



شبكة المعلومات الجامعية
التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

بسم الله الرحمن الرحيم



MONA MAGHRABY



شبكة المعلومات الجامعية
التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم



شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم



MONA MAGHRABY



شبكة المعلومات الجامعية
التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

جامعة عين شمس التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها
علي هذه الأقراص المدمجة قد أعدت دون أية تغييرات



يجب أن

تحفظ هذه الأقراص المدمجة بعيدا عن الغبار



MONA MAGHRABY



كلية التجارة

قسم الاقتصاد

اقتصاديات القطاع الرياضى

مع التطبيق على رياضة كرة القدم

(دراسة مقارنة)

مع كل من بريطانيا وفرنسا

Economics of sports with applied To the Sport of football

(A Comparative study)

With both England and France

رسالة مقدمة للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة فى الاقتصاد

اعداد الباحث

ضياء الدين محمود مخلوف

تحت اشراف

الدكتور

عزيزة عبد الخالق

مدرس الاقتصاد بالكلية

الاستاذ الدكتور

محمد رضا العدل

استاذ الاقتصاد بالكلية

٢٠٢٠

بسم الله الرحمن الرحيم

وما توفيق إلا بالله
عليه توكلت و اليه أنيب

صدق الله العظيم

(سورة هود) الآية : ٨٨

جامعة عين شمس

كلية التجارة

اسم الطالب : ضياء الدين محمود مخلوف مبروك

الدرجة العلمية : دكتوراه

القسم التابع له : الاقتصاد

اسم الكلية : كلية التجارة

الجامعة : جامعة عين شمس

سنة المنح : ٢٠٢٠

جامعة عين شمس

كلية التجارة

رسالة دكتوراه

اسم الطالب : ضياء الدين محمود مخلوف مبروك

عنوان الرسالة : اقتصاديات القطاع الرياضى مع التطبيق على
رياضة كرة القدم (دراسة مقارنة) مع كل من بريطانيا وفرنسا

لجنة المناقشة و الحكم

١- الاستاذ الدكتور/ محمد رضا العدل (مشرفاً و رئيساً و الاستاذ بالكلية)

٢- الاستاذ الدكتور / عمرو النقي
اكاديمية السادات للعلوم الادارية
(عضواً- استاذ الاقتصاد و رئيس

٣- الاستاذ الدكتور / احمد مندور
(عضواً – استاذ الاقتصاد بالكلية)

تاريخ البحث / / ٢٠٢٠

الدراسات العليا

اجيزت الرسالة بتاريخ

ختم الاجازة

/ / ٢٠٢٠

/ / ٢٠٢٠

موافقة مجلس الجامعة

موافقة مجلس الكلية

/ / ٢٠٢٠

/ / ٢٠٢٠

إهداء

إلى امى و روح ابى براً بهما و عرفاتاً
بفضلهما و الى زوجتى و أبناى تقديراً و
تكريماً لجهودهم و الى اساتذتى الكرام الاجلاء
و اسرتى الغالية و كل من قدم لي يد العون و
المساعدة و لو بالدعاء لرب الارض و السماء
،لهم جميعاً كل الاحترام و التقدير .

شكر و تقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

والحمد لله رب العالمين و الصلاة و السلام على سيد الخلق اجمعين سيدنا محمد و على اهله و صحبه و سلم الى يوم الدين.

يسرنى ان اتقدم بكل الحب و الاحترام و التقدير و الثناء عليه و الشكر له و عظيم الاجلال و العرفان بالجميل الى الاب الفاضل الاستاذ الدكتور / محمد رضا العدل له منى كل الشكر و الامتنان و التقدير على موافقته ان اعمل فى موضوع بحث الرسالة تحت قيادته و اشرافه و حسب تعليماته و توجيهاته حيث كان بمثابة الاب الروحى و المثل الاعلى فى جميع تعاملاته و نصائحه الغالية التى اضاءت لي طريق العلم و يسرت جل الصعاب اضافة الى تشجيعه المستمر و دماثة خلقه و سعة صدره و غزارة كرمه فله منى كل التقدير و الاحترام و جزاه الله عنى خير الجزاء .

و يسرنى ان اتقدم بالدعوة بالمغفرة و الرحمة و واسع الجنان الى المغفور له باذن الله الاستاذ الدكتور / علي لطفى رحمة الله عليه على ما قدمه لى من توجيهات وارشادات كان لها عظيم الاثر فى اتمام هذا البحث.

كما اتقدم بالشكر الجزيل مع وافر الاحترام و التقدير و المحبة الى الاستاذ الدكتور / عمرو النقى رئيس اكاديمية السادات للعلوم الادارية ، لقبوله الاشتراك فى لجنة الحكم و المناقشة و تخصيص جزء من وقته الثمين رغم كثرة اعبائه و مسؤولياته الجمه مما اثرى المناقشة و عاد علي بالنفع و التوجيه السليم .

