



كلية التجارة

الدراسات العليا

قسم الاقتصاد

" دور المشروعات الصغيرة في تنمية محور قناة السويس "

"دراسة مقارنة "سنغافورة وبنما"

The role of small projects in the center of the development of the
Suez Canal - A comparative study between Singapore and
Panama

رسالة مقدمة للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في الاقتصاد

إعداد:

هاني محمد السيد على

المدرس المساعد بالمعهد العالي للحاسبات ونظم المعلومات وعلوم الإدارة بشبرا الخيمة

تحت إشراف

أ. د / إبراهيم سعد المصري

أستاذ الاقتصاد وعميد كلية العلوم الإدارية

الأسبق أكاديمية السادات للعلوم الإدارية

أ. د / أحمد فؤاد مندور

أستاذ الاقتصاد ووكيل الكلية الأسبق

كلية التجارة - جامعة عين شمس

٢٠١٨

بسم الله الرحمن الرحيم

(قَالُوا سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا

إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ)

صدق الله العظيم

(سورة البقرة - الآية : ٣٢)

شكر وتقدير

الحمد لله كما ينبغي لجلال وجهه وعظيم سلطانه، فقد سدد الخطى وشرح الصدر ويسر الأمر، وهياً الأسباب وساعدنى على إتمام هذا العمل.

أتقدم بالشكر والتقدير لمقام جامعة عين شمس وكلية التجارة هذا الصرح العلمى الشامخ الذى يشع بنور المعرفة والعلم والبحث العلمى على مدى تاريخ طويل، وقد كان شرف لى أن أنهل من منهله وانضم الى طلابه تحت إشراف أساتذة أجلاء.

وعرفاناً منى بالجميل أتوجه بوافر شكرى وامتنانى إلى الأستاذ الدكتور/ أحمد فؤاد مندور أستاذ الاقتصاد ووكيل كلية التجارة الأسبق (المشرف العلمى) على قبوله الإشراف على رسالتى ومنحى من وقته الثمين ما يعيننى به على تدارك ما قد يفوتنى وصولاً الى الهدف المنشود إذ أنه لم يدخر جهداً فى مساعدتى وإفادتى بخبرته العلمية لإنجاز هذه الرسالة فله منى جزيل الشكر والتقدير والعرفان.

كما أتقدم بالشكر إلى الأستاذ الدكتور/ إبراهيم سعد المصري "أستاذ الاقتصاد وعميد كلية العلوم الإدارية الأسبق بأكاديمية السادات للعلوم الإدارية" (المشرف العلمى) لموافقته على الإشراف والاشتراك فى لجنة الحكم والمناقشة على هذه الرسالة مما مكنى من الاستفادة من خبرته العلمية والعملية كما ساهم بشكل كبير فى تخطيطى للرسالة وبنائها وإخراجها بشكل مميز فإلى سيادته جزيل الشكر والتقدير

وأتوجه بخالص شكرى وتقديرى إلى السادة الأساتذة أعضاء لجنة المناقشة والحكم وهم الاستاذ الدكتور عبير فرحات استاذ الاقتصاد ووكيل الكلية لشؤون البيئة جامعة عين شمس والاستاذ الدكتور نجلاء محمد إبراهيم استاذ الاقتصاد جامعة بنى سويف الذين تفضلو بقبول الاشتراك فى تقديم هذا البحث وأمل أن أستفيد من توجهاتها النافعة فى المستقبل ، كما أتفضل بالشكر لهم على تفضلهما بالحضور للمناقشة مما يثرى بحثى فإلى سيادتهم جزيل الشكر والتقدير

وأخيراً أتوجه بكل الشكر والتقدير لكل من وقف معى وساعدنى وشجعنى بالحضور أو الدعم أو الدعاء فله منى كل الشكر والتقدير كما أتوجه بكل الشكر والتقدير لكل من أسهم برأى أو مشورة أو جهد حتى إتمام رسالتى. اللهم علمنا ما ينفعنا وأنفعنا بما علمتنا إنك يارب على كل شئ قدير

الباحث

الإهداء

إلى مصرنا العزيزة من أجل أن تنبت زهور الخير والرفاهية والتقدم والرخاء على أرضها
الطيبة الطاهرة

