

١٤٤٠ هـ / ٢٠١٩ م

جامعة عين شمس

كلية البنات للآداب والعلوم والتربية

إدارة الدراسات العليا

تاريخ موافقة مجلس الكلية على تشكيل لجنة الحكم والمناقشة

فحص

مناقشة / / م ، وتتكون من :

١- الأستاذ الدكتور /

٢- الأستاذ الدكتور /

٣- الأستاذ الدكتور /

٤- الأستاذ الدكتور /

تاريخ موافقة مجلس الكلية على التوصية بمنح الطالب درجة

ماجستير

دكتوراه / / م .

أ.د/وكيلة الكلية

مدير الإدارة

الموظف المختص

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قال تعالى :

{شَهِدَ اللَّهُ أَنَّهُ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ وَالْمَلَائِكَةُ  
وَأُولُوا الْعِلْمِ قَائِمًا بِالْقِسْطِ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ  
الْعَزِيزُ الْحَكِيمُ }

صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ

سورة آل عمران ، آية ١٨



كلية البنات للآداب والعلوم والتربية

قسم أصول التربية

## صفحة العنوان

اسم الباحثة :	فريال إبراهيم الدسوقي إبراهيم دردير
الدرجة العلمية :	دكتوراه الفلسفة فى التربية – تخصص "أصول التربية"
القسم التابع له :	قسم أصول التربية
اسم الكلية :	البنات للعلوم والآداب والتربية
الجامعة :	جامعة عين شمس
سنة التخرج :	١٩٩٩
سنة المنح :	٢٠١٩



كلية البنات للآداب والعلوم والتربية

قسم أصول التربية

## رسالة دكتوراه

اسم الطالبة : فريال إبراهيم الدسوقي إبراهيم دردير

عنوان الرسالة : الكفاية الخارجية للتعليم الثانوى الصناعى بمصر فى ضوء التحديات المعاصرة

الدرجة : دكتوراه الفلسفة فى التربية تخصص "أصول التربية"

## لجنة الإشراف:

- ١- أ.د/ حنان إسماعيل أحمد  
استاذ ورئيس مجلس قسم أصول التربية  
كلية البنات – جامعة عين شمس  
مدير الأكاديمية المهنية للمعلمين الأسبق
- ٢- د. نوال حلمى مرسى  
مدرس أصول التربية- كلية البنات- جامعة عين شمس

تاريخ المنح: / /

## الدراسات العليا

ختم الإجازة : أجازت الرسالة بتاريخ:

/ / ٢٠١٨

/ / ٢٠١٨

موافقة مجلس الجامعة:

موافقة مجلس الكلية :

/ / ٢٠١٨

/ / ٢٠١٨

## شكر

أشكر الأساتذة الذين قاموا بالإشراف على الدراسة وهم :

١- أ.د. حنان إسماعيل أحمد

أستاذ ورئيس مجلس قسم أصول التربية - كلية البنات - جامعة عين شمس

مدير الأكاديمية المهنية للمعلمين الأسبق

٢- د. نوال حلمي مرسى

مدرس أصول التربية - كلية البنات - جامعة عين شمس

## شكر وتقدير

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبينا محمد خاتم الأنبياء والمرسلين ؛ وبعد : يطيب لى فى البداية أن أحمد الله عز وجل على ما أسبغه على من نعم ظاهرة وباطنه اللهم لك الحمد كما ينبغي لجلال وجهك وعظيم سلطانك اللهم لك الحمد والشكر على ما انعمته علينا من نعم كثيرة اللهم لك الحمد على ما أتممته علينا وما وفقنا به لانجاز هذا العمل المتواضع .

كما يطيب لى أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير والامتنان إلى الأستاذة الدكتورة الفاضلة/ حنان إسماعيل أحمد أستاذ أصول التربية بكلية البنات جامعة عين شمس على إشرافها المتميز ومتابعتها المستمرة وتوجيهاتها البناءة التى كان لها بالغ الأثر فى إتمام هذا البحث فلها منى جزيل الشكر والتقدير .

