

**قياس أثر تطبيق آلية محو حمدة المشتريات على فاعلية الإدارة البيئية
(دراسة تطبيقية على شركة النساجون الشرقيون بالشرقية)**

رسالة مقدمة من الطالبة

أسماء سيد محمد كريم

بكالوريوس تجارة (محاسبة) – كلية التجارة – جامعة بنى سويف – ٢٠١٣
دبلوم في العلوم البيئية – معهد الدراسات والبحوث البيئية – جامعة عين شمس –
٢٠١٦

**لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير
في العلوم البيئية**

قسم العلوم الاقتصادية والقانونية والإدارية البيئية
معهد الدراسات والبحوث البيئية
جامعة عين شمس

صفحة الموافقة على الرسالة

قياس أثر تطبيق آلية محوّمة الشركاء على فاعلية الإدارة البيئية

(دراسة تطبيقية على شركة النساجون الشرقيون بالشرقية)

رسالة مقدمة من الطالبة

أسماء سيد محمد كريم

بكالوريوس تجارة (محاسبة) - كلية التجارة - جامعة بنى سويف - ٢٠١٣
دبلوم في العلوم البيئية - معهد الدراسات والبحوث البيئية - جامعة عين شمس -
٢٠١٦

لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير
في العلوم البيئية

قسم العلوم الاقتصادية والقانونية والإدارية البيئية

وقد تمت مناقشة الرسالة والموافقة عليها:

التوقيع

اللجنة:

١- أ.د/ طارق عبد العال حماد

أستاذ المحاسبة والمراجعة - كلية التجارة
جامعة عين شمس

٢- أ.د/ محمد عبد الفتاح محمد

أستاذ المراجعة ووكيل كلية التجارة لشئون التعليم والطلاب
جامعة عين شمس

٣- د/ محمد السيد علي الحاروني

أستاذ الاقتصاد المساعد
المعهد العالي للدراسات التعاونية والإدارية

٢٠١٩

**قياس أثر تطبيق آلية محكمة الشفافية على فاعلية الإدارة البيئية
(دراسة تطبيقية على شركة النساجون الشرقيون بالشرقية)**

رسالة مقدمة من الطالبة

أسماء سيد محمد كريم

بكالوريوس تجارة (محاسبة) - كلية التجارة - جامعة بنى سويف - ٢٠١٣
دبلوم في العلوم البيئية - معهد الدراسات والبحوث البيئية - جامعة عين شمس -
٢٠١٦

لاستكمال متطلبات الحصول علي درجة الماجستير

في العلوم البيئية

قسم العلوم الاقتصادية والقانونية والإدارية البيئية

تحت إشراف : -

١- د/ طارق عبد العال حماد

أستاذ المحاسبة والمراجعة - كلية التجارة
جامعة عين شمس

٢- د/ محمود أحمد محمود أمين

مدرس الاقتصاد - كلية التجارة
جامعة عين شمس

ختم الإجازة :

أجيزت الرسالة بتاريخ / ٢٠١٩ /

موافقة مجلس المعهد / ٢٠١٩ /
الجامعة / ٢٠١٩ /

٢٠١٩

بسم الله الرحمن الرحيم

(نَزَّلْنَا عَلَيْكَ هَذِهِ الْحِكْمَةَ لِتَنذِيرَ
وَنَفْرَقَ كُلَّ حَمْيٍ عَلَيْهِ تَعَالَى)

صدق الله العظيم

صدق الله العظيم

سورة (يوسف) ٧٦

الإهاداء

إلى أبي العزيز حفظه الله وأطال في عمره.

إلى مصباح دربي أمي العزيزة الغالية، تقديرًا لرعايتها
حفظها الله وأطال في عمرها.

إلى شموع قلبي إخوتي وأخواتي الأعزاء حفظهم الله وبارك لهم في ذريتهم.
إلى أصدقائي وزملاء الدراسة.

