



الدراسات العليا
قسم الاقتصاد

**تحسين الكفاءة الاقتصادية لنظام التأمين الاجتماعي
في بعض الدول النامية والمتقدمة وإمكانية
استفادة مصر منها
«دراسة مقارنة»**

**Promoting Economic Efficiency of Social
Insurance System in Some the Developing and
Developed Countries and the Possibility to
Take Advantage of them
A Comparative Study**

رسالة مقدمة كمتطلب لنيل درجة دكتوراه الفلسفة في الاقتصاد

إعداد

الباحثة/ إيمان مجدي عاشور أحمد

تحت إشراف

الدكتور

كريم مصطفى جوهر

مدرس الاقتصاد

كلية التجارة - جامعة عين شمس

الأستاذ الدكتور

إيهاب عز الدين نديم

أستاذ الاقتصاد

كلية التجارة - جامعة عين شمس

٢٠٢٠م



الدراسات العليا
قسم الاقتصاد

**تحسين الكفاءة الاقتصادية لنظام التأمين الاجتماعي
في بعض الدول النامية والمتقدمة وإمكانية
استفادة مصر منها
«دراسة مقارنة»**

اسم الباحثة: إيمان مجدي عاشور أحمد.

الدرجة العلمية: دكتور الفلسفة في الاقتصاد.

القسم: اقتصاد.

الكلية: التجارة.

الجامعة: عين شمس.

العام: ٢٠٢٠.



الدراسات العليا
قسم الاقتصاد

رسالة دكتوراه

اسم الباحث: إيمان مجدي عاشور أحمد

عنوان الرسالة: تحسين الكفاءة الاقتصادية لنظام التأمين الاجتماعي في

بعض الدول النامية والمتقدمة وإمكانية استفادة مصر منها

- دراسة مقارنة

الدرجة العلمية: دكتوراه الفلسفة في الاقتصاد

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة:

مشرفاً ورئيساً

الأستاذ الدكتور / إيهاب عز الدين نديم

أستاذ الاقتصاد بكلية التجارة - جامعة عين شمس

عضواً

الأستاذ الدكتور / إبراهيم سعد المصري

أستاذ الاقتصاد بأكاديمية (الساو) (الساو)

عضواً

الأستاذ الدكتور / عيبر فرحات علي

أستاذ الاقتصاد ووكيل كلية التجارة لشؤون

خدمة المجتمع والبيئة (السابق) جامعة عين شمس

مشرفاً بالإشتراك

الدكتور / كريم مصطفى جوهر

مدرس الاقتصاد بكلية التجارة جامعة عين شمس

الدراسات العليا

تاريخ البحث: ٢٠٢٠ / /

ختم الإجازة

أجيزت الرسالة بتاريخ

٢٠٢٠ / /

٢٠٢٠ / /

موافقة مجلس الجامعة

٢٠٢٠ / /

موافقة مجلس الكلية

٢٠٢٠ / /

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قالوا

لَسْبَدَّانِكَ لَا نَعْلَمُ لَنَا
إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا إِنَّكَ أَنْتَ
الْعَلِيمُ الْعَظِيمُ

صدق الله العظيم

سورة البقرة الآية: ٣٢

إهداء

إلى من سعى وشقى بالنعم بالراحة والهناء، إلى الذي لم يبخل بشيء من أجل ونعي
إلى طريق النجاح، إلى من أحمل اسمه بكل افتخار، **إلى والدتي العزيزة**.
إلى منبع الحنان والعطف والنور الذي يضئ حياتي أطال الله في عمرها ومتعتها
بالصحة والعافية **والدتي العزيزة**.

إلى **زوجتي الحبيب** شكراً وتقديرًا، فحببه، ومساعدته، وما بذله من عناء
وتضحية طوال فترة وراستي هو مكنتني من إنجاز هذا البحث.
إلى **بناتي العزيزتين: ملك، وميرال**، بارك الله فيهما، وجعلهما زخراً
لوالديهما.

