



بسم الله الرحمن الرحيم

∞∞∞∞

تم رفع هذه الرسالة بواسطة / حسام الدين محمد مغربي

بقسم التوثيق الإلكتروني بمركز الشبكات وتكنولوجيا المعلومات دون أدنى

مسئولية عن محتوى هذه الرسالة.

ملاحظات : لا يوجد



إطار مقترح لإدارة الشركات البترولية فى ضوء تحقيق إستراتيجية التنمية المستدامة بعد تطبيق منظومة التحول الرقمي وتحويل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة

رسالة مقدمة من الطالب

محمد أمر الله السيد محمود

بكالوريوس تجارة – المعهد العالي للدراسات التعاونية والإدارية – ٢٠٠٥
ماجستير في العلوم البيئية – كلية الدراسات العليا والبحوث البيئية – جامعة عين شمس – ٢٠١٨

لاستكمال متطلبات الحصول علي درجة دكتوراه الفلسفة
في العلوم البيئية

قسم العلوم الاقتصادية والقانونية والإدارية البيئية
كلية الدراسات العليا والبحوث البيئية
جامعة عين شمس

٢٠٢٢

صفحة الموافقة علي الرسالة
إطار مقترح لإدارة الشركات البترولية في ضوء تحقيق استراتيجية التنمية المستدامة
بعد تطبيق منظومة التحول الرقمي وتحويل مصر إلي مركز إقليمي للطاقة

رسالة مقدمة من الطالب
محمد أمر الله السيد محمود
بكالوريوس تجارة – المعهد العالي للدراسات التعاونية والإدارية – ٢٠٠٥
ماجستير في العلوم البيئية – كلية الدراسات العليا والبحوث البيئية – جامعة عين شمس – ٢٠١٨

لاستكمال متطلبات الحصول علي درجة دكتوراه الفلسفة
في العلوم البيئية
قسم العلوم الاقتصادية والقانونية والإدارية البيئية
وقد تمت مناقشة الرسالة والموافقة عليها:
اللجنة:
التوقيع

١ - د. طارق عبد العال حماد
أستاذ المحاسبة والمراجعة المتفرغ وعميد كلية التجارة الأسبق
جامعة عين شمس

٢ - د. حسين محمد عيسى
أستاذ المحاسبة – كلية التجارة
جامعة عين شمس ورئيس جامعة عين شمس الأسبق

٣ - د. إبراهيم سعد المصري
أستاذ الاقتصاد المتفرغ وعميد كلية العلوم الإدارية الأسبق
أكاديمية السادات للعلوم الإدارية

٤ - د. /وائل فوزي عبد الباسط
أستاذ الاقتصاد المساعد – كلية التجارة
جامعة عين شمس

إطار مقترح لإدارة الشركات البترولية فى ضوء تحقيق إستراتيجية التنمية المستدامة بعد تطبيق منظومة التحول الرقمي وتحويل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة

رسالة مقدمة من الطالب

محمد أمر الله السيد محمود

بكالوريوس تجارة – المعهد العالي للدراسات التعاونية والإدارية – ٢٠٠٥
ماجستير في العلوم البيئية – كلية الدراسات العليا والبحوث البيئية – جامعة عين شمس – ٢٠١٨

لاستكمال متطلبات الحصول علي درجة دكتوراه الفلسفة

في العلوم البيئية

قسم العلوم الاقتصادية والقانونية والإدارية البيئية

تحت إشراف:

١- د. طارق عبد العال حماد

أستاذ المحاسبة والمراجعة وعميد كلية التجارة الأسبق

جامعة عين شمس

٢- د. /وائل فوزي عبد الباسط

مدرس الاقتصاد – كلية التجارة

جامعة عين شمس

ختم الإجازة

أجيزت الرسالة بتاريخ / ٢٠٢٢/

موافقة مجلس الكلية / ٢٠٢٢/ موافقة الجامعة / ٢٠٢٢/

٢٠٢٢

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قَالَ

لَسْبَدَانِكَ لَا تَعْلَمُ لَنَا
إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا إِنَّكَ أَنْتَ
الْعَلِيمُ الْعَظِيمُ

صدق الله العظيم

سورة البقرة الآية: ٣٢

شكر وتقدير

الحمد لله حمداً كثيراً طيباً مباركاً فيه، الحمد لله كما ينبغي لجلال وجهك وعظيم سلطانك، الحمد لله الذي وفقني إلى إتمام وإنجاز هذه الرسالة والصلاة والسلام على رسول الله سيدنا محمد صل الله عليه وعلى آله وصحبه وسلم تسليماً كثيراً وبعد،،

أتقدم بأسمى آيات الشكر والتقدير إلى أساتذتي الكرام الذين حملوا أقدس رسالة في الحياة، إلى الذين مهدوا لي طريق العلم والمعرفة، وقدموا لي الكثير باذلين جهوداً كبيره في الإشراف على الرسالة العلمية.