إلى كل من وقف معي في لحظات الصعاب وساعدني ولو بكلمة طيبة.
إلى هؤلاء أهدي هذا العمل المتواضع

الشكر والتقدير

الحمد لله كما ينبغي لجلال وجهه وعظم سلطانه لما أفضى علی من نعم، الحمد لله الذي وفقني على إتمام دراستي.

وأصلح وأسلم على رسول الله خاتم الأنبياء والمرسلين، سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

أتقدم بخالص الشكر وعظيم التقدير والامتنان إلى أستاذِي الفاضل العالم الجليل

الأستاذ الدكتور/ طارق عبد العال حماد

أستاذ المحاسبة والمراجعة - كلية التجارة جامعة عين شمس - وعميد كلية الاقتصاد - جامعة ٦ أكتوبر

والمحشرف على هذه الرسالة له عظيم الشكر لما أحاطني به من فيض علمه وسعة صدره مما يجعلني مدينة له بكل تقدير واحترام ووفاء، فجزاه الله عنِّي خير الجزاء.

كما أتقدم بخالص الشكر وعظيم التقدير إلى

الدكتور/ محمود احمد محمود أمين

المدرس بقسم الاقتصاد - كلية التجارة جامعة عين شمس - والمحشرف على هذه الرسالة على ما قدمه لي خلال فترة الإشراف من نصائح وتوجيهات فجزاه الله عنِّي خير الجزاء.

كما أتقدم بخالص الشكر وعظيم التقدير إلى الأستاذ الفاضل

الأستاذ الدكتور/ محمد عبد الفتاح محمد

أستاذ المراجعة - وكيل كلية التجارة جامعة عين شمس لتفضيل سيادته بقبول الاشتراك في لجنة المناقشة والحكم على الرسالة.

كما أتقدم بخالص الشكر وعظيم التقدير إلى الأستاذ الفاضل

الدكتور/ محمد السيد على الحاروني

أستاذ الاقتصاد - المعهد العالي للدراسات التعاونية والإدارية لتفضيل سيادته بقبول الاشتراك في لجنة المناقشة والحكم على الرسالة.

والله ولي التوفيق

المستخلص

تهدف الدراسة الى قياس مدى التأثير الذي تحدثه آليات الحكومة الداخلية والخارجية على الالتزام البيئي للشركات وفاعلية الإدارة البيئية بغرض تحقيق التنمية المستدامة في المجتمع المصري ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة تم استخدام المنهج الاستقرائي في الدراسة النظرية واعداد الجانب الميداني على قائمة الاستبيان الموجهة لمفردات العينة والتي تبلغ ١١٩ مفردة وتم واستخدام التحليل الاحصائي وذلك للتأكد من صحة الفروض الدراسية .

وقد توصلت الدراسة الى النتائج الآتية :

- ١) توجد دلالة إحصائية كافية تؤكد عدم صحة الفرض الفرعى الأول، أي أنه يوجد علاقة معنوية بين المراجعة الخارجية وفاعلية الإدارة البيئية.
- ٢) توجد دلالة إحصائية كافية تؤكد عدم صحة الفرض الفرعى الثاني، أي أنه يوجد علاقة معنوية بين حقوق أصحاب المصالح الأخرى وفاعلية الإدارة البيئية.
- ٣) توجد دلالة إحصائية كافية تؤكد عدم صحة الفرض الفرعى الثالث، أي أنه يوجد علاقة معنوية بين فاعالية المساهمين وفاعلية الإدارة البيئية.

ومن أهم التوصيات التي يقدمها الباحثون ما يلى :

- ١) الاهتمام بتطبيق قواعد حوكمة الشركات بشكل عام داخل المنشآت وخاصة لها تأثيرها على فاعالية أنشطة إدارة الشركات.
- ٢) الاهتمام بمتابعة استقلال أعضاء لجنة المراجعة، وكذلك أن تقوم لجنة المراجعة برقابة ومراجعة إدارة المراجعة الداخلية ونظام الرقابة الداخلية
- ٣) الاهتمام بحضور مدير إدارة المراجعة الداخلية كل اجتماعات لجنة المراجعة لما في ذلك من أهمية لفاعلية إدارة أعمال الشركات.