ويطيب لى فى هذا المقام أن أرد الفضل إلى أهلى وأخص بالشكر والدي العزيز الذى أمد إلى
يد العون والمساعدة حيث تحمل الأعباء الكثيرة لإتمام هذا العمل وكذلك والدتى الغالية
الحنونة التى لولا دعائها لما أتممت هذا العمل فدعائى لهما بالصحة والعافية

إلى جميع إخوتى حباً واعتزازاً

إلى أصدقائى إكراماً وتقديراً

الباحث



كلية التجارة
الدراسات العليا
قسم الاقتصاد

رسالة دكتوراه

اسم الباحث : هاني محمد السيد على

عنوان الرسالة : " دور المشروعات الصغيرة في تنمية محور قناة السويس "

"دراسة مقارنة "سنغافورة وبنما"

الدرجة العلمية : دكتور الفلسفة فى الاقتصاد

تاريخ الرسالة : ٢٠١٨

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة

(مشرفاً و رئيساً)

الأستاذ الدكتور / أحمد فؤاد مندور

أستاذ الاقتصاد ووكيل الكلية الأسبق كلية التجارة – جامعة عين شمس

(مشرفاً بالاشتراك)

الأستاذ الدكتور / إبراهيم سعد المصري

أستاذ الاقتصاد وعميد كلية العلوم الإدارية الأسبق أكاديمية السادات للعلوم الإدارية

(عضواً)

الأستاذ الدكتور/ عبير فرحات على

أستاذ الاقتصاد ووكيل الكلية لشئون المجتمع وتنمية البيئة – جامعة عين شمس

(عضواً)

الأستاذ الدكتور/ نجلاء محمد ابراهيم

أستاذ الاقتصاد – جامعة بني سويف

فهرس الموضوعات

م	اسم الموضوع	رقم الصفحة
١	الفصل التمهيدي:	أ - ص
٢	أولاً: مقدمة الدراسة.	ز
٣	ثانياً: مشكلة الدراسة.	ح
٤	ثالثاً: أهداف الدراسة.	ط
٥	رابعاً: أهمية الدراسة.	ي
٦	خامساً: فروض الدراسة.	ي
٧	سادساً: الدراسات السابقة.	ك
٨	سابعاً: منهج الدراسة.	ص
٩	ثامناً: حدود الدراسة.	ص
١٠	تاسعاً: خطة الدراسة (هيكل الدراسة).	ص
١١	الفصل الأول : الملامح العامة للمشروعات الصغيرة :	١ - ٤
١٢	تمهيد.	٢
١٣	المبحث الأول : ماهية وأهمية المشروعات الصغيرة:	٣
١٤	أولاً: ماهية المشروعات الصغيرة.	٣
١٥	ثانياً: أهمية المشروعات الصغيرة .	١١
١٦	المبحث الثاني: المشروعات الصغيرة فى مصر وأنواعها وخصائصها:	١٦
١٧	أولاً : حجم المشروعات الصغيرة فى مصر .	١٦
١٨	ثانياً : أنواع المشروعات الصغيرة .	٢٣
١٩	ثالثاً: خصائص المشروعات الصغيرة .	٢٣
٢٠	المبحث الثالث : التحديات التى تواجه المشروعات الصغيرة .	٢٧
٢١	أولاً: الإطار التشريعى .	٢٧
٢٢	ثانياً: الإطار التنظيمى .	٢٨
٢٣	ثالثاً : الإطار التمويلي .	٢٩