كما اتوجه بالكثير من الشكر و التقدير و العرفان بالجميل الى الاستاذ الدكتور / احمد مندور على قبوله و مشاركته فى تقييم هذه الرسالة و الاستفادة من غزارة علمه و نصائحه الغالية و التى تم مراعاتها بكل اهتمام و دقة ، كما يسرنى و يتلج صدرى ان اتقدم بخالص شكرى و تقديري الى الدكتورة / عزيزة هاشم و الى كل من قدم لي يد العون و المساعدة فى اعداد هذه الرسالة

الفهرس

رقم الصفحة	العنوان
	المقدمة
١١	الفصل الاول : مفاهيم فى اقتصاديات الأنشطة الرياضية ومكانتها ووزنها النسبى فى الاقتصاد القومى
١٢	المبحث الاول : تاريخ الفكر الاقتصادى فى اقتصاديات الأنشطة الرياضية.
٢٧	المبحث الثانى : قطاع الرياضة من خلال الحسابات القومية والموازنات العامة.
٤٦	الفصل الثانى : دراسة مقارنة لإقتصاديات قطاع الرياضة فى فرنسا وبريطانيا مع التطبيق على
	رياضة كرة القدم
٤٧	المبحث الأول : اقتصاديات الأنشطة الرياضية فى فرنسا
٧٠	المبحث الثانى : اقتصاديات الأنشطة الرياضية فى بريطانيا
٨٢	المبحث الثالث : رياضة كرة القدم
٩٤	الفصل الثالث : الامكانات المتاحة لقطاع النشاط الرياضى بالواقع العملى
٩٥	المبحث الاول : الامكانات البشرية لقطاع الأنشطة الرياضية
١١٣	المبحث الثانى: إمكانيات البنية الأساسية والتدريب لقطاع الرياضة
١٢٣	المبحث الثالث: إمكانيات النوادى الرياضية ومستلزمات النشاط الرياضى وخاصة فى رياضة كرة القدم
١٣٠	الفصل الرابع: التحليل الاقتصادى لقطاع الرياضة وخاصة رياضة كرة القدم
١٣١	المبحث الاول :
١٣٤	أولا : المصروفات والإيرادات بأندية القطاع العام الاعمال العام
	ثانيا : المصروفات والإيرادات بأندية القطاع الخاص
١٤٤	المبحث الثانى: اقتصاديات كرة القدم بالاندية الرياضية
	اولا : اهم الاندية المصرية
	ثانيا : اهم الاندية العالمية
١٥٦	المبحث الثالث : التسوق فى المجال الرياضى
١٦٧	الفصل الخامس : كيفية تعظيم و تطوير قطاع الرياضة المصرى
١٦٨	المبحث الأول : ادارة الرياضة.
١٨١	المبحث الثانى : الاستثمار فى المجال الرياضى .
٢٠١	المبحث الثالث : تطوير قطاع الرياضة المصرى .

فهرس الجداول

رقم الصفحة	البيــــــــــــــــان	رقم الجدول
٤٢	قطاعات نظام الحسابات القومية	١
٦٣	التمويل الرياضى لفرنسا	٢
٧٨	المؤشرات الاقتصادية لقطاع الرياضة فى انجلترا	٣
٩٠	قيم حقوق البث التليفزيونى للدورى الانجليزى والاسبانى	٤
١٠٠	عدد الفرق الرياضية فى القطاعات الرياضية	٥
١٠١	تطور عدد اللاعبين فى القطاعات الرياضية	٦
١٠٢	عدد الفرق الرياضية بمراكز الشباب	٧
١٠٣	عدد اللاعبين بمراكز الشباب	٨
١٠٥	عدد المشتغلين بأندية القطاع الرياضى الحكومى وطبيعة عملهم	٩
١٠٦	عدد المشتغلين بأندية القطاع العام والاعمال العام وطبيعة عملهم	١٠
١٠٨	اعداد المشتغلين بأندية القطاع الخاص وطبيعة وظائفهم	١١
١٠٩	اعداد المشتغلين بمراكز شباب المدن وطبيعة الوظائف	١٢
١١٠	اعداد المشتغلين بمراكز شباب القرى وطبيعة عملهم	١٣
١١٢	اعداد الاندية و اللاعبين و المشتغلين بقطاع الرياضة	١٤
١١٥	اعداد المرافق بأندية القطاع الحكومى	١٥
١١٧	اعداد المرافق بأندية القطاع العام والاعمال العام	١٦
١١٨	اعداد المرافق بأندية القطاع الخاص	١٧
١٢٠	اعداد المرافق بمراكز شباب المدن	١٨
١٢١	اعداد المرافق بمراكز شباب القرى	١٩
١٣١	قيمة المستلزمات السلعية بأندية القطاع العام والاعمال العام	٢٠
١٣٢	المصروفات الخدمية بأندية القطاع العام والاعمال العام	٢١
١٣٣	ايرادات اندية القطاع العام والاعمال العام	٢٢
١٣٤	قيمة المستلزمات السلعية بأندية القطاع الخاص	٢٣
١٣٥	المصروفات الخدمية بأندية القطاع الخاص	٢٤
١٣٦	الايرادات بأندية القطاع الخاص	٢٥
١٥٠	النتائج المالية لاندية البريميرليج	٢٦
١٥٥	اغنى ٢٠ نادى على مستوى العام	٢٧

