

سامية محمد مصطفى



شبكة المعلومات الجامعية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



سامية محمد مصطفى



شبكة المعلومات الجامعية



شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الالكتروني والميكروفيلم



سامية محمد مصطفى



شبكة المعلومات الجامعية

جامعة عين شمس

التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها
علي هذه الأقراص المدمجة قد أعدت دون أية تغيرات



يجب أن

تحفظ هذه الأقراص المدمجة بعيدا عن الغبار



سامية محمد مصطفى



شبكة المعلومات الجامعية



بعض الوثائق الأصلية تالفة



سامية محمد مصطفى



شبكة المعلومات الجامعية



بالرسالة صفحات

لم ترد بالأصل



٢٥٠



**"تطوير إدارة المناقصات في المنظمات الحكومية المصرية
بالتركيز على مدخل الشفافية مع دراسة حالة الهيئة
العامة للأبنية التعليمية"**

الرسالة مقدمة كمتطلب متمم لنيل درجة الماجستير في الإدارة العامة

إعداد

أيمن أمين السيد الباجورى

المعيد بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية

المشرفان

أ.د. عطية حسين أفندى

أستاذ الإدارة العامة المتفرغ بقسم الإدارة العامة

كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

د. خالد زكريا أمين

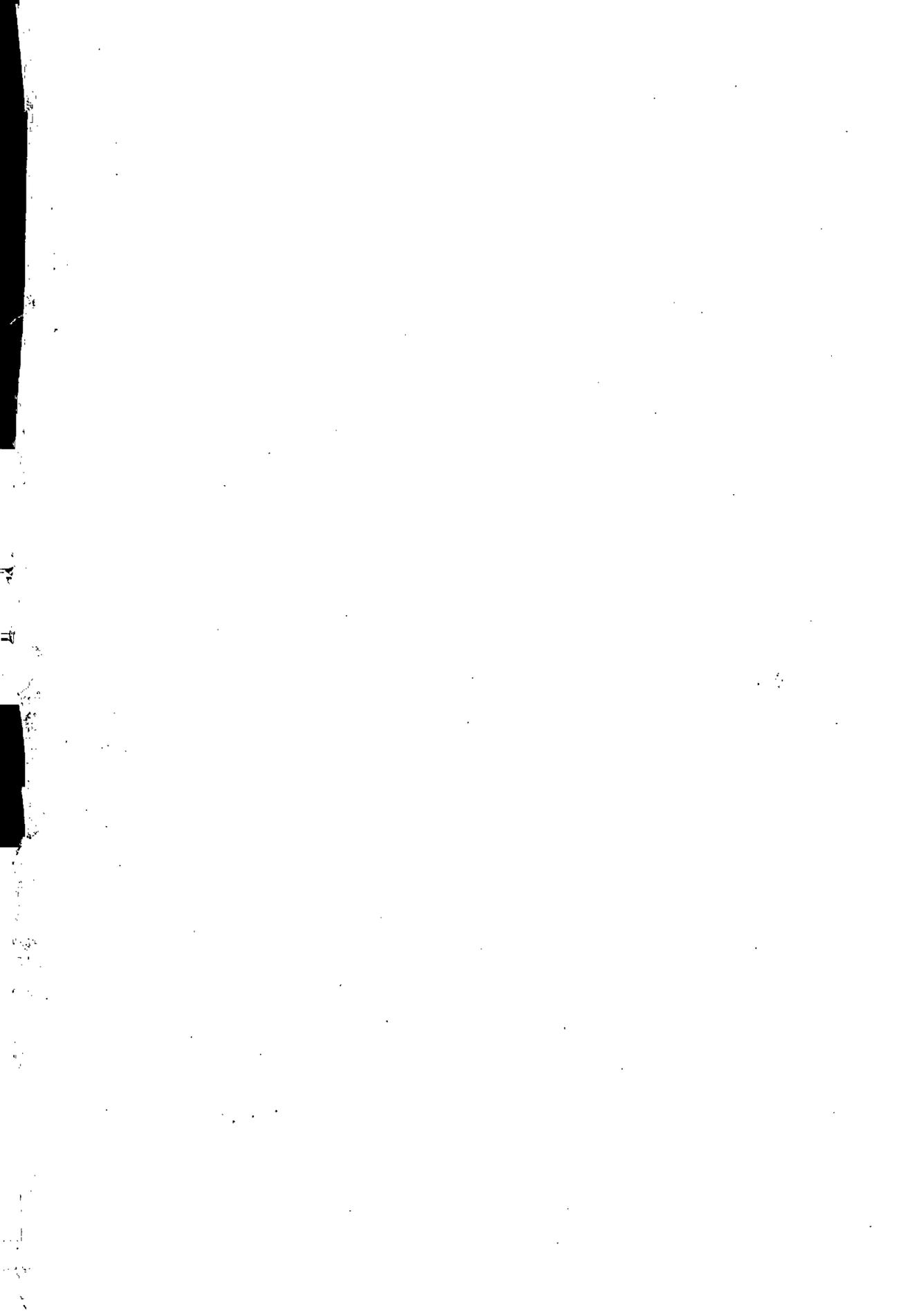
المدرس بقسم الإدارة العامة

كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

صانه زكريا

٢٠٠٨

B
١٥٥٤٨



الإجازة

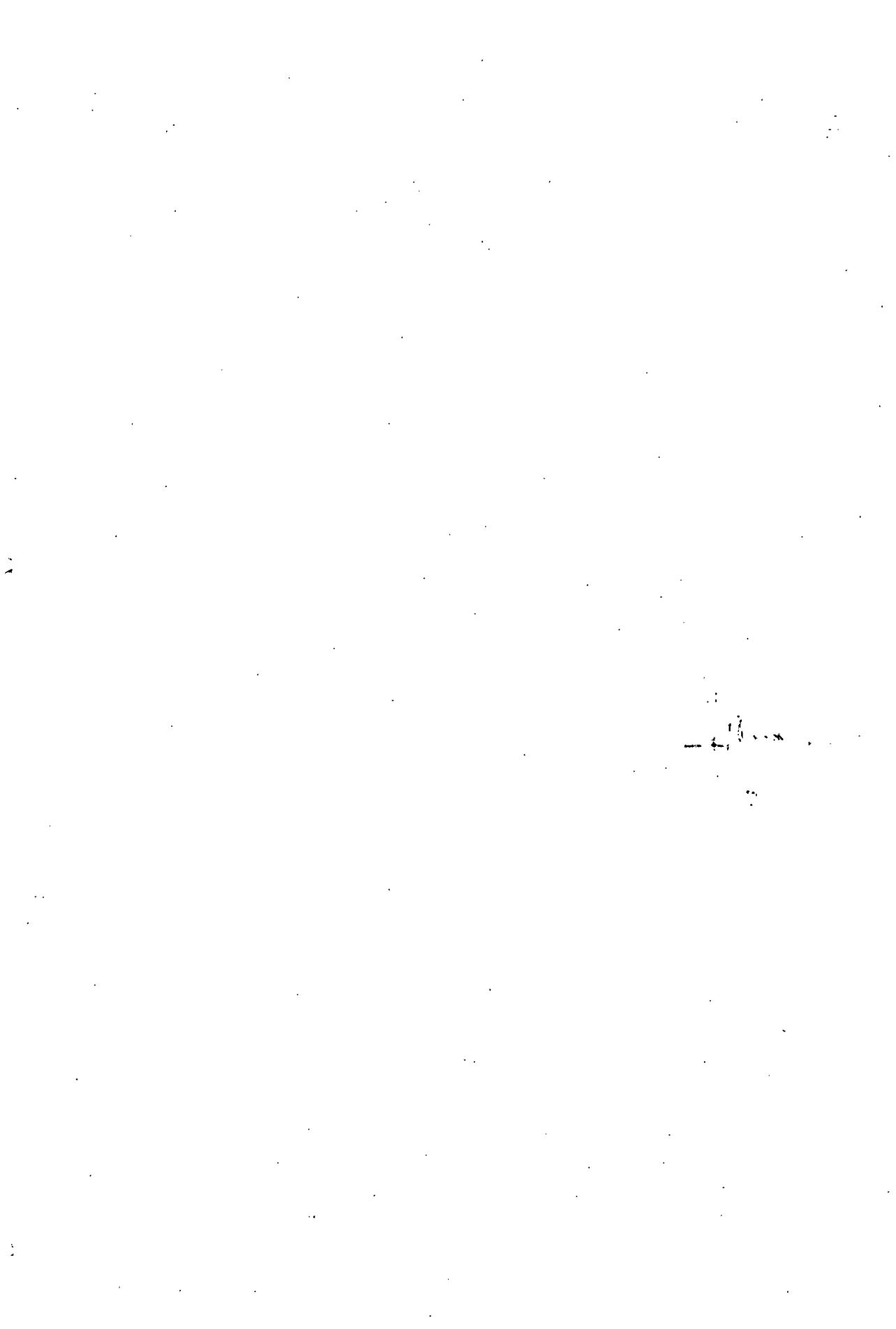
أجازت لجنة الحكم على هذه الرسالة منح الطالب أيمن أمين السيد الباجوري درجة الماجستير
في الإدارة العامة بتقدير: ممتاز
بعد استيفاء جميع المتطلبات،
بتاريخ: ٢٠٠٨/٨/١٩