٢٤	رابعاً : الإطار الإنتاجي .	٣١
٢٥	خامساً : الإطار التسويقي .	٣٤
٢٦	سادساً : وسائل معالجة مشكلات المشروعات الصغيرة .	٣٥
٢٧	خلاصة الفصل .	٤٠
٢٨	الفصل الثاني : المشروعات الصغيرة ودورها في تنمية محور قناة السويس:	٤١ - ٧٢
٢٩	تمهيد .	٤٢
٣٠	المبحث الأول: السمات الاقتصادية في محور قناة السويس .	٤٣
٣١	أولاً : التطور التاريخي لقناة السويس .	٤٣
٣٢	ثانياً: السمات الاقتصادية لإقليم قناة السويس .	٤٦
٣٣	ثالثاً : الطرق البديلة والمنافسة لقناة السويس .	٤٨
٣٤	رابعاً : الطاقة التصريفية والاستيعابية لمحور قناة السويس .	٥٣
٣٥	المبحث الثاني : طبيعة المشروعات الصغيرة في محور قناة السويس.	٥٥
٣٦	أولاً: أهداف التنمية الصناعية بإقليم قناة السويس .	٥٥
٣٧	ثانياً: إعداد استراتيجيات التنمية الصناعية على مستوى إقليم قناة السويس.	٥٦
٣٨	ثالثاً: المناطق الصناعية بإقليم قناة السويس .	٥٦
٣٩	رابعاً : الخرائط الاستثمارية والمشروعات المقترحة التي تم إعدادها كنشاط لشركة سيناء القابضة للصناعة .	٦٠
٤٠	خامساً: أهداف وسياسات المناطق الصناعية بمحور قناة السويس .	٦٤
٤١	خلاصة الفصل .	٧٢
٤٢	الفصل الثالث: التجارب الدولية الناجحة في تنمية وتمويل المشروعات الصغيرة:	٧٣ - ١٢٦
٤٣	تمهيد .	٧٤
٤٤	المبحث الأول : تجربة سنغافورة في دعم وتنمية المشروعات الصغيرة.	٧٦
٤٥	أولاً : عوامل كفاءة قطاع الخدمات اللوجستية في سنغافورة .	٧٧
٤٦	ثانياً: المؤشرات التي يتميز وينمو فيها القطاع اللوجستي في سنغافورة .	٨١
٤٧	ثالثاً: ميناء سنغافورة محورياً لقطاع الخدمات اللوجستية .	٨٩

٤٨	رابعاً : الآثار الاقتصادية للقطاع اللوجستي .	٩٧
٤٩	خامساً : عدد العمال في المشروعات الصغيرة .	١٠٠
٥٠	المبحث الثاني: تجربة تنمية المشروعات الصغيرة في محور قناة بنما .	١٠٥
٥١	أولاً: قناة بنما وأهميتها وأجزاؤها .	١٠٧
٥٢	ثانياً: المشروعات القائمة على قناة بنما والموانئ والسكك الحديدية .	١١٣
٥٣	ثالثاً: تطور قناة بنما وأثر ذلك على قناة السويس .	١١٦
٥٤	رابعاً: التنافس بين قناة السويس وقناة بنما في سوق سفن الحاويات .	١٥٥
٥٥	خامساً: تأثير توسعات قناة بنما على قناة السويس .	١٢١
٥٦	خلاصة الفصل	١٢٥
٥٧	الفصل الرابع : الدروس المستفادة من التجارب الدولية الناجحة واستراتيجية تفعيلها في قناة السويس :	١٢٧ - ١٦٣
٥٨	تمهيد .	١٢٨
٥٩	المبحث الأول: الدروس المستفادة من التجارب الدولية الناجحة لدعم المشروعات الصغيرة .	١٢٩
٦٠	أولاً : مؤشرات التنمية لقطاع الخدمات اللوجستية .	١٣٠
٦١	ثانياً: أهمية المشروعات الصغيرة في عملية التنمية .	١٣٨
٦٢	ثالثاً : كيفية الاستفادة من قطاع الخدمات اللوجستية وإحداث طفرة اقتصادية.	١٤٠
٦٣	المبحث الثاني: أهمية تنفيذ الدروس المستفادة لدعم وتنمية المشروعات الصغيرة في محور قناة السويس.	١٤٤
٦٤	أولاً : الأهمية والرؤية والأهداف لمشروع تنمية محور قناة السويس .	١٤٤
٦٥	ثانياً: قناة السويس محوراً لقطاع الخدمات اللوجستية .	١٤٧
٦٦	ثالثاً: نماذج من مشروعات تنمية محور قناة السويس .	١٥١
٦٧	رابعاً: العوائد المتوقعة من مشروع محور قناة السويس الجديدة.	١٥٣
٦٨	خامساً: سياسات تنمية المشروعات الصغيرة على محور قناة السويس .	١٥٨
٦٩	سادساً: رؤية مقترحة لتنمية التمويل للمشروعات الصغيرة .	١٦١
٧٠	خلاصة الفصل	١٦٣
٧١	النتائج والتوصيات	١٦٥ - ١٦٩
٧٢	المراجع	١٧٠ - ١٧٩

