



كلية البنات للآداب والعلوم والتربية  
قسم أصول التربية

# الكفاية الخارجية للتعليم الثانوي الصناعي بمصر في ضوء التحديات المعاصرة

رسالة مقدمه من الباحثة

فريال إبراهيم الدسوقي إبراهيم محمد دردير  
للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية  
(تخصص أصول التربية )

إشراف

د.نوال حلمى مرسي

أ.د. حنان إسماعيل أحمد إسماعيل

مدرس أصول التربية – قسم أصول التربية

أستاذ ورئيس مجلس قسم أصول التربية

كلية البنات – جامعة عين شمس

كلية البنات – جامعة عين شمس

٢٠١٩ / ١٤٤٠ م

جامعة عين شمس

كلية البنات للآداب والعلوم والتربية

إدارة الدراسات العليا

تاريخ موافقة مجلس الكلية على تشكيل لجنة الحكم والمناقشة

فحص  
مناقشة في / / م ، وتكون من :

١- الأستاذ الدكتور /

٢- الأستاذ الدكتور /

٣- الأستاذ الدكتور /

٤- الأستاذ الدكتور /

تاريخ موافقة مجلس الكلية على التوصية بمنح الطالب درجة

ماجستير في / / م .  
دكتراه

أ.د/وكيلة الكلية

مدير الإدارة

الموظف المختص

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قال تعالى :

{شَهِدَ اللَّهُ أَنَّهُ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ وَالْمَلَائِكَةُ  
وَأُولُوا الْعِلْمِ قَائِمًا بِالْقِسْطِ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ  
الْعَزِيزُ الْحَكِيمُ }

صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ

سورة آل عمران ، آية ١٨



كلية البنات للآداب والعلوم والتربية

قسم أصول التربية

## صفحة العنوان

اسم الباحثة :	فريال إبراهيم الدسوقي إبراهيم دردير
الدرجة العلمية :	دكتوراه الفلسفة في التربية - تخصص "أصول التربية"
القسم التابع له :	قسم أصول التربية
اسم الكلية :	البنات للعلوم والآداب والتربية
الجامعة :	جامعة عين شمس
سنة التخرج :	١٩٩٩
سنة المنح :	٢٠١٩



كلية البنات للآداب والعلوم والتربية  
قسم أصول التربية

## رسالة دكتوراه

اسم الطالبة : فريال إبراهيم الدسوقي إبراهيم دردير

عنوان الرسالة : الكفاية الخارجية للتعليم الثانوى الصناعى بمصر فى ضوء التحديات  
المعاصرة

الدرجة : دكتوراه الفلسفة فى التربية تخصص "أصول التربية"

### لجنة الإشراف:

- |  |                           |
|--|---------------------------|
| استاذ ورئيس مجلس قسم أصول التربية<br>كلية البنات - جامعة عين شمس<br>مدير الأكاديمية المهنية للمعلمين الأسبق<br>مدرس أصول التربية- كلية البنات- جامعة عين شمس | ١- أ.د/ حنان إسماعيل أحمد |
|  | ٢- د.نوال حلمى مرسي       |

تاريخ المنح: / /

### الدراسات العليا

أجازت الرسالة بتاريخ: ختم الإجازة :

٢٠١٨ / / ٢٠١٨ / /

موافقة مجلس الجامعة: موافقة مجلس الكلية :

٢٠١٨ / / ٢٠١٨ / /

## شكر

أشكر الأساتذة الذين قاموا بالإشراف على الدراسة وهم :

١ - أ.د. حنان إسماعيل أحمد

أستاذ ورئيس مجلس قسم أصول التربية - كلية البنات - جامعة عين شمس

مدير الأكاديمية المهنية للمعلمين الأسبق

٢- د. نوال حلمى مرسى

مدرس أصول التربية- كلية البنات- جامعة عين شمس

## شكر وتقدير

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على نبينا محمد خاتم الأنبياء والمرسلين ؛ وبعد : يطيب لى فى البداية أن أحمد الله عز وجل على ما أسبغه على من نعم ظاهرة وباطنه اللهم لك الحمد كما ينبغي لجلال وجهك وعظيم سلطانك اللهم لك الحمد والشكر على ما انعمته علينا من نعم كثيرة اللهم لك الحمد على ما أتمته علينا وما وفقنا به لإنجاز هذا العمل المتواضع .

