



شبكة المعلومات الجامعية  
التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

# بسم الله الرحمن الرحيم



**MONA MAGHRABY**



شبكة المعلومات الجامعية  
التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم



# شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم



**MONA MAGHRABY**



شبكة المعلومات الجامعية  
التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

# جامعة عين شمس

## التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

### قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها  
علي هذه الأقراص المدمجة قد أعدت دون أية تغيرات



### يجب أن

تحفظ هذه الأقراص المدمجة بعيدا عن الغبار



**MONA MAGHRABY**



جامعة عين شمس

كلية الهندسة

قسم التصميم العمراني والتخطيط

# دور الحكم الرشيد في تعزيز عمليات الارتقاء الحضري بمصر

رسالة مقدمة كجزء من متطلبات الحصول على درجة الماجستير

إعداد:

م. أماني عبد الخالق عبد الرحمن

تحت إشراف:

أ.د. غادة فاروق حسن

الأستاذ بقسم التصميم العمراني والتخطيط

كلية الهندسة – جامعة عين شمس

د. سامي عفيفي

مدرس بقسم التصميم العمراني والتخطيط

كلية الهندسة – جامعة عين شمس

القاهرة - ٢٠٢٠

## الموافقة على المنح

جامعة عين شمس  
كلية الهندسة  
قسم التصميم العمراني والتخطيط

## دور الحكم الرشيد في تعزيز عمليات الارتقاء الحضري بمصر

إعداد

أمني عبد الخالق عبد الرحمن

لجنة الحكم

التوقيع

الاسم

.....

أ.د. ياسر حسنى صقر

أستاذ العمارة بكلية الفنون الجميلة - جامعة حلوان

.....

أ.د. مروة أبو الفتوح السيد

أستاذ بقسم التصميم العمراني والتخطيط بكلية الهندسة - جامعة عين شمس

.....

أ.د.م/ غادة فاروق حسن

أستاذ ورئيس قسم التصميم العمراني والتخطيط بكلية الهندسة - جامعة عين شمس

القاهرة - ٢٠٢٠



جامعة عين شمس

كلية الهندسة

قسم التصميم العمراني والتخطيط

### رسالة ماجستير

اسم الطالب: أماني عبد الخالق عبد الرحمن

عنوان الرسالة: دور الحكم الرشيد في تعزيز عمليات الارتقاء الحضري بمصر

اسم الدرجة: ماجستير العلوم في الهندسة

لجنة الإشراف أ.د. غادة فاروق حسن د. سامي عفيفي

تاريخ البحث: ٢٠١٦ - ٢٠٢٠

الدراسات العليا ختم الإجازة

أجيزت الرسالة بتاريخ .....

موافقة مجلس الكلية .....

موافقة مجلس الجامعة .....

## إقرار

هذه الرسالة مقدمة إلى جامعة عين شمس للحصول على درجة الماجستير في الهندسة المعمارية قسم التصميم العمراني والتخطيط.

أن العمل الذي تحتويه هذه الرسالة قد تم إجراؤه بمعرفة الباحث في قسم التصميم العمراني والتخطيط بكلية الهندسة جامعة عين شمس في الفترة الواقعة بين ٢٠١٦ - ٢٠١٩ . ولم يقدم هذا البحث أو أي جزء منه لنيل أي مؤهل أو درجة علمية لأي معهد علمي آخر.

وهذا إقرار مني بذلك،،،

الاسم: أماني عبد الخالق عبد الرحمن

التوقيع:

التاريخ:

## تعريف بمقدم الرسالة

الإسم	: أماني عبد الخالق عبد الرحمن.
تاريخ الميلاد	: ١٩٩٠/٩/٣
محل الميلاد	: القاهرة
الدرجة العلمية	: بكالوريوس الهندسة المعمارية
الجهة المانحة	: كلية الهندسة جامعة عين شمس
تاريخ المنح	: 2012
الوظيفة	: معيدة بقسم التصميم العمراني والتخطيط كلية الهندسة جامعة عين شمس





# ولسوف يعطيك ربك فترضى

صدق الله العظيم

سورة الضحى

## شكر وتقدير

الشكر لله عز وجل على توفيقه لي وإتمام هذه الدراسة. ويسر لي أن أتوجه بالشكر والعرفان والتقدير إلى أستاذتي الفاضلة الدكتورة / غادة فاروق وذلك لما قدمته لي من توجيهات بناءة ورعاية مستمرة. كما أتقدم بخالص الشكر والعرفان والتقدير إلى دكتور سامي عفيفي على مجهوده وتوجيهه ومتابعته المستمرة لي.

