



شبكة المعلومات الجامعية
التوثيق الإلكتروني والميكرو فيلم

بسم الله الرحمن الرحيم



MONA MAGHRABY



شبكة المعلومات الجامعية
التوثيق الإلكتروني والميكرو فيلم



شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الإلكتروني والميكرو فيلم



MONA MAGHRABY



شبكة المعلومات الجامعية
التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

جامعة عين شمس

التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها
علي هذه الأقراص المدمجة قد أعدت دون أية تغيرات



يجب أن

تحفظ هذه الأقراص المدمجة بعيدا عن الغبار



MONA MAGHRABY



كلية التجارة

قسم الاقتصاد

اقتصاديات القطاع الرياضي

مع التطبيق على رياضة كرة القدم

(دراسة مقارنة)

مع كل من بريطانيا وفرنسا

Economics of sports with applied To the Sport of football

(A Comparative study)

With both England and France

رسالة مقدمة للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في الاقتصاد

اعداد الباحث

ضياء الدين محمود مخلوف

تحت اشراف

الدكتور

الاستاذ الدكتور

عزيزة عبد الخالق

محمد رضا العدل

مدرس الاقتصاد بالكلية

استاذ الاقتصاد بالكلية

٢٠٢٠

بسم الله الرحمن الرحيم

وما توفيق إلا بالله
عليه توكلت و اليه أنيب

صدق الله العظيم

(سورة هود) الآية : ٨٨

جامعة عين شمس

كلية التجارة

اسم الطالب : ضياء الدين محمود مخلوف مبروك

الدرجة العلمية : دكتوراه

القسم التابع له : الاقتصاد

اسم الكلية : كلية التجارة

الجامعة : جامعة عين شمس

سنة المنح : ٢٠٢٠

جامعة عين شمس

كلية التجارة

رسالة دكتوراه

اسم الطالب : ضياء الدين محمود مخلوف مبروك

عنوان الرسالة : اقتصاديات القطاع الرياضى مع التطبيق على
رياضة كرة القدم (دراسة مقارنة) مع كل من بريطانيا وفرنسا

لجنة المناقشة و الحكم

١- الاستاذ الدكتور/ محمد رضا العدل (مشرفاً و رئيساً و الاستاذ بالكلية)

٢- الاستاذ الدكتور / عمرو التقي
اكاديمية السادات للعلوم الادارية
(عضواً- استاذ الاقتصاد و رئيس

٣- الاستاذ الدكتور / احمد مندور (عضواً – استاذ الاقتصاد بالكلية)

تاريخ البحث / / ٢٠٢٠

الدراسات العليا

اجيزت الرسالة بتاريخ

ختم الاجازة

/ / ٢٠٢٠

/ / ٢٠٢٠

موافقة مجلس الجامعة

موافقة مجلس الكلية

/ / ٢٠٢٠

/ / ٢٠٢٠

إهداء

إلى أمي و روح أبي برأ بهما و عرفانا
بفضلهما و الى زوجتي و أبنائي تقديراً و
تكريماً لجهودهم و الى اساتذتي الكرام الاجلاء
و اسرتي الغالية و كل من قدم لي يد العون و
المساعدة و لو بالدعاء لرب الارض و السماء
،لهم جميعا كل الاحترام و التقدير .

شكر و تقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

و الحمد لله رب العالمين و الصلاة و السلام على سيد الخلق اجمعين سيدنا محمد و على اهله و صحبه و سلم الى يوم الدين.

يسرنى ان اتقدم بكل الحب و الاحترام و التقدير و الثناء عليه و الشكر له و عظيم الاجلال و العرفان بالجميل الى الاب الفاضل الاستاذ الدكتور / محمد رضا العدل له منى كل الشكر و الامتنان و التقدير على موافقته ان اعمل فى موضوع بحث الرسالة تحت قيادته و اشرافه و حسب تعليماته و توجيهاته حيث كان بمثابة الاب الروحى و المثل الاعلى فى جميع تعاملاته و نصائحه الغالية التى اضاءت لي طريق العلم و يسرت جل الصعاب اضافة الى تشجيعه المستمر و دماثة خلقه و سعة صدره و غزارة كرمه فله منى كل التقدير و الاحترام و جزاه الله عني خير الجزاء .