ويسعدني ويشرفني أن أتقدم بأعظم الشكر وصادق العرفان إلى أستاذتى الفاضلة الدكتورة/ نوال حلمى مرسى مدرس أصول التربية -كلية البنات - جامعة عين شمس على الجهود التى بذلتها ومتابعتها المستمرة وعطائها المتواصل الذى له الأثر الكبير فى هذا العمل فلها منى جزيل الشكر والتقدير .

كما يشرفني أن أتقدم بعظيم شكري وتقديري إلى الأستاذ الدكتور / دسوقي حسين عبد الجليل والذي يسعدني قبوله مناقشة هذا البحث شرفاً وإثراءً للبحث والباحثة على حد سواء فجزاه الله عنى كل الخير .

كما يشرفني أن أتقدم بعظيم شكرى وتقديرى إلى الأستاذة الدكتورة / سوزان المهدي والذي يسعدني قبولها مناقشة هذا البحث شرفاً وإثراءً للبحث والباحثة على حد سواء فجزاه الله عنى كل الخير .

ووفاء منى بفضلهما وعطائهما الذى مهما فعلت فلن أوفيتهما ولو جزءاً بسيطاً من حقهما على أن أتقدم بكل الحب والتقدير والشكر والعرفان إلى والدي العزيز رحمه الله والوالدة ادامها الله فوق رؤوسنا وأسأل الله لها دوام الصحة والعافية .كما أتقدم بوافر الشكر والاحترام إلى أخوتى وزوجاتهم وأبناءهم لمساعدتهم وتشجيعهم ،كما انتقدم بوافر الشكر والامتنان إلى قائدتي ومعلمتي ومرشدتي م.ايمن الديب على تشجيعها لي وتقديمها يد العون والنصح لي ، والشكر موصول لأعضاء هيئة التدريس والإداريين بقسم أصول التربية وأسرة كلية البنات جامعة عين شمس لما قدموه من تعاون لاكمال هذا البحث.

وفي النهاية أسأل الله العظيم أن يتقبل هذا العمل خالصاً لوجهه الكريم

الباحثة

فريال إبراهيم الدسوقي إبراهيم دردير

## محتويات الدراسة

الصفحة	الموضوع
٢٨ - ١	<b>الفصل الأول: الإطار العام للدراسة</b>
٢	مقدمة
٤	مشكلة الدراسة وأسئلتها
٧	أهداف الدراسة
٧	أهمية الدراسة
٨	حدود الدراسة
٩	منهج الدراسة وأدواتها
١٠	مصطلحات الدراسة
١١	الدراسات السابقة والتعقيب عليها
٢٧	خطوات الدراسة
٧٧-٢٩	<b>الفصل الثاني: الإطار المفاهيمي لكفاية التعليم الفني الصناعي (نظام الثلاث سنوات)</b>
٣٠	تمهيد
٣٠	أولاً: مفهوم الكفاية ومفاهيم ذات الصلة به
٤٨	ثانياً : مؤشرات الكفاية الخارجية
٥٥	ثالثاً : أهم محددات الكفاية الخارجية للتعليم الثانوي الصناعي من داخل النظام
٥٦	(أ) المنهج الدراسي وبرنامجه
٥٩	(ب)المعلم
٦٢	(ج) سياسة القبول
٦٤	(د) التدريب العملي
٦٧	(هـ) أساليب التقويم
٦٩	رابعاً: أهم محددات الكفاية الخارجية للتعليم الثانوي الصناعي من خارج النظام
٦٩	(أ) سوق العمل وخصائصه
٧٢	(ب)عرض سوق العمل
٧٥	(ج)أوضاع القوى العاملة في سوق العمل المصري
١٢٦- ٧٨	<b>الفصل الثالث: التحديات المعاصرة لسوق العمل وعلاقتها بالتعليم الثانوي الصناعي وجهود الدولة لمواجهتها</b>
٧٩	تمهيد