كما يطيب لى أن أقدم بخالص الشكر والتقدير والامتنان إلى **الأستاذة الدكتورة الفاضلة/ حنان إسماعيل أحمد** أستاذ أصول التربية بكلية البنات جامعة عين شمس على إشرافها المتميز ومتابعتها المستمرة وتوجيهاتها البناءة التي كان لها بالغ الأثر في إتمام هذا البحث فلها مني جزيل الشكر والتقدير .  
ويسعدني ويشرفني أن أتقدم بأعظم الشكر وصادق العرفان إلى **أستاذى الفاضلة الدكتوره/ نوال حلمى مرسى** مدرس أصول التربية - كلية البنات - جامعة عين شمس على الجهد الذى بذلتها ومتابعتها المستمرة وعطائها المتواصل الذى له الأثر الكبير في هذا العمل فلها مني جزيل الشكر والتقدير .

كما يشرفني أن أتقدم بعظيم شكري وتقديري إلى **الأستاذ الدكتور / دسوقي حسين عبد الجليل** والذي يسعدني قبوله مناقشة هذا البحث شرفاً وإثراً للبحث والباحثة على حد سواء فجزاه الله عنى كل الخير .  
كما يشرفني أن أتقدم بعظيم شكري وتقديري إلى **الأستاذة الدكتورة / سوزان المهدى** والذي يسعدني قبولها مناقشة هذا البحث شرفاً وإثراً للبحث والباحثة على حد سواء فجزاه الله عنى كل الخير .

وفاء منى بفضلهما وعطائهما الذى مهما فعلت فلن أوفيما ولو جزءاً بسيطاً من حقهما على أن أقدم بكل الحب والتقدير والشكر والعرفان إلى **والدى العزيز رحمة الله** والدتها ادامها الله فوق رؤوسنا وأسأل الله لها دوام الصحة والعافية . كما أتقدم بوافر الشكر والاحترام إلى أخواتي وزوجاتهم وأبناءهم لمساعدتهم وتشجيعهم ، كما أتقدم بوافر الشكر والامتنان إلى قائدي ومعلمتي ومرشدتي م.إيمان الدبيب على تشجيعها لي وتقديمها يد العون والنصائح لي ، والشكر موصول لأعضاء هيئة التدريس والإداريين بقسم أصول التربية وأسرة كلية البنات جامعة عين شمس لما قدموه من تعاون لاكمال هذا البحث .

وفي النهاية أسأل الله العظيم أن يتقبل هذا العمل خالصاً لوجهه الكريم

### الباحثة

فريال إبراهيم الدسوقي إبراهيم دردير

## محتويات الدراسة

الصفحة	الموضوع
٢٨ - ١	<b>الفصل الأول : الإطار العام للدراسة</b>
٢	مقدمة
٤	مشكلة الدراسة وأسئلتها
٧	أهداف الدراسة
٧	أهمية الدراسة
٨	حدود الدراسة
٩	منهج الدراسة وأدواتها
١٠	مصطلحات الدراسة
١١	الدراسات السابقة والتعقب عليها
٢٧	خطوات الدراسة
٧٧-٢٩	<b>الفصل الثاني : الإطار المفاهيمي لكفاية التعليم الفني الصناعي (نظام الثلاث سنوات)</b>
٣٠	تمهيد
٣٠	أولاً: مفهوم الكفاية ومفاهيم ذات الصلة به
٤٨	ثانياً : مؤشرات الكفاية الخارجية
٥٥	ثالثاً : أهم محددات الكفاية الخارجية للتعليم الثانوي الصناعي من داخل النظام
٥٦	(أ) المنهج الدراسي وبرنامجه
٥٩	(ب) المعلم
٦٢	(ج) سياسة القبول
٦٤	(د) التدريب العملي
٦٧	(ه) أساليب التقويم
٦٩	رابعاً: أهم محددات الكفاية الخارجية للتعليم الثانوي الصناعي من خارج النظام
٦٩	(أ) سوق العمل وخصائصه
٧٢	(ب) عرض سوق العمل
٧٥	(ج) أوضاع القوى العاملة في سوق العمل المصري
١٢٦ - ٧٨	<b>الفصل الثالث: التحديات المعاصرة لسوق العمل وعلاقتها بالتعليم الثانوي الصناعي وجهود الدولة لمواجهتها</b>
٧٩	تمهيد

