



شبكة المعلومات الجامعية
التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

بسم الله الرحمن الرحيم



MONA MAGHRABY



شبكة المعلومات الجامعية

التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم



شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم



MONA MAGHRABY



شبكة المعلومات الجامعية
التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

جامعة عين شمس

التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها
على هذه الأقراص المدمجة قد أعدت دون أية تغيرات



يجب أن

تحفظ هذه الأقراص المدمجة بعيداً عن الغبار



MONA MAGHRABY



قسم المحاسبة والمراجعة

اسم الباحث: حاتم رمضان احمد عبد المجيد

عنوان الرسالة: أطار مقترن لقياس أثر جودة حوكمة البنوك على القدرة التنبؤية لمؤشرات السلامة المالية في البنوك التجارية - (دراسة تطبيقية)

الدرجة العلمية: دكتوراه الفلسفة في المحاسبة

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة :

الأستاذ الدكتور / حسين محمد احمد عيسى - رئيساً

أستاذ المحاسبة بكلية التجارة - جامعة عين شمس

والرئيس الأسبق لجنة الخطة والموازنة بمجلس النواب

والرئيس الأسبق لجامعة عين شمس.

الأستاذة الدكتورة / سماسم كامل موسى - مشرفاً

أستاذ المحاسبة - كلية التجارة - جامعة عين شمس .

الأستاذ/ عمرو يوسف الجنابي - عضواً

الرئيس التنفيذي للقطاع المؤسسي بالبنك التجاري الدولي.

الدراسات العليا

اجيزت الرسالة بتاريخ

٢٠٢١ / /

ختم الاجازة

موافقة مجلس الجامعة

٢٠٢١ / /

موافقة مجلس الكلية

٢٠٢١ / /

شكر وتقدير

الحمد لله رب العالمين والصلوة على أشرف المرسلين سيدنا محمد وعلى آله وأصحابه أجمعين والتابعين بإحسان إلى يوم الدين.

يتقدم الباحث بوافر الشكر والتقدير لأستاذة الفاضلة الأستاذة الدكتورة / سماسم كامل موسى - أستاذ المحاسبة - كلية التجارة - جامعة عين شمس على تفضيلها بقبول الاشراف على هذه الرسالة وعلى رعايتها الصادقة وتوجيهات سيادتها العلمية والعملية للباحث طوال فترة اعداد الرسالة والتي كان لها بالغ الأثر في اثراء البحث.

كما يتقدم الباحث بوافر الشكر والتقدير لأستاذة الفاضل الدكتور / أشرف صالح - مدرس المحاسبة والمراجعة - كلية التجارة - جامعة عين شمس وذلك على تفضيله بالموافقة على الاشتراك في الاشراف على هذه الرسالة وعلى رعايتها الصادقة وتوجيهات سيادته العلمية والعملية للباحث طوال فترة اعداد الرسالة والتي كان لها بالغ الأثر في اثراء البحث.

كما يطلب الباحث أن يتقدم بوافر الشكر والتقدير لأستاذة الفاضل الأستاذ الدكتور / حسين محمد احمد عيسى - أستاذ المحاسبة بكلية التجارة - جامعة عين شمس والرئيس الأسبق لجنة الخطة والموازنة بمجلس النواب والرئيس الأسبق لجامعة عين شمس على تفضيله بالموافقة على الاشتراك في رئاسة لجنة الحكم والمناقشة للرسالة والتي تزيد الباحث فخراً وسعادة بالرغم من مشاغل ومسؤوليات سيادته الكثيرة، وأسال المولى عز وجل أن يوفقه لتقلد أعلى المناصب العلمية وإن يعين سيادته وإن يجعله دائماً في عون الباحثين والطلاب.

كما يطيب للباحث أن يتقدم بوافر الشكر والتقدير لأستاذة الفاضل / عمرو يوسف الجنابي التنفيذي للقطاع المؤسسي بالبنك التجاري الدولي وذلك تفضيله بالموافقة على الاشتراك في عضوية لجنة الحكم والمناقشة للرسالة والتي تزيد الباحث توفيقاً وسعادة بالرغم من مشاغل ومسؤوليات سيادته الكثيرة، وأسال المولى عز وجل أن يوفقه لتقلد أعلى المناصب العلمية وأن يعين سيادته وإن يجعله دائماً في عون الباحثين والطلاب

فجزاهم الله جميعاً عن الباحث وجميع الباحثين خير جزاء .