فهرس الاشكال

رقم الصفحة	العنوان	رقم الشكل
٦٥	القيم المضافة لقطاعات الاقتصاد الفرنسى	١
٧٢	القيمة المضافة لقطاع الرياضة بالاقتصاد الانجليزى	٢
٧٣	القيمة المضافة الاجماليه القطاع الرياضة مقارنة بالقيمة الاجماليه المضافه للاقتصاد الانجليزى	٣
٧٤	الانفاق الاستهلاكى لقطاع الرياضة فى انجلترا	٤
٧٥	التوظف الرياضى فى انجلترا	٥
٧٦	قطاعات التوظف الرياضى	٦
٨١	القيمة المضافة للقطاعات بالاقتصاد الانجليزى	٧
١٠١	تطور عدد الفرق الرياضية بالقطاعات الرياضية	٨
١٠٢	تطور عدد اللاعبين بالقطاعات الرياضية	٩
١٠٣	عدد الفرق الرياضيه بمراكز الشباب	١٠
١٠٤	تطور اعداد اللاعبين بمراكز الشباب	١١
١٣٧	عدد الاندية فى القطاعات الرياضية المختلفة	١٢
١٣٨	عدد مراكز الشباب فى القرى و المدن	١٣
١٣٩	اعداد اللاعبين فى كل الانشطة الرياضية بالمقارنة بكرة القدم	١٤
١٤٢	الارتباط بين عدد اللاعبين فكل الانشطة الرياضية و باقى المتغيرات	١٥
١٤٣	الارتباط بين لاعبي كرة القدم و باقى المتغيرات	١٦
١٥٧	السوق الرياضى	١٧
١٦٢	خطة التسويق الرياضى	١٨
١٧٢	القطاعات الثلاثة للرياضة	١٩

مقدمة:

الرياضة حدث ونشاط يومي يمارسه اغلب البشر على مختلف اعمارهم وقدراتهم بقصد او بدون قصد، ان مجرد الانتقال من مكان لآخر مشياً، يعد نوعاً من انواع الرياضة، ان التأمل والتفكير والخلوة مع النفس يعد نوع من انواع الرياضة ايضا، ان هذا المصطلح كان وما زال حدث ونشاط ارتبط بالانسان منذ بدأ الخليقة الى الان لذا ارتبطت الرياضة بالكثير من العلوم فى كافة المجالات والقطاعات، السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية، النفسية.

ان هذه الظاهرة تعكس مدى التقدم والرقى للدول والمجتمعات، ويعتبرها الكثيرون من اهم ركائز ودعائم التنمية الشاملة^(١) لانها تهتم بالعنصر الفعال الرئيسى فى هذه التنمية وهو الانسان فكراً وجسداً، ولما لها من اهمية فقد اعتنى بها الانسان منذ قديم الازل كما تدل الكثير من الاثار المصرية واليونانية، كان الاهتمام قاصراً على تدريب المحاربين وللتعامل مع البيئة البدائية المحيطة بالانسان حينها، وكانت تقتصر على مطاردة الفريسة والسباحة وصيد الاسماك وبعض الانشطة الرياضية البسيطة الاخرى، وحديثاً لا يمكن لاحد ان ينكر ان الرياضة أضحت ظاهرة اجتماعية^(٢) دائمة الحضور والتواجد فى حياة ويوميات المجتمعات البشرية المعاصرة.

وفضلاً عن كل ما سبق وعن كون الرياضة نشاط بدنى وذهنى يمارس بغرض الهواية او الاحتراف، هى كذلك نشاط وصناعة قائمة بذاتها، وهى قطاع اقتصادى بمدخلات ومخرجات لها سوقاً فيه العرض والطلب.