الملخص

مقدمة الدراسة

شهد العالم خلال العقود الثلاثة الماضية انهيارات مالية وإدارية عديدة، وذلك نتيجة القصور الذي تخل القوانين والتشريعات التي تحكم ممارسة الأعمال والأنشطة التجارية والتي أدت إلى حدوث الكثير من حالات الإفلاس والتغافل والتعسر والعسر المالي للعديد من الشركات الرائدة والعملقة في العديد من دول العالم كالولايات المتحدة الأمريكية ودول شرق آسيا وروسيا وكشركة أترون وشركة ورد كم، مما أدى إلى تأثير اقتصاديات الدول التي تنتهي إليها، وتکبد المساهمين فيها خسائر فادحة . (أمين السيد احمد، ٢٠١٠، ١١٠)

كما دفعت هذه الانهيارات أيضا إلى البحث عن الدور الحيوي للجان المراجعة والمرجعين الداخليين والخارجيين في عمليات حوكمة الشركات، حيث تعتبر كل هذه الأطراف وسيلة إشرافية على جودة التقارير المالية، حيث تحتاج حوكمة المؤسسات إلى العديد من الآليات والوسائل والأدوات للتطبيق الجيد لها، سواء داخل المؤسسة كمجلس الإدارة، لجنة المراجعة، المراجعة الداخلية، أو خارجها كالمراجعة الخارجية والأنظمة والقوانين التي تنظم عمل المؤسسات بما يضمن تطبيق مبادئها . (احمد محمد سيد، ٢٠١٦ ، ٣٤)

من هنا يهدف البحث إلى قياس مدى التأثير الذي تحدثه آليات الحوكمة الداخلية والخارجية على الالتزام البيئي للشركات وفاعلية الإدارة البيئية بعرض تحقيق التنمية المستدامة في المجتمع المصري .

مشكلة الدراسة

لقد أثبتت الانهيارات والفضائح المالية، التي طالت كبريات الشركات في العالم والمدرجة في أسواق رأس المال بشكل خاص، في دول مثل الولايات المتحدة الأمريكية، روسيا واليابان ودول شرق آسيا، فشل الأساليب التقليدية في منع مسببات تلك الانهيارات والفضائح، والتي كان لحدوثها آثار مدوية ونتائج مدمرة، الأمر الذي دفع الجهات المعنية على المستوى المحلي والإقليمي والدولي إلى إجراء دراسات معمقة لتحديد الأسباب الرئيسية التي كانت وراء حدوث تلك الأزمات والانهيارات، والتي كانت ترتبط بشكل كبير بالجوانب

المحاسبية وكانت الحكومة وألياتها ثمرة هذه الدراسات لمنع حدوث مثل هذه الأزمات أو الحد منها على أقل تقدير . (محمد مصطفى سليمان ، ٢٠٠٦ ، ١٣)

ومن خلال اطلاع الباحثون على الدراسات السابقة ، لوحظ أن دراسة (فهد ،

٢٠٠٥) اهتمت بنظام إدارة ومراقبة المنشآت (الحكومة) حالياً هيئة المحاسبة والمراجعة لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية " . ، أما دراسة (عبداللطيف ، ٢٠١٥) فقد اهتمت بالتعرف على معرفة أهم الآثار الإيجابية الحكومية لترشيد قرارات اختيار مراقي حسابات الشركات المقيدة بالبورصة وتغييرهم وتحديد أتعابهم. أما دراسة (عقل ، ٢٠١٧) محاولة تطوير التقرير المالي ومعياره المصري لتفعيل مبدأ الإفصاح والشفافية كأحد مبادئ حوكمة الشركات . وقد اعتمدت الدراسة على كل من المنهج الاستباطي والاستقرائي وقد تضمنت الدراسة التحليلية تحليل التقارير المالية لعينة مختارة من الشركات والبنوك المقيدة بسوق الأوراق المالية المصرية وعددتها ٣٠ شركة.

