بسم الله الرحمن الرحيم

∞∞∞∞

تم رفع هذه الرسالة بواسطة /صفاء محمود عبد الشافى

بقسم التوثيق الإلكتروني بمركز الشبكات وتكنولوجيا المعلومات دون أدنى مسئولية عن محتوى هذه الرسالة.

ملاحظات: لايوجد

كلية التجارة
قسم المحاسبة والمراجعة

دور مدخل الهندسة المتزامنة في تفعيل منهج الترشيد بغرض زيادة فعالية التكلفة(دراسة تطبيقية)

The Role of Concurrent Engineering approach in Activating Lean Manufacturing Approach for the Purpose of Increasing the Cost Effectiveness

" An Applied Study "

رسالة

مقدمة للحصول على درجة الماجستير في المحاسبة

مقدمة من الباحثة

رانـــدا فتـــح الله محمـــد

تحت إشراف

أ.د/ عصافت سيد أحمد عاشور
أستاذ محاسبة التكاليف
كلية التجارة – جامعة عين شمس

د/ محمد مرسي أحمد خضير
أستاذ مساعد بقسم المحاسبة والمراجعة
كلية التجارة – جامعة عين شمس

٢٠٢٢

كلية التجارة
قسم المحاسبة والمراجعة

دور مدخل الهندسة المتزامنة في تفعيل منهج الترشيد بغرض زيادة فعالية التكلفة(دراسة تطبيقية)

اسم الباحث : رانـدا فتـح اللّه محمـد

الدرجة العلمية : ماجستير

الكلية : التجارة

الجامعة : عين شمس

سنة المنح : ٢٠٢٢

كلية التجارة
قسم المحاسبة والمراجعة

اسم الباحث: رانـــدا فتـــح الله محمـــد

عنوان الرسالة: دور مدخل الهندسة المتزامنة في تفعيل منهج الترشيد بغرض زيادة فعالية التكلفة(دراسة تطبيقية)

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة:

١ـ الأستاذ الدكتور / عبد الرحمن عليـــان (رئيســاً)
أستاذ التكاليف والمشرف على قسم المحاسبة
كلية التجارة ـ جامعة عين شمس

٢ـ الأستاذ الدكتور / أحمـــد محمـد زامـــل (عضـــواً)
أستاذ محاسبة التكاليف
كلية التجارة ـ جامعة الزقازيـــق

٣ـ الأستاذ الدكتور / عصافت سيد أحمد عاشور (مشرفـاً وعضواً)
أستاذ محاسبة التكاليف
كلية التجارة – جامعة عين شمس

٤ـ الدكتور/ محمـد مرسـى احمـــد خضيـــر (مشرفاً بالإشتراك)
أستاذ المحاسبة المساعد
كلية التجارة – جامعة عين شمس

تاريخ المناقشة: ١٤ / ٤ / ٢٠٢٢

ختـــم الإجـــازة
...../...../٢٠٢٢

أجيزت الرسالة بتاريخ
...../...../٢٠٢٢

موافقة مجلس الكلية
...../...../٢٠٢٢

موافقة مجلس الجامعة
...../...../٢٠٢٢

سورة التوبة الآية (١٠٥)

إهداء

إلى

- والـــدى ..... المغفور له بأذن اللّه
- والدتـــى ..... أطال اللّه عمرها

إلى

- أساتذتـــى الكـــرام....
- زوجـــــــى.....
- إبنائي ..... حفظهم اللّه

جزاكم الله خيرا

اللهم لك الحمد حمدا كثيرا طيبا مباركا فيه، ملء السموات وملء الأرض ماشئت من شيء بعد، اهل الثناء والمجد، احق ما قال العبد، وكلنا لك عبد، اشكرك ربى على نعمك التي لاتعد، وآلائك التي تحد احمدك ربى واشكرك على ان يسرت لى إتمام هذا البحث على الوجه الذى ارجو ان ترضى به عنى.

أهتداء بهدى النبى صلى الله عليه وسلم فى قوله ﷺ من لا يشكر الناس لا يشكر الله. ﷺصدق رسول الله صلى الله عليه وسلم (الترميذى، ٩٨٥:٢٨ فمن هنا أغتنم هذه الفرصة كى أتقدم بجزيل الشكر والامتنان والعرفان إلى الروح التى مازالت تسكن روحى والدى العزيز رحمة الله . وإلى منبع الحنان وسبب الرزق ونور الحياة أمى الحبيبة .

