



شبكة المعلومات الجامعية

التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

بسم الله الرحمن الرحيم



HANAA ALY



شبكة المعلومات الجامعية

التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم



شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم



HANAA ALY



شبكة المعلومات الجامعية
التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

جامعة عين شمس

التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها
على هذه الأقراص المدمجة قد أعدت دون أية تغيرات



يجب أن

تحفظ هذه الأقراص المدمجة بعيداً عن الغبار



HANAA ALY



إطار مقترن لاستخدام إدارة النانو لدعم القدرة التنافسية في ضوء إدارة التكلفة

(دراسة تطبيقية)

A Proposed Model To Using Of Nano Management to Support Competitiveness In Context Of The Cost Management

(An Applied Study)

رسالة مقدمة للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في المحاسبة

مقدمة من الباحثة

دعاة عبد الوهاب عبد الله عامر

كلية التجارة - جامعة عين شمس
تحت إشراف

أ.د/ عبد الرحمن محمود عليان د/ عوض الله ميخائيل عوض الله

مدرس المحاسبة والمراجعة
كلية التجارة - جامعة عين شمس

أستاذ التكاليف والمحاسبة الإدارية
كلية التجارة - جامعة عين شمس

٢٠٢١ - هـ ١٤٤٣



اسم الطالب : دعاء عبد الوهاب عبد الله عامر

عنوان الرسالة: إطار مقترن لإستخدام إدارة الناتو لدعم القدرة التنافسية في ضوء
إدارة التكلفة (دراسة تطبيقية)

A Proposed Model To Using Of NanoManagement to Support Competitiveness In Context Of The Cost Management(An Applied Study)

مشرفاً ورئيساً

أ.د/ عبد الرحمن محمود عليان

الدكتور الأستاذ

أستاذ التكاليف بقسم المحاسبة والمراجعة
شمس عين جامعة التجارة كلية

عضوً من الداخل

أ.د/ حسنين عيسى

الدكتور الأستاذ

أستاذ المحاسبة الإدارية بكلية التجارة
جامعة عين شمس
ورئيس جامعة عين شمس الاسبق
ورئيس لجنة الخطة والموازنة سابقاً

عضوً من الخارج

أ.د/ ايها ب ابو عيش

الاستاذ الدكتور

نائب وزير المالية للخزانة العامة للدولة
وعميد كلية التجارة بجامعة القاهرة الاسبق

مشرفاً وعضوً

د/ الله ميخائيل عوض الله عوض

الدكتور

مدرس المحاسبة والمراجعة
كلية التجارة – جامعة عين شمس

٢٠٢١ / / تاريخ المناقشة

خاتم الدراسات العليا

٢٠٢١ / / خاتم الإجازة / / أجازت الرسالة بتاريخ

٢٠٢١ / / موافقة مجلس الكلية / / موافقة مجلس الجامعة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قَوْلًا

سُبْلَانِكَ لِمَلَكَ لَنَا

إِنَّمَا مَلَكْتَنَا إِنَّكَ أَنْتَ

الْعَلِيمُ الْكَبِيرُ

صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ

سورة البقرة الآية: ٣٢

اهداء

إلى نبع الحب والحنان

إلى من علمني الصمود مهما تبدلت بي الظروف

إلى من علمني الكفاح ومعه ذقت طعم النجاح

إلى من كان لي عون وسند لدروس الحياة

إلى من فارق الحياة وترك اثراه في قلبي مدى الحياة

إلى أعلى من سكن الروح وفي جنات النعيم ومتهاه

إليك أبي رحمه الله عليك

إلى والدتي الحبيبة اطالت الله عمرها وتمتعها بالصحة والعافية

إلى أستاذتي الكرام .. جزاهم الله عنى خير الجزاء

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ وَلَا تَنْسِوْا الْفَضْلَ بِيَنْكُمْ

بداية الشكر ان اتقدم بواهر الشكر والامتنان والعرفان بالجميل الذى طوقنى به استاذى ومعلمى العالم الفاضل الاستاذ الدكتور/ عبد الرحمن محمود عليان استاذ محاسبة التكاليف بكلية التجارة جامعة عين شمس على صبره ونصائحه الجليلة فقد كان لى الشرف انا اتتلمذ على يده فى البكالوريوس والدبلومة والدكتورة وان يغير من نهجى فى البحث العلمى وان يكون هو المصباح الذى ينير دربى فى كافة الامور وال مجالات فى التفكير .

لا اجد الكلمات التى تستطيع ان تفى حقك فى مجھوك معى وصبرك على المراجعة والتعديلات ومقترنات سعادتكم السيدة . دمت لنا معلمى الجليل بصحة وعافية وان يكون كافة ما فعلته معى فى ميزان حسناتك .