وأخص بالشكر والعرفان **السيد الأستاذ الدكتور / طارق عبد العال حماد أستاذ المحاسبة والمراجعة والعميد الأسبق لكلية التجارة – جامعة عين شمس، والعميد الحالي لكلية الإقتصاد جامعة ٦ أكتوبر –** ذلك العالم الذي يتسابق فيه خُلقه وعلمه فلا تدري أيهما أعظم، ويتبارى فيه الكرم والسماحة فلا تعرف أيهما أفخم، والحق انني أجد كلمات الشكر تقتصر عند قامته الشامخة، وتتضائل أمام جبهته الباذخة، على تفضل سيادته بالإشراف على الرسالة بالرغم من إزدحام وقته، وله ثناء الشكر على حلمه وخُلقه الكريم في معاملة الباحث وعلى توجيهاته القيمة أسال الله أن يجزيه عنى وعن زملائي الباحثين خير الجزاء.

وأوجه بالشكر إلى **السيد الأستاذ الدكتور/ وائل فوزي عبد الباسط أستاذ مساعد الإقتصاد – كلية التجارة – جامعة عين شمس،** الذي أمدني بكل التوجيهات والإرشادات العلمية القيمة، وما قدمه لي من وقت ودعم في سبيل إتمام هذا الرسالة المتواضعة لتخرج في أفضل صورة علمية.

كما أتوجه بخالص الشكر والإمتنان والتقدير للسادة الأساتذة أعضاء لجنة المناقشة والحكم لإسهامهم برأيهم وعلمهم القيم في تحكيم الرسالة العلمية المتواضعة لإخراجها في أفضل صورة علمية.

فخالص شكري وتقديري **للسيد الأستاذ الدكتور / حسين محمد أحمد عيسى – أستاذ المحاسبة بكلية التجارة – جامعة عين شمس، ورئيس جامعة عين شمس سابقاً، ورئيس لجنة الخطة والموازنة بمجلس النواب (السابق)، وعضو المجلس التنسيقي بين البنك المركزي والحكومة** الذي يمدنا دوماً بالطاقة الإيجابية ويدفعنا إلى الأمام، فالسيادته كل الثناء والشكر والتقدير

لتفضل سيادته بالموافقة على الحكم والمناقشة بالرغم من أعباءه الكثيرة وضيق وقته، فأسأل الله له كل الخير.

كما أتقدم أيضاً بخالص شكري وأمتناني وتقديري إلى **السيد الأستاذ الدكتور / إبراهيم سعد المصري أستاذ الإقتصاد بأكاديمية السادات – وعميد كلية العلوم الإدارية (الأسبق)** بتفضل سيادته مشكوراً بقبول الحكم والمناقشة على الرسالة، ولما يُبذله من العطاء والآراء البناءة، أسأل الله أن يوفقه دائماً لما فيه خير لباحثية وان يهب لسيادته الصحة والعافية جزاه الله عني وعن زملائي الباحثين خير الجزاء.

واختتم بخالص الشكر والإمتنان لكل أساتذتي على دعمهم ورعايتهم وتشجيعهم الدائم لي. وأسأل الله الكريم رب العرش العظيم أن يجعل هذا العمل خالصاً لوجهه الكريم أن ينتفع به.

والله ولي التوفيق ،،،

الباحث

الإهداء

إلى من صنع طفولتي بيديه وبني شخصيتي بحكمته
وأخذ بيدي نحو أفاق العلم والمعرفة وعلمني أن الدنيا
كفاح... إلى الرجل العظيم الذي لم يبخل على بشئ
أبي الغالي أطال الله عمره.

إلى من ساندتني ودعت لي في صلاتها
إلى من سهرت الليالي ترعاني وتنشد راحتي
إلى نبع العطف والحنان إلى **أمي الغالية** أطال الله عمرها .

إلى شريكة العمر فيض الحنان ورفيقة العمر تدعمني وتؤيدني
وترعى شئونني **إلى زوجتي العزيزة**.

إلى زينة حياتي ومصدر سعادتي وقرة عيني
أبنائي مهاب ورودينا.