## تابع محتويات الدراسة

الصفحة	الموضوع
٧٩	أولاً : التحديات الخارجية التي يواجهها سوق العمل
٨٠	(١) الانفجار المعرفي
٨٤	(٢) التحديات الاقتصادية
٨٩	(٣) ثورة الاتصالات
٩٢	ثانياً: التحديات الداخلية التي يواجهها سوق العمل
٩٣	(١) التحديات الاجتماعية
٩٧	(٢) التحديات الاقتصادية
١٠٣	(٣) التحديات السياسية
١٠٧	ثالثاً: علاقة التعليم الثانوي الصناعي بسوق العمل في مصر.
١١٧	رابعاً : جهود الدولة لإصلاح التعليم الثانوي الصناعي وربط الخريج بمتطلبات سوق العمل
١٧٣-١٢٧	الفصل الرابع: خبرات عالمية في مجال تطوير التعليم الثانوي الصناعي وإمكانية الإفاده منها في مصر
١٢٨	تمهيد
١٢٩	أولاً: الخبرة الألمانية
١٣٠	(١) الهيكل التنظيمي للتعليم الفني
١٣٦	(٢) برامج التدريب الفني
١٣٨	(٣) إعداد وتدريب معلم التعليم الفني
١٤٣	(٤) مصادر التمويل للتعليم الفني
١٤٧	(٥) أهم ما يميز خبرة ألمانيا في مجال التعليم
١٤٨	ثانياً: الخبرة اليابانية
١٥٠	(١) الهيكل التنظيمي للتعليم الفني
١٥٦	(٢) برامج التدريب الفني
١٥٧	(٣) إعداد وتدريب معلم التعليم الفني
١٦٣	(٤) مصادر التمويل للتعليم الفني
١٦٦	(٥) أهم ما يميز خبرة اليابان في مجال التعليم

## تابع محتويات الدراسة

الصفحة	الموضوع
١٦٧	ثالثاً: الدروس المستفادة من دولتي الدراسة
٢٢١-١٧٠	<b>الفصل الخامس: واقع الكفاية الخارجية للتعليم الثانوي الصناعي (دراسة ميدانية)</b>
١٧١	تمهيد
١٧١	أولاً: أهداف الدراسة الميدانية
١٧١	ثانياً : إجراءات الدراسة الميدانية
١٧١	(١) أدوات الدراسة
١٧٦	(٢) عينة الدراسة
١٧٧	ثالثاً: المعالجة الإحصائية
١٧٨	رابعاً : نتائج الدراسة الميدانية (تحليلها وتفسيرها)
٢١١	خامساً: ملخص نتائج الدراسة الميدانية
٢٣٩-٢١٨	<b>الفصل السادس: التصور المقترن لتحسين الكفاية الخارجية للتعليم الثانوي الصناعي في مصر</b>
٢١٩	تمهيد
٢١٩	أولاً: المبادئ التي يقوم عليها التصور المقترن
٢٢٠	ثانياً: أهداف التصور المقترن
٢٢١	ثالثاً: منطقات التصور المقترن
٢٢٤	رابعاً: متطلبات تطبيق التصور المقترن
٢٢٧	خامساً: مكونات التصور المقترن
٢٣٥	سادساً: آليات تنفيذ التصور المقترن
٢٣٨	سابعاً : صعوبات قد تواجهه التصور المقترن وكيفية التغلب عليها
٢٧٣-٢٤٠	<b>مراجعة الدراسة</b>
٣٠٩-٢٧٤	<b>ملحق الدراسة</b>
١١-١	<b>ملخص الدراسة باللغة العربية</b>
١٤-١	<b>ملخص الدراسة باللغة الانجليزية</b>

## قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
٤٩	إحصاء مقارن لنتائج الشهادة الثانوية الصناعية في السنوات ٢٠١٦/٢٠١٥ - ٢٠١٢/٢٠١١	(١)
٤٩	تطور عدد المدارس والفصول والتلاميذ في السنوات ٢٠١٦/٢٠١٥ - ٢٠١٢/٢٠١١	(٢)
٥١	مقارنة بين أنواع التعليم الفني (تجاري - صناعي- زراعي ) نظام الثلاث سنوات في السنوات ٢٠١٦-٢٠١١	(٣)
٧٣	السكان واتجاهات قوة العمل	(٤)
٧٦	قوة العمل حسب الحالة التعليمية لسنوات مختلفة	(٥)
٩٤	تطور أعداد السكان في مصر في الفترة (٢٠١٦-٢٠١٠)	(٦)
٩٦	معدل نمو قوة العمل وفقاً لنوع خلال الفترة من ٢٠٠٩ إلى ٢٠١٦	(٧)
١٧٣	أوزان الاستجابات في مقياس ليكارت	(٨)
١٧٤	معاملات الفا كرونباخ لاستبانة المشرفين في مواقع عمل خريجي التعليم الثانوي الصناعي	(٩)
١٧٤	حساب معاملي الصدق والثبات	(١٠)
١٧٥	معاملات الفا كرونباخ لاستبانة موجهة لبعض خبراء التعليم الصناعي	(١١)
١٧٦	حساب معاملي الصدق والثبات	(١٢)
١٧٧	الاتجاه حسب قيم المتوسط المرجح	(١٣)
١٧٧	عدد الاستبانات الصالحة للتفریغ	(١٤)
١٧٨	الخصائص الديموجرافية لعينة الدراسة	(١٥)
١٨٠	المحور الأول "الأهداف"	(١٦)
١٨٢	المحور الثاني "سياسة القبول والتوزيع على التخصصات"	(١٧)
١٨٤	المحور الثالث "المناهج وأساليب التدريس والوسائل التعليمية"	(١٨)
١٨٧	المحور الرابع "المعلم"	(١٩)
١٩٠	المحور الخامس "أساليب التقويم"	(٢٠)
١٩٢	المحور السادس "عوامل الهدر التعليمي "	(٢١)
١٩٤	المحور السابع "المباني والأجهزة والتجهيزات والتمويل"	(٢٢)
١٩٧	الخصائص الديموجرافية لعينة الدراسة	(٢٣)
١٩٨	المحور الأول "برنامج اعداد خريج التعليم الثانوي الصناعي"	(٢٤)
٢٠١	المحور الثاني "الجانب الشخصي لخريج التعليم الثانوي الصناعي"	(٢٥)
٢٠٣	المحور الثالث "الجانب المهني لخريج التعليم الثانوي الصناعي"	(٢٦)
٢٠٦	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الأول	(٢٧)
٢٠٦	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الثان	(٢٨)
٢٠٧	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الثالث	(٢٩)
٢٠٧	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الرابع	(٣٠)

## تابع قائمة الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
(٣١)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الخامس	٢٠٨
(٣٢)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال السادس	٢٠٨
(٣٣)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال السابع	٢٠٩
(٣٤)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الثامن	٢٠٩
(٣٥)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال التاسع	٢١٠
(٣٦)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال العاشر	٢١٠
(٣٧)	نتائج استجابات أصحاب المصانع على السؤال الحادي عشر	٢١١

### ثانياً :قائمة الأشكال

م	عنوان الشكل	الصفحة
(١)	مخطط توضيحي لعلاقة مفهوم الكفاية بالمفاهيم الأخرى	٣٧
(٢)	مسار التعليم المهني ضمن منظومة التعليم بألمانيا	١٣١
(٣)	النظام الثنائي للتعليم الفني في ألمانيا	١٣٧
(٤)	مسار التعليم في اليابان	١٥١