فهرس الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	رقم الصفحة
١	عدد العمال كمعيار المشروعات الصغيرة والمتوسطة في بعض الدول .	٥
٢	عدد المنشآت العاملة فقط عدا الحكومية طبقاً لعدد المشتغلين (١- أقل من ٥٠) مشغلاً بالجمهورية (حضر/ ريف) ٢٠١٠ .	١٨
٣	التوزيع العددي للمنشآت والعمالين بالمشروعات متناهية الصغر والصغيرة على مستوى المحافظات عام ٢٠١٢-٢٠١٣	٢٠
٤	إجمالي الصادرات للمشروعات الصغيرة والمتوسطة خلال الأعوام ٢٠٠٥، ٢٠١٤	٢١
٥	مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة على حسب النشاط الاقتصادي خلال عامي ٢٠٠٩، ٢٠١٣ .	٢٢
٦	مقارنة الأداء التشغيلي لوسائل النقل المختلفة والخصائص والتكلفة .	٤٩
٧	المناطق الصناعية (المقترحة) .	٥٧
٨	المشروعات الصناعية المستهدفة في مجال الثروات المعدنية في سيناء .	٥٩
٩	الخرائط الاستثمارية والمشروعات المقترحة لشركة سيناء القابضة للصناعة .	٦٠
١٠	التكاليف الاستثمارية للمشروعات الصغيرة الغذائية المقترحة على محور القناة.	٦٧
١١	التكاليف الاستثمارية للمشروعات الصغيرة المقترحة على محور القناة.	٦٨
١٢	التكاليف الاستثمارية لمشروع الغزل والنسيج المقترح على محور القناة.	٦٩
١٣	التكاليف الاستثمارية للمشروعات الصغيرة المعدنية المقترحة على محور قناة السويس .	٦٩
١٤	التكاليف الاستثمارية للمشروعات الصغيرة الجلدية المقترحة على المحور .	٧٠
١٥	التكاليف الاستثمارية للمشروعات الصغيرة التعدينية المقترحة على محور قناة السويس .	٧٠
١٦	الموائى العشرة الأولى فى تداول الحاويات على مستوى العالم سنة (٢٠١٢-٢٠١٣) .	٨٢
١٧	ترتيب سنغافورة فى أداء الخدمات اللوجستية لسنة (٢٠١٠-٢٠١٢-٢٠١٤) .	٨٤
١٨	ترتيب مصر وسنغافورة في مكونات مؤشر التنافسية العالمية خلال (٢٠١٠-٢٠١٠) .	٨٦

		٢٠١٤) .
٨٨	١٩	حجم حركة التداول للحاويات في سنغافورة خلال الفترة من ٢٠٠٩ - ٢٠١٣ .
٩٢	٢٠	عدد الحاويات والحمولة الساكنة في سنغافورة وعدد من الدول في عام ٢٠١٥ .
٩٤	٢١	حجم الحاويات في عدد من الموانئ العالمية في عام ٢٠١٠ م .
٩٨	٢٢	مساهمة القطاع اللوجستي في الناتج المحلي الإجمالي (%) في الفترة من ٢٠٠٧/٢٠١٠/٢٠١٣ .
١٠٠	٢٣	عدد العمال في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في سنغافورة ومصر خلال الفترة من ٢٠٠٤ إلى ٢٠١٥ .
١٠١	٢٤	نسبة مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالنسبة لإجمالي عدد المنشآت في سنغافورة ومصر خلال الفترة من ٢٠٠٤ إلى ٢٠١٤ م .
١٠٢	٢٥	نسبة مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الاجمالي في سنغافورة وفي مصر خلال الفترة من ٢٠٠٤ إلى ٢٠١٥ .
١٠٣	٢٦	نسبة مساهمة العاملين في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في سنغافورة و مصر خلال الفترة من ٢٠٠٤ إلى ٢٠١٥ .
١٠٤	٢٧	توزيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة حسب النشاط الاقتصادي في سنغافورة ومصر .
١١٧	٢٨	مقارنة المسافات والزمن بين قناة السويس وقناة بنما .
١١٧	٢٩	مواصفات كل من قناة السويس وقناة بنما .
١٣٣	٣٠	ترتيب مصر وسنغافورة في مؤشر أداء الخدمات اللوجستية العالمي والمحلي عامي ٢٠١٤ - ٢٠١٦ .
١٥٤	٣١	تطور أداء الاقتصاد المصري خلال الفترة (٢٠٠٦ إلى ٢٠١٤) .
١٥٦	٣٢	تطور إقليم قناة السويس كمركز لوجستي صناعي عالمي .