الباحث

حاتم رمضان احمد

الفهرس

من : إلى	البيان
أ : ب	المستخلص
ت : ح	الملخص
	الفصل الأول : الإطار العام للدراسة
٧ : ١	المقدمة
١٩ : ٨	الدراسات السابقة
٢٠ : ١٩	مشكلة الدراسة
٢١ : ٢٠	أهداف الدراسة
٢٢ : ٢٢	أهمية الدراسة
٢٣ : ٢٢	فرضيات الدراسة
٢٦ : ٢٣	منهج الدراسة
٢٧ : ٢٦	حدود الدراسة
٢٨ : ٢٧	خطة الدراسة
٢٩ : ٢٩	خلاصة الدراسة
	الفصل الثاني : حوكمة البنوك وأثارها المحاسبية
	المبحث الأول : الأطر المفاهيمى لحوكمة البنوك
٣١ : ٣١	تمهيد
٣٨ : ٣٢	مداخل تحديد الأطر المفاهيمى لحوكمة البنوك
٤١ : ٣٩	الحوكمة فى البنوك

من : الى	البيان
	المبحث الثاني : أهمية ونتائج تطبيق حوكمة البنوك
٤٨ : ٤٢	أهمية تطبيق حوكمة البنوك
٥٣ : ٤٨	نتائج تطبيق حوكمة البنوك
	المبحث الثالث : الآثار المحاسبية لتطبيق حوكمة البنوك
٥٦ : ٥٤	اهم الأنشطة التي تم توجيهه العديد من الدراسات اليها هي تطبيق الحوكمة
٥٨ : ٥٦	تطبيق حوكمة البنوك توفر للبنوك ميزة استراتيجى أكبر في مواجهة قوى التنافس .
٦٣ : ٥٨	الجوانب المحاسبية لحوكمة البنوك
٦٤:٦٤	خلاصة الفصل
	الفصل الثالث : تحليل مدى ملائمة المداخل الحالية في تحليل وتقدير جودة حوكمة البنوك
	المبحث الأول : مدى ملائمة المداخل الحالية لتحليل وتقدير جودة حوكمة البنوك
٦٦:٦٦	تمهيد
٧١ : ٦٧	مداخل تحليل وتقدير جودة حوكمة البنوك
٧٨ : ٧١	مداخل فحص الحوكمة
	المبحث الثاني : مدخل مؤشرات السلامة المالية لتحليل وتقدير جودة حوكمة البنوك
٨٢ : ٨٠	مفهوم الاستقرار المالى وعدم الاستقرار المالى
٩٢ : ٨٢	مؤشرات تقدير المؤسسات المالية
٩٤ : ٩٢	تقدير عام لطرق تحليل مؤشرات السلامة المالية

من : الى	البيان
٩٥ : ٩٤	ملائمة مدخل مؤشرات السلامة المالية في تحليل وتقدير جودة حوكمة البنوك
١٠٠ : ٩٥	مؤشرات السلامة المالية في القطاع المصرفي المصري
	المبحث الثالث : الخصائص الواجب توافرها في المدخل الملائم لقياس أثر جودة حوكمة البنوك على القدرة التنبوية لمؤشرات السلامة المالية
١٠٧ : ١٠١	أهم ملامح القطاع المصرفي المصري
١٠٩ : ١٠٧	الاتجاهات المستقبلية للقطاع المصرفي
١١٢ : ١٠٩	العوامل والمحددات التي تحكم المدخل الملائم
١١٤ : ١١٢	الخصائص الواجب توافرها في المدخل الملائم
١١٦ : ١١٥	خلاصة الفصل
	الفصل الرابع : الاطار المقترن لقياس أثر جودة حوكمة البنوك على القدرة التنبوية لمؤشرات السلامة المالية
١١٩ : ١١٨	تمهيد
	المبحث الأول : العوامل والمحددات المأخوذة في الحساب عند وضع الاطار المقترن
١٣٠ : ١٢٠	الأسس العلمية في تحديد جودة حوكمة البنوك
١٣٥ : ١٣٠	المتطلبات العملية في تحديد جودة حوكمة البنوك
	المبحث الثاني : عناصر الاطار المقترن
١٣٨ : ١٣٦	تحليل عناصر الاطار المقترن
١٦٣ : ١٣٨	مبادئ تحقق المنع

