

سامية محمد مصطفى



شبكة المعلومات الجامعية

بسم الله الرحمن الرحيم



سامية محمد مصطفى



شبكة المعلومات الجامعية



شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الالكتروني والميكروفيلم



سامية محمد مصطفى



شبكة المعلومات الجامعية

جامعة عين شمس

التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها
علي هذه الأقراص المدمجة قد أعدت دون أية تغيرات



يجب أن

تحفظ هذه الأقراص المدمجة بعيدا عن الغبار



سامية محمد مصطفى



شبكة المعلومات الجامعية



بعض الوثائق الأصلية تالفة



سامية محمد مصطفى



شبكة المعلومات الجامعية



بالرسالة صفحات لم ترد بالأصل



جامعة الإسكندرية
كلية التربية الرياضية للبنات
قسم الإدارة الرياضية

تصور مقترح لشبكة تطوير تنظيمى لتحقيق أهداف النشاط
الرياضى بالإدارة العامة لرعاية الشباب (جامعة الإسكندرية)

رسالة مقدمة من

معتز مصطفى عبد الجواد شريحة

الباحث بقسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية بنات

جامعة الإسكندرية

ضمن متطلبات الحصول على درجة الماجستير فى التربية الرياضية

إشراف

أستاذ دكتور

حسن أحمد الشافعى

أستاذ الإدارة الرياضية

بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية بنات

جامعة الإسكندرية

دكتور

أسامة إبراهيم على شرف

مدرس الإدارة الرياضية

بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية بنات

جامعة الإسكندرية

أستاذ دكتور

عفاف عبد المنعم درويش

أستاذ الإدارة الرياضية

ورئيس قسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية بنات

جامعة الإسكندرية

B

١٤٣١١

١٤٢٥هـ - ٢٠٠٤م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

"وَقُلْ إِنِّي رَسُولُ اللَّهِ (الَّذِي)

عَمِلْتُ لَكُمْ وَأَنَا رَسُولُ اللَّهِ (الَّذِي)

وَأَنَا رَسُولُ اللَّهِ (الَّذِي)

وَأَنَا رَسُولُ اللَّهِ (الَّذِي)

صدق الله العظيم

(سورة التوبة : الآية ١٠٥)

قرار لجنة المناقشة والحكم

اجتمعت اللجنة المشكلة من :

أ.د/ عفاف عبد المنعم درويش : أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية (بنات) - جامعة الإسكندرية (مشرفاً)

أ.د/نبیه عبد الحمید العلقامی : أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية بالهرم (بنين) - جامعة حلوان (مناقشاً)

أ.د/حسن أحمد الشافعی : أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية (بنات) - جامعة الإسكندرية (مشرفاً)

أ.د/مها محمد حسن الصغير : أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية (بنات) - جامعة الإسكندرية (مناقشاً)

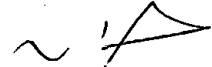
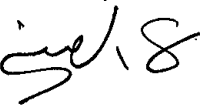
لمناقشة رسالة الماجستير المقدمة من الباحث / معتز مصطفى عبد الجواد شيحة
للحصول على درجة الماجستير في التربية الرياضية وموضوعها :

" تصور مقترح لشبكة تطوير تنظيमी لتحقيق أهداف النشاط الرياضی بالإدارة العامة لرعاية الشباب
جامعة الإسكندرية "

وقد تمت المناقشة في تمام الساعة الخامسة^م من يوم إثنين الموافق ١٣ / ٥ / ٢٠٠٤ بمقر كلية التربية الرياضية للبنات - جامعة الإسكندرية .

وبعد المناقشة قررت اللجنة قبول الرسالة واقرحت منح الباحث / معتز مصطفى عبد الجواد شيحة درجة الماجستير في التربية الرياضية .

توقيعات أعضاء اللجنة

()
()
()
()

أ.د/ عفاف عبد المنعم درويش
أ.د/ نبیه عبد الحمید العلقامی
أ.د/ حسن أحمد الشافعی
أ.د/ مها محمد حسن الصغير

إهداء

إلى أبي --

وأُمي --

وأختي --

شكر وتقدير

" الحمد لله الذي هدانا إلى هذا وما كنا لنهتدي لولا أن هدانا الله "

صدق الله العظيم

أسجد لله سبحانه وتعالى شاكرًا فضله على ما أنعم على به من نعم كثيرة وأدعوه عز وجل أن يوفقني دائماً لما فيه الخير للمجتمع بصفة عامة والمجتمع الرياضي بصفة خاصة .

