



بسم الله الرحمن الرحيم

٥٠٠٥٥

تم رفع هذه الرسالة بواسطة / مني مغربي أحمد

بقسم التوثيق الإلكتروني بمركز الشبكات وتكنولوجيا المعلومات دون أدنى

مسؤولية عن محتوى هذه الرسالة.

ملاحظات: لا يوجد





كلية الحقوق  
قسم القانون العام

# ديمقراطية الإدارة المحلية

(دراسة مقارنة مصر والولايات المتحدة الأمريكية)

رسالة لنيل درجة الدكتوراه في الحقوق

مقدمة من الباحث

محسوب يكن رفاعي إبراهيم

إشراف

الأستاذ الدكتور / رمضان محمد بطيخ

أستاذ القانون العام بكلية الحقوق جامعة عين شمس

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة :

(مشرفا ورئيسا)

الأستاذ الدكتور / رمضان محمد بطيخ

أستاذ القانون العام بكلية الحقوق جامعة عين شمس.

(عضو)

الأستاذ الدكتور / منصور محمد أحمد

أستاذ القانون العام - عميد كلية الحقوق جامعة المنوفية.

(عضو)

الدكتور / عبد الكريم محمد السروي

نائب رئيس هيئة قضايا الدولة.

١٤٤٣-٢٠٢٢ م





## □ كلية الحقوق

قسم القانون العام

# صفحة العنوان

اسم الباحث: محسوب يكن رفاعي ابراهيم

اسم الرسالة: ديمقراطية الإدارة اقحالية(دراسة مقارنة مصر والولايات المتحدة الأمريكية)

الدرجة العلمية: الدكتوراه

القسم التابع له: القانون العام

اسم الكلية: الحقوق

الجامعة: عين شمس

سنة التخرج: ٢٠٢٢

سنة المنج: ٢٠٢٢





كلية الحقوق

قسم القانون العام

# ديمقراطية الادارة المحلية

( دراسة مقارنة مصر والولايات المتحدة الأمريكية )

رسالة لنيل درجة الدكتوراه في الحقوق  
مقدمة من الباحث

محسوب يكن رفاعي إبراهيم

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة:

(مشرفا ورئيسا)

الأستاذ الدكتور / رمضان محمد بطيخ

أستاذ القانون العام بكلية حقوق جامعة عين شمس.

(عضو)

الأستاذ الدكتور / منصور محمد أحمد

أستاذ القانون العام - عميد كلية حقوق جامعة المنيا.

(عضو)

الدكتور / عبد الكريم محمد السروى

نائب رئيس هيئة قضايا الدولة.

## الدراسات العليا

بتاريخ: / /

أجيزت الرسالة

ختم الإجازة

موافقة مجلس الجامعة

موافقة مجلس الكلية



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ  
الْحٰمِدُ لِلّٰهِ الْعَلِيِّ الْمَدْعُو  
الْمَدْعُو بِالْحَمْدِ الْمَدْعُو بِالْحَمْدِ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فَالْوَلَيْهِ حَانَ لِلْأَعْلَمُ لِنَا الْأَمْلَأُ لِمَنْ نَّا  
إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ

حَمْدَلِلَهُ الْعَظِيمُ

( الآية : ٣٢ ، سورة البقرة )



## شكراً وتقدير

اتقدم بأسمى آيات بالشكر والتقدير لـاستاذى الجليل الدكتور / رمضان محمد بطيخ، أستاذ القانون العام بكلية الحقوق جامعة عين شمس ، لوافر علمه وجزيل نضله ، فلولاه ما خرج هذا العمل إلى النور .

كما اتقدم بأسمى آيات العرفان للمرحوم الدكتور / محمود أبو السعود ، رحمة الله عليه ، فقد وجه وفتح باب للعمل ثم تركنا ليكون عند ربه ، أرجو من الله أن يجعله في ميزان حسناته .

واتقدم بالشكر والعرفان والتقدير للسادة أعضاء لجنة المناقشة لقبولهم مناقشة هذا البحث :

**الأستاذ الدكتور / منصور محمد أحمد**

عميد كلية الحقوق جامعة المنوفية

**المستشار الدكتور / عبد الكريم محمد السروي**

نائب رئيس هيئة قضايا الدولة

كما اتقدم بالشكر والتقدير إلى :