و يسرنى ان اتقدم بالدعوة بالمغفرة و الرحمة و واسع الجنان الى المغفور له بإذن الله الاستاذ الدكتور / علي لطفى رحمة الله عليه على ما قدمه لى من توجيهات وارشادات كان لها عظيم الاثر فى اتمام هذا البحث.

كما اتقدم بالشكر الجزيل مع وافر الاحترام و التقدير و المحبة الى الاستاذ الدكتور / عمرو التقى رئيس اكااديمية السادات للعلوم الادارية ، لقبوله الاشتراك فى لجنة الحكم و المناقشة و تخصيص جزء من وقته الثمين رغم كثرة اعباءة و مسؤولياته الجمه مما اثرى المناقشة و عاد علي بالنفع و التوجيه السليم .

كما اتوجه بالكثير من الشكر و التقدير و العرفان بالجميل الى الاستاذ الدكتور /احمد مندور على قبوله و مشاركته فى تقييم هذه الرسالة و الاستفادة من غزارة علمه و نصائحه الغالية و التى تم مراعاتها بكل اهتمام و دقة ، كما يسرنى و يثلج صدرى ان اتقدم بخالص شكرى و تقديري الى الدكتورة / عزيزة هاشم و الى كل من قدم لي يد العون و المساعدة فى اعداد هذه الرسالة

الفهرس

رقم الصفحة	العنوان
	المقدمة
١١	الفصل الاول : مفاهيم فى اقتصاديات الأنشطة الرياضية ومكانتها ووزنها النسبى فى الاقتصاد القومى
١٢	المبحث الاول : تاريخ الفكر الاقتصادى فى اقتصاديات الأنشطة الرياضية.
٢٧	المبحث الثانى : قطاع الرياضة من خلال الحسابات القومية والموازنات العامة.
٤٦	الفصل الثانى : دراسة مقارنة لإقتصاديات قطاع الرياضة فى فرنسا وبريطانيا مع التطبيق على
	رياضة كرة القدم
٤٧	المبحث الأول : اقتصاديات الأنشطة الرياضية فى فرنسا
٧٠	المبحث الثانى : اقتصاديات الأنشطة الرياضية فى بريطانيا
٨٢	المبحث الثالث : رياضة كرة القدم
٩٤	الفصل الثالث : الامكانات المتاحة لقطاع النشاط الرياضى بالواقع العملى
٩٥	المبحث الاول : الامكانات البشرية لقطاع الأنشطة الرياضية
١١٣	المبحث الثانى: إمكانات البنية الأساسية والتدريب لقطاع الرياضة
١٢٣	المبحث الثالث: إمكانات النوادى الرياضية ومستلزمات النشاط الرياضى وخاصة فى رياضة كرة القدم
١٣٠	الفصل الرابع: التحليل الاقتصادى لقطاع الرياضة وخاصة رياضة كرة القدم
١٣١	المبحث الاول :
١٣٤	أولا : المصروفات والايرادات بأندية القطاع العام الاعمال العام
	ثانيا : المصروفات والايرادات بأندية القطاع الخاص
١٤٤	المبحث الثانى: اقتصاديات كرة القدم بالاندية الرياضية
	اولا : اهم الاندية المصرية
	ثانيا : اهم الاندية العالمية
١٥٦	المبحث الثالث : التسوق فى المجال الرياضى
١٦٧	الفصل الخامس : كيفية تعظيم و تطوير قطاع الرياضة المصرى
١٦٨	المبحث الأول : ادارة الرياضة.
١٨١	المبحث الثانى : الاستثمار فى المجال الرياضى .
٢٠١	المبحث الثالث : تطوير قطاع الرياضة المصرى .