### ثالثاً :قائمة الملاحق

م	عنوان الملحق	الصفحة
(١)	قائمة أسماء السادة الأئذنة محكمي أدوات الدراسة	٢٧٥
(٢)	استبيان البحث الموجهة لبعض ( المعلمين- الموجهين- مديرى المدارس الثانوية الصناعية- خبراء التعليم الفني الصناعي) في صورتها الأولية	٢٧٦
(٣)	استبيان البحث الموجهة للمشرفين في موقع عمل خريجي التعليم الثانوي الصناعي في صورتها الأولية	٢٨٣
(٤)	استماراة ملحوظة مع أصحاب المصانع(المستفيدين الحقيقيون من خريج التعليم الثانوي الصناعي ) في صورتها الأولية	٢٨٨
(٥)	استبيان البحث الموجهة لبعض ( المعلمين- الموجهين- مديرى المدارس الثانوية الصناعية- خبراء التعليم الفني الصناعي) في صورتها النهائية	٢٩٤
(٦)	استبيان البحث الموجهة للمشرفين في موقع عمل خريجي التعليم الثانوي الصناعي في صورتها النهائية	٣٠٠
(٧)	استماراة ملحوظة مع أصحاب المصانع(المستفيدين الحقيقيون من خريج التعليم الثانوي الصناعي ) في صورتها النهائية	٣٠٤
(٨)	قائمة بأسماء السادة خبراء التعليم الفني	٣٠٨
(٩)	قائمة بأسماء الشركات الصناعية	٣٠٩

# **الفصل الأول**

## **الإطار العام للدراسة**

- مقدمة
- مشكلة الدراسة وأسئلتها
- أهداف الدراسة
  - أهمية الدراسة
  - حدود الدراسة
- منهج الدراسة وأدواتها
- مصطلحات الدراسة
- الدراسات السابقة والتعليق عليها
- خطوات الدراسة

## الفصل الأول

### الإطار العام للدراسة

#### مقدمة

بعد التطور الهائل الذي شهدته العالم في أواخر القرن العشرين في مجال تكنولوجيا المعلومات والتطور الهائل الذي شهدته في شتى المجالات من وسائل اتصال الى سرعة تداول المعلومات وتبادلها بين مختلف أنحاء العالم أصبحت التساؤلات تدور حول ما قد صاحب هذه الثورة الهائلة من جوانب قد تكون ذات آثار سلبية على الإنسان الذي هو محور كل عملية تقدم ورخاء ، ولابد من الاعتراف إلى أن بعض الجوانب السيئة على الإنسان والتي رافقت هذا التطور التكنولوجي فمثلاً تم الاستغناء عن العنصر البشري مقابل الآلة الصماء واحتفت بعض المهن، لذلك يجب أن نوجه الانتباه لكيفية استعمال التكنولوجيا، حتى نحصل منها على ما نريد، بدلاً من أن ترسخ هي فينا ما لا نريد<sup>(١)</sup>.

تبعد أهمية العنصر البشري في كونه أهم عناصر العملية الإنتاجية ولا بد من توفر الكفاءات الجيدة القادرة على الأداء والعطاء المتميز؛ لذلك يمكن القول أن توسيع الإنتاج لا يكون بالتوسيع الأفقي فقط (زيادة عدد الموظفين وتقنية عالية من الآلات والمعدات) بل أن التوسيع الرئيسي للإنتاج هو مكمل للتوسيع الأفقي وذلك برفع مستوى الكفاءة الإنتاجية عن طريق توفير الموارد البشرية المحفزة والقابلة لعمليات التشكيل والتأهيل والتدريب ، فالنقدم الذي بلغته الدول الغربية جاء نتيجة لاهتمامها بالعنصر البشري والاستثمار فيه وتوفير الظروف الملائمة التي تساعد على الابتكار والإبداع والإنتاج ، وعليه فإن مشاريع التعليم لا تُعد مشاريع استهلاكية بل هي من صميم العمليات الإنتاجية لأنها تستهدف بناء البشر<sup>(٢)</sup>، كما أن مصر تعاني من المشكلة السكانية التي لا تقتصر على زيادة عدد السكان فقط، بل أيضاً على التوزيع العمري لهؤلاء السكان، حيث إن نسبة كبيرة من سكان مصر تحت سن الـ ١٥ عاماً حيث بلغت ٣١,٣%، بالإضافة إلى النمو الحضري العشوائي الذي أدى إلى تفاقم المشكلة فنجد نحو ٤٢,٧% يعيشون في الحضر في حين يعيش نحو ٥٧,٣% في الريف<sup>(٣)</sup>.

