول على درجة الماجستير فى الاقتصاد

إعداد  
حنان علاء الدين عبد الصادق جعفر  
معيدة بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا  
والنقل البحرى

إشراف  
أ.د حسن احمد عبيد  
أستاذ الاقتصاد المساعد المتفرغ بقسم الاقتصاد  
كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

(2010)

## الإجازة

اجازت لجنة المناقشة هذه الرسالة للحصول على درجة الماجستير فى الاقتصاد بتقدير جيد جدا بتاريخ  
2010/4/27 بعد استفتاء جميع المتطلبات

## لجنة المناقشة والحكم

استاذ الاقتصاد المساعد المتفرغ بقسم  
الاقتصاد ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية  
جامعة القاهرة

ا.د حسن احمد عبيد

استاذ الاقتصاد بقسم الاقتصاد  
كلية الاقتصاد والعلوم السياسية  
جامعة القاهرة

ا.د عادل محمد عبد السلام رجب

رئيس الشركة القابضة لمصر للطيران سابقا

سيادة اللواء طياراركان حرب/

عبد الفتاح محمد قاطو

الاسم: حنان علاء الدين عبد الصادق جعفر

الجنسية: مصرية

تاريخ الميلاد: 10/5/1983

الدرجة: ماجستير اقتصاد

التخصص: إقتصاد

المشرف: أ.د حسن أحمد عبيد

عنوان الرسالة: الاندماجات فى مجال الطيران (دراسة تطبيقية - الشركة الوطنية للطيران فى

مصر وتحالف star alliance).

الملخص:

تدفع قوى السوق الى تكوين التحالفات الإستراتيجية بين الشركات فى الإقتصاد العالمى، وقد فتح التحرك نحو العولمة العديد من الفرص الجديدة أمام الشركات نحو التطور، والمثال الأكثر إنطباقاً على حالات التحالف، هو تحالف شركات الطيران ، ففى اطار احتياج مصر إلى دراسات مستقبلية جادة، ولدت فكرة هذه الدراسة التى تتركز أهدافها فى صياغة روى مستقبلية بديلة لأوضاع المجتمع المصرى، وبلورة منهج جديد فى إدارة شئون هذا المجتمع ، تجعله قادرا على مواجهة تحدياته وذلك فى ظل تسارع معدلات التغير المعرفى والتكنولوجى وما ينبع عنه من تغيرات إقتصادية وإجتماعية وسياسية ، وذلك من خلال النظريات الإقتصادية المتعلقة بالاندماج والاستحواذ والتحالف ، وبيان الفروق بينهم وكيفية التطبيق، ثم بعد ذلك التعرف على الآثار الإقتصادية الممكنة لتحالف شركة مصر للطيران مع تحالف star alliance ، حيث تنقسم الدراسة إلى ثلاثة فصول بالإضافة إلى المقدمة والخاتمة، والمراجع العربية والأجنبية، والملحق.

تناول **الفصل الأول** الإطار النظرى للفرقة بين سياسات الإندماج والإستحواذ والتحالف بين الشركات ، أما **الفصل الثانى** فقد تناول التطورات التنظيمية الدولية فى قطاع النقل الجوى، والتطور الفعلى لهذا القطاع الحيوى فى جمهورية مصر العربية، أما **الفصل الثالث** فتناول التعرف على التحالفات العالمية القائمة فى قطاع النقل الجوى والأهمية الاقتصادية لهذه السياسة على الصعيد المحلى والدولى ، وتم إختتام الرسالة ببعض التوصيات العملية فى هذا المجال.

إشراف

أ.د حسن احمد عبيد

أستاذ الإقتصاد المساعد المتفرغ بقسم الإقتصاد

كلية الإقتصاد والعلوم السياسية

## الاندماجات فى مجال الطيران (دراسة تطبيقية- الشركة الوطنية للطيران فى مصر وتحالف (star alliance)

الكلمات الدالة لرسالة مقدمة للحصول على درجة الماجستير فى الاقتصاد

### المستخلص :

تهدف هذه الرسالة الى القاء الضوء على اثر تحالف شركة مصر للطيران مع تحالف ستار الدولى ، من خلال دراسة التعريفات الخاصة بالتحالف واهمية التحالف ، على كافة المستويات العامه والخاصه ، ومدى تاثير الانضمام للتحالف على الاقتصاد المصرى . وخلصت الدراسة الى ان مصر قد تبنت توجه استراتيجى منذ عام 2000 ، سعت فيه الى اعادة هيكلة قطاع النقل الجوى المصرى ، كى ترتقى بهذا القطاع ، وتجعله قادرا على مواجهة تحديات العولمة واتفاقية تحرير التجارة العالمية ، ومؤهلا للانضمام للتحالفات العالمية .

