

# بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ



HOSSAM MAGHRABY



# شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الالكتروني والميكروفيلم



HOSSAM MAGHRABY

# جامعة عين شمس

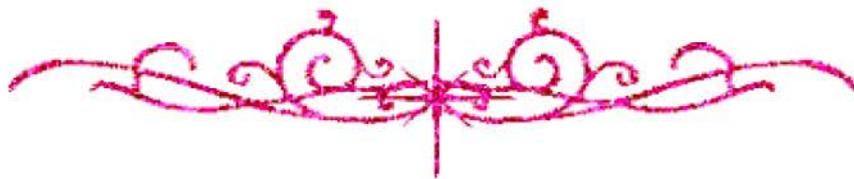
التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم  
قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها  
علي هذه الأقراص المدمجة قد أعدت دون أية تغييرات



يجب أن

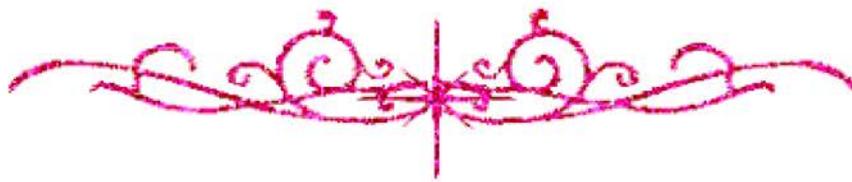
تحفظ هذه الأقراص المدمجة بعيدا عن الغبار



HOSSAM MAGHRABY



# بعض الوثائق الأصلية تالفة



HOSSAM MAGHRABY



بالرسالة صفحات

لم ترد بالأصل



HOSSAM MAGHRABY

# الثقافة التنظيمية لدى العاملين في الجهاز الإرشادي

## الزراعي المصري

B 17707

محمد أبو المعاطي سليمان

بكالوريوس العلوم التعاونية والزراعية ١٩٩١

استكمال شعبة الاقتصاد الزراعي والإرشاد كلية الزراعة بمشهر

جامعة الزقازيق فرع بنها ١٩٩٦

ماجستير إرشاد زراعي كلية الزراعة بمشهر جامعة الزقازيق فرع بنها ٢٠٠٠

### رسالة علمية

مقدمة استيفاء للدراسات المقررة للحصول على درجة الدكتوراه

في فلسفة العلوم الزراعية تخصص

( إرشاد زراعي ) ٢٠٠٦

قسم الاقتصاد الزراعي

كلية الزراعة طنطا

جامعة طنطا

موافقون

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة

١- أ. د / محمد نسيم علي سويلم

أستاذ الإرشاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة الأزهر بالقاهرة