فهرس الجداول

رقم الجدول	البيان	رقم الصفحة
١	قطاعات نظام الحسابات القومية	٤٢
٢	التمويل الرياضى لفرنسا	٦٣
٣	المؤشرات الاقتصادية لقطاع الرياضة فى إنجلترا	٧٨
٤	قيم حقوق البث التلفزيونى للدورى الانجليزى والاسبانى	٩٠
٥	عدد الفرق الرياضية فى القطاعات الرياضية	١٠٠
٦	تطور عدد اللاعبين فى القطاعات الرياضية	١٠١
٧	عدد الفرق الرياضية بمراكز الشباب	١٠٢
٨	عدد اللاعبين بمراكز الشباب	١٠٣
٩	عدد المشتغلين بأندية القطاع الرياضى الحكومى وطبيعة عملهم	١٠٥
١٠	عدد المشتغلين بأندية القطاع العام والاعمال العام وطبيعة عملهم	١٠٦
١١	اعداد المشتغلين بأندية القطاع الخاص وطبيعة وظائفهم	١٠٨
١٢	اعداد المشتغلين بمراكز شباب المدن وطبيعة الوظائف	١٠٩
١٣	اعداد المشتغلين بمراكز شباب القرى وطبيعة عملهم	١١٠
١٤	اعداد الاندية و اللاعبين و المشتغلين بقطاع الرياضة	١١٢
١٥	اعداد المرافق بأندية القطاع الحكومى	١١٥
١٦	اعداد المرافق بأندية القطاع العام والاعمال العام	١١٧
١٧	اعداد المرافق بأندية القطاع الخاص	١١٨
١٨	اعداد المرافق بمراكز شباب المدن	١٢٠
١٩	اعداد المرافق بمراكز شباب القرى	١٢١
٢٠	قيمة المستلزمات السلعية بأندية القطاع العام والاعمال العام	١٣١
٢١	المصروفات الخدمية بأندية القطاع العام والاعمال العام	١٣٢
٢٢	ايرادات اندية القطاع العام والاعمال العام	١٣٣
٢٣	قيمة المستلزمات السلعية بأندية القطاع الخاص	١٣٤
٢٤	المصروفات الخدمية بأندية القطاع الخاص	١٣٥
٢٥	الايرادات بأندية القطاع الخاص	١٣٦
٢٦	النتائج المالية لاندية البريميرليج	١٥٠
٢٧	اغنى ٢٠ نادى على مستوى العام	١٥٥

فهرس الاشكال

رقم الشكل	العنوان	رقم الصفحة
١	القيم المضافة لقطاعات الاقتصاد الفرنسى	٦٥
٢	القيمة المضافة لقطاع الرياضة بالاقتصاد الانجليزى	٧٢
٣	القيمة المضافة الاجماليه القطاع الرياضة مقارنة بالقيمة الاجماليه المضافه للاقتصاد الانجليزى	٧٣
٤	الانفاق الاستهلاكى لقطاع الرياضة فى انجلترا	٧٤
٥	التوظيف الرياضى فى انجلترا	٧٥
٦	قطاعات التوظيف الرياضى	٧٦
٧	القيمة المضافة للقطاعات بالاقتصاد الانجليزى	٨١
٨	تطور عدد الفرق الرياضية بالقطاعات الرياضية	١٠١
٩	تطور عدد اللاعبين بالقطاعات الرياضية	١٠٢
١٠	عدد الفرق الرياضيه بمراكز الشباب	١٠٣
١١	تطور اعداد اللاعبين بمراكز الشباب	١٠٤
١٢	عدد الاندية فى القطاعات الرياضية المختلفة	١٣٧
١٣	عدد مراكز الشباب فى القرى و المدن	١٣٨
١٤	اعداد اللاعبين فى كل الانشطة الرياضية بالمقارنة بكرة القدم	١٣٩
١٥	الارتباط بين عدد اللاعبين فكل الانشطة الرياضية و باقى المتغيرات	١٤٢
١٦	الارتباط بين لاعبى كرة القدم و باقى المتغيرات	١٤٣
١٧	السوق الرياضى	١٥٧
١٨	خطة التسويق الرياضى	١٦٢
١٩	القطاعات الثلاثة للرياضة	١٧٢