كما يسرنى ان اتقدم بخالص الشكر والتقدیر الى استاذى الفاضل دكتور / عوض الله ميخائيل الذى تفضل سعادته بالإشراف على هذه الرسالة ورعايته الكريمة لى ومساعدته الدائمة فيما قدمه لى من توجيهات بناءة ، فكان لمعاونته الكريمة الصادقة وتوجيهاته السديدة اكبر الاثر فى ان ساهمت فى مساعدتى على انجاز رسالى فبارك الله فيه وأتمنى من له عز وجل له دوام الترقى ومزيداً من التقدم وجزاه الله عنى خير الجزاء

كما تتوجه الباحثة بخالص الشكر والتقدیر الى العالم الفاضل الاستاذ الدكتور / حسين عيسى استاذ المحاسبة الادارية بكلية التجارة جامعة عين شمس ورئيس جامعة عين شمس الاسبق ورئيس لجنة الخطة والموازنة سابقاً لقبول سعادته الاشتراك فى لجنة المناقشة والحكم على هذا البحث ، وإثراء الدراسة من نهل علمه وخبراته الفياضة ، وأسال الله عز وجل ان يجعل ذلك فى ميزان حسناته وان يجزيه عنى خير الجزاء .

كما تتوجه الباحثة بالشكر والتقدير الى العالم الفاضل الاستاذ الدكتور/ ايهاب ابو عيش نائب وزير المالية للخزانة العامة للدولة وعميد كلية التجارة بجامعة القاهرة الاسبق لقبول سيادته الاشتراك فى لجنة المناقشة رغم المسؤوليات الجمة الملقاة على عاتقه للحكم على هذا البحث وإثراء الدراسة من نهل علمه وخبراته الفياضة ، وأسال الله عز وجل ان يجعل ذلك فى ميزان حسناته وان يجزيه عنى خير الجزاء.

كما تتوجه الباحثة بخالص الامتنان والشكر والتقدير للسيدة الاستاذة الفاضلة/أمل ابراهيم مصطفى رئيس الادارة المركزية لحسابات حكومة لشمولها لى بالرعاية المتواصلة والمساندة الدائمة طيلة فترة البحث وأسال الله عز وجل ان يجعل ذلك فى ميزان حسناتها وان يجزيها عنى خير الجزاء.

كما اتقدم بالشكر والامتنان لابنی واحواتی واصدقائی فى مساندتی المتواصلة منهم ودعمهم لى طيلة فترة البحث وكل من ساهم وشارك وتعاون لإتمام هذه الرسالة وأسال الله عز وجل ان يجعل ذلك فى ميزان حسناتهم وان يجزيهم عنى خير الجزاء
ما كان من توفيق فى هذه الرسالة فمن الله وإرشادات استاذتی الافاضل ، وما كان من نقص او سهو او نسيان فمنى وأخر دعوانا ان الحمد لله رب العالمين

الباحثة

المستخلص

دعا عبد الوهاب عبد الله عامر

اسم الباحثة

إطار مقترن لإستخدام الإدارة بالنانو لدعم القدرة التنافسية في
ضوء إدارة التكلفة (دراسة تطبيقية)

عنوان الرسالة

التجارة

الكلية

عين شمس

الجامعة

المحاسبة والمراجعة

قسم المانح للدرجة العلمية

الاستاذ الدكتور : عبد الرحمن محمود عليان

الاشراف

الدكتور : عوض الله ميخائيل عوض الله

مستخلص الدراسة

هدفت الدراسة إلى التعرف على اثر تطبيق الإدارة بالنانو في ضوء أدوات ادارة التكلفة على
كيفية تحقيق القدرة التنافسية على المنتجات النانوية ، وما اثر ذلك على هيكل سلوك التكلفة .

كما ثقت الضوء على اهم العوامل التي تؤثر على الإدارة بالنانو والتي تتمثل في (الثقافة
التنظيمية - الهيكل التنظيمي - المركزية - المسائلة) كما تم الوقوف على اهم المقومات
الواجب اتخاذها بعين الاعتبار لتفعيل تلك الفلسفة .

وانتقلت الباحثة إلى أدوات ادارة التكلفة التي تخدم الهدف من البحث ، لصياغة الإطار المقترن
من خلال الدراسات العربية والأجنبية التي تناولت موضوع البحث لسد الفجوة البحثية .

وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي ، فقد تم استخدام قوائم الاستبيان لجمع البيانات
الأولية لإجراء وإتمام الدراسة التطبيقية ، وقد تمثل مجتمع الدراسة في العاملين بالقطاع الحكومي
متمثلة في (الإدارة العليا - الإدارة التنفيذية والوسطى - والعاملين) وقامت الباحثة بالاستناد
على عينة من كل قطاع عند مستوى ثقة ٩٥٪ وخطا مسموح به ٥٪ واستخدمت الباحثة برنامج
اللوزم الإحصائية SPSS واختبار نموذج الدراسة من خلال برنامج LISRFL للحصول على
نتائج الدراسة التي توصلت وبالتالي : إلى وجود تأثير معنوي ذو دلالة احصائية لكل من (الثقافة
التنظيمية - الهيكل التنظيمي - المركزية - المسائلة) على ادارة التكلفة في بناء القدرة التنافسية
للمنظمة مما ارساء تأصيل لإطار المقترن للدراسة

الكلمات المفتاحية:

الإدارة بالنانو - ادارة التكلفة - القدرة التنافسية

Abstract

This study aims to find out the effect of nanomanagement in the context of cost management tools to realize the adequate competitive capability for nano products. Moreover, this study sheds light on the most important factors affecting the nanomanagement as: organizational culture, organizational structure, the extend of centralization and accountability. Then, the important pillars necessary to apply such philosophy are suggested. Relatively, the researcher identified the adequate cost management tools to formulize the proposed framework; relying on the literature review relevant to the theme of the paper. Furthermore, the researcher used the qualitative descriptive method to formulize the theoretical framework of the study. On the other hand, the quantitative method is used to conduct the empirical study. Whereby the study focus on a sample of public employees (top management, middele management, first line of supervisor). Consequently. The researcher used SPSS program and LISRFL to test the study framework - at 95% as confidence interval- and acquire relevant study results; which had been as follows: There is significant impct for nanomangement factors (organizational culture, organizational structure, the extend of centralization and accountability) on cost management to build adequate organizational competitive capability .

Keywords: **nanomanagement, cost management, competitive capability**

الصفحة	الموضوع
أ	قائمة المحتويات
هـ	قائمة الأشكال
حـ	قائمة الجداول
٤٢ - ١	الفصل الأول : الاطار العام للدراسة
٢	المقدمة
٤	١/١: الدراسات السابقة
٣٢	١/٢: الفجوة البحثية
٣٣	١/٣: مشكلة الدراسة
٣٥	١/٤: اهداف الدراسة
٣٥	١/٥: اهمية الدراسة
٣٦	١/٦: فروض الدراسة
٣٩	١/٧: منهج الدراسة
٣٩	١/٨: هيكل الدراسة
٤١	خلاصة الفصل

الصفحة	الموضوع
٨٣ - ٤٢	الفصل الثاني : التأصيل المفاهيمي للإدارة بالنانو
٤٣	مقدمة
٤٨	١/٢ - ماهية الإدارة بالنانو
٤٩	٢/٢ - أهمية الإدارة بالنانو
٥١	٣/٢ - العوامل والمقومات المؤثرة على تطبيق فلسفة الإدارة بالنانو
٧٧	٤/٢ - اهداف الإدارة بالنانو
٧٨	٥/٢ - اثر النانو تكنولوجى على هيكل سلوك التكلفة
٨٣	خلاصة الفصل الثاني
١٢٢ - ٨٤	الفصل الثالث : التأصيل المفاهيمي لادارة التكلفة والقدرة التناصية
٨٥	مقدمة
٨٦	١/٣ - التأصيل المفاهيمي لادارة التكلفة
٩٠	٢/٣ - أدوات ادارة التكلفة
١٠٧	٣/٣ - خصائص الميزة التناصية

الصفحة	الموضوع
١١٨	٤/٤- مصادر الميزة التنافسية
١٢٢	خلاصة الفصل الثالث
١٥٢-١٢٣	الفصل الرابع: دور الإدارة بالنano فى ترشيد التكلفة لتحقيق القدرة التنافسية
١٢٤	مقدمة
١٢٧	٤/١- الاطار المقترح
١٣٣	٤/٢- اثر تقنية النانو على سلوك التكلفة
١٤٠	٤/٣- أثر إدارة التكلفة على القدرة التنافسية
١٤٤	٤/٤- الإدارة بالنano وأثرها على ادارة التكلفة ودعم القدرة التنافسية
١٥٢	خلاصة الفصل الرابع
١٨٦-١٥٣	الفصل الخامس: منهجية الدراسة
١٥٤	المقدمة
١٦٠	٤/١- أسلوب الدراسة
١٦٥	٤/٢- مجتمع الدراسة

الصفحة	الموضوع
١٦٦	٣/٥ - عينة الدراسة
١٦٨	٤/٥ - طرق جمع البيانات
١٦٨	٥/٥ - أساليب التحليل الإحصائي
١٦٩	٦/٥ - معاملات الثبات والصدق
١٧١	٧/٥ - الإحصاء الوصفي لنتائج الدراسة الميدانية
١٧٩	٨/٥ - اختبارات فروض الدراسة
١٩٦-١٨٧	الفصل السادس : نتائج الدراسة ونوصياتها وخطة تنفيذها
١٨٨	مقدمة
١٨٨	٦/١ - نتائج الدراسة
١٩٣	٦/٢ - التوصيات
١٩٦-١٩٥	٦/٣ - خطة تنفيذ التوصيات
٢١٢ - ١٩٧	المراجع
٢٢٦-٢١٣	الملاحق