## تابع محتويات الدراسة

الصفحة	الموضوع
٧٩	أولاً : التحديات الخارجية التي يواجهها سوق العمل
٨٠	(١) الانفجار المعرفي
٨٤	(٢) التحديات الاقتصادية
٨٩	(٣) ثورة الاتصالات
٩٢	ثانياً : التحديات الداخلية التي يواجهها سوق العمل
٩٣	(١) التحديات الاجتماعية
٩٧	(٢) التحديات الاقتصادية
١٠٣	(٣) التحديات السياسية
١٠٧	ثالثاً : علاقة التعليم الثانوي الصناعي بسوق العمل في مصر.
١١٧	رابعاً : جهود الدولة لإصلاح التعليم الثانوي الصناعي وربط الخريج بمتطلبات سوق العمل
١٧٣-١٢٧	الفصل الرابع: خبرات عالمية في مجال تطوير التعليم الثانوي الصناعي وإمكانية الاستفادة منها في مصر
١٢٨	تمهيد
١٢٩	أولاً: الخبرة الألمانية
١٣٠	(١) الهيكل التنظيمي للتعليم الفني
١٣٦	(٢) برامج التدريب الفني
١٣٨	(٣) إعداد وتدريب معلم التعليم الفني
١٤٣	(٤) مصادر التمويل للتعليم الفني
١٤٧	(٥) أهم ما يميز خبرة ألمانيا في مجال التعليم
١٤٨	ثانياً: الخبرة اليابانية
١٥٠	(١) الهيكل التنظيمي للتعليم الفني
١٥٦	(٢) برامج التدريب الفني
١٥٧	(٣) إعداد وتدريب معلم التعليم الفني
١٦٣	(٤) مصادر التمويل للتعليم الفني
١٦٦	(٥) أهم ما يميز خبرة اليابان في مجال التعليم

## تابع محتويات الدراسة

الصفحة	الموضوع
١٦٧	ثالثاً: الدروس المستفادة من دولتي الدراسة
٢٢١-١٧٠	<b>الفصل الخامس: واقع الكفاية الخارجية للتعليم الثانوي الصناعي (دراسة ميدانية)</b>
١٧١	تمهيد
١٧١	أولاً: أهداف الدراسة الميدانية
١٧١	ثانياً : إجراءات الدراسة الميدانية
١٧١	(١) أدوات الدراسة
١٧٦	(٢) عينة الدراسة
١٧٧	ثالثاً: المعالجة الإحصائية
١٧٨	رابعاً : نتائج الدراسة الميدانية (تحليلها وتفسيرها)
٢١١	خامساً: ملخص نتائج الدراسة الميدانية
٢٣٩-٢١٨	<b>الفصل السادس: التصور المقترح لتحسين الكفاية الخارجية للتعليم الثانوي الصناعي في مصر</b>
٢١٩	تمهيد
٢١٩	أولاً: المبادئ التي يقوم عليها التصور المقترح
٢٢٠	ثانياً: أهداف التصور المقترح
٢٢١	ثالثاً: منطلقات التصور المقترح
٢٢٤	رابعاً: متطلبات تطبيق التصور المقترح
٢٢٧	خامساً: مكونات التصور المقترح
٢٣٥	سادساً: آليات تنفيذ التصور المقترح
٢٣٨	سابعاً : صعوبات قد تواجه التصور المقترح وكيفية التغلب عليها
٢٧٣-٢٤٠	<b>مراجع الدراسة</b>
٣٠٩-٢٧٤	<b>ملاحق الدراسة</b>
١١-١	<b>ملخص الدراسة باللغة العربية</b>
١٤-١	<b>ملخص الدراسة باللغة الانجليزية</b>