(١) سعادة خليل ، توجهات معاصرة في التربية والتعليم ، مجد المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، لبنان، ٢٠١٣، ص ٢٥.

(٢) حسن إبراهيم بلوط ، إدارة الموارد البشرية من منظور استراتيجي ، دار النهضة العربية ، لبنان ، ٢٠٠٢ ، ص ١٨.

(٣) الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء ، الكتاب الإحصائي السنوي ، الباب الثاني "السكان" ، القاهرة، سبتمبر ٢٠١٦، ص ٧.

إن التطورات الحديثة على المستويين المحلي والدولي تمثل تحدي لكافة المؤسسات التعليمية بل وبشكل عام السياسة التعليمية التي تم وضعها عندما كانت المعرفة ذات أهمية أقل كأحد العناصر المؤثرة في الاقتصاد المعرفي ، وهذا الأخير - الاقتصاد المعرفي - يحمل معه تحديات ضخمة لكل من الأفراد والشركات والمؤسسات التعليمية ، وعليه فإن كلمة (تحديات) تعنى : موانع أو عقبات أو حواجز تحول دون بلوغ هدف ما ، ويؤكد البعض أن الدول العربية عموما ، سيعتمد نجاحها في بناء اقتصاد المعرفة على نوعية نظم التعليم التي تسهل عملية التحول من العمل إلى التعليم والعكس صحيح<sup>(١)</sup> .

إن تطوير المنظومة التعليمية والارتقاء بكفاءتها من أهم القضايا التي تهم الوطن ؛ لما له من دور عظيم في رقى ونقدم المجتمع وبناء الإنسان المصري قادر على التعامل مع معطيات العصر ، وما يشهده من تغيرات وتطورات متسرعة ، ولا خيار أمامنا في ظل هذه التحديات إلا بناء هذا الإنسان باعتباره هدف ووسيلة التنمية ، وغايتها المنشودة<sup>(٢)</sup> .

وحتى يستطيع النظام التعليمي التفاعل مع ما أفرزته وما سوف تفرزه الثورة التكنولوجية من إشكاليات وقضايا حالية ومستقبلية ، فقد ظهرت صيحات تناهى بتطوير نظم التعليم في العديد من دول العالم بحيث يركز التطوير على التوسع في إدخال التكنولوجيا المتقدمة في كافة مستويات العملية التعليمية ، والاتجاه نحو ربط المدرسة بالمجتمع المحلي حيث تطور برامجها على أساس احتياجات المجتمع ، وتكون مهيئة للتغيير كلما تغيرت هذه الحاجات لكي تتيح الفرصة للاستخدام الأمثل للمباني المدرسية في خدمة المجتمع ، ومن جانب ثان الاستفادة من المجتمع المحلي في تحسين ظروف التدريس والتعليم داخل المدارس ، لتحقيق أقصى استفادة ممكنة من المدارس<sup>(٣)</sup> .

قد انعكست تلك التغيرات العالمية على التعليم الفني - بصفة خاصة - الذي لم يكن بعيداً عن هذه التطورات ، بل حظى بالاهتمام والتطوير ، ذلك أن قوة الاقتصاد سوف تعتمد بشكل كبير على القوى العاملة المدرية على المهارات التكنولوجية المبتكرة ، وتوفير هذه النوعية يتطلب إجراء تغييرات على نظم

---

(١) السيد أحمد عبدالغفار ، دور التعليم الثانوي الفني في مواجهة تحديات بناء الاقتصاد المعرفي ، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية ، شعبة بحوث التعليم الفني ، القاهرة ، ٢٠١٠م ، ص ٢٦.

(٢) الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، دليل اعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي : إجراءات الاعتماد، التقويم الذاتي، القاهرة ، ٢٠١١ ، ص ١١.

(٣) وابن هولترمان ، مدرسة المستقبل ، تلخيص وتعليق المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية ، سلسلة الكتب المترجمة ، القاهرة ، ١٩٩٦ ، ص ٤٤.