مقدمة:

الرياضة حدث ونشاط يومي يمارسه اغلب البشر على مختلف اعمارهم وقدراتهم بقصد او بدون قصد، ان مجرد الانتقال من مكان لآخر مشيا، يعد نوعا من انواع الرياضة، ان التأمل والتفكير والخلوة مع النفس يعد نوع من انواع الرياضة ايضا، ان هذا المصطلح كان وما زال حدث ونشاط يرتبط بالانسان منذ بدأ الخليقة الى الان لذا ارتبطت الرياضة بالكثير من العلوم فى كافة المجالات والقطاعات، السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية، النفسية.

ان هذه الظاهرة تعكس مدى التقدم والرقى للدول والمجتمعات، ويعتبرها الكثيرون من اهم ركائز ودعائم التنمية الشاملة^(١) لانها تهتم بالعنصر الفعال الرئيسى فى هذه التنمية وهو الانسان فكرا وجسدا، ولما لها من اهمية فقد اعتنى بها الانسان منذ قديم الازل كما تدل الكثير من الآثار المصرية واليونانية، كان الاهتمام قاصرا على تدريب المحاربين وللتعامل مع البيئة البدائية المحيطة بالانسان حينها، وكانت تقتصر على مطاردة الفريسة والسباحة وصيد الاسماك وبعض الانشطة الرياضية البسيطة الاخرى، وحديثا لا يمكن لاحد ان ينكر ان الرياضة أضحت ظاهرة اجتماعية^(٢) دائمة الحضور والتواجد فى حياة ويوميات المجتمعات البشرية المعاصرة.

وفضلا عن كل ما سبق وعن كون الرياضة نشاط بدنى وذهنى يمارس بغرض الهواية او الاحتراف، هى كذلك نشاط وصناعة قائمة بذاتها، وهى قطاع اقتصادى بمدخلات ومخرجات لها سوقا فيه العرض والطلب.

ومن وجهة النظر الاقتصادية لم تنجو الرياضة من مد العولمة الجارف خصوصا المالية منها، حتى تحولت الى قطاع ونشاط اقتصادى قائم بذاته بل حتى اصبحنا نتحدث عن "اقتصاديات القطاع الرياضى" ونخص بالذكر اهم رياضة عالمية ولغة الحوار الموحدة بين جميع دول العالم وهى رياضة "كرة القدم" والتي سوف نتناولها اقتصاديا بشئ من التفصيل لما لها من شعبية عالمية ومجال اهتمام كنشاط اقتصادى ذى ارقام ضخمة سواء فى مدخلاتها او مخرجاتها او اثمان لاعبيها او

(١) عادل فاضل على: "التسويق فى المجال الرياضى" جامعة بغداد، كلية التربية الرياضية، ٢٠٠٧

(٢) دميث محمد: "الاقتصاد الرياضى-الحالة الفرنسية" الاكاديمية للدراسات الاجتماعية والانسانية- جامعة سعد دحيل- البليدة- الجزائر مجلد ٤، ٢٠١٠

بنياتها الاساسية. حيث اصبح الحديث يدور عن مئات المليونات من الدولارات بل فى بعض الاحيان بالمليارات التى ينطوى عليها هذا الشأن، وللأسف ورغم اهمية النشاط الرياضى فى مصر فلم يخضع للتحليل الاقتصادى وليس من دراسة جادة عن ذلك فى الواقع المصرى رغم تعدد الدراسات والتحليل الاقتصادى على المستوى العالمى، وربما يكون هذا المشروع مجرد البداية كدراسة متخصصة فى مصر تستخدم ادوات التحليل الاقتصادى فى استجلاء النشاط الرياضى وتقدير جدواه.