إهداء إلى إخوتي وأصدقائي وزملائي وأهلي وأساتذتي.
إهداء إلى من قدم لي يد العون في إنجاز هذا العمل.
لكم مني جزيل الاحترام والشكر والتقدير

وأسأل الله أن يجزيكم عني خير الجزاء.

مستخلص الدراسة

هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى تأثير منظومة التحول الرقمي على تحسين كفاءة وفعالية إدارة شركات البترول لتحقيق أهداف الإستراتيجية للتنمية المستدامة على إمكانية تحول مصر إلى مركز إقليمي للطاقة، مع الإشارة إلى أهم المشاكل التي تواجه هذا القطاع الهام وتماشياً مع الإتجاهات العالمية لتطبيق أهداف إستراتيجية التنمية المستدامة وفقاً للرؤية المستقبلية للدولة المصرية ٢٠٣٠، وظهور العديد من الإكتشافات البترولية وإكتشافات حقول الغاز الطبيعي مما تسبب في وفرة من الغاز الطبيعي، وفي هذا السياق إتجهت الدولة المصرية إلى تصدير هذه الوفرة من الغاز الطبيعي إلى كافة الدول ومن ثم تحويل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة وإعداد منتدى غاز شرق المتوسط الذى يضم العديد من الدول التي تهتم بشؤون الغاز الطبيعي.

من ثم تحقيق ريادة الأعمال وعلى سبيل ذلك قام الباحث بتوزيع إستمارة إستقصاء شملت متغيرات الدراسة، وإستخدام الباحث هذه الإستمارة كأداة لجمع البيانات من مجتمع الدراسة، والذي بلغ حجم عينته من (٣٨٥) مفردة من العاملين بالإدارة الوسطى (مهندس، مدير إدارة، مشرف مدير عام، مساعد رئيس الشركة، رئيس الشركة) بنفس الشركات.

توصلت الدراسة إلى أن عبارات المتغير المستقل، تطبيق منظومة التحول الرقمي في الشركات البترولية، لدى العاملين بالشركة كانت بدرجة متوسطة، وكان ترتيب أبعاد إستمارة الإستقصاء من حيث المتغير التابع " تحقيق الأهداف الإستراتيجية للتنمية المستدامة، والمتغير التابع إمكانية تحويل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة، بدرجة توافر موافق بشدة، وأكدت نتائج الدراسة أن مستوى الإستعداد للتغيير نحو التحول الرقمي لدى الشركات البترولية مرتفع من وجهة نظر العينة حيث أبدت العينة الرضا الشديد عن الأداء الحالي للشركة فيما يتعلق بالتغيير نحو تطبيق منظومة التحول

الرقمي، كما اتضح أن الأنظمة المتوفرة لدى الشركة متوافقه وجاهزة لعملية التحول الرقمي، وتقوم الشركة بتوفير فريق عمل من الإدارة العليا يشجع الإنفتاح علي ثقافة التحول الرقمي، وكانت درجة الموافقة "موافق بشدة"، وأكدت العينة رضاها عن تطبيق الشركة لثقافة شاملة للتحول الرقمي بحيث يشعر فيها الموظفون أنهم يساهمون بشكل أساسي في إنجاح أعمال شركاتهم في المستقبل، وأن الشركة جاهزة تنظيمياً للقيام بتغيير كبير وعلي إستعداد بالإلتزام والتعاون مع أي نوع من خطط التحول، وكانت درجة الموافقة "موافق"، لتحقيق كفاءة وفعالية الشركات البترولية لتطبيق التحول الرقمي أكدت العينة على أهمية معرفة الموظفين بالإدارة الإلكترونية المطبقة ليجيدوا أن إستخدام التقنية الحديثة المتطورة بكفاءة وفعالية بالشركة.

ملخص الدراسة

مقدمة

تمثل إستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر ٢٠٣٠ محطة أساسية في مسيرة التنمية الشاملة في مصر تربط الحاضر بالمستقبل وتستلهم إنجازات الحضارة المصرية العريقة، لتبني مسيرة تنموية واضحة لوطن متقدم ومزدهر تسوده العدالة الاقتصادية والاجتماعية وتعيد إحياء الدور التاريخي لمصر في الريادة الإقليمية، كما تمثل خريطة الطريق التي تستهدف تعظيم الاستفادة من المقومات والمزايا التنافسية وتعمل على تنفيذ أحلام وتطلعات الشعب المصري في توفير حياة لائقة وكرامة.