٢- أ. د / محمد حامد زكي شاكر

رئيس بحوث و مدير معهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية

٣- أ. د / مختار محمد عبد اللا

أستاذ المجتمع الريفي المتفرغ - كلية الزراعة طنطا - جامعة طنطا - مشرفا

٤- أ. د / محمد أحمد فريد

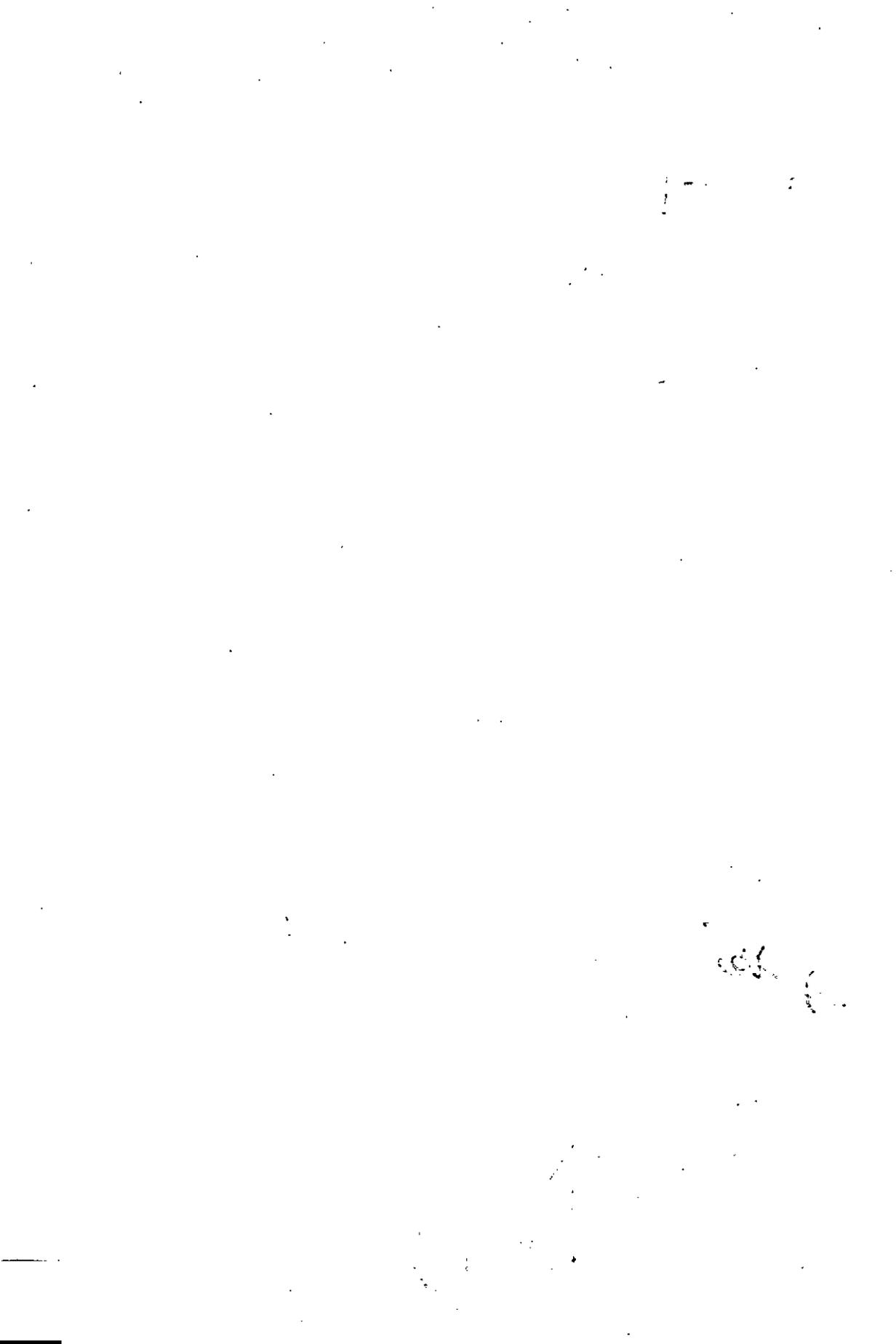
أستاذ الإرشاد الزراعي المتفرغ بمعهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية - مشرفا

أودعت مكتبة الجامعة بتاريخ

أمين المكتبة



مكتبة



## الثقافة التنظيمية لدى العاملين في الجهاز الإرشادي الزراعي المصري

### المستخلص

استهدف البحث تحديد مستوى إدراك الثقافة التنظيمية لمستويات ( المظاهر الفنية والجمالية، والقيم التنظيمية) لدى كل من مسنولي العمل الإرشادي بالمحافظات ومسئولي العمل الإرشادي بالمراكز الإدارية، والمرشدين بالقرى، وتحديد الفروق بين درجات إدراك الثقافة التنظيمية لدى كل منهم، وتحديد العلاقة بين إدراكهم للثقافة التنظيمية وبين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة. ولإجراء الدراسة تم اختيار ثلاثة محافظات هي القليوبية والمنوفية، والغربية. وتم اخذ عينات عشوائية من فئات المبحوثين الثلاثة بنسبة ٢٧ % تقريبا من شاملة كل مجموعه. وتم جمع البيانات من خلال استمارة استبيان بالمقابلة الشخصية. وسبق ذلك إجراء دراسة مبدئية على مجموعات المبحوثين بمحافظة الدقهلية للتأكد من صدق وثبات المقياس والذي أكد ثبات المقياس وصدقة بدرجة عالية. وقد تمت معالجة البيانات كميًا واستخدم في التحليل الإحصائي تحليل التباين ونسبة "ف" ومعامل الارتباط البسيط ومعامل ارتباط كندال. وكانت أهم النتائج: تباين مجموعات المبحوثين في مستويات إدراكهم للثقافة التنظيمية، ووجود فروق معنوية بين درجات إدراك مجموعات المبحوثين للمظاهر الفنية والجمالية، وكانت الفروق غير معنوية للقيم التنظيمية. وكانت أهم المتغيرات الموجبة الارتباط والمعنوية لدى المبحوثين بصفة عامة هي: إعادة التنظيم الإرشادي، وتعاقب الرؤساء، والاتصال الداخلي، والصراع، والدافعية والحوافز، ونمط السلوك القيادي، وجودة الخدمة الإرشادية، والرقابة. وقد أوصى البحث في ضوء نتائجه بتوصيف الوظائف الإرشادية ومراجعة أساليب قيادة العمل والتحفيز بناءً على الأداء، والاهتمام بالمظاهر الفنية والجمالية خاصة التكنولوجيا، والتخفيف من درجة الرسمية ودرجة المركزية العالية.