كما أتوجه بشكر خاص للأستاذ الدكتور مهاب الرفاعي لمساعدتي في دراسة الحالة بمنحي كافة تقارير وأعمال برنامج التنمية بالمشاركة في المناطق الحضرية (PDP) التابع للاتحاد الأوروبي والتعاون الدولي الألماني (GIZ) .

أود أن أشكر صديقتي "ندى محمد" على دفعي للإنتهاء الرسالة. شكرا جزيلا صديقتي العزيزة. أيضًا أشكر أصدقائي الأعزاء؛ أمنية أشرف، وهدير أنور. وأختي الغالية على قلبي أميرة عبد الخالق. وأخي الكبير الغالي معتر بالله عبد الخالق

كما أود أشكر أمي وجدتي؛ لدعائهم الدائم لي، لقد أنعم الله على بأم رائعة مثلك. بارك الله لنا فيك. وأخيرًا، أتوجه بالشكر إلى زوجي ورفيق دربي "محمد زكريا" لتشجيعه لي على العمل واكتساب المعرفة. وكونه دائمًا بجانبني كلما إحتجت إليه. كما أشكر أطفالي الأعزاء " أحمد " و " مازن " لتحملهم إنشغالي عنهم وتشجيعهم لي.

وجزي الله عني الجميع خير الجزاء

أمني عبد الخالق

## الاختصارات والمصطلحات

الهيئة العامة للتخطيط العمراني	GOPP
صندوق تطوير المناطق العشوائية	ISDF
وحدة تطوير العشوائيات	UUU
الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء المصري	CAPMAS
وكالة التعاون الفني الألماني	GIZ
بنك التنمية الألماني	KFW
البنك الدولي	WB
مركز الاستثمار والتمويل	CIF
صندوق النقد الدولي	IMF
برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية	UN habitat
مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية	UNCHS
الحملة العالمية للحكم الرشيد	UGI
الشراكة بين القطاعين العام والخاص	PPPs

## محتويات الرسالة

ث	اقرار .....
ج	تعريف بمقدم الرسالة .....
د	شكرو وتقدير .....
ذ	الاختصارات والمصطلحات .....
ص	محتويات الرسالة .....
ظ	فهرس الأشكال .....
ع	فهرس الجداول .....
غ	المستخلص .....
١	١ الإطار العام للدراسة .....
٢	١,١ المقدمة .....
٣	١,٢ المشكلة البحثية .....
٣	١,٣ الفرضية البحثية .....
٣	١,٤ مجال البحث .....
٣	١,٥ أهداف البحث .....
٤	١,٦ الأسئلة البحثية .....
٤	١,٧ منهجية البحث .....
٥	١,٧,١ البيانات المطلوبة .....
٧	١,٧,٢ الهيكل البحثي .....
٩	٢. عمليات الارتقاء الحضري .....
١٠	٢,١ مقدمة .....
١٠	٢,٢ التحضر .....

١٢.....	٢,٢,١ نواتج التحضر السريع على المدن.....
١٥.....	٢,٢,٢ بداية ظهور العشوائيات .....
١٦.....	٢,٢,٣ محاولات القضاء والسيطرة على العشوائيات.....
١٧.....	٢,٢ الارتقاء الحضري.....
١٨.....	٢,٢,١ مكونات وأهداف الارتقاء الحضري.....
١٨.....	٢,٣ إستراتيجيات الارتقاء الحضري.....
١٨.....	٢,٣,١ إستراتيجيات الارتقاء المادي.....
٢١.....	٢,٣,٢ إستراتيجيات الارتقاء بالمشاركة.....
٢٢.....	٢,٣,٣ إستراتيجيات الارتقاء الشاملة.....
٢٤.....	٢,٤ تحديات الارتقاء الحضري.....
٢٤.....	٢,٤,١ قلة الأراضي ، وتنظيم الحيازة.....
٢٥.....	٢,٤,٢ نقص الموارد، والتمويل غير الكافي.....
٢٥.....	٢,٤,٣ ضعف الثقة المجتمعية.....
٢٦.....	٢,٥,٤ الشراكة غير الفعالة.....
٢٧.....	٢,٥ الملخص.....
٢٩.....	٣. الحكم الرشيد.....
٢٩.....	٣,١ مقدمة.....
٣٠.....	٣,٢ الحكم.....
٣١.....	٣,٢,١ الفرق بين مصطلحي الحكم والحكومة.....
٣١.....	٣,٢,٢ تعريف الحكم.....
٣١.....	٣,٢,٣ مستويات الحكم.....
٣٢.....	٣,٢,٤ تطور نظرية الحكم.....
٣٧.....	٣,٣ الحكم الرشيد.....