من : الى	البيان
١٧٥ : ١٦٣	مبادئ تحقق التقييم
١٧٧ : ١٧٥	مبادئ مواجهة تحقق الفشل الداخلي
١٨٨ : ١٧٧	مبادئ مواجهة الفشل الخارجي
١٩٠ : ١٨٨	قياس محاور الاطار المقترن
المبحث الثالث : الاطار المقترن لقياس أثر جودة حوكمة البنوك على القدرة التنبؤية لمشرفات السلامة المالية في البنوك	المبحث الثالث : الاطار المقترن لقياس أثر جودة حوكمة البنوك على القدرة التنبؤية لمشرفات السلامة المالية في البنوك
١٩٦ : ١٩١	مصفوفة حوكمة البنوك المقترنة
٢٠٢ : ١٩٧	الاطار المقترن لقياس أثر جودة حوكمة البنوك على القدرة التنبؤية لمشرفات السلامة المالية في البنوك
٢٠٣:٢٠٣	خلاصة الفصل
	الفصل الخامس : الدراسة التطبيقية
٢٠٦ :٢٠٥	تمهيد
٢١٧ :٢٠٧	المبحث الأول : تقييم مدى ملائمة البنوك التجارية المصرية للدراسة التطبيقية
٢٤٧ :٢١٨	المبحث الثاني : تحليل بيانات الدراسة التطبيقية واختبار الفروض
٢٥٥ :٢٤٨	المبحث الثالث : الدراسة التطبيقية للاطار المقترن
٢٥٧ :٢٥٦	خلاصة الفصل
٢٦٨ :٢٥٩	الفصل السادس : الخلاصة والنتائج والتوصيات

فهرس الاشكال

شكل رقم	البيان
١	العلاقة بين أهداف البنك والمنافع الاستراتيجية التي يمكن تحقيقها من خلال تطبيق الحكومة
٢	مؤشرات فعالية تطبيق حوكمة البنوك كمورد استراتيжи
٣	نموذج لادارة حوكمة البنوك يوضح مدخلات النظام المحاسبي
٤	أثر جودة حوكمة البنوك على مؤشرات السلامة المالية
٥	علاقة نظم حوكمة البنوك بإدارة الجودة الشاملة
٦	الاطار المقترن لقياس أثر جودة حوكمة البنوك على القدرة التبؤية لمؤشرات السلامة المالية

ج

فهرس الجداول

البيان	جدول رقم
مؤشرات التحوط الجزئية والكلية للتبؤ بالازمات المالية والمصرفية	١
أهم مناهج تحطيط جودة حوكمة البنوك	٢
الاختيارات الاستراتيجية	٣
المنهج المقترن لقياس جودة حوكمة البنوك	٤
مصفوفة جودة الحوكمة / مؤشرات السلامة المالية	٥
اختبار الفروض الفرعية للفرض الأساسي	٦

ح

مصطلحات الدراسة

البنك المركزي المصري	البنك المركزي/البنك المشرف:
جميع البنوك الوطنية المرخصة من قبل البنك المركزي المصري للعمل في جمهورية مصر العربية وفقاً لأحكام القانون والتعليمات ذات الصلة	البنوك:
هي التجمع الذي يضم كل مالك البنك أو حملة أسهمه.	الجمعية العامة:
هو السلطة المسئولة عن وضع الأهداف والاستراتيجيات ومتابعة أداء إدارة البنك طبقاً لنظامه الأساسي.	مجلس الإدارة:
هم حملة الأسهم الذين يمتلكون نسبة غير مؤثرة من رأس مال الشركة.	مساهمو أقليية و صغار المساهمين:
الالتزام بالوائح الداخلية والمعايير والقوانين والتعليمات ، بالإضافة إلى الالتزام بالمعايير والقواعد المشتركة للعمل المهني.	الالتزام:
مجموعة من الأشخاص المعينين من قبل مجلس الإدارة تضطلع بمسؤوليات إدارة العمليات في البنك ، وهم الرئيس التنفيذي أو العضو المنتدب أو المدير العام ومساعديه أو من ينوب عنهم بالبنك أو كل هؤلاء في وجود كل هذه الوظائف.	الإدارة التنفيذية:
الأب والأم ، والزوج والزوجة ، والأولاد.	الأقارب من الدرجة الأولى
مجموعة النظم ، والهيكل التنظيمية ، والمعلومات المستخدمة في تحديد الأساليب السليمة التي يستند إليها مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ، في إدارة جميع الإستراتيجيات والعمليات المنفذة من قبل البنك ، وتحدد الحكومة دور ومسؤوليات وسلطات وحقوق مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للبنك ، كما تحدد الحكومة أيضاً العلاقة فيما بين الهيئات والشركات التابعة للبنك ، بالإضافة إلى العلاقة ما بين المساهمين ، والبنك والأطراف أصحاب المصالح .	حكومة البنك:

خ

<p>هو عضو مجلس الإدارة الذي يختاره أعضاء المجلس من بينهم ليرأس اجتماعات المجلس، ويكون الممثل القانوني للبنك .</p>	رئيس مجلس الإدارة :
<p>عضو مجلس الإدارة الذي يكون متفرغاً لإدارة البنك و يتقارضى راتباً شهرياً أو سنوياً.</p>	العضو التنفيذي :
<p>هو عضو مجلس الإدارة المستقل عن الإدارة ولن ينتمي لها مصالح متصاربة حالياً أو محتملة . ولا يعد الشخص مستقلاً إذا كان:</p> <ul style="list-style-type: none"> • يمتلك على نحو مباشر أو غير مباشر حصة رئيسية في البنك أو أية شركة ضمن مجموعة البنك. 	العضو المستقل :
<ul style="list-style-type: none"> • عضواً في الإدارة التنفيذية خلال السنتين السابقتين لتعيينه في المجلس أو في البنك أو في أية شركة ضمن مجموعة البنك. • ذا قرابة من الدرجة الأولى بأي من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية للبنك أو أية شركة ضمن مجموعة البنك. • عضواً في مجلس إدارة تابع لأية شركة ضمن مجموعة البنك أو كان مرشحاً لمثل هذه الشركة. • عمل خلال السنتين السابقتين لتعيينه مع أية جهة ذات صلة بالبنك ، أو مجموعته مثل مراجع الحسابات الخارجي ، أو الموردين الرئيسيين أو العملاء أو كان مساهماً رئيسياً في أي من هذه الجهات خلال السنتين السابقتين لتعيينه في المجلس. 	العضو غير التنفيذي :
<p>عضو مجلس الإدارة الذي يؤكد مبدأ التوازن في قرارات مجلس الإدارة ويقدم الإشارات المتخصصة و لا يقوم بأي عمل بأي شكل من الأشكال في إدارة البنك.</p>	أصحاب المصلحة :
<p>أى شخص أو هيئة لديها مصلحة مع البنك مثل المودعين ، والدائنين ، والمساهمين ، والعاملين ، والمستثمرين والعملاء ، والجهات الأخرى ذات العلاقة.</p>	

<p>هو الوضع أو الحالة التي تتأثر فيها موضوعية وإستقلالية قرار عضو مجلس الإدارة أو المدير أو الموظف بالبنك بمصلحة شخصية مادية أو معنوية تهمه شخصياً أو تهم أحد أقاربه، أو عندما يتأثر أداؤه باعتبارات شخصية مباشرة أو غير مباشرة أو بمعرفته بالمعلومات التي تتعلق بالقرار</p>	<p>تعارض المصالح :</p>
<p>هي كل مجموعة تكون خاضعة للسيطرة الفعلية من قبل الأشخاص الطبيعيين أو العتبريين من مساهمي الشركة أو يجمع بينهم اتفاق على التنسيق عند التصويت في اجتماعات الجمعية العامة للشركة أو في مجلس إدارته</p>	<p>الاطراف والمجموعات المرتبطة:</p>
<p>كل وضع أو اتفاق أو ملكية أسهم أو حصص أيا كانت نسبتها تؤدي إلى التحكم في تعين أغلبية أعضاء مجلس الإدارة أو تؤثر في القرارات الصادرة عنه أو عن الجمعية العامة للشركة.</p>	<p>السيطرة أو التحكم :</p>
<p>يشكلها المجلس من بين أعضائه بهدف مساعدته في انجاز مهامه، ويقوم المجلس بتحديد صالحياتها واحتياصاتها ومتابعة أعمالها للتأكد من فعالية دورها.</p>	<p>لجان مجلس الإدارة :</p>
<p>هو الشخص المسؤول عن الاعداد والتنسيق لاجتماعات مجلس الادارة ولجانه وكذلك اجتماعات الجمعية العامة، وتسجيل محاضر الاجتماعات وتوثيقها ومتابعة تنفيذ القرارات المتخذة، ويعمل أيضا كمستشار لجميع أعضاء المجلس فيما يخص تطبيقات الحكومة دون تعارض مع دور الإدارات المعنية الأخرى .</p>	<p>أمين سر مجلس الإدارة :</p>