



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

٥٥٥٥٥

تم رفع هذه الرسالة بواسطة / صفاء محمود عبد الشافى

بقسم التوثيق الإلكتروني بمركز الشبكات وتكنولوجيا المعلومات دون

أدنى مسؤولية عن محتوى هذه الرسالة.

ملاحظات: لا يوجد



التحكيم في المنازعات الناشئة

عن عقد الشراكة

دراسة مقارنة (فرنسا - مصر - البحرين)

رسالة لنيل درجة الدكتوراه في الحقوق

مقدمة من الباحث

جعفر عبد الله محمد الموسى

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة:

الأستاذ الدكتور / رئيساً

الأستاذ الدكتور / محمد أنس جعفر

أستاذ القانون العام وعميد كلية الحقوق جامعةبني سويف
ومحافظ بنى سويف الأسبق.

(مشرفاً وعضوًا)

الأستاذ الدكتور / سيد أحمد محمود

أستاذ قانون امراض امتحان كلية الحقوق جامعة عين شمس
ووكيلاً الكلية الأسبق.

(مشرفاً وعضوًا)

الأستاذ الدكتور / محمد سعيد أمين

أستاذ القانون العام كلية الحقوق جامعة عين شمس ورئيس القسم الأسبق

(عضوًا)

الأستاذ الدكتور / سحر عبدالستار إمام

أستاذ قانون امراض ووكيلاً كلية الحقوق جامعة السادات.



كلية الحقوق
قسم القانون العام

صفحة العنوان

اسم الباحث: جمعة عبد الله محمد الموسى

اسم الرسالة: التحكيم في المنازعات الناشئة عن عقد الشراكة

دراسة مقارنة (فرنسا - مصر - البحرين).

الدرجة العلمية: الدكتوراه

القسم التابع له: القانون العام

اسم الكلية: الحقوق

الجامعة: عين شمس

سنة التخرج :

سنة الملح: ٢٠٢٢



كلية الحقوق
قسم القانون العام

التحكيم في المنازعات الناشئة عن عقد الشراكة دراسة مقارنة (فرنسا - مصر - البحرين)

رسالة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه في الحقوق

من الباحث

جعفر عبد الله محمد الموسى

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة :

الأستاذ الدكتور / محمد أنس جعفر
الأستاذ القانون العام وعميد كلية حقوق جامعة بنى سويف
أستاذ القانون العام وعميد كلية حقوق جامعة بنى سويف
ومحافظ بنى سويف الأسبق.

الأستاذ الدكتور / سيد أحمد محمود
أستاذ قانون امراض امراض كلية حقوق جامعة عين شمس
ووكيلاً لكلية الأسبق.

الأستاذ الدكتور / محمد سعيد أمين
أستاذ القانون العام كلية حقوق جامعة عين شمس ورئيس القسم الأسبق
الأستاذ الدكتور / سحر عبدالستار إمام
أستاذ قانون امراض ووكيلاً كلية حقوق جامعة السادات.

الدراسات العليا

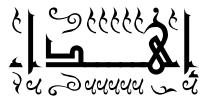
ختم الإجازة: **أجيزت الرسالة:** / بتاريخ: **_____**
موافقة مجلس الكلية: **_____** موافقة مجلس الجامعة: **_____**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْكَافِرُونَ

قَالُوا سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَمْتَنَا

إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ

سورة البقرة الآية: ٣٢



أهدي هذا البحث إلى **روم أمي الطاهرة** وإلى
روم جدي المحامي المرحوم أحمد بن
جهعة، وأعده أن أسير على خطاه من أجل
إعلاء شأن العلم والقانون.

كما أهدي هذا البحث المتواضع إلى **ذملي** من
أعضاء النيابة العامة والمشتغلين في السلك
القانوني، آملًا أن يضيف إليهم ولو القليل.

الباحث / مجده عبدالله الموسى



شُكْرٌ قَلِيلٌ

الشكر لله سبحانه وتعالى الذي وفقني لإنجاز هذا الجهد
المتواضع، كما أتقدم باسمى عبارات الشكر، والامتنان إلى الذين
حملوا أقدس رسالة في الحياة.

إلى الذين مهدوا لنا طريق العلم، والمعرفة أساتذتنا الأجلاء.

وأخص بالشكر، والتقدير **الأستاذ الدكتور الفاضل / سيد أحمد محمود** — أستاذ ورئيس قسم قانون المرافعات، والأستاذ **الدكتور الفاضل / محمد سعيد أمين** — أستاذ ورئيس قسم القانون العام الأسبق، على توجيهاتهما التي كان لها الأثر الكبير، وعلى نصائحهما المفيدة، وتحملهما لي طيلة فترة إعداد الرسالة، ومهما فعلت لن أو فيهما حقهما.