أسئلة الدراسة

١) ما مدى وجود أثر جوهري لآلية حوكمة الشركات على مجلس إدارة الشركات على فاعلية الإدارة البيئية ؟

٢) ما مدى أثر تطبيق آليات حوكمة الشركات على مجلس إدارة الشركات ؟

٣) ما مدى تفعيل تطبيق آليات حوكمة الشركات على فاعلية الإدارة البيئية ؟

٤) ما مدى التقيد بالقوانين والتشريعات البيئية على فاعلية الإدارة البيئية للشركات ؟

أهمية الدراسة

يمكن تحديد الأهمية العلمية والتطبيقية على النحو التالي:

- من الناحية العلمية: "تبعد الأهمية لتناسب عملية الربط بين حوكمة الشركات من ناحية وفاعلية الإدارة البيئية من ناحية أخرى لأغراض تحقيق التنمية المستدامة.

- من الناحية التطبيقية : تقديم توصيات وزارة البيئة للشركات في مجال تطبيق آليات حوكمة لضمان قيام الشركات لمسؤولياتها المجتمعية لأغراض تحقيق التنمية المستدامة.

أهداف الدراسة

الهدف الأساسي للدراسة هو " قياس مدى التأثير الذي تحدثه آليات الحكومة الداخلية والخارجية على الالتزام البيئي للشركات وفاعلية الإدارة البيئية بعرض تحقيق التنمية المستدامة في المجتمع المصري .

وينتسب منه عدة أهداف فرعية منها:

- ١) دراسة أثر جوهري لآلية حوكمة الشركات على مجلس إدارة الشركات على فاعالية الإدارة البيئية .
- ٢) دراسة تأثير لقياس تطبيق آليات حوكمة الشركات على مجلس إدارة الشركات.
- ٣) دراسة تقييم تطبيق آليات حوكمة الشركات على فاعالية الإدارة البيئية .
- ٤) دراسة مدى التقييد بالقوانين والتشريعات البيئية على فاعالية الإدارة البيئية للشركات .

قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع
٢	مقدمة
٤	مشكلة الدراسة
٥	أهمية الدراسة
٦	أهداف الدراسة
٦	منهج الدراسة
٦	حدود الدراسة
٦	عينة الدراسة
٧	الدراسات السابقة
١٤	الفروض والمتغيرات
٦٩-١٥	الفصل الثاني الأطار النظري لحوكمة الشركات
١٦	مقدمة
١٨	المبحث الأول: حوكمة الشركات (المفهوم - الأهداف - الأهمية)
١٨	المقدمة

قائمة المحتويات

١٩	مفهوم حوكمة الشركات
٢٣	الأطراف المعنية بتطبيق مفهوم حوكمة الشركات
٢٥	المحددات الأساسية لتطبيق مفهوم حوكمة الشركات
٢٧	خصائص حوكمة الشركات
٢٩	أهمية وأهداف حوكمة الشركات
٣٥	مبررات حوكمة الشركات
٣٦	ركائز حوكمة الشركات
٤٢	مقومات تعديل الحوكمة طبقاً لمعايير المراجعة الداخلية
٤٣	مستويات الحوكمة الرشيدة
٤٤	نموذج الحوكمة ومعايير التدقيق الداخلي الدولية
٤٨	المبحث الثاني: مبادئ وأليات حوكمة الشركات
٤٨	مبادئ حوكمة الشركات
٥٤	معايير لجنة بازل للرقابة المصرفية العالمية
٥٥	معايير مؤسسة التمويل الدولية
٥٥	القواعد الخاصة بالإدارة الحاكمة للشركات في البورصة المصرية
٥٦	أليات حوكمة الشركات
٥٨	تحديات الحوكمة
٥٩	نظريات حوكمة الشركات
٦٠	أليات حوكمة الشركات بجمهورية مصر العربية