إلى أخواتي وجميع أفراد عائلتي.
إلى والدة زوجي التي أقدم لها بالشكر والعرفان لما بذلته وتحملت معي كثيرًا،
ووقوفها بجانبني، وسيرها معي خطوة بخطوة حتى أحقق طموحاتي.
إلى كل من علمني حرفًا وأفادني بالنصح والمساندة من أساتذتي الأفاضل.
إلى أصدقائي الأوفياء الذين كانوا خير سند وعون لي.
وأخيرًا، إلى كل من شجعني وساعدني على مواصلة وراستي، إلى كل من خط بقلم
في ورقة انتفعت بها.

إليكم جميعًا أهدي ثمرة هذا الجهد المتواضع عرفانًا وتقديرًا لكم.
سائلة الأولى - عز وجل - أن ينتفع به، وأن يكون خالصًا لوجهه الكريم.
جزاكم الله خير الجزاء.

الباحثة

شكر وتقدير

أتوجه إلى الله - عز وجل - بأحمد والشكر على أن هدانا، وما كنا لنهتدي لولا أن هدانا الله، فأحمد الله حمداً كثيراً يليق بجلال وجهه وعظيم سلطانه، وأصلي وأسلم على سيدنا محمد وعلى آله وأصحابه أجمعين، فأحمد والشكر لله على أن منحني العون والصبر والقوة حتى أتم هذا العمل. وأود أن أعترف بالفضل لذويتي، وأن أتقدم بالشكر والتقدير والعرفان لكل من شارك في هذا البحث بتوجيه أو معونة أو نصيحة أو رأي حتى تم هذا العمل ووصل إلى صورته الحالية.

فيسرني أن أتوجه بخير شكري وعظيم تقديري إلى أستاذي الفاضل وفدوتي الأستاذ الدكتور/ إيهاب عز الدين نديم، أستاذ الاقتصاد بكلية التجارة جامعة عين شمس، والمشرّف على هذا البحث على ما بذله من جهد ليساعدني أن أخطو خطوة للأمام. فقد استفدت من علمه الغزير وآرائه البناء وأسلوبه في التفكير فنهلت منه علماً وريحت منه خلقاً، فلهما حاولت فلن أجد كلمات الشكر المناسبة لتوفيت حقه غير دعائي لله - عز وجل - أن يمنعه بالصحة والعافية.

كما أتقدم بخالص شكري وعظيم تقديري وعرفاني إلى الأستاذ الدكتور/ إبراهيم سعد المصري، أستاذ الاقتصاد بأكاديمية السادات للعلوم الإدارية على تفضله بالموافقة علي قبول مناقشت هذه الرسالة وما قدمته من دعم وتشجيع من سيادته فله مني كل الشكر والتقدير.

كما أتوجه بالشكر والتقدير والعرفان للأستاذة الدكتورة/ عير فرحات علي، أستاذ الاقتصاد ووكيل كلية التجارة لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة السابق - جامعة عين شمس على تفضلها بالموافقة على الاشتراك في لجنة الحكم، واشترآكها في المناقشة، وتوجيهها ومساندتها لي والذي أكن له عظيم تقديري واحترامي.

كما أتقدم بالشكر والتقدير **للدكتور/ كريم مصطفى جوهر**، مدرس الاقتصاد بكلية التجارة جامعة عين شمس، والمشرف المشارك على هذا البحث على حرصه علي تنويع هذا الجهد المتواضع بهدف من التوجيهات والملاحظات فله مني كل التقدير والعرفان.

وشكر خاص **للدكتور/ محمد عطية أحمد سالم**، وكيل أول وزارة التأمينات الأسبق، ورئيس قطاع التخطيط وبحوث الاستثمار والمعلومات بالوزارة، فهو نموذج يحتذى به في احترام العلم والتراكم المعرفي، فقد حرص دومًا على الوقوف بجانبني، وساعدني كثيرًا خلال فترة الماجستير، وقدم إليَّ العون في مرحلة الدكتوراه، فكان له الفضل الأكبر في إنجازي لهذا العمل على هذا النحو، ولهذا أتقدم إليه بخالص الشكر والتقدير وعظيم الامتنان والاعتراف بأجميل، فجزاه الله خير أجراء ومتعه بالصحة والعافية.

