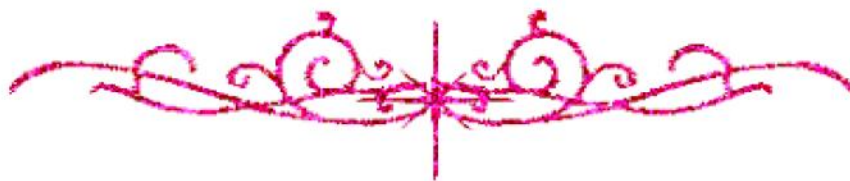


بسم الله الرحمن الرحيم





شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الالكتروني والميكرو فيلم



جامعة عين شمس

التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

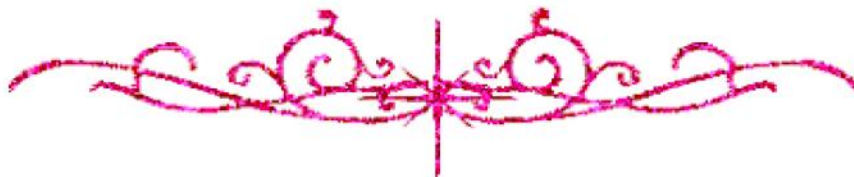
قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها
علي هذه الأقراص المدمجة قد أعدت دون أية تغيرات



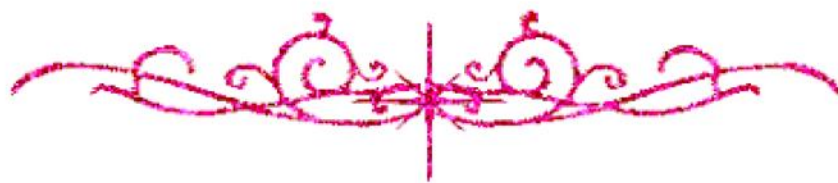
يجب أن

تحفظ هذه الأقراص المدمجة بعيدا عن الغبار





بالرسالة صفحات
لم ترد بالأصل





بعض الوثائق الأصلية تالفة



جامعة عين شمس

كلية التجارة

قسم المحاسبة والمراجعة

إستخدام الموازنات التشغيلية متعددة

الأبعاد في التخطيط والرقابة

"دراسة تطبيقية"

رسالة مقدمة من الباحث

محمد حسن محمد عبد المجيد

المعيد بقسم المحاسبة والمراجعة بالكلية

للحصول على درجة الماجستير في المحاسبة

قسم المحاسبة والمراجعة

كلية التجارة - جامعة عين شمس

سنة المنح:

سنة التخرج: ١٩٩١

إشراف

الأستاذ الدكتور

الأستاذة الدكتورة

إبراهيم حماد حماد

ليلى فتح الله إبراهيم

أستاذ المحاسبة المساعد بكلية التجارة

أستاذ المحاسبة بكلية التجارة

جامعة عين شمس

جامعة عين شمس

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

"قَالُوا سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا إِنَّكَ أَنْتَ

الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ"

صدق الله العظيم
• سورة البقرة - آية ٢٢ •

إهداء

إلى أبي . . .
وإلى أمي . . .

حبا ووفاء وعرفانا

جامعة عين شمس

كلية التجارة

شكرو وتقدير

أتقدم باسمي آيات الشكر والتقدير والعرفان إلى أستاذتي الفاضلة

الأستاذة الدكتورة / ليلو فتم الله إبراهيم

أستاذ المحاسبة بكلية التجارة جامعة عين شمس

كما أتقدم بالشكر والتقدير والعرفان إلى أستاذي الفاضل

الأستاذ الدكتور / إبراهيم حماد

أستاذ المحاسبة المساعد بكلية التجارة جامعة عين شمس

لما قدماء للباحث من عون وتوجيه وإرشاد كان له أكبر الأثر في إخراج
البحث بهذه الصورة جزاهما الله عن الباحث خير الجزاء ، وحفظهما ذخراً للعلم
ولأسرتيهما الكريمتين .