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

قَالَ رَبِّ اَسْرَحْ لِيْ صَدْرِيْ \*

رَبِّ سِّرْ لِيْ اَمْرِيْ \* وَاَحْلِلْ عَقْدَةَ

مِنْ لِسَانِيْ \* يَفْقَهُوا قَوْلِيْ

صَدَقَ اللّٰهُ الْعَظِيْمَ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الأستاذ الدكتور / مختار محمد عبد اللا

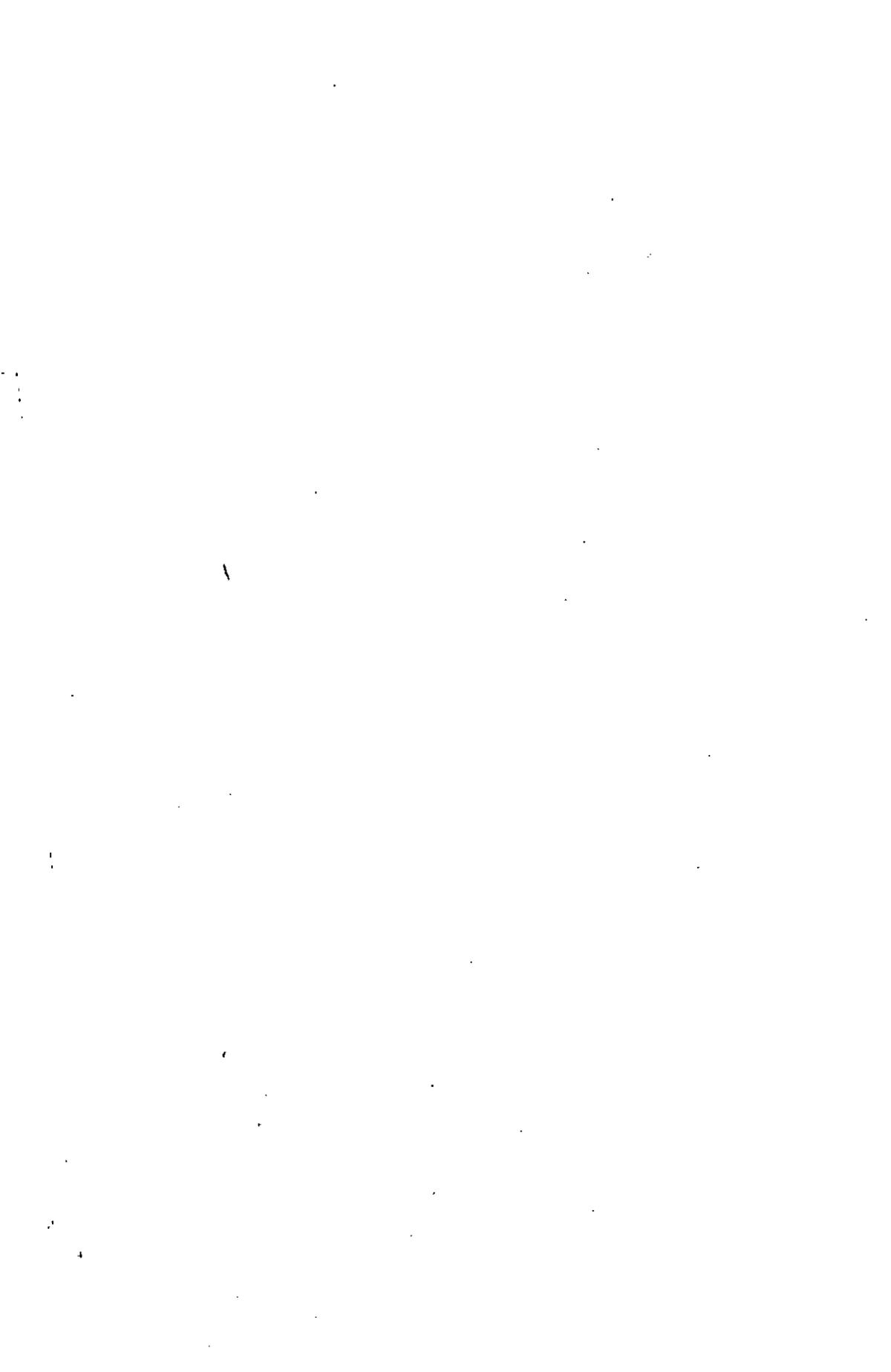
أستاذ المجتمع الريفي المتفرغ - كلية الزراعة بطنطا  
جامعة طنطا

الأستاذ الدكتور / محمد أحمد فريد

أستاذ الإرشاد الزراعي المتفرغ - معهد بحوث الإرشاد الزراعي  
والتنمية الريفية مركز البحوث الزراعية .