كما أتقدم بالشكر والعرفان لكل زملائي الذين ساعدوني لإتمام هذا البحث، فجزاهم الله خير أجراء.

وأتقدم بالشكر والعرفان لكل من ساهم ومد لي يد العون بجهد أو نصيحة أو كلمة طيبة، فلهم مني صادق التقدير والاحترام.

الباحثة

إيمان مجدي عاشور

مستخلص الدراسة باللغة العربية

اسم الباحثة: ايمان مجدي عاشور أحمد

عنوان الرسالة: تحسين الكفاءة الاقتصادية لنظام التأمين الاجتماعي في بعض الدول النامية والمتقدمة وامكانية استفادة مصر منها- دراسة مقارنة، رسالة دكتوراه، كلية التجارة، جامعة عين شمس، ٢٠٢٠.

هدفت الدراسة إلى تحسين الكفاءة الاقتصادية لنظام التأمين الاجتماعي في مصر من خلال الاستفادة من التجارب الدولية في الدول المتقدمة والنامية، والعرض النظري للكفاءة الاقتصادية لنظام التأمين الاجتماعي، والتطور التاريخي لمفهوم الكفاءة الاقتصادية في الفكر الاقتصادي، وأيضاً النظريات الحديثة المفسرة لنظام التأمين الاجتماعي الحديث، والعرض النظري للتحديات العالمية التي تواجهها الدول: تحدي سد فجوة التغطية بالتأمين الاجتماعي، تحدي أوجه التفاوت وعدم المساواة بين فئات المجتمع، تحدي شيخوخة السكان وطول العمر، تحدي البطالة وتوظيف الشباب، أسواق العمل والاقتصاد الرقمي، الصحة والرعاية الطبية في الأجل الطويل، المخاطر والصدمات الجديدة والأحداث القصوى، حماية العمال المهاجرين، التحول التكنولوجي والتحديات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات، تحدي ارتفاع سقف التوقعات الجماهيرية في مجال إدارة وجود خدمات التأمين الاجتماعي"، والطرق المستخدمة لتحسين الكفاءة الاقتصادية لنظم التأمين الاجتماعي، مع عرض لنظام التأمين الاجتماعي المصري والمصادر التمويلية له، والسياسة الاستثمارية المتبعة، وتوصلت الدراسة إلى أن نظام التأمين الاجتماعي الحالي لا يحقق الكفاءة الاقتصادية في مواجهة الأخطار الاجتماعية المختلفة، ولا الكفاية التي تحقق مستوى معيشة كريم للمؤمن عليهم وأصحاب المعاشات، فهو لا يغطي كل فئات القوى العاملة؛ لأنه نظام فنوي وليس نظاماً قومياً، فالتأمين الاجتماعي ليس حقاً لكل مواطن.

قد توصلت الدراسة إلى أنه قد قامت دول كثيرة بتبني التحديات التي تواجه نظام التأمين الاجتماعي ومعالجتها والتوصل من خلالها إلى طرق يمكن من خلالها تحسين الكفاءة الاقتصادية لنظم التأمين الاجتماعي، وقد اختلفت درجات التحسين من دولة لأخرى، وصولاً إلى الدروس المستفادة من التجارب الدولية التي تم عرضها من خلال الدراسات السابقة التي ناقشت نفس العلاقة في دول مختلفة.