- ٣٧ ..... ٣,٣,١ ما هو الحكم الرشيد؟
- ٣٨ ..... ٣,٣,٢ مبادئ الحكم الرشيد.
- ٣٨ ..... ٣,٤ الحكم الحضري.
- ٣٩ ..... ٣,٤,١ مبادئ الحكم الحضري الرشيد.
- ٤ ..... ٣,٥ الشركاء في الحكم الحضري.
- ٤١ ..... أولاً القطاع العام.
- ٤٢ ..... ثانياً القطاع الخاص.
- ٤٣ ..... ثالثاً المجتمع المدني.
- ٤٢ ..... ٣,٦ العلاقات المشتركة بين أصحاب المصلحة.
- ٤٣ ..... أولاً بين القطاع العام والقطاع الخاص.
- ٤٤ ..... ثانياً بين القطاع العام والمجتمع المدني.
- ٤٤ ..... ثالثاً بين القطاع الخاص والمجتمع المدني.
- ٤٧ ..... ٣,٧ الملخص.
- ٤٩ ..... ٤. عمليات الارتقاء الحضري في ضوء الحكم الرشيد.
- ٥٠ ..... ٤,١ مقدمة.
- ٥٠ ..... ٤,١,١ المنهجية المستخدمة لتحليل الأمثلة.
- ٥١ ..... ٤,١,٢ الهدف من التحليل الأمثلة.
- ٥١ ..... ٤,١,٣ حالات الدراسة.
- ٥٢ ..... ٤,٥ فينتام.
- ٥٢ ..... ٤,٥,١ مدينة دانانغ فينتام.
- ٥٣ ..... ٤,٥,٢ مشروع الارتقاء بالمناطق الحضرية في دانانغ.
- ٥٥ ..... ٤,٦ أندونيسيا.
- ٥٦ ..... ٤,٦,١ مدينة جاكارتا أندونيسيا.
- ٥٧ ..... ٤,٦,٣ برنامج كيب (kip) لتحسين كامبونج في جاكارتا.
- ٦٢ ..... ٤,٧ الفلبين.
- ٦٣ ..... ٤,٧,١ مترو مانيلا. الفلبين.
- ٦٣ ..... ٤,٧,٢ برنامج الارتقاء الحضري في منطقة مترو مانيلا.
- ٧٢ ..... ٤,٨ دور الحكم الرشيد في تعزيز عمليات الارتقاء الحضري.

٧٥	٤,٩ الملخص.....
٧٧	٥. الحكم الحضري القائم بمصر.....
٧٨	٥,١ مقدمة.....
٧٨	٥,١,١ منهجية العمل.....
٧٨	٥,٢ الأوضاع الحضرية القائمة في مصر.....
٧٩	٥,٢,١ نظرة عامة على الإطار الإداري المصري.....
٨٠	٥,٢,٢ التأثيرات السياسية على التنمية الحضرية.....
٨٦	٥,٣ إستراتيجيات الارتقاء الحضري في مصر.....
٩٠	٥,٣,١ إستراتيجيات الارتقاء الشاملة بمصر.....
٩٣	٥,٤ التحديات الرئيسية التي تواجه الحكم الحضري لعمليات الارتقاء بمصر.....
٩٤	٥,٥ الملخص.....
٩٦	٦. دراسة حالة بولاق الدكرور.....
٩٧	٦,١ مقدمة.....
٩٧	٦,١,٢ المنهجية.....
٩٧	٦,١,٣ الطرق والأدوات.....
٩٩	٦,١,٤ العينات.....
١٠٠	٦,٢ بولاق الدكرور.....
١٠١	٦,٢,١ تاريخ المنطقة.....
١٠٢	٦,٢,٢ الموقع.....
١٠٣	٦,٢,٣ التقسيم والهيكل الإداري.....
١٠٤	٦,٢,٤ الوضع الراهن.....
١٠٦	٦,٣ برنامج التنمية بالمشاركة في المناطق الحضرية.....
١٠٧	٦,٣,١ الهيكل الإداري للبرنامج.....
١٠٨	٦,٣,٢ هدف البرنامج.....
١٠٩	٦,٣,٣ اختيار المناطق التجريبية لبرنامج الإدارة التشاركية الحضرية PUMP.....
١٠٩	٦,٤ عمليات التطوير والارتقاء الحضري في بولاق الدكرور.....
١١٠	٦,٤,١ العمل وفق الحكم الرشيد في عمليات الارتقاء في بولاق.....
١١٦	٦,٥ مشروع إنشاء وتطوير سوق ترعة الزمر.....