اللجنة

التوقيع
عبدالله
محمد

الدرجة العلمية/ الوظيفة
أستاذ الإدارة العامة المتفرغ بالكلية.
أستاذ ورئيس قسم الإدارة العامة بالكلية.
مستشار السيد وزير المالية لشئون
المناقصات والرئيس السابق للهيئة
العامة للخدمات الحكومية.

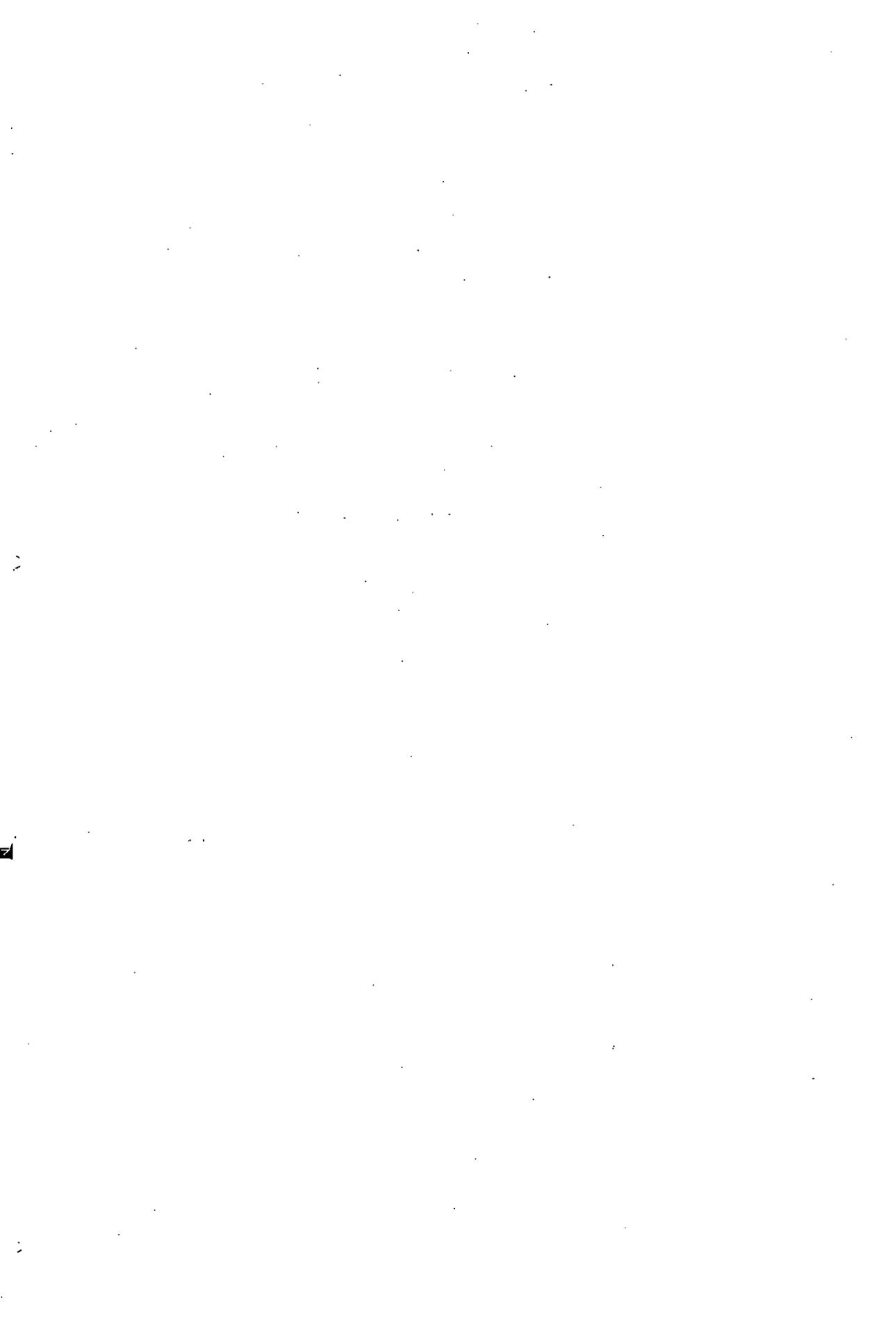
الإسم
أ.د. عطية حسين أفندي
أ.د. خليل توفيق درويش
أ. محمد السيد الفار