توصلت الدراسة إلى أن من الطبيعي أن تؤثر أعداد المتعاملين في تحديد أسلوب تقديم الخدمات لهم، وبالتالي ضرورة أن يتناسب حجم الجهاز الإداري المنوط بإدارة نظم

التأمين الاجتماعي تناسباً طردياً مع عدد المتعاملين مع هذه المنظمات، إذ يلزم في هذه الحالة أن يكون الجهاز الإداري على المستوى الذى يمكن المنظمة من التعامل مع هذا العدد الهائل من العملاء، وخاصة من حيث عدد الموظفين اللازمين لتأدية الخدمة التأمينية، هذا فضلاً عن ضرورة انتشار مراكز تقديم الخدمة التأمينية للتيسير على المتعاملين مع تلك المنظمات، وبحيث تؤدي الخدمة في أقرب مكان لإقامة المؤمن عليهم وأصحاب المعاشات وغيرهم من المتعاملين، وبالتالي يجب على النظام المصري أن يتخذ جميع التدابير اللازمة لضمان إدارة أنظمة التأمين الاجتماعي إدارة سليمة تتسم بالشفافية، ومحاسبة المؤسسات التي تتولى إدارتها، وضمان تنفيذ التشريعات ذات الصلة.

وتوصي الدراسة بضرورة التخطيط الاستراتيجي لإمتداد التغطية التأمينية إلى الفئات المستبعدة من التغطية كالعاملين في القطاع غير الرسمي، وفي المناطق الريفية، على سبيل المثال لا توجد مكاتب لتقديم الخدمة التأمينية في المنطقة الممتدة من مدينة السادات وحتى مدينة النوبارية على الطريق الصحراوي بين القاهرة والاسكندرية والتي تنتشر فيها مدن شباب الخريجين على يمين ويسار الطريق والتي يتواجد بها مشروعات التنمية الزراعية ذات العمالة الكثيفة، والمحرومة من حقوقها في التأمين الاجتماعي.

أن الهدف الأساسي من تحسين الكفاءة الاقتصادية لنظام التأمين الاجتماعي هو حماية كبار السن من خلال إعادة التوزيع، وتقليل أعباء المدفوعات على الموازنة العامة للدولة، والعمل على حفز العاملين على العمل لسنوات أكثر، وبالتالي زيادة حجم القوى العاملة، والحصول على موارد أكبر للاستثمار؛ مما يساعد على النمو الاقتصادي.

الكلمات المفتاحية:

- كفاءة الاقتصادية.
- التأمين الاجتماعي.
- الحماية الاجتماعية.
- التهرب التأميني.
- المخاطر الاجتماعية.
- امتداد التغطية.
- التميز الإداري.

قائمة المحتويات

م	الموضوع	رقم الصفحة
	آية قرآنية	أ
	إهداء	ب
	شكر وتقدير	ج
	مستخلص الدراسة	هـ
	قائمة المحتويات	ز
	فهرس الجداول	ط
	فهرس الأشكال	ي
	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	٢٥-١
	أولاً: المقدمة.	١
	ثانياً: مشكلة الدراسة.	٣
	ثالثاً: أهداف الدراسة.	٨
	رابعاً: فروض الدراسة.	٩
	خامساً: أهمية الدراسة	٩
	سادساً: منهجية الدراسة.	٩
	سابعاً: حدود الدراسة ومصادر البيانات	١٠
	ثامناً: الدراسات السابقة.	١٠
	الفصل الثاني: الإطار النظري للكفاءة الاقتصادية لنظام التأمين الاجتماعي والتجارب العالمية	١٠٠-٢٦
	❖ المبحث الأول: الإطار النظري للكفاءة الاقتصادية والتأمين الاجتماعي	٢٧
	❖ المبحث الثاني: التجارب العالمية في التأمين الاجتماعي	٥٤

قائمة المحتويات

م	الموضوع	رقم الصفحة
	الفصل الثالث: نظام التأمين الاجتماعي المصري	١٩٠-١٠١
	❖ المبحث الأول: الوضع الراهن لنظام التأمين الاجتماعي المصري والتحديات التي تواجه النظام	١٠٣
	❖ المبحث الثاني: الدروس المستفادة من التجارب الدولية للنظام التأميني المصري ومقترحات تحسين الكفاءة الاقتصادية	١٥١
	الخاتمة والنتائج والتوصيات المقترحة للدراسة	١٩٦-١٩١
	• نتائج الدراسة.	١٩٢
	• توصيات الدراسة	١٩٤
	قائمة المراجع	٢١٠-١٩٧
	أولاً: المراجع باللغة العربية.	١٩٧
	ثانياً: المراجع باللغة الأجنبية.	٢٠٣
	ملخص الدراسة باللغة العربية.	—
	ملخص الدراسة باللغة الإنجليزية.	—