ومن وجهة النظر الاقتصادية لم تنجو الرياضة من مد العولمة الجارف خصوصاً المالية منها، حتى تحولت الى قطاع ونشاط اقتصادى قائم بذاته بل حتى اصبحنا نتحدث عن "اقتصاديات القطاع الرياضى" ونخص بالذكر اهم رياضة عالمية ولغة الحوار الموحدة بين جميع دول العالم وهى رياضة "كرة القدم" والتي سوف نتناولها اقتصادياً بشئ من التفصيل لما لها من شعبية عالمية ومجال اهتمام كمنشأ اقتصادى ذى ارقام ضخمة سواء فى مدخلاتها او مخرجاتها او اثمان لاعبيها او

(١) عادل فاضل على: "التسويق فى المجال الرياضى" جامعة بغداد، كلية التربية الرياضية، ٢٠٠٧

(٢) ديميش محمد: "الاقتصاد الرياضى-الحالة الفرنسية" الاكاديمية للدراسات الاجتماعية والانسانية-

جامعة سعد دحيل-البلدية-الجزائر مجلد ٤ ، ٢٠١٠

بنياتها الاساسية. حيث اصبح الحديث يدور عن مئات المليونات من الدولارات بل فى بعض الاحيان بالمليارات التى ينطوى عليها هذا الشأن، وللأسف ورغم اهمية النشاط الرياضى فى مصر فلم يخضع للتحليل الاقتصادى وليس من دراسة جادة عن ذلك فى الواقع المصرى رغم تعدد الدراسات والتحليل الاقتصادى على المستوى العالمى، وربما يكون هذا المشروع مجرد البداية كدراسة متخصصة فى مصر تستخدم ادوات التحليل الاقتصادى فى استجلاء النشاط الرياضى وتقدير جدوة.

ولا شك ان الامكانات الرياضية التى تكمن فى مصر هى اكبر بكثير مما هو مرئى ومتاح، ومن ثم سيجاول الباحث الكشف عن هذه الامكانات وكيفية تفعيلها وتنشيطها، الامر الذى ينعكس على فروض الدراسة المستهدف اجراؤها، انها حقا اصبحت اداه هامة ومؤثرة فى التنمية المستدامة والتى لزم وضعها ضمن اهداف الالفية الجديده نظرا لما تملكه من ادوات تؤثر على المجتمعات والشعوب وكذلك مصدرا من مصادر الدخول لارتباطها بالكثير من الصناعات المغذيه والمكمله لها.

أولاً : مشكلة البحث

أصبحت الرياضة الآن ذات مكانة عالمية وشعبية على كافة المستويات الفردى والعائلى والوطنى والقومى حتى العالمى، وما وصلت اليه تكلفة مشاهدة الرياضة عامه وكرة القدم خاصة وتكلفة ممارستها وارتباطها بالعديد من الفنين والاداريين والعمالة والمنشآت الرياضية وتكلفة وايرادات البطولات العالمية والعوائد والدخول التى تعود على الدول المنظمه لهذه البطولات، كل ذلك أصبح من الاهمية بمكان أن نتجه انظارنا وأبحاثنا لتعظيم الاستفادة من هذا القطاع الهام اقتصاديا واجتماعيا وصحيا وسياسيا.

الرياضة اداة اذا احسن استخدامها من منظور الكفاءة الاقتصادية فسيكون لها تأثير كبير على كافة المجالات ، بل يمكن أن تساهم فى علاج كثير من المشكلات الاقتصادية وخاصة فى الدول النامية، مثل الديون الخارجية وعجوزات موازين المدفوعات وبأن تصبح مصدرا من مصادر الدخل والنقد الاجنبى اذا استخدم القطاع الرياضى بشكل كفاء.

و مصر من الدول العريقة التى يجب ان تكون فى مقدمة الدول المهمة والمطورة لهذا النشاط (اقتصاديات النشاط الرياضى) لان لديها ما يؤهلها لذلك من اساتذة وعلماء وخبراء وامكانيات.

كذلك كيفية تعظيم الاستفادة من هذا القطاع المهمل بتنميته اودخال سياسات وبرامج الاستثمار فى الانشطة الرياضية كاحد الوسائل الاساسية فى تنفيذ برامج التنمية الشاملة التى يتوقف نجاحها على حجم الاستثمارات المتاحة وكيفية توزيعها و تحويل الاقتصاد المركزى الى اليات السوق الحر.

من المشكلات التى واجهت مصر ايضا فى المجال الرياضى و خاصة فى كرة القدم ما اطلق عليه اعلاميا (صفر المونديال فى ٢٠١٠) حين طلبت مصر من الاتحاد الدولى لكرة القدم تنظيم بطولة كأس العالم لكرة القدم ولم تحصل مصر على صوت واحد مؤيد لذلك، و فازت جنوب افريقيا بتنظيم هذه البطولة، و كذلك مذبحه بورسعيد التى حدثت بعد مباراة فى كرة القدم التى راح ضحيتها اكثر من ٧٠ قتيل و توقف النشاط بالكامل لاكثر من سنة وتوقف عن العمل اكثر من نصف مليون عامل بهذا القطاع على مستوى الجمهورية ما بين لاعب و مدرب و ادارى و فنى و عامل كما توقفت الانشطة المرتبطة بهذا المجال .