## قائمة الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
(١)	إحصاء مقارن لنتائج الشهادة الثانوية الصناعية في السنوات ٢٠١٢/٢٠١١ – ٢٠١٦/٢٠١٥	٤٩
(٢)	تطور عدد المدارس والفصول والتلاميذ في السنوات ٢٠١٢/٢٠١١ – ٢٠١٦/٢٠١٥	٤٩
(٣)	مقارنة بين أنواع التعليم الفني (تجاري – صناعي- زراعي ) نظام الثلاث سنوات في السنوات ٢٠١٦-٢٠١١	٥١
(٤)	السكان واتجاهات قوة العمل	٧٣
(٥)	قوة العمل حسب الحالة التعليمية لسنوات مختلفة	٧٦
(٦)	تطور أعداد السكان في مصر في الفترة (٢٠١٦-٢٠١٠)	٩٤
(٧)	معدل نمو قوة العمل وفقا للنوع خلال الفترة من ٢٠٠٩ إلى ٢٠١٦	٩٦
(٨)	أوزان الاستجابات في مقياس ليكرت	١٧٣
(٩)	معاملات الفا كرونباخ لاستبانة المشرفين في مواقع عمل خريجي التعليم الثانوي الصناعي	١٧٤
(١٠)	حساب معاملي الصدق والثبات	١٧٤
(١١)	معاملات الفا كرونباخ لاستبانة موجهة لبعض خبراء التعليم الصناعي	١٧٥
(١٢)	حساب معاملي الصدق والثبات	١٧٦
(١٣)	الاتجاه حسب قيم المتوسط المرجح	١٧٧
(١٤)	عدد الاستبانات الصالحة للتفريغ	١٧٧
(١٥)	الخصائص الديموجرافية لعينة الدراسة	١٧٨
(١٦)	المحور الأول "الأهداف"	١٨٠
(١٧)	المحور الثاني " سياسة القبول والتوزيع على التخصصات "	١٨٢
(١٨)	المحور الثالث " المناهج وأساليب التدريس والوسائل التعليمية "	١٨٤
(١٩)	المحور الرابع " المعلم "	١٨٧
(٢٠)	المحور الخامس " أساليب التقويم "	١٩٠
(٢١)	المحور السادس " عوامل الهدر التعليمي "	١٩٢
(٢٢)	المحور السابع " المباني والجهزة والتجهيزات والتمويل "	١٩٤
(٢٣)	الخصائص الديموجرافية لعينة الدراسة	١٩٧
(٢٤)	المحور الأول " برنامج اعداد خريج التعليم الثانوي الصناعي "	١٩٨
(٢٥)	المحور الثاني " الجانب الشخصي لخريج التعليم الثانوي الصناعي "	٢٠١
(٢٦)	المحور الثالث " الجانب المهني لخريج التعليم الثانوي الصناعي "	٢٠٣
(٢٧)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الأول	٢٠٦
(٢٨)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الثان	٢٠٦
(٢٩)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الثالث	٢٠٧
(٣٠)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الرابع	٢٠٧

## تابع قائمة الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
(٣١)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الخامس	٢٠٨
(٣٢)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال السادس	٢٠٨
(٣٣)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال السابع	٢٠٩
(٣٤)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الثامن	٢٠٩
(٣٥)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال التاسع	٢١٠
(٣٦)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال العاشر	٢١٠
(٣٧)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الحادي عشر	٢١١

## ثانياً: قائمة الأشكال

م	عنوان الشكل	الصفحة
(١)	مخطط توضيحي لعلاقة مفهوم الكفاية بالمفاهيم الأخرى	٣٧
(٢)	مسار التعليم المهني ضمن منظومة التعليم بألمانيا	١٣١
(٣)	النظام الثنائي للتعليم الفني في ألمانيا	١٣٧
(٤)	مسار التعليم في اليابان	١٥١

