



شبكة المعلومات الجامعية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Ain Shams University Information Network
جامعة عين شمس

شبكة المعلومات الجامعية

@ ASUNET



شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الالكتروني والميكرو فيلم



شبكة المعلومات الجامعية

جامعة عين شمس

التوثيق الالكتروني والميكرو فيلم

قسم

نقسم بالله "عظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها
على هذه الأفلام قد أعدت دون أية تغيرات



يجب أن

تُحفظ هذه الأفلام بعيدا عن الغبار

في درجة حرارة من 15-25 مئوية ورطوبة نسبية من 20-40%

To be Kept away from Dust in Dry Cool place of
15-25- c and relative humidity 20-40%

٧٩٦، ٣١



كلية التربية الرياضية
قسم الإدارة الرياضية والترويح

تصور مقترح للسياسات الإدارية للجان الحكام بالاتحاد المصري لكرة اليد في ضوء مبادئ الحوكمة

(بعضه)

محمد مجدي سيد محمود شوشة

الأخصائي الرياضي بكلية التربية الرياضية
جامعة أسيوط

ضمن متطلبات الحصول على درجة الماجستير في التربية الرياضية

إشراف

دكتور

عبيد السيد أحمد محمد

أستاذ التعبير الحركي المساعد بقسم الإدارة الرياضية
والترويح بكلية التربية الرياضية
جامعة أسيوط

دكتور

مؤمن عبد العزيز عبد الحميد

أستاذ الإدارة الرياضية المساعد بقسم الإدارة الرياضية
والترويح بكلية التربية الرياضية
جامعة أسيوط

دكتور

إيمان محمد أحمد أبو فريخة

مدرس إدارة وتحكيم كرة يد بقسم الإدارة الرياضية
والترويح بكلية التربية الرياضية
جامعة أسيوط

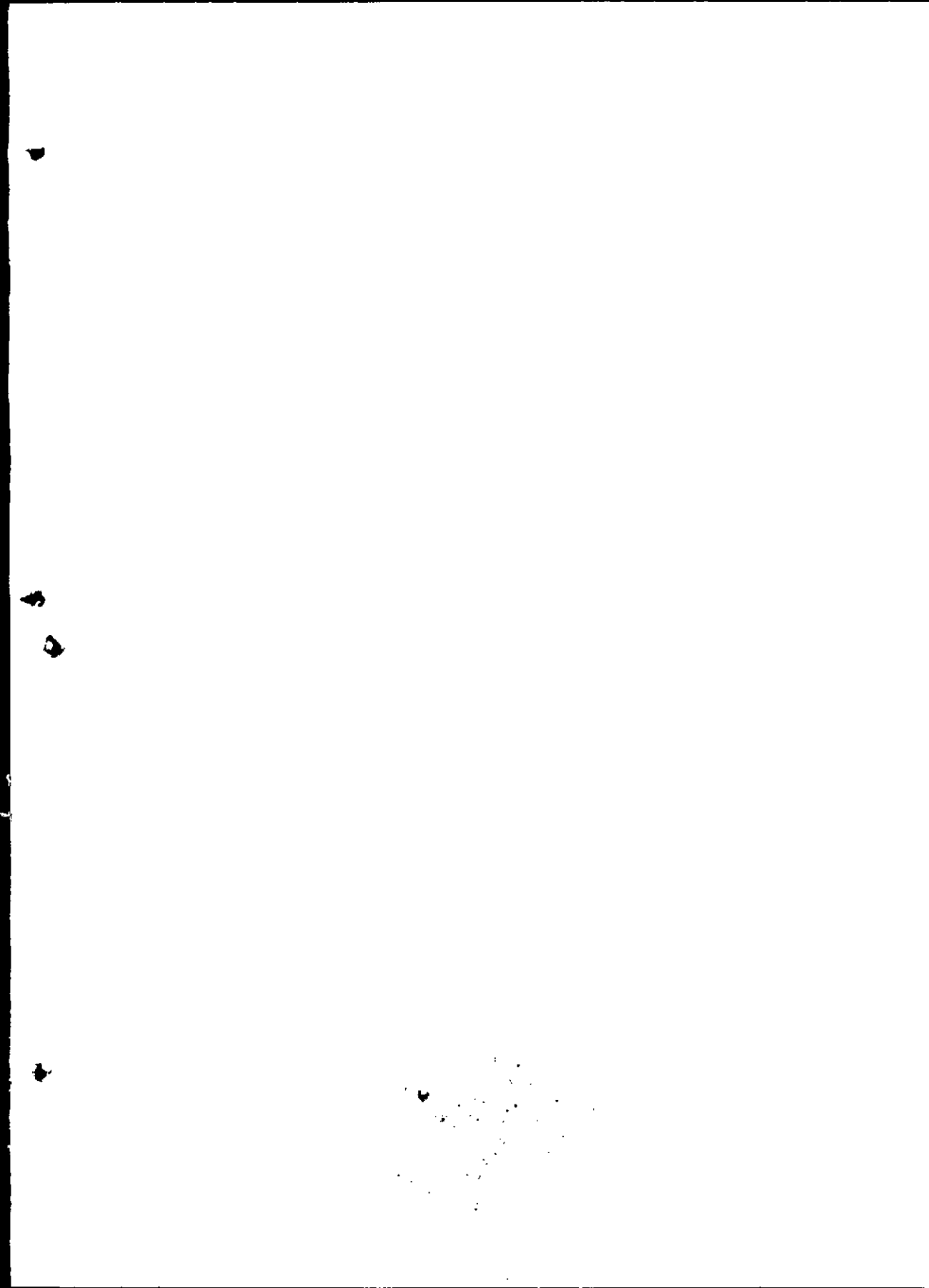
١٤٣٠ هـ - ٢٠٠٩ م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَقُلْ اَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ
وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ اِلَى عَالَمِ الْغَيْبِ
وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ

حَدَّثَنَا اللَّهُ الْعَلِيمُ

((سورة التوبة ... آية ١٠٥))



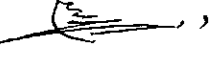
قرار لجنة المناقشة والحكم

إنه في تمام الساعة الحادية عشرة صباحاً من يوم الخميس الموافق ٢٠٠٩/٤/١٦ م ،
وفي مقر كلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط اجتمعت لجنة المناقشة والحكم المعتمدة
من السيد الأستاذ الدكتور / نائب رئيس الجامعة للدراسات العليا والبحوث بتاريخ
٢٠٠٩/٣/٢٦ م والمشكلة من السادة :

- أ.د/ أحمد عبد الخالق تمام : أستاذ تدريب كرة اليد وعميد كلية التربية الرياضية
/ جامعة بنى سويف (مناقشا)
أ.د/ جمال محمد على يوسف : أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية والترويج بكلية
التربية الرياضية / جامعة أسيوط (مناقشا)
د/ مؤمن عبد العزيز عبد الحميد : أستاذ الإدارة الرياضية المساعد بقسم الإدارة الرياضية
والترويج بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط (مشرفاً)

لمناقشة رسالة الماجستير المقدمة من الباحث / محمد مجدى سيد محمود شوشة . المقيد
بقسم الإدارة الرياضية والترويج بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط وموضوعها
"تصور مقترح للسياسات الادارية للجان الحكام بالاتحاد المصرى لكرة اليد فى ضوء مبادئ الحوكمة"
والمسجلة بمجلس الكلية بتاريخ ٢٠٠٨/١/١٣ م ، والمعتمدة من السيد الأستاذ
الدكتور / نائب رئيس الجامعة للدراسات العليا والبحوث بتاريخ ٢٠٠٨/٢/٢٣ م ، وفى
مقر كلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط تمت مناقشة الباحث علناً فى موضوع
الرسالة، وبعد المناقشة قررت اللجنة (قبول) الرسالة واقترحت (منح)
الباحث / محمد مجدى سيد محمود شوشة درجة الماجستير فى التربية الرياضية تخصص
"إدارة كرة اليد" .

أعضاء اللجنة

- ١- أ.د/ أحمد عبد الخالق تمام
٢- أ.د/ جمال محمد على يوسف
٣- د/ مؤمن عبد العزيز عبد الحميد
- التوقيع
()
()
()

وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث
أ.د / أحمد صلاح الدين قراة

عميد الكلية
أ.د / طارق محمد محمد عبد العزيز

شكر وتقدير

الحمد لله حمدا كثيرا، وسبحان الله بكرة وأصيلا، أحمدهم الله حمد الشاكرين وأتوجه إليكم بالثناء والعرفان على ما أنعمت على من نعمة التوفيق، ويسرت لي إتمام هذا العمل، وأصلى وأسلم على أشرف الخلق وسيد المرسلين سيدنا محمد (ص) خير خلق الله وعلى آله وصحبه وسلم. وإنه لمن قبيل الوفاء والعرفان والاعتراف بالجميل ومن منطلق رد الفضل إلى أهله، وإنطلاقاً من قوله تعالى في حديثه القمى "عبدى لم تشكرنى ما لم تشكر من أجريت لك الخير على يديه".