كما أتقدم بالشكر لكل من تعاون معي في هذا البحث :

١- **الأستاذ الدكتور / عفاف سيد أحمد عاشور**

أستاذ المحاسبة المساعد - بكلية التجارة

جامعة عين شمس

٢- **أساتذتي وزملائي في قسم المحاسبة والمراجعة بالكلية .**

كما أتقدم بالشكر والتحية لكل من ساهم في إخراج البحث بصورته

الحالية .

وأقدم بأسمى آيات الشكر والتقدير والعرفان للسادة الذين شاركوا في لجنة
المناقشة :

١. السيد الأستاذ / ظافر سليم البشري

وزير الدولة للتخطيط والتعاون الدولي

لتفضله بقبول الإشتراك في لجنة الحكم على الرسالة على الرغم من
ضخامة مسئولياته حفظه الله زخراً للبلاد .

٢. الأستاذ الدكتور / كمال حسين إبراهيم

أستاذ ورئيس قسم المحاسبة - بكلية التجارة
جامعة عين شمس

لتفضله بالإشتراك في لجنة الحكم على الرسالة جزاه الله عنى وعن كافة
الباحثين خير الجزاء .

**جامعة عين شمس
كلية التجارة**

رسالة ماجستير

اسم الطالب : محمد حسن محمد عبد المجيد
عنوان الرسالة : استخدام الموازنات التشغيلية متعددة الأبعاد
في التخطيط والرقابة - دراسة تطبيقية
الدرجة العلمية : ماجستير محاسبة

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة

١. الأستاذ الدكتور / كمال حسين إبراهيم (رئيساً)
أستاذ ورئيس قسم المحاسبة - بكلية التجارة
جامعة عين شمس

٢. الأستاذة الدكتورة / ليلى فتم الله إبراهيم (مشرفاً)
أستاذ المحاسبة - بكلية التجارة
جامعة عين شمس

٣. السيد الأستاذ / ظافر سليم البشري (عضواً)
وزير الدولة للتخطيط والتعاون الدولي

٤. الأستاذ الدكتور / إبراهيم حماد حماد (مشرفاً بالاشتراك)
أستاذ المحاسبة المساعد - بكلية التجارة
جامعة عين شمس

تاريخ البحث / / ١٩

الدراسات العليا

ختم الإجازة
١٩٩ / /
موافقة مجلس الجامعة
١٩٩ / /

أجيزت الرسالة بتاريخ
١٩٩ / /
موافقة مجلس الكلية
١٩٩ / /

فهرس البحث

رقم الصفحة	الموضوع
ج	- قائمة الجداول
د	- قائمة الأشكال
ح	- تقديم البحث
ح	- طبيعة المشكلة
ط	- أهمية البحث
ي	- أهداف البحث
ي	- حدود البحث
ك	- فروض البحث
ك	- منهج البحث
١	- الباب الأول : منهج تطبيق الموازنات التشغيلية متعددة الأبعاد ومقارنته بالأسلوب الحالي
٣	- مقدمة
٥	- الفصل الأول : تقييم الأسلوب الحالي المنبع في إعداد الموازنات
٢٠	- الفصل الثاني : منهج تطبيق الموازنات التشغيلية متعددة الأبعاد
٤٤	- الفصل الثالث : مقارنة أسلوب الموازنات التشغيلية متعددة الأبعاد بالأسلوب الحالي
٦٢	- الباب الثاني : معايير تطبيق أسلوب الموازنات التشغيلية متعددة الأبعاد، وتأثيره على كفاءة وفعالية أداء الوحدة الاقتصادية