## ثالثاً: قائمة الملاحق

م	عنوان الملحق	الصفحة
(١)	قائمة أسماء السادة الأساتذة محكمي أدوات الدراسة	٢٧٥
(٢)	استبانة البحث الموجهة لبعض ( المعلمين- الموجهين- مديري المدارس الثانوية الصناعية- خبراء التعليم الفني الصناعي) في صورتها الأولية	٢٧٦
(٣)	استبانة البحث الموجهة للمشرفين في مواقع عمل خريجي التعليم الثانوي الصناعي في صورتها الأولية	٢٨٣
(٤)	استمارة مقابلة مع أصحاب المصانع(المستفيدون الحقيقيون من خريج التعليم الثانوي الصناعي) في صورتها الأولية	٢٨٨
(٥)	استبانة البحث الموجهة لبعض ( المعلمين- الموجهين- مديري المدارس الثانوية الصناعية- خبراء التعليم الفني الصناعي) في صورتها النهائية	٢٩٤
(٦)	استبانة البحث الموجهة للمشرفين في مواقع عمل خريجي التعليم الثانوي الصناعي في صورتها النهائية	٣٠٠
(٧)	استمارة مقابلة مع أصحاب المصانع(المستفيدون الحقيقيون من خريج التعليم الثانوي الصناعي) في صورتها النهائية	٣٠٤
(٨)	قائمة بأسماء السادة خبراء التعليم الفني	٣٠٨
(٩)	قائمة بأسماء الشركات الصناعية	٣٠٩

# الفصل الأول

## الإطار العام للدراسة

- مقدمة
- مشكلة الدراسة وأسئلتها
- أهداف الدراسة
- أهمية الدراسة
- حدود الدراسة
- منهج الدراسة وأدواتها
- مصطلحات الدراسة
- الدراسات السابقة والتعقيب عليها
- خطوات الدراسة

## الفصل الأول

### الإطار العام للدراسة

#### مقدمة

يعد التطور الهائل الذي شهده العالم في أواخر القرن العشرين في مجال تكنولوجيا المعلومات والتطور الهائل الذي شهده في شتى المجالات من وسائل اتصال الى سرعة تداول المعلومات وتبادلها بين مختلف انحاء العالم أصبحت التساؤلات تدور حول ما قد صاحب هذه الثورة الهائلة من جوانب قد تكون ذات آثار سلبية على الإنسان الذي هو محور كل عملية تقدم ورخاء ، ولابد من الاعتراف إلى أن بعض الجوانب السيئة على الإنسان والتي رافقت هذا التطور التكنولوجي فمثلاً تم الاستغناء عن العنصر البشري مقابل الآلة الصماء واختفت بعض من المهن، لذلك يجب أن نوجه الانتباه لكيفية استعمال التكنولوجيا، حتى نحصل منها على ما نريد، بدلاً من أن ترسخ هي فينا ما لا نريد (١) .

تتبع أهمية العنصر البشري في كونه أهم عناصر العملية الإنتاجية ولا بد من توفر الكفاءات الجيدة القادرة على الأداء والعطاء المتميز؛ لذلك يمكن القول أن توسع الإنتاج لا يكون بالتوسع الأفقي فقط (زيادة عدد الموظفين وتقنية عالية من الآلات والمعدات) بل أن التوسع الرأسي للإنتاج هو مكمل للتوسع الأفقي وذلك برفع مستوى الكفاءة الإنتاجية عن طريق توفير الموارد البشرية المتحفزة والقابلة لعمليات التشكيل والتأهيل والتدريب ، فالتقدم الذي بلغته الدول الغربية جاء نتيجة لاهتمامها بالعنصر البشري والاستثمار فيه وتوفير الظروف الملائمة التي تساعد على الابتكار والإبداع والإنتاج ، وعليه فإن مشاريع التعليم لا تُعد مشاريع استهلاكية بل هي من صميم العمليات الإنتاجية لأنها تستهدف بناء البشر (٢)، كما أن مصر تعاني من المشكلة السكانية التي لا تقتصر على زيادة عدد السكان فقط، بل أيضاً على التوزيع العمري لهؤلاء السكان، حيث إن نسبة كبيرة من سكان مصر تحت سن ١٥ عاماً حيث بلغت ٣١,٣%، بالإضافة إلى النمو الحضري العشوائي الذي أدى إلى تفاقم المشكلة فنجد نحو ٤٢,٧% يعيشون في الحضر في حين يعيش نحو ٥٧,٣% في الريف (٣).