يعيد تشكيل الطريقة التي يعيش بها الأفراد ويعملون ويفكرون ويتفاعلون ويتواصلون بها اعتماداً على التقنيات المتاحة مع التخطيط المستمر والسعي الدائم لإعادة صياغة الخبرات العملية، فهو يوفر إمكانيات ضخمة لبناء مجتمعات فعالة، تنافسية ومستدامة عبر تحقيق تغيير جذري في خدمات مختلف الأطراف من مستهلكين وموظفين ومستخدمين مع تحسين تجاربهم وإنتاجيتهم من خلال سلسلة من العمليات المناسبة مترافقة مع صياغة الإجراءات اللازمة للتفعيل والتنفيذ.

ويمكن صياغة مشكلة الدراسة من خلال السؤال الرئيسي:

كيفية وضع إطار مقترح لإدارة الشركات البترولية في ضوء تحقيق إستراتيجية التنمية المستدامة بعد تطبيق منظومة التحول الرقمي وتحويل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة؟

ويستمد من السؤال الرئيسي عدة أسئلة فرعية وهي:

١ - هل يؤثر تحقيق إستراتيجية التنمية المستدامة على إدارة الشركات البترولية؟

٢ - هل يؤثر تطبيق منظومة التحول الرقمي على إدارة الشركات البترولية؟

٣ - هل يؤثر تحويل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة على إدارة الشركات البترولية؟

وتتمثل أهمية الدراسة في الإهتمام المتزايد بقضايا التحول الرقمي، ومتابعة وتقييم وقياس إثر تطبيق أهداف إستراتيجية التنمية المستدامة، وذلك في ضوء خبرات وفكر التنمية في العالم بما في ذلك خبرات تقييم تجربة الأهداف الإنمائية للألفية، وأثر ذلك

على عمليات وآليات ونشاط التخطيط والمتابعة، والإنعكاس على الأداء التنموي للدولة بوجه عام.

كما تتبع أهمية الدراسة في كونها تهتم بتوجهات الدولة إلى تحويل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة نتيجة الوفرة التي سببتها إكتشافات حقول البترول والغاز الطبيعي في المنطقة.

ويري الباحث أن تزايد إهتمام الدول بتطبيق منظومة التحول الرقمي لكافة المنظمات والشركات ، والتعرف على كيفية تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتحقيق إستراتيجية التنمية المستدامة ٢٠٣٠، وتزايد الإهتمام الدولي بإكتشافات الغاز الطبيعي في شرق المتوسط ومن ثم تحويل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة.

الهدف الرئيسي للدراسة هو تحديد وضع إطار مقترح لإدارة الشركات البترولية في ضوء تحقيق إستراتيجية التنمية المستدامة بعد تطبيق منظومة التحول الرقمي وتحويل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة، وتهدف الدراسة بالقاء الضوء علي مجموعة الأهداف الفرعية للدراسة وهي:

- ١- تحديد مدى تأثير منظومة التحول الرقمي على تحسين كفاءة وفعالية إدارة الشركات البترولية.
- ٢- ايضاح العلاقة بين كفاءة وفعالية إدارة الشركات البترولية وبين تحقيق الأهداف الإستراتيجية للتنمية المستدامة.
- ٣- دراسة مدي تأثير تحقيق الأهداف الإستراتيجية للتنمية المستدامة على إمكانية تحويل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة.

تم إختبار فروض الدراسة لإختبار صحتها بإستخدام معامل الارتباط البسيط correlation coefficient وتحليل الإنحدار البسيط simple regression analysis .

منهجية الدراسة تستمد أهميتها من موضوع الدراسة ومدى ضرورته في ظل الاحداث الجارية في العالم، بالإضافة إلى تحقيق أهداف الدراسة، فقد إعتد الباحث على المنهج الإستقرائي والمنهج الإسنباطي .

المنهج الإستقرائي يعتمد على المعلومات من مصادرها من خلال إطلاع الباحث على الدراسات المكتبية والتي تعتمد على الكتب والدوريات العلمية العربية والأجنبية ذات العلاقة بموضوع الدراسة، بهدف صياغة الإطار الفكري للموضوع، والنقاط الرئيسية له، ومن ثم صياغة فروض الدراسة القابلة للإختبار العلمي.

المنهج الإستنباطي يقوم الباحث من خلاله بربط الإطار النظري للدراسة بالواقع العملي والتطبيقي، وذلك من خلال إختبار فروض الدراسة، وتحليل وتفسير النتائج للوصول إلى تحقيق أهداف الدراسة .