✍ثم أتوجه بالشكر الى من رعانى طالبة في برنامج الماجستير، ومعداً هذا البحث أستاذى ومشرفى الفاضل

الأستاذ الدكتور/ عصافت سيد احمد عاشور

أستاذ التكاليف، بكلية التجارة، جامعة عين شمس، الذى له الفضل – بعد الله تعالى – على البحث والباحث مذ كان الموضوع عنوانا وفكر الى ان صار رسالة وبحثا. فله منى الشكر كله والتقدير والعرفان.

ومهما بلغت فصاحة لسانى، وبلاغة الفاظى فانها تظل عاجزة عن الشكر والامتنان للرجل المعطاء الذى كان أخا كبيرا

الدكتور/ محمد مرسى احمد خضير

الأستاذ المساعد بقسم المحاسبة والمراجعة، بكلية التجارة، جامعة عين شمس. لتفضله بقبول المشاركة بالإشراف على هذه الرسالة، ولما منحه للباحث من وقت وجهد، فجزاه الله عنى خير الجزاء، ومتعه بدوام الصحة والعافية.

✍كما يتقدم الباحث بخالص الشكر والتقدير الى

الأستاذ الدكتور / عبد الرحمن عليان

أستاذ التكاليف بالكلية والمشرف على قسم المحاسبة بالكلية على تفضل سيادته بقبول المشاركة في لجنة المناقشة والحكم على الرسالة، مما زاد الباحث شرفا وزاد البحث إثراءا، متعه الله بموفور الصحة والعافية وجزاه الله خير الجزاء.

✍كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير الى

الأستاذ الدكتور / أحمـــد محمـــد زامـــل

أستاذ محاسبة التكاليف – كلية التجارة- جامعة الزقازيق على تفضله بقبول عضوية لجنة المناقشة وتقييم هذه الرسالة، مما يعد إضافة متميزة فله منى فائق الاحترام والتقدير.

✍كما أتقدم بوافر الشكر وعميق العرفان

الدكتورة / هيام وهبة وكيل الكلية للدراسات العليا على ما بذلته من جهود مضنية ومحاولات عديدة لإنقاذ مستقبلى و إظهار هذا العمل المتواضع إلى النور.

للدكتور/ محمـد ماهـر عبد الحميـد البـاز

المدرس بقسم المحاسبة والمراجعة بالكلية على ما بذله معى من جهد وما قدمه لي من عون حتى أتممت هذا العمل بسلام له منى خالص الشكر.

✍كما لايفوت الباحث إن يتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى:

رئيس مجلس إدارة مجموعة ثوشيبا العربى للصناعات الهندسية

الحاج / محمود العربى رحمة الله على ما قدموه للباحث من عون صادق مما أفاد البحث والباحث، وكانت للمحاتهم العلمية عظيم الأثر فى إنارة الطريق أمام الباحث مما مكنه من استكمال البحث ووصوله لدائرة النور.

✍كما يتوجه الباحث بخالص شكره وامتنانه أيضاً إلى:

مدير عام مجموعة مصانع غسالات/ بيومى أحمـد مرسى عليان، مدير إدارة تشكيل المعادن/ محمـد يحيـي محمـد على معاونتهم الصادقة ودعمهم المستمر، وتشجيعهم الدائم خلال فترة إعداد الرسالة.

كما يتقدم الباحث بتحية طيبة ملؤها الحب والتقدير الى كل افراد كلية التجارة بجامعة عين شمس من أعضاء هيئة تدريس، واداريين، وعاملين، وزملاء وكل من ساعدنى واعاننى على انجاز هذا البحث، فلهم في النفس منزلة وإن لم يسعف المقام لذكرهم، فهم اهل للفضل والخير والشكر.

والله ولي التوفيق

مستخلـــص البحـــــث

استهدفت هذه الدراسة تناول مشكلة تخفيض التكلفة مع الاستخدام الأمثل للموارد وزيادة القيمة المضافة للعميل، وذلك بهدف تدعيم المركز الاستراتيجي للتكاليف، وذلك من خلال الوصول بتكاليف مسار القيمة إلى حدوده التنافسية؛ ويتمثل المنظور التفصيلي لمشكلة البحث التي تتبناها الدراسة في المتطلبات التي تفرضها بيئة الأعمال الحديثة، والتي تتمثل في ضرورة تحقيق ميزة تنافسية للوحدات الاقتصادية.