(١) سعادة خليل ، توجهات معاصرة في التربية والتعليم ،مجد المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، لبنان، ٢٠١٣، ص ٢٥.

(٢) حسن إبراهيم بلوط ، إدارة الموارد البشرية من منظور استراتيجي ، دار النهضة العربية ، لبنان ، ٢٠٠٢ ، ص ١٨.

(٣) الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء ، الكتاب الإحصائي السنوي ، الباب الثاني "السكان" ، القاهرة، سبتمبر ٢٠١٦، ص ٧.

إن التطورات الحديثة على المستويين المحلى والدولي تمثل تحدي لكافة المؤسسات التعليمية بل وبشكل عام السياسة التعليمية التي تم وضعها عندما كانت المعرفة ذات أهمية أقل كأحد العناصر المؤثرة في الاقتصاد المعرفي ، وهذا الأخير - الاقتصاد المعرفي - يحمل معه تحديات ضخمة لكل من الأفراد والشركات والمؤسسات التعليمية ، وعليه فإن كلمة (تحديات ) تعنى : موانع أو عقبات أو حواجز تحول دون بلوغ هدف ما ، ويؤكد البعض أن الدول العربية عموما ، سيعتمد نجاحها في بناء اقتصاد المعرفة على نوعية نظم التعليم التي تسهل عملية التحول من العمل إلى التعليم والعكس صحيح<sup>(١)</sup> .

إن تطوير المنظومة التعليمية والارتقاء بكفاءتها من أهم القضايا التي تهم الوطن ؛ لما له من دور عظيم في رقى وتقدم المجتمع وبناء الإنسان المصري القادر على التعامل مع معطيات العصر ، وما يشهده من تغيرات وتطورات متسارعة ، ولا خيار أمامنا في ظل هذه التحديات إلا بناء هذا الإنسان باعتباره هدف ووسيلة التنمية ، وغايتها المنشودة<sup>(٢)</sup> .

وحتى يستطيع النظام التعليمي التفاعل مع ما أفرزته وما سوف تفرزه الثورة التكنولوجية من إشكاليات وقضايا حالية ومستقبلية ، فقد ظهرت صيحات تنادى بتطوير نظم التعليم في العديد من دول العالم بحيث يركز التطوير على التوسع في إدخال التكنولوجيا المتقدمة في كافة مستويات العملية التعليمية ، والاتجاه نحو ربط المدرسة بالمجتمع المحلى حيث تطور برامجها على أساس احتياجات المجتمع ، وتكون مهياة للتغير كلما تغيرت هذه الحاجات لكي تتيح الفرصة للاستخدام الأمثل للمباني المدرسية في خدمة المجتمع ، ومن جانب ثان الاستفادة من المجتمع المحلى في تحسين ظروف التدريس والتعليم داخل المدارس ، لتحقيق أقصى استفادة ممكنة من المدارس<sup>(٣)</sup> .

قد انعكست تلك التغيرات العالمية على التعليم الفني - بصفة خاصة - الذى لم يكن بعيداً عن هذه التطورات ، بل حظى بالاهتمام والتطوير ، ذلك أن قوة الاقتصاد سوف تعتمد بشكل كبير على القوى العاملة المدربة على المهارات التكنولوجية المبتكرة ، وتوفير هذه النوعية يتطلب إجراء تغييرات على نظم

---

(١) السيد أحمد عبدالغفار ، دور التعليم الثانوي الفني في مواجهة تحديات بناء الاقتصاد المعرفي ، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية ، شعبة بحوث التعليم الفني ، القاهرة ، ٢٠١٠م ، ص ٢٦ .

(٢) الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، دليل اعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي : إجراءات الاعتماد ،التقويم الذاتي ، القاهرة ، ٢٠١١ ، ص ١١ .

(٣) واين هولتزمان ، مدرسة المستقبل ، تلخيص وتعليق المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية ، سلسلة الكتب المترجمة ، القاهرة ، ١٩٩٦ ، ص ٤٤ .