لقد توصل الباحث من خلال الدراسة إلى أن تبني فلسفة التجديد والتحديث في تقديم توصيات للشركات البترولية أن لديها إستعداد للتغيير نحو التحول الرقمي، كما أن الأنظمة، وفريق العمل، وثقافة التحول الرقمي متوفرة لدى تلك الشركات.

توصلت الدراسة أيضا إلى أهمية رفع مستوى معرفة الموظفين بالإدارة الإلكترونية المطبقة ليجيدوا إستخدام التقنية الحديثة المتطورة بكفاءة وفعالية بالشركة، وذلك عن طريق التوعية، والتدريب، وورش العمل، وحضور المؤتمرات، ومتابعة المستجدات، بما يرفع من كفاءة العاملين.

دراسة التحديات التي تواجهها الشركات لتطبيق أنظمة الإدارة الإلكترونية لتطبيق منظومة التحول الرقمي بكفاءة وفعالية، ومواجهة تلك التحديات وإقتراح الحلول المناسبة وتوفير الآليات والتمويل اللازم والكوادر البشرية المؤهلة لتطبيق تلك الحلول، وإعادة النظر في التشريعات والقوانين واللوائح الحاكمة وتطويرها بما يتفق مع التجديدات التي يتطلبها مجتمع الشركات البترولية بكفاءة وفعالية.

فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
ج	مستخلص الدراسة
خ	ملخص الدراسة
الفصل الأول "الإطار العام للدراسة"	
٢	أولاً: مقدمة الدراسة
٤	ثانياً: مصطلحات الدراسة
٥	ثالثاً: مشكلة الدراسة
٦	رابعاً: الدراسات السابقة
٢٦	خامساً: أهداف الدراسة
٢٦	سادساً: أهمية الدراسة
٢٧	سابعاً: متغيرات وفروض الدراسة
٢٨	ثامناً: منهجية الدراسة
٢٩	تاسعاً: حدود الدراسة
٢٩	عاشراً: مصادر البيانات
٢٩	حادي عشر: نموذج الدراسة
الفصل الثاني "إستراتيجية تطبيق التحول الرقمي وتحول مصر إلى مركز إقليمي للطاقة"	
٣١	مقدمة
المبحث الأول : إستراتيجية تطبيق التحول الرقمي	
٣٢	تمهيد
٣٣	أولاً : مفهوم ومميزات التحول الرقمي
٣٧	ثانياً : عوامل نجاح التحول الرقمي
٣٧	ثالثاً : العوائق التي تُعرق التحول الرقمي في الشركات
٣٧	رابعاً: الطرق الإستراتيجية لتطبيق التحول الرقمي

	المبحث الثاني : التحول الرقمي أداة إستراتيجية لتحويل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة
٣٩	تمهيد
٤٠	أولاً : متطلبات وأركان التحول الرقمي
٤٢	ثانياً : أبعاد التحول الرقمي
٤٢	ثالثاً : إستراتيجية رؤية تحويل مصر لمركز إقليمي للطاقة
	الفصل الثالث
	" التوافق بين إستراتيجية تحويل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة وإستراتيجية التنمية المستدامة في شركات البترول "
٥١	مقدمة
	المبحث الأول : إستراتيجية الطاقة المتكاملة والتنمية المستدامة
٥٢	تمهيد
٥٣	أولاً: مفهوم وتطور التنمية المستدامة
٥٥	ثانياً: خصائص التنمية المستدامة
٥٦	ثالثاً: أبعاد ومحاور التنمية المستدامة
٦١	رابعاً: الأهداف الإستراتيجية للتنمية المستدامة
	المبحث الثاني : إطار مقترح لتحقيق إستراتيجية التنمية المستدامة في شركات البترول
٦٥	تمهيد
٦٦	أولاً : إستراتيجية التنمية المستدامة
٦٧	ثانياً: ماهية الإطار المؤسسي لإدارة شركات البترول
٦٩	ثالثاً: مؤشرات إستراتيجية التنمية المستدامة
٧٠	رابعاً: المبادئ والعناصر لإستراتيجية للتنمية المستدامة
	مقدمة
٧٤	أولاً: الهدف من الدراسة التطبيقية
٧٦	ثانياً: أداة جمع البيانات
٨٤	ثالثاً: مراحل التحليل الإحصائي
٨٥	رابعاً: الأساليب الإحصائية المستخدمة
٨٧	خامساً: التحليل الإحصائي واختبار الفروض
٩٤	سادساً: اختبار ثبات الاستقصاء