٦٤	عوامل نجاح حوكمة الشركات
٦٦	المبحث الثالث: الإطار النظري للإدارة البيئية
٦٦	مفهوم الإدارة
٦٧	المجالات التي تستخدم فيها الإدارة
٦٨	مفهوم البيئة
٦٨	النظام البيئي
٦٩	الخلاصة
١٣٤-٧٠	الفصل الثالث الأليات الداخلية لحوكمة الشركات وأثرها على فاعلية الإدارة البيئية
٧١	المقدمة
٧٣	المبحث الأول: لجان المراجعة ومجلس الإدارة كأداة من أدوات حوكمة الشركات
٧٣	تمهيد
٧٤	آلية لجنة المراجعة
٧٧	تعريف لجنة المراجعة
٧٨	خصائص حوكمة الشركات
٧٩	أسباب إنشاء لجنة المراجعة
٨٠	أهمية إنشاء لجنة المراجعة
٨١	أهمية لجنة المراجعة لمجلس الإدارة
٨١	مبررات إنشاء لجنة المراجعة
٨٢	الوظائف الأساسية للجنة المراجعة
٨٣	العوامل التي تحد من فاعلية لجان المراجعة
٨٦	الدور الإشرافي للجنة المراجعة في التقرير المالي للشركة

قائمة المحتويات

٨٧	ضوابط تشكيل لجنة المراجعة
٩١	محددات دور لجان المراجعة في حوكمة الشركات
٩٣	معايير إجتماعات لجنة المراجعة
٩٤	آلية مجلس الإدارة
٩٥	إطار مجلس الإدارة
٩٦	مسئولييات مجلس الإدارة
٩٧	أهم اختصاصات الأساسية لمجلس الإدارة
٩٩	دور مجلس الإدارة
١٠٠	المحددات لكفاءة المجلس في ظل حوكمة الشركات
١٠٠	المشاكل التي تواجه مجلس الإدارة وتضعف من تعديل الحوكمة
١٠٠	كيفية تطبيق مجلس الإدارة في حوكمة الشركات
١٠٥	الإطار القانوني لمجلس الإدارة
١٠٦	الوصايا العشر لمجالس إدارة الشركات
١٠٧	المبحث الثاني: آلية المراجعة الداخلية
١٠٧	آلية المراجعة الداخلية
١٠٩	أهمية المراجعة الداخلية
١١٠	خصائص المراجعة الداخلية
١١١	مقومات تطوير المراجعة الداخلية لتحقيق متطلبات حوكمة الشركات
١١٣	أهداف وإجراءات المراجعة الداخلية
١١٥	العلاقة بين المراجعة الداخلية ولجنة المراجعة
١١٦	العلاقة بين المراجعة الداخلية والإدارة

١٢٠	أهمية الإفصاح والشفافية في تطبيق حوكمة الشركات
١٢٠	الإفصاح والشفافية في ظل متطلبات الحوكمة
١٢٣	الكشف والشفافية
١٢٤	متطلبات تطبيق مبادئ حوكمة الشركات وعلاقتها بالإفصاح والشفافية
١٢٦	آلية مكافأة التنفيذيين
١٢٩	المبحث الثالث: الإدارة البيئية
١٢٩	تمهيد
١٢٩	نظم الإدارة البيئية
١٣٢	عناصر نظيم الإدارة البيئية
١٣٤	خلاصة الفصل الثالث
١٧٥-١٣٥	الفصل الرابع آليات الخارجية لحوكمة الشركات وأثرها على فاعلية الإدارة
١٣٦	المقدمة
١٣٧	المطلب الأول: آلية المراجعة الخارجية
١٣٨	ماهية المراجعة الخارجية
١٤٢	خصائص المراجعة الخارجية
١٤٣	أهمية المراجعة الخارجية في تعديل حوكمة الشركات
١٤٥	أهمية تحقيق التكامل بين المراجعة الداخلية والمراجعة الخارجية في تعديل حوكمة الشركات
١٤٦	خدمات المراجعة الخارجية
١٤٨	أنواع المراجعة الخارجية
١٥٠	دور المراجعة الخارجية في حوكمة الشركات