أنقدم بخالص الشكر والتقدير وعظيم الامتنان إلى أستاذى الجليل ومعلمى الفاضل الأستاذ الدكتور/ مؤمن عبد العزيز عبد الحميد أستاذ الإدارة الرياضية المساعد بقسم الإدارة الرياضية والترويج - بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط، والمشرّف على هذا البحث، والذي شرفت بالتلمذ على يديه طوال مراحل دراستى العليا، فلقد علمنى أصول البحث وأمدنى بالمعطاء الفياض ولم يبخل على بجهده وأفكاره وخبراته من أجل إنجاح تلك المسيرة العلمية، والذي أدين له بالفضل كله بعد الله سبحانه وتعالى فى المساعدة والمعارنة الصادقة، حتى خرج هذا العمل المتواضع إلى حيز الوجود، فمهما قدمت له من شكر وتقدير فإن قللى ولسانى يعجزان عن الوفاء بحقه، فالحمد أسأل أن ينعم عليه بوافر الصحة والسعادة، وجزاء الله عنى خير الجزاء.

ويزيدنى فخرا واعتزازا أن أنقدم بوافر الشكر والتقدير والاحترام إلى الغائب الحاضر أستاذتى الفاضلة الأستاذة الدكتورة/ عبير السيد أحمد محمد أستاذ التعبير الحركى المساعد بقسم الإدارة الرياضية والترويج - بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط، والتي غمرتني برعاية الأستاذ الذى لم يرض على تلميذه بوقت أو جهد، لذا أدين لها عرفانا وأفيض لها احتراما لما أحاطتني به من حسن الإرشاد والتوجيه، فلها منى جزيل الشكر والتقدير والعرفان بالجميل.

كما أنقدم بالشكر والتقدير إلى أستاذتى الفاضلة الدكتورة/ إيمان محمد أحمد أبو فريخة مدرس إدارة وتحكيم كرة اليد بقسم الإدارة الرياضية والترويج - بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط، فقد تعلمت منها الكثير والكثير، والتي تابعت البحث منذ أن كان فكرة وليدة إلى أن أصبح حقيقة، فلم تتوانى فى تقديم الارشادات والتوجيهات والمعونة الصادقة، والتي كان لها أثر كبير فى إتمام هذا العمل، بارك الله فى عمرها وعلمها وعطائها.

ويزيدنى فخرا وشرفا أن أنقدم بعظيم الامتنان والتقدير إلى الأستاذ الدكتور/ أحمد عبد الخالق تمام أستاذ تدريب كرة اليد وعميد كلية التربية الرياضية - جامعة بنى سويف، وإلى أستاذى ومعلمى الجليل الأستاذ الدكتور/ جمال محمد على أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية والترويج - بكلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط، لتفضلهما بقبول مناقشة هذا البحث، لما لهما من فكر متجدد سوف يعطى الفرصة لإثراء البحث، ويعد ذلك من تمام نعم الله على البحث والباحث، فجزاهما الله خيرا وأمد فى عمرهما وعطائهما.

وفى هذا الموقف أقف عاجزا عن التعبير عن عميق شكرى وامتنانى، إلى من تعجز الكلمات أن توفيهم حقهم، إلى أعلى وأثمن من فى الوجود، إلى من يعجز لسانى أن يوفيهم مقدارهم، ولن يكفى حتى تقبيل قدميهما، إلى أصحاب الفضل الأول والأخير من بعد الله سبحانه وتعالى، إلى من يمنحون دائما بسخاء وبدون انتظار للمقابل، إلى أمى وأبى حفظهما الله، فلو لا رعايتهن ودعواتهم

ماكان لى يد فى هذا الفضل الذى غمرنى به ربى، حفظهما الله وأدام عليهما نعمتى الصحة والعافية، والله أسأل أن يجزيهما عنى خير الجزاء.