في ضوء ذلك، فقد أشارت الدراسات والأبحاث إلى أن ما يقارب من نسبة ٩٠ % من التكاليف المباشرة وغير المباشرة يتم تحديدها في مرحلة التصميم للمنتج، وأن الوزن النسبي للتكاليف غير المباشرة يُعد أهم القرائن على زيادة التكاليف غير المضيفة للقيمة، وهذا يعني أن مرحلة التصميم هي المرحلة التي تحدد التكاليف التي ستحدث مستقبلًا، وهى البُؤرة الأساسية لخفض التكلفة وترشيد الموارد.

ومن أجل ذلك فقد اهتمت هذه الدراسة بتناول دورمدخل الهندسة المتزامنة كأحد الأساليب التصنيعية المستحدثة، ليوكل إليها تفعيل منهج الترشيد في الوحدة الاقتصادية، الأمر الذي يأتي معه ضرورة تحقيق الدقة في قياس نتائج التكامل من خلال نموذج تكاليف تدفقات القيمة، ومن ثم تلبية هدف فعَّالية التكلفة للوحدة المنتجة.

وفي سبيل اختبار الفرض العلمي للبحث، فقد أجرى الباحث الدراسة التطبيقية للبحث على إحدى كُبرى شركات المساهمة المصرية، والتي يرتكز نشاطها في انتاج الصناعات الهندسية، وأسفرت نتائج الدراسة التطبيقية على صحة الفرض العلمي الوحيد للبحث والمتمثل في " يؤدي التكامل بين مدخل الهندسة المتزامنة ومنهج الترشيد إلى زيادة فعَّالية التكلفة".

Abstract

This study aimed to address the problem of cost reduction with the optimal use of resources and increase the added value of the customer, with the aim of strengthening the strategic cost center by bringing the costs of the value path to its competitive limits. The detailed perspective of the research problem adopted by the study is represented in the requirements imposed by the modern business environment which is represented in the need to achieve competitive advantage for the economic units.

In light of this, the studies and researches indicated that approximately 70-80% of direct and indirect costs are determined at the design stage of the product, and that the relative weight of indirect costs is the most important evidence of the increase of non-value added costs, this means that the design is the stage that determines the future costs and is the key focus for cost reduction and resource rationalization.

For this purpose, this study has dealt with the role of concurrent engineering as one of the new manufacturing methods to entrust it with activating the rationalization method in the economic unit, which comes with the necessity of achieving accuracy when measuring the results of integration through the costs of value flows model, then meeting the goal of cost effectiveness of the produced unit.

In order to test the scientific hypothesis of the research, the researcher conducted the applied study of the research on one of the major Egyptian joint stock companies whose activity is based on the production of engineering industries, and the results of the applied study confirmed the validity of the sole scientific hypothesis of the research which is represented in “integration between the concurrent engineering approach and rationalization method leads to increase the cost effectiveness”.

قائمة المحتويات

الموضـــــــوع	الصفحة
الأية القرآنية	أ
الأهداء	ب
الشكر والتقدير	ج
مستخلص الرسالة باللغة العربية	هـ
مستخلص الرسالة باللغة الأنجليزية	و
قائمة المحتويات	ز
قائمة الجداول	ي
قائمة الأشكال	ل
الفصل الأول **الإطـار العلمـي للبحـث**	١-٧
١/١ المقدمـــــــــــة	١
٢/١ مشكلة البحث	٣
٣/١أهداف البحث	٤
٤/١ أهمية البحث	٤
٥/١ منهج البحث	٥
٦/١ فروض البحث	٥
٧/١ حدود البحث	٦
٨/١ مصطلحات البحث	٦
٩/١ خطة البحث	٧
الفصل الثاني **الهندسة المتزامنة ودورها في زيادة فعالية التكلفة**	٨-٣٢
مقدمة	٨
١/٢ مفهوم الهندسة المتزامنة	٩
٢/٢ أهمية الهندسة المتزامنة	١١