رقم الصفحة	الموضوع
٦٤	- مقدمة
٦٦	- الفصل الأول : معايير تطبيق أسلوب الموازنات التشغيلية متعددة الأبعاد في مختلف الوحدات الاقتصادية
٨٦	- الفصل الثاني : تأثير تطبيق أسلوب الموازنات التشغيلية متعددة الأبعاد على كفاءة أداء الوحدة الاقتصادية
١٠٠	- الفصل الثالث : تأثير تطبيق أسلوب الموازنات التشغيلية متعددة الأبعاد على الرقابة وتقييم الأداء
١١٤	- الباب الثالث : الدراسة التطبيقية
١١٦	- أولاً : تعريف بالوحدة الاقتصادية
١٢٦	- ثانياً : تطبيق الأسلوب المقترح
١٩٣	- ثالثاً : اختبار فروض البحث والنتائج
١٩٨	- النتائج والتوصيات
٢٠٢	- مراجع البحث
٢٠٤	• مراجع باللغة العربية
٢٠٦	• مراجع باللغة الإنجليزية
٢١٤	- مستخلص الرسالة
٢١٤	• باللغة العربية
٢١٥	• باللغة الإنجليزية

قائمة الجداول

رقم الجدول	بيان الجدول	الصفحة
(١)	جدول عرض مشكلات الأسلوب الحالي المتبع في إعداد الموازنات	١٢
(٢)	بيانات أجر الوقت الإضافي	١٣٥
(٣)	بيانات ورديات التشغيل وحوافز الإنتاج	١٣٨
(٤)	بيانات العمالة المتخصصة التي تراول عملاً غير مباشر	١٤١
(٥)	بيانات الأجازات	١٤٣
(٦)	بيانات. المزايا العينية والتأمينات	١٤٥
(٧)	بيانات المساحات بالمتر المربع	١٤٨
(٨)	بيانات عن ساعات التشغيل المتوقعة للآلات	١٥١
(٩)	بيانات الطاقة غير المستغلة	١٥٢
(١٠)	بيانات الأجور والعلاوات	١٥٤
(١١)	بيانات الإهلاك	١٥٧
(١٢)	بيانات الأصول المستأجرة	١٦٠
(١٣)	بيانات توزيع بعض عناصر المصروفات العمومية على الأنشطة وفقاً لأسس توزيع تم إدخالها للنموذج	١٦٢
(١٤)	بيانات باقي المصروفات الأخرى عدا الحد والأنوات ، والتدريب والسفر والإستعانة بالخبراء	١٦٥
(١٥)	بيانات الحد والأنوات	١٧٠
(١٦)	بيانات تكاليف التدريب والإستعانة بالخبرات والسفر وخدمات الغير	١٧٣
(١٧)	بيانات عناصر التكاليف المجمعة لمختلف الأنشطة عدا المواد	١٧٦

رقم الجدول	بيان الجدول	الصفحة
(١٨)	توزيع تكاليف الأنشطة الإدارية	١٧٩
(١٩)	توزيع تكاليف أنشطة خدمات الإنتاج على الأنشطة الإنتاجية ونشاط التعبئة والتغليف	١٨٣
(٢٠)	بيانات المواد والتشغيل بواسطة الغير	١٨٦
(٢١)	تحديد تكلفة وحدة التكلفة على مستوى أنشطة الإنتاج	١٨٩
(٢٢)	تحديد تكلفة إنتاج الوحدة من الأصناف الرئيسية	١٩٠
(٢٣)	تحديد التكلفة المقدرة لإنتاج وبيع وحدة المنتج	١٩٢
(٢٤)	المقارنة بين تكلفة وحدات المنتج من الأصناف الرئيسية وفقاً لكلا الأسلوبين	١٩٣
(٢٥)	تحديد أي الأسلوبين أفضل لإعداد تقديرات التكاليف	١٩٤
(٢٦)	مقارنة تكاليف الأنشطة في كلا الأسلوبين	١٩٥
(٢٧)	مقارنة تكاليف إعداد الموازنات في كلا الأسلوبين	١٩٦