الدكتور / أشرف أحمد الأشموني

مدرس المجتمع الريفي - كلية الزراعة بطنطا  
جامعة طنطا .



## (( شكر وتقدير ))

﴿ رَبِّ أَنْزِلْ عَلَيَّ كِتَابًا مِثْلَ مَا أَنْزَلْتَ عَلَى الَّذِينَ مِنْ قَبْلِي إِنَّكَ عَلِيمٌ بِذَاتِ الصُّدُورِ ﴾  
﴿ صَالِحًا تَرْضَاهُ وَأَدْخِلْنِي بِرَحْمَتِكَ فِي عِبَادِكَ الصَّالِحِينَ ﴾

صدق الله العظيم

الحمد لله حمداً كثيراً طيباً مباركاً فيه والصلاة والسلام على أشرف الخلق  
أجمعين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم .... وبعد

ما كانت لتدوم نعمة الله إلا بالشكر فلا يسعني إلا أن أخرج ساجداً لله  
سبحانه وتعالى شاكراً لنعمه إذ أعانني ويسر لي سبيل العلم ، ومن على بإنجاز  
هذا العمل تحت الإشراف المباشر لأستاذي الجليل الأستاذ الدكتور / مختار  
محمد عبد اللا أستاذ المجتمع الريفي المتفرغ بكلية الزراعة بطنطا جامعة طنطا  
على عطائه العلمي الفياض وجهده الصادق وتشجيعه الدائم حتى الانتهاء من  
إخراج هذا العمل بصورته النهائية فليسيادته خالص شكري وتقديري وجزاه الله  
عني خير الجزاء.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير لأستاذي الجليل الأستاذ الدكتور / محمد  
أحمد فريد أستاذ الإرشاد الزراعي المتفرغ بمعهد بحوث الإرشاد الزراعي  
والتنمية الريفية - المشرف الثاني صاحب الفضل الأكبر في هذا العمل والذي  
أمدني بالعلم ومنهجه في سياقاً من الأخلاق والقيم السامية وفتح لي بيته وقلبه  
ومكتبته فكان نعم العون ، أدامه الله نهراً فياضاً من العلم والأخلاق وأمه  
بالصحة والعافية فليسيادته خالص شكري وتقديري وجزاه الله عني خير الجزاء.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير للدكتور / أشرف أحمد الأشموني  
مدرس المجتمع الريفي بكلية الزراعة بطنطا - جامعة طنطا - المشرف الثالث  
لتشجيعه الدائم وتوجيهاته الصادقة فليسيادته خالص شكري وتقديري وجزاه الله  
عني خير الجزاء.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير لأستاذي الجليل الأستاذ الدكتور / أحمد  
محمد أحمد رئيس قسم الاقتصاد الزراعي بكلية الزراعة بطنطا - جامعة طنطا  
على عطائه العلمي ومعرفته الصادقة فليسيادته خالص شكري وتقديري وجزاه  
الله عني خير الجزاء.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير لأستاذي الجليل الأستاذ الدكتور / محمد  
حامد زكي شاكور مدير معهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية لمعاونته  
الصادقة للباحث منذ التحاقه بمعهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية  
وعلى تفضله الكريم بقبول تحكيم هذه الرسالة فليسيادته خالص شكري وتقديري  
وجزاه الله عني خير الجزاء.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير لأستاذي الجليل الأستاذ الدكتور / محمد  
نسيم علي سويلم أستاذ الإرشاد الزراعي بكلية الزراعة جامعة الأزهر على  
تفضله الكريم بقبول تحكيم هذه الرسالة فليسيادته خالص شكري وتقديري وجزاه  
الله عني خير الجزاء.

كما أتقدم بالشكر إلى أساتذتي وزملائي بمعهد بحوث الإرشاد الزراعي  
والتنمية الريفية أخص منهم الأستاذ الدكتور / عبد اللطيف سرور رئيس قسم  
بحوث التنظيم والتدريب الإرشادي ، والأستاذ الدكتور / فؤاد سليم رئيس بحوث  
متفرغ بمعهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية ، وأستاذي الجليل الأستاذ