كما أتوجه بالشكر والتقدير لرئيس وعضو لجنة المناقشة والحكم على الرسالة **الأستاذ الدكتور الفاضل / محمد أنس جعفر** — أستاذ القانون العام وعميد كلية الحقوق جامعة بنى سويف ومحافظ بني سويف الأسبق ، والأستاذ **الدكتور الفاضل / سحر عبدالستار إمام** — أستاذ قانون المرافعات ووكيل كلية الحقوق جامعة السادات، على قبول سيادتهما رئاسة وعضوية لجنة المناقشة وإعطاء ملاحظاتهما القيمة التي ستكون لها دور كبير في إثراء هذه الرسالة، فلهما مني جزيل الشكر وأعظم التقدير وجزاهم الله عنى خير الجزاء.

وجزاكم الله عنى جميعاً أحسن الجزاء .

الباحث / مجده عبدالله اموزي

المقدمة

ثبت أن تحقيق معدل مرتفع من النمو الاقتصادي يتطلب اضطلاع القطاع الخاص بدور أكبر كما يتطلب شراكة أقوى بين الاستثمار العام، والاستثمار الخاص، بالإضافة إلى أن هناك عدة أحداث كبيرة أدت إلى حدوث تحولات رئيسية في الفكر الإنمائي أثرت في الدور الذي يؤديه الاستثمار منها: الأزمة الآسيوية عام ١٩٩٧ والأزمة المالية ٢٠٠٨ وتوافق واشنطن الجديد الذي ركز على خصوصية البلد التنموية، ففي أعقاب الأزمة المالية العالمية اتخذ التفكير في مجال السياسات الإنمائية مكاناً وسطاً بمنح القطاعين العام والخاص مزيداً من فرص التعاون الوثيق من أجل تعزيز التنمية، وبالنظر إلى أننا نشهد تطوير وتحديث للمجتمعات محل الدراسة، ومن ثم علينا أن نسعى للاستفادة من إمكانيات القطاع الخاص (المحلي، والأجنبي) من أجل الحصول على رأس المال، والتكنولوجيا، والخبرة لتمويل، وتطوير، وإدارة مشاريع القطاع العام في مجال البنية التحتية، وفي مجالات أخرى خاصة أن البلدان التي سجلت معدلات نمو مرتفعة على مدى العقود الماضيين قد سجلت أيضاً معدلات استثمار خاص أعلى دائماً مما سجلته البلدان التي لم تشهد مثل هذا التوسع الاقتصادي المتواصل، وبافتراض تساوي جميع العوامل الأخرى.

أنه كلما زادت مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في بلد ما ارتفع معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي، ذلك لأنَّ هذه المشاريع عادة ما تكون كبيرة وطويلة الأجل. كما أن الاستثمار الخاص الذي يتميز بهذه الطبيعة يجذب إلى السوق أيضاً مستثمرين آخرين من القطاع الخاص، مما ينشئ خطوة إيجابية تعزز النمو الاقتصادي؛ فتدفقات رؤوس الأموال الخاصة الأجنبية إلى البلدان النامية تعتبر وسيلة للتعجيل بالحد من الفقر من خلال النمو الذي يقوده القطاع الخاص بتوفير تمويل خارجي إضافي مستقل،

واستثمار، وتكنولوجيا من أجل التنمية؛ فالشركات غير الوطنية يمكن أن تؤثر في التنمية عن طريق توفير استثمارات مكملة للاستثمارات المحلية، وكذلك من خلال العمليات التجارية، وعمليات نقل المعارف، والمهارات، والتكنولوجيا.

لذا اكتسبت عقود مشاركة القطاع الخاص في مشروعات البنية الأساسية، والمرافق العامة أهميتها الخاصة نظراً لما تكلفه هذه العقود للدولة من تقديم الخدمات العامة وفقاً لخطتها التنموية دون التقيد بقدرة موازناتها لتمويل الاستثمارات العامة؛ فقد اتسمت المشروعات المقامة بنظام الشراكة بالكافاءة، وسرعة التنفيذ فضلاً عن انخفاض الأعباء المالية التي تتحملها موازنات الجهات العامة خلال مرحلة إنشاء الأصول العامة، وحتى بدء التشغيل الفعلي لهذه المشروعات، وهو الأمر الذي حد من المخاطر التي تتحملها الجهات العامة في ظل النظام التقليدي الذي تنظمه قوانين المشتريات الحكومية؛ فيتحمل القطاع الخاص وحده مخاطر التنفيذ وفقاً للإطار الزمني المتفق عليه، كما يتحمل مخاطر عدم الوصول إلى مستويات الجودة المطلوبة، ويقتصر دور القطاع العام على تحديد مواصفات الجودة للخدمات المطلوب تقديمها، ثم يقوم القطاع الخاص بتصميم، وإنشاء، وصيانة، وتشغيل المرافق العام بالمواصفات المطلوبة، والمتفق عليها فضلاً عن أنه يحمل على عاته، ودون الرجوع إلى الجهة الإدارية مسؤولة توفير التمويل اللازم لإقامة هذه المشروعات.