إهداء

إلى أبي وأمي

إعزازاً وتقديراً و عرفاناً بالجميل



شكر وتقدير

الحمد لله كما ينبغي لجلال وجهه وعظيم سلطانه، والصلاة والسلام على معلم البشر أجمعين سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم.

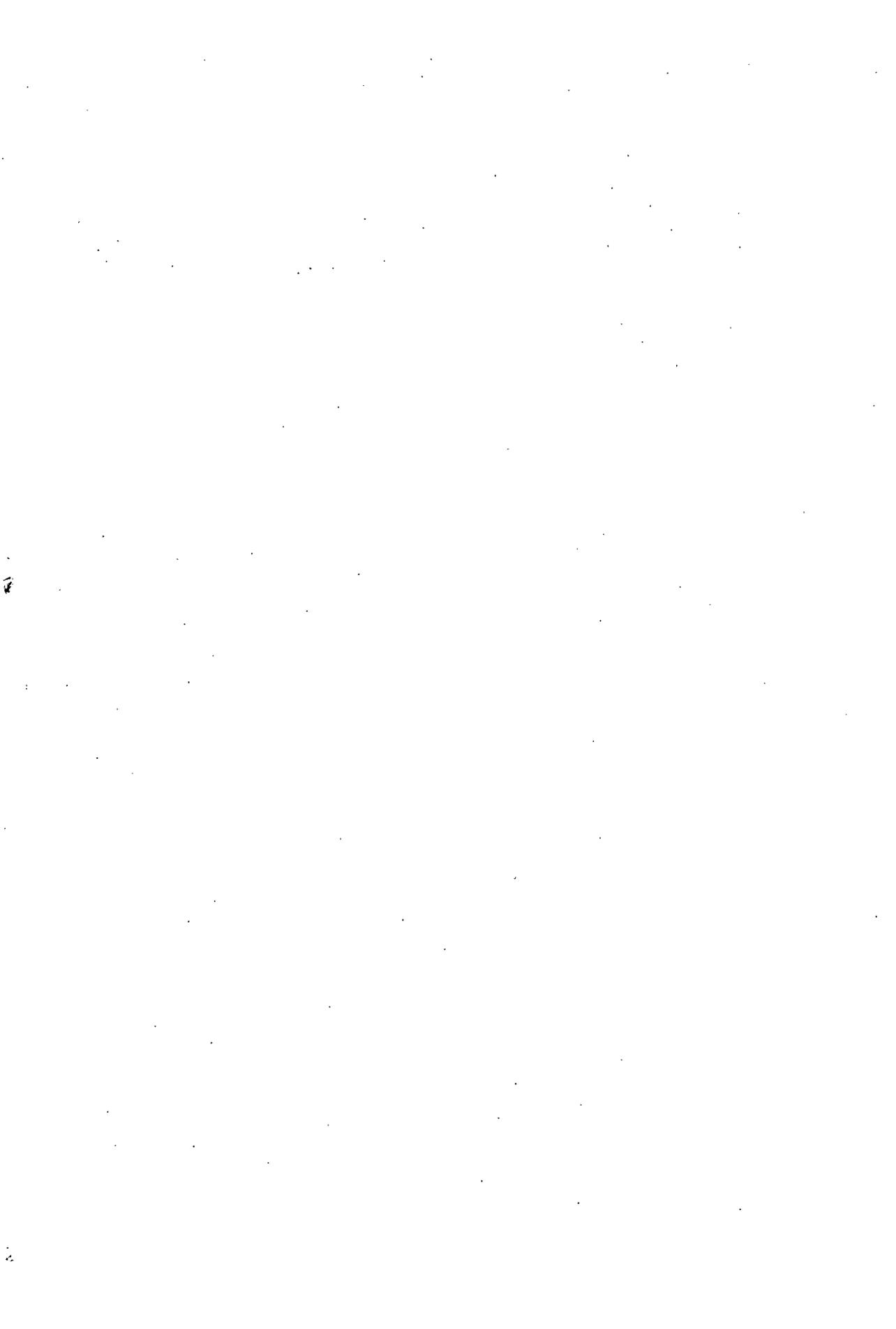
أتقدم بوافر الشكر والتقدير والتحية إلى أستاذى الفاضل الأستاذ الدكتور/ عطية حسين أفندى- أستاذ الإدارة العامة المتفرغ والرئيس السابق لقسم الإدارة العامة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية - على ما بذله من جهد و توجيه كان له عظيم الأثر فى إتمام هذا العمل على صورته الحالية. كما أننى أدين إليه بعظيم الشكر والإجلال على ما شملنى به من رعاية بالفرقة الأولى، الرابعة بالكلية وبالسنة التمهيدية للماجستير.