فهرس الجداول

رقم الجدول	الموضوع	رقم الصفحة
١	نتائج تحسين الكفاءة الاقتصادية لنظام التأمين الاجتماعي في دول المقارنة"الولايات المتحدة الأمريكية، شيلي".	٩٨
٢	تطور عدد المؤمن عليهم وفقاً لقوانين التأمين الاجتماعي عن المدة من عام ٢٠٠٥/٢٠٠٦ إلى عام ٢٠١٦/٢٠١٧.	١١٨
٣	تطور عدد المؤمن عليهم المعاملين بالقانون رقم ٧٩/٧٥ خلال السنوات من عام ٢٠٠٥/٢٠٠٦ حتى عام ٢٠١٦/٢٠١٧.	١٢٠
٤	تطور قيمة الاشتراكات المحصلة خلال الفترة من ١٩٩١/٩٠ - ٢٠١٦/٢٠١٧.	١٢٧
٥	تطور عائد الاستثمار السنوي المستحق لصندوق التأمين الاجتماعي لدى بنك الاستثمار القومي والأوعية الاستثمارية الأخرى سنوياً خلال الفترة من عام ٢٠٠٥ - ٢٠٠٦/٢٠١٦/٢٠١٧.	١٤٥
٦	مصفوفة رباعية لنظام التأمين المصري	١٥٠
٧	نسبة السكان فوق الستين حسب مجموعات الدول (%)	١٥٣
٨	حجم السكان المتوقع في مصر (٢٠١٤-٢٠٨٠).	١٧٠

فهرس الأشكال

رقم الصفحة	الموضوع	رقم الشكل
٦٤	المتعطلين من الشباب في العالم لبعض السنوات كنسبة مئوية من إجمالي قوة العمل (١٥ - ٢٤ سنة)	١
٦٨	الإتجاهات العالمية لنسبة السكان من العمر ٨٠ سنة فأكثر (لبعض السنوات)	٢
٧٣	تدفقات الهجرة العالمية (زيادة عدد المهاجرين الدوليين لبعض السنوات (٢٠٠٧-٢٠٠٨)	٣
٧٦	تطور تكنولوجيا المعلومات (٢٠٠٧-٢٠١٦)	٤
١٢٣	نسب الإعاقة حسب كل قانون	٥
١٧١	حجم السكان المتوقع في مصر حسب الفئات العمرية (٢٠١٤ - ٢٠٨٠).	٦
١٧٣	نسبة العمالة إلى السكان في سن العمل.	٧

الفصل الأول

الإطار العام للدراسة

أولاً: المقدمة:

نشأت فكرة التأمين الاجتماعي لحماية الإنسان ضد ما يسمى بالخطر الاجتماعي، فالتأمين الاجتماعي يمثل أحد الوسائل الفنية لتحقيق الضمان الاجتماعي، وهو الغطاء الذي يقي قوة العمل من المخاطر والطوارئ التي يتعرض لها الإنسان في حياته أو أسرته بعد مماته، وكذا الآثار التي تترتب على ذلك. فهو نظام يعوض المؤمن عليه أو أسرته عما فقده من كسب في حالة تعرضه لأحد المخاطر التي تؤدي إلى عدم قدرته على الاستمرار في العمل، وبالتالي الحصول على أجر، وكذا توفير خدمات العلاج والتأهيل. وهو نظام يعتمد في تمويله على تحصيل اشتراكات مقدما لتؤدي منها المزايا في حالات الطوارئ التي يتعرض لها المؤمن عليه مثل حوادث العمل وأمراض المهنة والمرض والشيخوخة والعجز والوفاة والبطالة والأعباء العائلية.