وتتعدد صور مشاركة القطاع الخاص مع القطاع العام في تمويل، وتصميم، وإنشاء، وتشغيل، وصيانة مشروعات البنية الأساسية، والمرافق العامة؛ فهناك عقود البوت بصورها، وأشكالها المختلفة، وفيها يقوم المائز بتمويل، وإنشاء، وتشغيل مشروعات البنية الأساسية، والمرافق العامة على نفقته الخاصة طيلة مدة العقد، ويلتزم بتسليم المشروع المقام بحالة جيدة،

وصالحة للتشغيل للدولة في نهاية مدة العقد، ويحصل عن مقابل ما أنفقه إما في صورة رسوم يفرضها على المنتفعين بالمرافق تحت إشراف ورقابة الدولة، وهو ما يسمى عقود البوت B.O.T، وإما أن تقوم الدولة بشراء الخدمة منه بنفسها ثم تتولى هي بيعها للجمهور، وهو ما يسمى عقود B.O.O.T، كما توجد صورة، وأشكال أخرى متعددة، ومتنوعة من هذه العقود.

ومن صور مشاركة القطاع الخاص مع القطاع العام في تمويل وإنشاء وتشغيل مشروعات البنية الأساسية، والمرافق العامة أن يعهد إلى القطاع الخاص بإنشاء بعض تلك المشروعات الخدمية؛ فيقوم بتمويل إنشاء المرفق، وتشغيله، وإمداده بالمعدات المتغيرة تكنولوجياً، ثم يسترد قيمة ما أنفقه، وهامش ربح معقول من الدولة ذاتها التي تقوم بدفعها له بطريقة مجزأة وعلى أقساط شهرية، أو نصف سنوية طيلة مدة العقد، وهذه الصورة من صور المشاركة تسمى عقود الشراكة.

أولاً. إشكالية الرسالة:

تعد عقود الشراكة أحد أنواع العقود الإدارية، لذا تخضع هذه العقود مثلها مثل باقي العقود الإدارية الأخرى للمبادئ العامة لهذه العقود، ومن بين تلك المبادئ إمتلاك الإدارة للعديد من سلطات، ومكانات، وامتيازات السلطة العامة التي تستطيع أن تمارسها تجاه المتعاقد معها على اعتبار أن تلك الإدارة تمثل المصلحة العامة، أما مصلحة المتعاقد فهي مصلحة خاصة، ونظرًا لعلو المصلحة العامة على المصلحة الخاصة لذا فإن مصلحة الإدارة مقدمة ومميزة دائمًا وأبدًا على مصلحة الأفراد، وأهم ما يميزها هو تخويل الإدارة سلطات وامتيازات معينة مع حرمان المتعاقد الخاص معها من تلك الامتيازات.

إلا أن سلطة الإدارة في الرقابة على مشروعات عقود الشراكة باعتبارها طرف في العقد ليست سلطة مطافقة من كل قيد، إذ يتعين على الإدارة أن تمارس هذه السلطة في ظل ضوابط معينة لا تهدر حقوق، وضمانات المتعاقد معها، وتتمثل هذه الضوابط في الآتي:-

- وجوب صدور القرارات الخاصة بالرقابة في حدود القواعد العامة للمشروعية: تطبيقاً لمبدأ المشروعية، تلتزم الإدارة أثنااء ممارستها لسلطتها الرقابية بمراعاة النصوص القانونية، أو اللائحة السائدة، وذلك لأنَّ القرارات الصادرة بمناسبة ممارسة سلطة الرقابة هي فرارات إدارية تخضع لما تخضع له القرارات الإدارية عموماً من ضرورة صدورها في حدود القواعد العامة للمشروعية.

- وجوب ممارسة سلطة الرقابة بهدف تحقيق الصالح العام: والصالح العام هو الbaust، أو الهدف الذي يجب على الإدارة أن تسعى إلى تحقيقه من وراء كافة ما تقوم به من تصرفات، أو أعمال، وإلا شاب تصرفها عيب الانحراف بالسلطة.