الموضـــــــوع	الصفحـة
٣/٢ مبادئ الهندسة المتزامنة	١٣
٤/٢ متغيرات الهندسة المتزامنة	١٧
٥/٢ الهندسة المتزامنة بين حالات التأكد وعدم التأكد	٢٧
ملخص الفصل	٣٢
الفصل الثالث **منهـــج الترشيـــد**	٣٣-٥٣
مقدمـــــة	٣٣
١/٣ مفهوم منهج الترشيد	٣٦
٢/٣ أهداف منهج الترشيد	٣٩
٣/٣ مقومات منهج الترشيد	٤٢
٤/٣ مبادئ الترشيد	٤٣
٥/٣ أدوات منهج الترشيد	٥٠
ملخص الفصل	٥٣
الفصل الرابع **أثرتطبيق مدخل الهندسة المتزامنة فى تفعيل منهج الترشيد لزيادة فعالية التكلفة**	٥٤-٧٠
مقدمة	٥٤
١/٤ متطلبات تطبيق مدخل الهندسة المتزامنة	٥٦
٢/٤ متطلبات تطبيق منهج الترشيد	٦٠
٣/٤ إنعكاسات تطبيق مدخل الهندسة المتزامنة فى تفعيل منهج الترشيد وأثره على فعالية التكلفة	٦١
ملخص الفصل	٧٠

الموضـــــــوع	الصفحـة
الفصل الخامس **الدراســـــة التطبيقيـــة**	٧١-١٠٨
المقدمـــــــــــة	٧١
٥/١ تعريف الشركة	٧١
٥/٢ رؤية الشركة	٧١
٥/٣ رسالة الشركة	٧٢
٥/٤ الدراسة التطبيقية	٧٢
٥/٥ التحليـــل الإحصائـــي	١٠٠
الفصل السادس **الخلاصـــة والنتائـــــج والتوصيـــات**	١٠٩-١١٦
٦/١ الخلاصة	١٠٩
٦/٢ النتائج	١١٤
٦/٣ التوصيات	١١٥
٦/٤ الأبحاث المُستقبلية	١١٦
قائمة المراجع	١١٧-١٣٥
أولاً: المراجع باللغة العربية.	١١٧
ثانياً: المراجع باللغة الإنجليزية.	١٢١
الملاحق	١٣٦-١٨٩
ملخص الرسالة باللغة العربية	١٩١-١٩٤
ملخص الرسالة باللغة الإنجليزية	1-5

قائمة الجـداول

رقم الجدول	عـنـــــوان الجـــــــــــــــــدول	رقم الصفحه
١/٣	عرض بعض أنواع الفاقد مرورًا بسلسلة التوريد من بداية استلام المواد الخام وترحيلها للعمليات التشغيلية حتى وصولها للعملاء	٣٨
٢/٣	مقارنة بين المفاهيم الأساسية لنظام التصنيع المرشد ونظم التصنيع التقليدية	٤١
١/٤	إيضاح التكامل بين مدخل الهندسة المتزامنة ومنهج الترشيد	٦٤
١/٥	وصف العمليات الإنتاجية واحتياجات كل عملية من المواد والعمالة والتكاليف الصناعية الأخرى	٧٩
٢/٥	قائمة تكاليف موديل الغسالة النصف أوتوماتيك 10 k عن سنة ٢٠١٧ م	٨٢
٣/٥	تقرير التكلفة لموديل الغسالة النصف أتوماتيك (10 k) (10s k) (10 p k)	٨٣
٤/٥	موديل ال ١٠ كيلو (10 k) قبل التخفيض	٨٧
٥/٥	موديل ال ١٠ كيلو (10 S k) قبل التخفيض	٨٧
٦/٥	موديل ال ١٠ كيلو (10 P k) قبل التخفيض	٨٨
٧/٥	موديل ال ١٠ كيلو (10 k) بعد التخفيض	٩٣
٨/٥	موديل ال ١٠ كيلو (10 S k) بعد التخفيض	٩٣
٩/٥	موديل ال ١٠ كيلو (10 P k) بعد التخفيض	٩٤
١٠/٥	دلالة الفرق في اجمالى التكاليف الصناعية قبل وبعد التخفيض موديل (10 K)	١٠١
١١/٥	دلالة الفرق في تكلفة الوحدة الصناعية قبل وبعد التخفيض (10 K)	١٠٢
١٢/٥	دلالة الفرق في اجمالى التكاليف الصناعية قبل وبعد التخفيض (10 SK)	١٠٣
١٣/٥	دلالة الفرق في تكلفة الوحدة الصناعية قبل وبعد التخفيض (10 SK)	١٠٤

رقم الجدول	عنوان الجدول	رقم الصفحه
١٤/٥	دلالة الفرق في اجمالى التكاليف الصناعية قبل وبعد التخفيض (10 PK)	١٠٦
١٥/٥	دلالة الفرق في تكلفة الوحدة الصناعية قبل وبعد التخفيض (10 PK)	١٠٧