• **السيد اللواء/ نائب محافظ القاهرة للمنطقة الغربية ، و زملائى العاملين**

بمكتب سيادته على ما قدموه من مسانده ودعم بالمعلومات والتشجيع

وأخص بالذكر للأستاذة / فاطمة جمال السيد ، رحمة الله عليها فقد

وقفت بجانبى كثيرا ، جراها الله خيرا

• **السادة العاملين بمؤسسة الأهرام الصحفية .**

• **السادة العاملين بالمكتبة المركزية للجامعة الأمريكية بالقاهرة .**

كما اتقدم بأسمى الشكر والتقدير لذبى رحمة الله عليه و لوالدته وأخواتى

وزوجتى وأبنائى فقد صبروا كثيرا وتحملوا من أجل أن يخرج هذا العمل إلى النور

، جراهم الله عنى خيرا ... والحمد لله رب العالمين



## بسم الله الرحمن الرحيم

### المقدمة :

الإدارة المحلية من أهم أعمدة الدولة المعاصرة، حيث منوط بها تخفيف الأعباء الملقاة على السلطات المركزية، ورد السيادة الإدارية في المحليات إلى المجتمع من أجل إذكاء روح المثابرة والعمل الذاتي، كما ترجع أهمية الإدارة المحلية في كونها الكيان الحكومي الأقرب للمواطنين والحارس على رفاهيتهم والمعنى بتحقيق هذه الرفاهية في كافة المجالات، ليتم الوفاء بالحاجات المحلية على نحو شامل ومستقل. هذه الأهمية تستدعي أن تبقى الإدارة المحلية قادرة على الوفاء بكافة متطلبات الأفراد وتحقيق تطلعاتهم في الحكم والإدارة، حيث تمثل خط التماس الأول بين المواطن البسيط والأنظمة السياسية، وتفاعل المواطن مع الإدارة المحلية يمثل في حقيقته التفاعل مع سياسة الدولة في إدارة الحياة العامة.

فالمراجعة الدقيقة للسياسات المحلية في العالم المتقدم تؤكد أن مهام المحليات لا تقف مطلاً عند جمع النفايات ومراقبة إشغال الشوارع وتوصيل المرافق، حيث يؤدي هذا الدور المختصر إلى تحجيم رؤية المواطن في الإدارة العامة، الأمر الذي يحتم علينا الإقرار بأن صياغة الأهداف في البلدات والمدن يجب اقتطاعه من دور الدولة لصالح المجتمع المحلي، حتى يتم تأسيس إدارة شعبية القادرة على وضع رؤية مستقلة لتنمية المجتمع في كافة المجالات، ولكي يتم إفصاح المجال لإرادة الجماهير في خلق الوظائف وجذب الاستثمار والارتقاء بالمستوى الاجتماعي، كذلك رعاية المشروعات الجديدة والابتكار ، والقول بغير ذلك يفقد الإدارة المحلية الهدف الذي وجدت من أجله و يجعلها أداة عاجزة وصورية.

إن أداء الإدارة المحلية لدورها الطموح على نحو يضاهي دور الدولة يتوقف على أن تكون معبرة عن المجتمع تطلع برؤية المواطنين تجاه مستقبلهم، يشارك كل مواطن على نحو مباشر أو غير مباشر في القرار المحلي، وأن تكون عملية صنع القرار ككل معبرة عن قدرة المجتمع على الإدارة الذاتية، حيث يسيطر المجتمع على

الإدارة ليس من خلال اختيار المجلس المحلي فقط، بل يرد للمجتمع دقائق البت في الأمور المحلية الهامة، بما يجب أن يكون ولاء الإدارة للمجتمع المحلي الذي وجدت من أجله وليس لسلطة أخرى سواء كانت مركبة أو غير مركبة.

من أجل ذلك يكتسب البحث العلمي المتعلق بالإدارة المحلية أهمية قصوى، ربما لا تكون مدركة في مجتمعنا العلمي، ولكن نجد هذه الأهمية قائمة وجلية في الدول المتقدمة وخاصة في دولة مثل الولايات المتحدة، حيث يتبنى الفقه البحث الشامل في آلية اتخاذ القرار المحلي وتأثير الموظف فيها، ولا يقف الأمر عند شرح القواعد القانونية بل يتعدى إلى إعمال الفكر في كافة أنشطة المحليات مع التركيز على مفهوم صنع القرار المحلي وتنفيذه.

بالنظر في آلية عمل المحليات نجد أمامنا مشكلة تحتاج للدراسة المتعمقة والتي تمثل في تحديد التأثير المنظم للجماعات المحلية على عملية صنع القرار وتنفيذ، حيث يبين هذا التأثير اتجاه حركة العمل الإداري وينظر السلطة الفعلية التي تسعى هذه الجماعات من خلالها إلى تحقيق مصالحها الذاتية بإحداث أكبر تأثير على قرارات الكيان الحاكم، وهذا في حقيقته ليس سوى شكل من أشكال توزيع السلطة الغير مدون والذي يتبلور من خلال سعي هذه الجماعات المستمر للمشاركة في عملية وضع القاعدة أو كيفية تجنبها، فدراسة عملية المشاركة في القرار المحلي تتحدد المشكلة التي يتعرض لها هذا البحث والتي تكمن في السؤال التالي: من يشارك في قرارات الإدارة المحلية وكيف يشارك؟.

حيث إجابة هذا السؤال تضع دراسة متكاملة لعملية معقدة خاضعة للتجاذب بين أطراف عدة، يتم بيان أبعادها من خلال إلقاء الضوء على عملية وأطراف المشاركة في القرار المحلي، خاصة وأن صناعة القرار في المحليات تقع تحت مظلة تعدد التأثير من الجماعات المختلفة، حيث يؤثر كل طرف في الاتجاه الذي يحقق مصالحه أو يطبق قناعته على القرار المتخذ، والوقوف على حقيقة من يشارك في القرار المحلي له أهمية بالغة في تحديد مسار العمل الإداري ويدعم ضبط المشاركة في عملية صنع القرار وتنفيذ، بما يؤدي إلى استقرار قرارات الإدارة المحلية وقبولها