- وجوب ألا تؤدي ممارسة سلطة الرقابة إلى تغيير في مضمون وطبيعة العقد، فلا يجوز للجهة الإدارية تحت ستار ممارسة حقها في الرقابة على التنفيذ إصدار بعض الأوامر إلى شركة المشروع يترب عليها تغيير طبيعة العقد، أو جوهره، أو تجاوز الحدود الطبيعية المعقولة.

ويعتبر من أهم المبادئ التي تحكم العقود سواء في العقود الخاصة، أو العقود الإدارية هو مبدأ (ثبات العقد)، ويقصد به أن العقد شريعة المتعاقدين،

فلا يجوز نقضه أو تعديله إلا في حالة اتفاق الطرفين على ذلك، أو للأسباب التي يقرها القانون ويقدرها القاضي.^(١)

إلا أن هذا المبدأ يتعارض في مجال العقود الإدارية مع سلطة الجهة الإدارية المتعاقدة في تعديل العقود الإدارية بإرادتها المنفردة، وذلك في حالة عدم النص في العقد، أو القانون على هذه السلطة؛ فالعقود الإدارية بصفة عامة تتمتع بها الجهة الإدارية المتعاقدة بسلطة التعديل بإرادتها المنفردة استناداً إلى نص شرعي، أو عقدي، أو إلى مبادئ، ونظريات فقهية، أو قضائية، وبضوابط معينة تمنع إساءة استغلالها، وتعطي من الضمانات ما يشجع المتعاقدين من الإداراة على التعاقد معها رغم تتمتعها بتلك السلطة، ويختلف أساس سلطة الإداراة في تعديل عقود الشراكة بإرادتها المنفردة حسب مصدر تلك السلطة؛ فقد يرد النص عليها في القوانين المنظمة لتلك العقود، أو في العقود ذاتها، وقد لا يرد النص عليها.

وسلطة الإداراة في تعديل عقود الشراكة بإرادتها المنفردة سلطة تحولها حق زيادة، أو إنفاس التزامات شركة المشروع دون الحصول على موافقتها عند إجراء التعديل؛ ففي الوقت الذي ترى فيه الجهة الإدارية المتعاقدة من خلال رقابتها لمشروعات الشراكة أن بنود العقد كما تم الاتفاق عليها وقت إبرامه أصبحت تعوق سير المرفق العام محل التعاقد، فعليها أن تتدخل بتعديل تلك البنود بما يضمن حسن سير المرفق العام بانتظام، واطراد استناداً إلى سلطة التعديل التي غالباً ما ينص عليها بالقانون، أو العقد، وهو ما يتفق مع مبدأ ثبات العقد.

^(١) ومن المستقر عليه أحكام محكمة النقض على أن العقد قانون العاقدين أنسظر المطعن رقم ٢٦ لسنة ٥١٤ / ٤ / ١٩٨٥ ق - .

ويتجه جانب من الفقه: إلى إنكار تتمتع الجهة الإدارية المتعاقدة بهذه السلطة في العقود الإدارية إلا في حالة وجود نص صريح يبيح ذلك

ويرى جانب آخر: إلى أن حق الإدارة في تعديل شروط العقد الإداري هو حق ثابت لها سواء نصت عليه في العقد أو لم تنص عليه، وأنَّ النص عليه في العقد يعد كافياً لحق الإدارة في التعديل.

ولعل سلطة الإدارة في تعديل العقد الإداري بإرادتها المنفردة ليست مطلقة بل تخضع لشروط لا بد من توافرها لممارسة هذا الحق، وتمثل تلك الشروط الآتي:

- يجب أن يكون مناط التعديل أن تكون هناك ظروف قد استجدة بعد إبرام العقد؛ فلا يجوز لجهة الإدارة تعديل العقد بإرادتها المنفردة إذا لم تتغير تلك الظروف.

- كما يجب على جهة الإدارة ألا تفرض على الملزم تعديلات تجعله أمام عقد جديد.

- وعلى جهة الإدارة في تعديل العقد الإداري أن تحرص عند التعديل ألا تقلب اقتصاديات العقد وبما يخل بتوافقه المالي.

ويعتبر من أهم الضمانات التي تتمتع بها شركة المشروع في مواجهة سلطة الإدارة في توقيع الجزاء الإداري عليها هو أن الإدارة لا تستطيع بصفتها طرف في العقد أن تلجم من تلقاء نفسها إلى الجزاءات الجنائية، وإجراءات الضبط الإداري لإجبار شركة المشروع على الوفاء بالتزاماتها، وإنما يتعين عليها اللجوء إلى السلطات المختصة أولاً لتوقيع تلك الجزاءات، وذلك إذا ما شكل أي تقصير، أو إخلال من قبل شركة المشروع بالتزاماتها خطأ يشكل جريمة جنائية فالجهة الإدارية المتعاقدة بصفتها طرف في عقد