ولا شك ان الامكانات الرياضية التى تكمن فى مصر هى اكبر بكثير مما هو مرئى ومتاح، ومن ثم سيحاول الباحث الكشف عن هذه الامكانات وكيفية تفعيلها وتنشيطها، الامر الذى ينعكس على فروض الدراسة المستهدف اجراؤها، انها حقا اصبحت اداه هامة ومؤثرة فى التنمية المستدامة والتى لزم وضعها ضمن اهداف الالفية الجديده نظرا لما تملكه من ادوات تؤثر على المجتمعات والشعوب وكذلك مصدرا من مصادر الدخول لارتباطها بالكثير من الصناعات المغذيه والمكملة لها.

أولاً : مشكلة البحث

أصبحت الرياضة الآن ذات مكانة عالمية وشعبية على كافة المستويات الفردى والعائلى والوطنى والقومى حتى العالمى، وما وصلت اليه تكلفة مشاهدة الرياضة عامه وكرة القدم خاصة وتكلفة ممارستها وارتباطها بالعديد من الفنيين والاداريين والعمالة والمنشآت الرياضية وتكلفة وايرادات البطولات العالمية والعوائد والدخول التى تعود على الدول المنظمه لهذه البطولات، كل ذلك أصبح من الاهمية بمكان أن تتجه انظارنا وأبحاثنا لتعظيم الاستفادة من هذا القطاع الهام اقتصاديا واجتماعيا وصحيا وسياسيا.

الرياضة اداة اذا احسن استخدامها من منظور الكفاءة الاقتصادية فسيكون لها تأثير كبير على كافة المجالات ، بل يمكن أن تساهم فى علاج كثير من المشكلات الاقتصادية وخاصة فى الدول النامية، مثل الديون الخارجية وعجوزات موازين المدفوعات وبأن تصبح مصدرا من مصادر الدخل والنقد الاجنبى اذا استخدم القطاع الرياضى بشكل كفاء.

و مصر من الدول العريقة التى يجب ان تكون فى مقدمة الدول المهتمة والمطورة لهذا النشاط (اقتصاديات النشاط الرياضى) لان لديها ما يؤهلها لذلك من اساتذة وعلماء وخبراء وامكانيات.

كذلك كيفية تعظيم الاستفادة من هذا القطاع المهمل بتنميته اودخال سياسات وبرامج الاستثمار فى الانشطة الرياضية كاحد الوسائل الاساسية فى تنفيذ برامج التنمية الشاملة والتى يتوقف نجاحها على حجم الاستثمارات المتاحة وكيفية توزيعها و تحويل الاقتصاد المركزى الى اليات السوق الحر.

من المشكلات التى واجهت مصر ايضا فى المجال الرياضى و خاصة فى كرة القدم ما اطلق عليه اعلاميا (صفر المونديال فى ٢٠١٠) حين طلبت مصر من الاتحاد الدولى لكرة القدم تنظيم بطولة كأس العالم لكرة القدم ولم تحصل مصر على صوت واحد مؤيد لذلك، و فازت جنوب افريقيا بتنظيم هذه البطولة، و كذلك مذبحه بورسعيد التى حدثت بعد مباراة فى كرة القدم والتى راح ضحيتها اكثر من ٧٠ قتيل و توقف النشاط بالكامل لاكثر من سنة وتوقف عن العمل اكثر من نصف مليون عامل بهذا القطاع على مستوى الجمهورية ما بين لاعب و مدرب و ادارى و فنى و عامل كما توقفت الانشطة المرتبطة بهذا المجال .