خلصت الدراسة ايضا الى ان الانضمام لتحالف ستار سوف يأتى بالكثير على الاقتصاد المصرى ، حيث تنبأت الدراسة بان هذه الخطوة سوف تساهم فى زيادة القيمة المضافة ، ورفع معدلات التوظيف ، ورفع الانتاجية الاقتصادية لشركة مصر للطيران وهذا ما سوف يتم اثبات صحته فى السنوات القادمة .

**الكلمات الدالة :** الاندماج - مجال الطيران - شركة مصر للطيران - تحالف ستار .

اشراف

أ.د حسن احمد عبيد

أستاذ الاقتصاد المساعد المتفرغ بقسم الاقتصاد

كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

بسم الله الرحمن الرحيم

(وقل أعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنين)

صدق الله العظيم

( سورة التوبة الآية: 105 )



"الاهداء والشكر"

## إهداء

إلى زوجى وابنتى العزيزين  
إلى والدى ووالدتى وأخوتى الأحباء  
إلى كل من ساعدنى فى إتمام هذه الدراسة

الباحثة

## شكر وتقدير

أتوجه أولاً بالحمد لله تعالى والثناء عليه ، وأسجد شكراً أن إعانتي ووفقني على إتمام هذه الدراسة. ومن ثم إنقدم بكل معاني الحب والتقدير وعظيم الوفاء بخالص الشكر والعرفان لهؤلاء الذين كان لهم الفضل الكبير بعد الله تعالى في إنجاز هذه الدراسة.

وأخص بالذكر منهم أستاذي الجليل ا.د حسن احمد عبيد الاستاذ المساعد ب كلية الاقتصاد والعلوم السياسية لما بذله من جهد للإشراف على هذه الدراسة فكان لملاحظاته السديدة وتوجيهاته المثمرة عظيم الأثر في إتمام هذه الدراسة وإخراجها بهذه الصورة فجزاه الله خير جزاء على ما قدمه لي من علم ونصح وتوجيه منذ بداية هذه الدراسة وحتى إتمامها.

كما أتوجه بالشكر والعرفان إلى أستاذتي الأفاضل ، ا.د عادل محمد عبد السلام رجب، الاستاذ بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، سيادة اللواء طياراركان حرب عبد الفتاح محمد قاطو رئيس الشركة القابضة لمصر للطيران سابقاً، على تفضلهما على مناقشة الباحثة، ولاشك أن تعليقاتها سوف تساهم في إثراء هذه الدراسة وإستكمال عناصرها.

كما إنقدم باسمي آيات الشكر إلى والدي ووالدتي على دعمهما المستمر لي طوال حياتي، وأثناء فترة الإعداد لهذه الدراسة، وأدعو لهم بطول العمر ودوام الصحة.

كما اخص بالشكر زوجي الحبيب الذي بدونه لما ظهرت هذه الدراسة ، وجعله الله لي دائماً الدعم والسند ، وأخيراً فإن لله الكمال وحده، إليه أتوجه بالدعاء أن يهديني دائماً إلى ما يحبه ويرضاه.

والله الموفق

الباحثة

## "فهرس المحتويات"

## الفهرس

الموضوع	رقم الصفحة
المقدمة	3-8
الفصل الأول: الاطار النظرى لمفهوم الاندماج والاستحواذ والتحالف.	11
تمهيد	11
المبحث الأول: مفهوم الاندماج والاستحواذ والتحالف فى الأدبيات.	15
1. فهم الاندماج الاقتصادى .	15
2. مفهوم الاستحواذ الاقتصادى .	16
3. مفهوم التحالف الاقتصادى .	17
4. انواع الاندماجات والأساليب المختلفة .	23
5. حركات الاندماج العالمية والامثلة المختلفة للتحالف .	28
المبحث الثانى : الاثار الاقتصادية لسياسة الاندماج والتحالف.	33
1. الدوافع الداخلية	33
1-1 الدوافع المتعلقة بتعظيم القيمة.	34
2-1 الدافع الانتاجى.	35
3-1 الدافع الانمائى.	35
4-1 الدافع التسويقى.	35
5-1 الدافع المدعم لاقتصاديات الحجم الكبير.	36
6-1 التخلص من القيود بانواعها المختلفة .	36
2. الدوافع الخارجية .	36
1-2 الاستفادة القصوى من التقدم التكنولوجى .	36
2-2 الاستغلال الامثل لظاهرة العولمة.	37
3. مدى الحاجة لعمليات الاندماج والتحالف فى الوقت الحالى.	37
4. الاثار الاجابية والسلبية المترتبة على الاندماج والتحالف .	39
1-4 الأثار الإيجابية.	39
2-4 الأثار السلبية.	41