يعتبر الإفتقار إلى الحماية الاجتماعية وهي ما تمنحه نظم التأمين الاجتماعي لأفراد المجتمع، بترك الناس عرضة للمرض والفقر وعدم المساواة والاقصاء الاجتماعي طيلة حياتهم. ويشكل إنكار هذا الحق الإنساني لنحو ٤ مليار إنسان في العالم عقبة كأداء أمام التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ورغم أن دولا عدة قطعت شوطاً طويلاً في تعزيز نظم الحماية الاجتماعية، لا تزال ثمة حاجة إلى بذل جهوداً ضخمة لضمان تحويل الحق في التأمين الاجتماعي إلى حقيقة واقعة للجميع.

تقوم نظم التأمين الاجتماعي في أغلب الأحيان على أساس التمويل المشترك من العاملين وأصحاب الأعمال، أو من العاملين وأصحاب الأعمال والحكومة. وتتيح عملية التمويل تشجيع المدخرات وتكوين احتياطات ضخمة توجه للاستثمار ضماناً لاستمرارية نظم التأمين الاجتماعي في القيام على تحقيق أهدافها. ومما لا جدال فيه أنه كلما أحكم تطبيق هذه النظم وإمتدت آثارها الى فئات أكبر من السكان كلما زادت مساهمة أموال التأمين الاجتماعي في زيادة الادخار القومي وإرتفاع مستوى المعيشة، والتخفيف من أعباء الخزانة العامة في مجال المساعدات الاجتماعية.

تهتم الدول باستثمار احتياطي أموال التأمين الاجتماعي لما في ذلك من تدعيم لهذه النظم، من حيث تخفيف عبء الاشتراكات عن المؤمن عليهم وأصحاب الأعمال، وتخفيف آثار التضخم بالنسبة لهذه الأموال، وبالتالي يمكن الحفاظ على القوة الشرائية للمعاشات في مواجهة ارتفاع الأسعار. والأمر هنا يختلف بالنسبة لاستثمار أموال التأمين الاجتماعي عن أي أموال أخرى، لأن أجهزة التأمين الاجتماعي لا تمتلك هذه الأموال ملكية حقيقية، بل تقوم بوظيفة الأمين على أموال الغير، ومن ثم فإن نتائج السياسات الإستثمارية لأجهزة التأمين الاجتماعي يمكن أن تسبب أضراراً بالغة لأصحاب الحقوق التأمينية من أو أسرهم إذا ما نتج عن هذه السياسات خسائر كبيرة.

يتضح مما سبق أن نظام التأمين الاجتماعي مسئول عن تأمين المواطنين في الأجل الطويل، وبذلك فإن النظام يرتبط بشكل كبير بالاستثمار إذ إنه يعبر عن أحد صور الإدخار الإجباري، وبالتالي يعتبر نظام التأمين الاجتماعي أحد الأدوات الرئيسية في تحقيق الحماية الاجتماعية في دول العالم النامي، وأداة من أدوات السياسة الاقتصادية والاجتماعية للدولة بما لها من آثار اقتصادية واجتماعية على الفرد والمجتمع، ونظراً للتحديات التي تواجه نظم التأمين الاجتماعي في مصر، والتشوهات التي أصابها نتيجة للسياسات الحكومية المتتالية التي أدخلت عليها تعديلات تشريعية تستهدف أغراض سياسية، فقد انخرطت أجهزة التأمين الاجتماعي في إجراء تعديلات جزئية على النظام المطبق حالياً من خلال أربعة قوانين تغطي مختلف فئات القوى العاملة في مصر في مجموعة من النظم الفئوية بما لها من مشكلات تؤثر على الكفاءة الاقتصادية لنظام التأمين الاجتماعي، ومن هنا تأتي الفكرة لدراسة تحسين الكفاءة الاقتصادية لنظام التأمين الاجتماعي في مصر وإمكانية الاستفادة من تجارب بعض الدول المتقدمة والنامية ودمج هذه النظم الفئوية في نظام قومي شامل، حيث أن إتباع سياسه لتحسين الكفاءة الاقتصادية لنظام التأمين الاجتماعي من الموضوعات الهامة التي تدخل تحت مظلة اهتمام كل من الدول المتقدمة والدول النامية.