كما أتقدم بخالص الشكر للدكتور خالد زكريا أمين على ملاحظاته القيمة ومتابعته المستمرة والدقيقة طوال فترة الإشراف على الرسالة.

وأتوجه بخالص الشكر والتقدير للعالم الجليل الأستاذ الدكتور/ خليل درويش - أستاذ الإدارة العامة المقارنة ورئيس قسم الإدارة العامة بالكلية لتفضله بالموافقة على الإشتراك فى لجنة الحكم على الرسالة.

وأتقدم بجزيل الشكر للأستاذ/ محمد السيد الفار- مستشار وزير المالية لشئون المناقصات، الرئيس السابق للهيئة العامة للخدمات الحكومية والخبير بالمشتريات الحكومية على تشريفه لى بقبول المشاركة فى لجنة الحكم على الرسالة.

ولا يفوتنى فى هذا المقام أن أتقدم بوافر الشكر والتقدير لكل من قدم لى العون والمساعدة داخل الهيئة العامة للأبنية التعليمية، وأخص بالذكر سيادة اللواء المهندس محمد نبيل حلمى- مدير الهيئة العامة للأبنية التعليمية، اللواء أ.ح محمد عبدالله الشهاوى- مدير عام إدارة التخطيط والمتابعة بالهيئة العامة للأبنية التعليمية، سيادة العميد طلحة أحمد محمد عمر- مدير عام العلاقات العامة، اللواء حسن عزب- مدير مكتب خدمة المواطنين بالهيئة، العميد المهندس علاء الدين محمد عبدالله حسن- مدير عام إدارة المعلومات بالهيئة، الأستاذ ياسر زكى- مدير عام إدارة المشتريات والمخازن بالمركز الرئيسى، ورؤساء أقسام المشتريات بفروع الهيئة بالمنوفية، الغربية، الفيوم، الدقهلية والجيزة.



قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوعات
ت	قائمة الجداول
ث	قائمة الأشكال
(13 -1)	الإطار العام للدراسة
1	▪ أولاً: المقدمة
2	▪ ثانياً: المشكلة البحثية
3	▪ ثالثاً: أهمية وأهداف الدراسة
4	▪ رابعاً: عرض الدراسات السابقة
11	▪ خامساً : التساؤلات البحثية
11	▪ سادساً: منهجية الدراسة
12	▪ سابعاً: تقسيم الدراسة
(45 -15)	الفصل الأول: أسس إدارة المناقصات فى المنظمات الحكومية
(29 -16)	المبحث الأول : طرق ومراحل إدارة المناقصات فى المنظمات الحكومية
17	▪ أولاً: طرق الشراء فى اطار المنظمات الحكومية
24	▪ ثانياً: مراحل إدارة المناقصات الحكومية
29	▪ ثالثاً: أهمية الأخذ بمبادئ الشفافية فى إدارة المناقصات
(45 -30)	المبحث الثانى: البنية المؤسسية لإدارة المناقصات فى المنظمات الحكومية
31	▪ أولاً: تنظيم إدارة المشتريات
40	▪ ثانياً: الإجراءات التنظيمية للشراء عن طريق المناقصات
(76 -47)	الفصل الثانى: نظام إدارة المناقصات فى المنظمات الحكومية المصرية
	المبحث الأول: أساليب الشراء المختلفة ومراحل إدارة المناقصات فى إطار القانون رقم 89 لسنة 1998 ولائحته التنفيذية
(65 -50)	▪ أولاً: عناصر الإختلاف والإتفاق بين أساليب الشراء فى إطار القانون رقم 89 لسنة 1998 ولائحته التنفيذية
51	▪ ثانياً: مراحل إدارة المناقصات وفقاً للقانون رقم 89 لسنة 1998 ولائحته التنفيذية
55	المبحث الثانى: نقاط القوة والضعف فى النظام الحالى للمناقصات فى مصر
(76 -66)	▪ أولاً: نقاط القوة فى النظام الحالى لإدارة المناقصات
67	▪ ثانياً: نقاط الضعف فى النظام الحالى لإدارة المناقصات
72	الفصل الثالث: الشفافية كمدخل لتطوير إدارة المناقصات بالمنظمات الحكومية
(114 -78)	المبحث الأول: التعريف بمدخل الشفافية فى إدارة المناقصات
(94 -79)	▪ أولاً: تعريفات الشفافية والتمييز بينها وبين المفاهيم الأخرى
80	▪ ثانياً: الإتجاهات المختلفة للتعريف بالشفافية فى إدارة المناقصات
83	المبحث الثانى: مراحل ومتطلبات تطبيق الشفافية فى إدارة المناقصات
(114 -95)	▪ أولاً: مراحل تطبيق الشفافية فى إدارة المناقصات
96	▪ ثانياً: متطلبات تطبيق الشفافية فى إدارة المناقصات
108	

(159 - 116)	الفصل الرابع: دراسة الحالة.....
(134-118)	المبحث الأول: تأصيل لأشطة ومجالات عمل الهيئة العامة للأبنية التعليمية.....
120	▪ أولاً: مجالات عمل الهيئة العامة للأبنية التعليمية.....
120	▪ ثانياً: الهيكل التنظيمى للهيئة العامة للأبنية التعليمية.....
127	▪ ثالثاً: العلاقة بين الإنفاق الإستثمارى للهيئة العامة للأبنية التعليمية وميزانية التعليم ما قبل الجامعى فى مصر.....
128	▪ رابعاً: الموارد التى تعتمد عليها الهيئة العامة للأبنية التعليمية.....
129	▪ خامساً: أعمال الهيئة العامة للأبنية التعليمية.....
131	▪ سادساً: تكلفة الإستثمارات فى مجال إنشاء المباني التعليمية فى إطار الخطط الخمسية.....
133	▪ سابعاً: الخطة المستقبلية للهيئة العامة للأبنية التعليمية.....
(159 - 135)	المبحث الثانى: سبل تطوير إدارة المناقصات من خلال حالة الهيئة العامة للأبنية التعليمية.....
138	▪ أولاً: الصعوبات التى تواجه إدارة طرق الطرح المختلفة والإقترحات المختلفة لتطويرها من واقع دراسة حالة الهيئة العامة للأبنية التعليمية.....
148	▪ ثانياً: متطلبات تطبيق مدخل الشفافية فى إدارة المناقصات فى الهيئة العامة للأبنية التعليمية كنموذج للهيئات الحكومية المصرية.....
155	▪ ثالثاً: إدارة المناقصات والتحول فى فلسفة الهيئة العامة للأبنية التعليمية نحو الشراكة بين القطاعين العام والخاص فى مجال بناء المدارس.....
(173 - 161)	خاتمة.....
(185 - 175)	قائمة المراجع.....
186	ملاحق الدراسة.....