ولا يفوتنى ومن أعماق قلبى أن أقدم بوافر الشكر والتقدير الى من أدين لهم بالكثير، الى من هم سندی فى الحياة بعد الله عز وجل، الى **أخوتي** الأعزاء، فلقد تحملوا معى مشقة البحث، وكان لتشجيعهم وتحفيزهم المستمر لى الأثر الأكبر فى إنجاز هذا العمل، فلهم منى كل الحب والاعتزاز والعرفان بالجميل.

وأخيرا أهدى هذا العمل المتواضع الى من غمرتني ولا زالت تغمرني بالدعاء والرعاية، الى **جلتي** الغالية أطل الله فى عمرها ومتعها بالصحة والعافية.

وختاما.. الحمد لله حمدا كثيرا مباركا على ما منحنى من جهد وقوة وعون حتى تمكنت من إنجاز هذا العمل، فإن كان حالفتى التوفيق فيما قدمت، فما ذلك إلا من عند الله، وإن لم يحالفنى فى شيء من ذلك فحسبى أنى قد اجتهدت، فالنقص صفة الانسان، و الكمال لله وحده، فالحمد لله الذى هدانا لهذا وما كنا لنهتدى لولا أن هدانا الله، وأسأل الله العلى القدير أن يجعل هذا العمل المتواضع خالصا لوجهه الكريم، وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

الباحث

قائمة المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
قرار لجنة المناقشة والحكم	ب
الشكر والتقدير	ج
قائمة المحتويات	هـ
قائمة المرفقات	ح
قائمة الجداول	ح
قائمة الأشكال	ى

الفصل الأول

(الإطار العام للبحث)

المقدمة ومشكلة البحث	٢
أهمية البحث والحاجة إليه	٥
هدف البحث	٥
تساؤلات البحث	٥
بعض المصطلحات المستخدمة فى البحث	٦

الفصل الثانى

(الإطار النظرى والدراسات المرتبطة)

أولاً: الإطار النظرى	٨
أ- السياسات الإدارية:	٨
١- ماهية وتعريف السياسات الإدارية	٨
٢- أهمية السياسات الإدارية	١١
٣- الخصائص والشروط الواجب توافرها فى السياسات الإدارية	١٢
٤- أنواع وتصنيفات السياسات الإدارية	١٣
٥- مزايا السياسات الإدارية	١٦
٦- زيادة فعالية السياسات الإدارية	١٨
ب- الإتحاد المصرى لكرة اليد:	١٩
١- تأسيس الإتحاد المصرى لكرة اليد	١٩
٢- اختصاصات الإتحاد المصرى لكرة اليد	١٩
٣- أهداف الإتحاد المصرى لكرة اليد	٢١
٤- العناصر الأساسية لمنظومة العمل بالاتحاد المصرى لكرة اليد	٢٢
٥- لجان الحكام بالاتحاد المصرى لكرة اليد	٢٣

٢٥	٦- المبادئ الفنية لتحكيم المباريات
٢٨	ج- الحوكمة:
٢٨	١- ماهية الحوكمة
٢٨	٢- مفهوم الحوكمة
٢٨	٣- تعريف الحوكمة
٣١	٤- أهمية الحوكمة
٣٢	٥- أهداف الحوكمة
٣٣	٦- خصائص الحوكمة
٣٤	٧- جوانب الحوكمة
٣٦	٨- ركائز الحوكمة
٣٧	٩- مبادئ الحوكمة
٤٠	١٠- محددات الحوكمة
٤١	١١- الحوكمة فى المجال الرياضى
٤٢	ثانيا: الدراسات المرتبطة:
٤٢	أ- دراسات مرتبطة بالسياسات الإدارية
٤٤	ب- دراسات مرتبطة بالاتحاد المصرى لكرة اليد
٤٦	ج- دراسات مرتبطة بحكام كرة اليد
٤٧	د- دراسات مرتبطة بالحوكمة
٤٩	هـ- التعليق على الدراسات المرتبطة

الفصل الثالث

(خطة وإجراءات البحث)

٥٢	منهج البحث
٥٢	مجتمع البحث
٥٢	عينة البحث
٥٤	أدوات جمع البيانات
٧٠	المعالجات الإحصائية

الفصل الرابع

(عرض ومناقشة النتائج)