الموضوع	رقم الصفحة
<b>الفصل الثاني: التطورات التنظيمية الدولية في قطاع النقل الجوي .</b>	45
تمهيد	45
<b>المبحث الأول: التغيرات التاريخية لتنظيم قطاع النقل الجوي.</b>	49
1. مدخل الى المعاهدات الدولية المنظمة للنقل الجوي .	49
1-1 المرحلة التقليدية .	49
2-1 مرحلة تواجد المنظمات .	50
2. المنظمات الدولية والاقليمية المنظمة لحركة النقل الجوي الدولي .	53
1-2 المنظمات الدولية.	53
1-1-2 الإتحاد الدولي للنقل الجوي.	53
2-1-2 المنظمات الدولية للطيران المدني.	53
2-2 المنظمات الإقليمية.	54
1-2-2 الإتحاد الأفريقي للنقل الجوي.	54
2-2-2 اللجنة الأفريقية للطيران المدني.	54
3-2-2 اللجنة الأفريقية للتعريف.	54
4-2-2 الإتحاد العربي للنقل الجوي.	55
5-2-2 الهيئة العربية للطيران المدني.	55
3. صعوبات التكامل في مجال النقل .	55
1-3 نقص البيانات وعدم توافر المعلومات.	55
2-3 محدودية الإستثمار الأجنبي في النقل الجوي .	56
4. أثر إتفاقية الجات في النقل الجوي العالمي.	57
5. سياسة السماوات المفتوحة.	58
1-5 التطبيقات الأولية لسياسة السماوات المفتوحة.	59
2-5 الآثار الإقتصادية للسماوات المفتوحة.	59
3-5 إمكانيات تطبيق سياسة السماوات المفتوحة في مصر	62
<b>المبحث الثاني: تطور قطاع النقل الجوي المصرى .</b>	69
1. نبذة مختصرة عن النقل الجوي المصرى.	69
1-1 التطورات التاريخية.	71

الموضوع	رقم الصفحة
2-1 التطورات المؤسسية.	72
1-2-1 الهيكل التنظيمي.	72
2-2-1 الهيئة المصرية العامة للطيران المدني.	73
3-2-1 هيئة ميناء القاهرة الجوى.	73
4-2-1 شركات النقل الجوى المصرية.	73
5-2-1 الشركات الخاصة فى النقل الجوى.	74
6-2-1 وزارة الطيران المدني .	74
7-2-1 بيان الاثر الاقتصادى للهيكل التنظيمى لوزارة الطيران المدني.	76
2. متابعة الأداء الفعلى من خلال بعض المؤشرات.	77
1-2 نسبة اشغال الاسطول الوطنى.	79
2-2 معدل الربحية السنوى /القيمة المضافة.	79
3. انتاجية العمل .	80
<b>الفصل الثالث: التحالفات العالمية فى مجال النقل الجوى وتجربة شركة مصر للطيران .</b>	85
تمهيد	85
<b>المبحث الأول : تحالفات العالمية فى مجال النقل الجوى واهميتها".</b>	89
1. التحالفات العالمية القائمة فى مجال النقل الجوى.	89
2. الآثار الاقتصادية غير المباشرة والمباشرة الناتجة عن التحالف.	94
1-2 الآثار غيرالمباشرة.	94
1-1-2 الآثار المختلفة على الدول التى بها شركات طيران اعضاء فى تحالف ستار.	94
2-1-2 الآثارالاقتصادية التى تتعلق بجمهورية مصر العربية.	95
3-1-2 الآثار التى تعود على العملاء.	97
2-2 الآثار المباشرة .	97
1-2-2 تسعير النقل الجوى والوضع بعد الإنضمام للتحالف.	97
2-2-2 الفوائد التى تعود على الشركات الأعضاء .	99
3-2-2 الآثار التى تعود على العاملين.	100
3-2 بعض الآثار الأخرى الخاصة بمراكز الاتصال.	100