ثم أتوجه بالشكر والتقدير بعد الله سبحانه وتعالى إلى **الأستاذ الدكتور / عفاف عبد المنعم درويش ، والأستاذ الدكتور / حسن أحمد الشافعي** لما قدماه لي من علم وتوجيهات دقيقة وبناءة كان لها أكبر الأثر في إتمام هذا البحث .

كما أتقدم بوافر الشكر والامتنان إلى كل من ساهم في هذا البحث برأى أو جهد أو فكر وما قدم من مساعدات لإتمام وإخراج هذا البحث في صورته الحالية وأخص بالذكر **الأستاذ الدكتور / نازك مصطفى سنبل " أستاذ الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية (بنات) " - جامعة الإسكندرية ، والأستاذ الدكتور / مها محمد حسن الصغير " أستاذ الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية (بنات) " - جامعة الإسكندرية .**

كما أتقدم بالشكر والتقدير إلى جميع زملائي وأصدقائي على ما بذلوه من معاونة صادقة في إتمام هذا البحث فلهم مني جزيل الشكر .

كما أتقدم بعظيم الشكر والعرفان إلى لجنة المناقشة والحكم الممثلة في **الأستاذ الدكتور / " نبيه عبد الحميد العلقامي " أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية (بنين) - جامعة حلوان ، والأستاذ الدكتور / " مها محمد حسن الصغير " أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية (بنات) - جامعة الإسكندرية** على تكريمهم بالموافقة على مناقشة هذه الرسالة .

" وما توفيقى إلا بالله عليه توكلت وإليه أنيب "

صدق الله العظيم

الباحث

قائمة المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
قائمة المحتويات	أ
قائمة الجداول	د
قائمة الأشكال	هـ
قائمة المرفقات	هـ

الفصل الأول

الخطوات المنهجية

مشكلة البحث وأهميته	٢
هدف البحث	٦
تساؤلات البحث	٧
مصطلحات البحث	٧

الفصل الثاني

الإطار النظري والدراسات السابقة

أ- الإطار النظري

التطور التاريخي لعملية التطوير التنظيمي	١٠
تعريفات التطوير التنظيمي	١١
أهداف التطوير التنظيمي	١٢
خصائص التطوير التنظيمي	١٥
مجالات التطوير التنظيمي	١٨
التطوير التنظيمي والمناخ التنظيمي	٢٣
أساليب التطوير التنظيمي	٢٧

ب- أسلوب شبكة التطوير التنظيمي

مرحلة الإعداد :-	٢٩
أسلوب التعليم	٣٠
أسلوب تدريب الحساسية	٣٢

٣٤	- مرحلة التدريب :-
٣٥	- أسلوب التنمية الإدارية
٣٧	- أسلوب نظم ليكرت الأربعة
٣٩	- مرحلة تنمية الفريق :-
٣٩	- أسلوب بناء فريق العمل
٤٢	- أسلوب التغذية المرتدة
٤٣	- مرحلة تنمية العلاقات المتبادلة بين الجماعات :-
٤٣	- أسلوب أنشطة ما بين الجماعات
٤٦	- أسلوب طرف صانع للسلام
٤٧	- أسلوب استشارة العمليات
٤٨	- مرحلة وضع الهدف التنظيمي :-
٤٩	- أسلوب الإدارة الاستراتيجية
٤٩	- أسلوب التخطيط ووضع الأهداف
٥١	- أسلوب أنشطة العلاقة بين التكنولوجيا والهيكل
٥١	- أسلوب الإثراء الوظيفي
٥٢	- أسلوب الإدارة بالأهداف
٥٤	- مرحلة إنجاز الهدف :-
٥٤	- أسلوب التحويل التنظيمي
٥٥	- أسلوب الجودة الشاملة
٥٦	- مرحلة الاستقرار :
٥٧	- أسلوب اجتماع المواجهة
٥٨	- مقدمة عن الإدارة العامة لرعاية الشباب
٥٨	- تعريف رعاية الشباب
٥٩	- الأنشطة التي تقدمها إدارة النشاط الرياضي
٦٠	- أهداف النشاط الرياضي
٦٢	- الدراسات السابقة :-
٦٣	- دراسات خاصة بمجال العمل بالإدارة العامة لرعاية الشباب (جامعة الإسكندرية)
٦٨	- دراسات خاصة بالتطوير التنظيمي وأساليبه .