- أولاً: عرض ومناقشة النتائج
- ٧٢ أ- عرض ومناقشة نتائج الواقع الفعلي للسياسات العامة (الأساسية) للجان الحكام
بالاتحاد المصري لكرة اليد في ضوء مبادئ الحوكمة
- ٧٢ ب- عرض ومناقشة نتائج الواقع الفعلي للسياسات المالية للجان الحكام بالاتحاد
المصري لكرة اليد في ضوء مبادئ الحوكمة
- ٨٧ ج- عرض ومناقشة نتائج الواقع الفعلي لسياسات المتابعة والتقييم للجان الحكام
بالاتحاد المصري لكرة اليد في ضوء مبادئ الحوكمة
- ٩٨ ثانياً: التصور المقترح
- ١١١

الفصل الخامس

(الاستنتاجات والتوصيات)

- أولاً: الاستنتاجات
- ١٢١ أ- الاستنتاجات الخاصة بالواقع الفعلي للسياسات الأساسية (العامة) للجان
الحكام بالاتحاد المصري لكرة اليد في ضوء مبادئ الحوكمة
- ١٢١ ب- الاستنتاجات الخاصة بالواقع الفعلي للسياسات المالية للجان الحكام بالاتحاد
المصري لكرة اليد في ضوء مبادئ الحوكمة
- ١٢٤ ج- الاستنتاجات الخاصة بالواقع الفعلي لسياسات المتابعة والتقييم للجان الحكام
بالاتحاد المصري لكرة اليد في ضوء مبادئ الحوكمة
- ١٢٦ ثانياً: التوصيات
- ١٢٨

قائمة المراجع

- ١٣٠ أولاً: المراجع العربية
- ١٣٤ ثانياً: المراجع الأجنبية
- ١٣٦ ثالثاً: المراجع من شبكة المعلومات الدولية (الانترنت)

قائمة المرفقات

- مرفق (١) قائمة بأسماء السادة الخبراء ١٣٩
- مرفق (٢) استطلاع رأى عينة من الحكام العاملين بالاتحاد المصرى لكرة اليد حول ١٤١
سياسة إدارة اللجان
- مرفق (٣) استمارة استطلاع رأى الخبراء حول المحاور الرئيسية لاستمارة استبيان ١٤٤
السياسات الإدارية للجان الحكام بالاتحاد المصرى لكرة اليد فى ضوء مبادئ الحوكمة
- مرفق (٤) استمارة استبيان السياسات الإدارية للجان الحكام بالاتحاد المصرى لكرة ١٤٧
اليد فى ضوء مبادئ الحوكمة فى صورتها المبدئية
- مرفق (٥) استمارة استبيان السياسات الإدارية للجان الحكام بالاتحاد المصرى لكرة ١٥٨
اليد فى ضوء مبادئ الحوكمة فى صورتها النهائية
- مرفق (٦) قائمة توضح توزيع لجان الحكام الفرعية بالاتحاد المصرى لكرة اليد على ١٦٦
مستوى الجمهورية
- مرفق (٧) قرار مجمع اللغة العربية فى مصر والخاص باعتماد ترجمة مصطلح ١٦٨
"الحوكمة"
- مرفق (٨) خطابات إدارية موجهة إلى الاتحاد المصرى لكرة اليد ١٧٠

ملخص البحث

- ملخص البحث باللغة العربية ١٧٣
- ملخص البحث باللغة الإنجليزية ١٧٨

قائمة الجداول

- جدول (١) آراء بعض العلماء حول تعريف السياسات الإدارية ٩
- جدول (٢) آراء العلماء حول تعريف الحوكمة ٢٩
- جدول (٣) مجتمع وعينة البحث ٥٢
- جدول (٤) توصيف عينة البحث ٥٣
- جدول (٥) لجان الحكام التى تم اختيارها للعينة قيد البحث ٥٣
- جدول (٦) تحليل مرجعى لأهم السياسات الإدارية الأكثر شيوعاً ٥٤
- جدول (٧) النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول المحاور الرئيسية المناسبة ٥٦
الخاصة بأنواع السياسات الإدارية المتبعة فى إدارة لجان الحكام
- جدول (٨) الشكل النهائى للمحاور الرئيسية للاستبيان ٥٧
- جدول (٩) تحليل مرجعى للمبادئ الأساسية للحوكمة ٥٨