الفصل الثالث

إجراءات البحث

- ٨٧ منهج البحث
- ٨٧ مجتمع البحث
- ٨٩ أدوات البحث
- ٩٤ تطبيق أدوات البحث
- ٩٤ المعالجة الإحصائية المستخدمة في البحث

الفصل الرابع

عرض النتائج ومناقشتها

- ٩٩ آراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول إعداد الأخصائيين الرياضيين إدارياً لتحقيق أهداف النشاط الرياضى
- ١٠٩ آراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى حول تمتيتهم إدارياً وآراء مسئولى الإدارة العليا وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول النظام القيادى المتبع داخل إدارة النشاط الرياضى بجامعة الإسكندرية
- ١١٨ آراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول تنمية الأخصائيين الرياضيين كفريق عمل لتحقيق أهداف النشاط الرياضى
- ١٣١ آراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول تنمية العلاقات المتبادلة بين الأخصائيين الرياضيين كجماعة عمل لتحقيق أهداف النشاط الرياضى بالإدارة العامة لرعاية الشباب جامعة الإسكندرية
- ١٤٣ آراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول وضع الأهداف التنظيمية بإدارة النشاط الرياضى لتحقيق أهداف النشاط الرياضى
- ١٥٢ آراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول تطبيق الهدف التنظيمى بإدارة النشاط الرياضى لتحقيق أهداف النشاط الرياضى
- ١٥٧ آراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول استقرار النموذج التنظيمى المقترح بإدارة النشاط الرياضى لتحقيق أهداف النشاط الرياضى

الفصل الخامس

الاستخلاصات والتوصيات

- ١٦٠ الاستخلاصات
- ١٦٥ التصور المقترح لشبكة التطوير التنظيمي
- ١٦٦ التوصيات

قائمة المراجع

- ١٨٢ مراجع عربية
- ١٨٨ مراجع أجنبية

الملخصات

- ملخص البحث باللغة العربية
- مستخلص البحث باللغة العربية
- ملخص البحث باللغة الإنجليزية
- مستخلص البحث باللغة الإنجليزية

قائمة الجداول والأشكال

أولاً : قائمة الجداول :

رقم الصفحة	العنوان	رقم الجدول
٦٣	الدراسات السابقة ونتائجها ومدى استفادة الباحث منها	(١)
	توزيع عدد الأخصائيين الرياضيين مجتمع البحث بالإدارة العامة لرعاية الشباب بفرعها وكليات الجامعة بفرعها	(٢)
٨٨	درجة الثبات بالنسبة لمحاور الاستبيان	(٣)
٩٣	النسبة المئوية وقيمة كا ^٢ لآراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى	(٤)
٩٦	وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول الإعداد	(٥)
	النسبة المئوية وقيمة كا ^٢ لآراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى	(٥)
١٠٥	وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول التدريب	(٦)
	النسبة المئوية وقيمة كا ^٢ لآراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى	(٦)
١١٤	وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول تنمية الفريق	

- (٧) النسبة المئوية وقيمة كاً^٢ لآراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى
وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول تنمية العلاقات
المبادلة بين الأخصائيين الرياضيين ١٢٥
- (٨) النسبة المئوية وقيمة كاً^٢ لآراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى
وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول وضع الهدف
التنظيمى ١٣٨
- (٩) النسبة المئوية وقيمة كاً^٢ لآراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى
وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول إنجاز الهدف
التنظيمى ١٥٠
- (١٠) النسبة المئوية وقيمة كاً^٢ لآراء مسئولى الإدارة العليا بإدارة النشاط الرياضى
وجميع الأخصائيين الرياضيين بجامعة الإسكندرية حول الاستقرار ١٥٦

ثانياً : قائمة الأشكال :

- التصور المقترح لشبكة التطوير التنظيمى لتحقيق أهداف النشاط الرياضى بالإدارة العامة
لرعاية الشباب جامعة الإسكندرية ١٦٥

قائمة المرفقات

رقم المرفق	العنوان	رقم الصفحة
(١)	التوصيف الوظيفى لوظائف الأخصائيين الرياضيين (الأول - الثانى - الثالث) بإدارة النشاط الرياضى بالإدارة العامة لرعاية الشباب جامعة الإسكندرية. والواجبات والمسئوليات الملقاه على عاتقهم وفقاً للوظائف التخصصية بالإدارة العامة للتنظيم والإدارة جامعة الإسكندرية استمارة الاستبيان لمديرى الإدارة العليا وجميع الأخصائيين الرياضيين بالإدارة العامة لرعاية الشباب بفرعها وكليات الجامعة بفرعها بيان بأسماء السادة الخبراء	١٦٥