

بسم الله الرحمن الرحيم





شبكة المعلومات الجامعية التوثيق الالكتروني والميكروفيلم



جامعة عين شمس

التوثيق الإلكتروني والميكروفيلم

قسم

نقسم بالله العظيم أن المادة التي تم توثيقها وتسجيلها
علي هذه الأقراص المدمجة قد أعدت دون أية تغيرات



يجب أن

تحفظ هذه الأقراص المدمجة بعيدا عن الغبار





بعض الوثائق الأصلية تالفة





بالرسالة صفحات
لم ترد بالأصل



B15088

تقييم أداء المرشدين الزراعيين في بعض مناطق
المملكة العربية السعودية

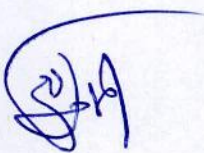
رسالة مقدمة من

بندر محمد عمر الصقهان

بكالوريوس في العلوم الزراعية (إرشاد زراعي ومجتمع ريفي) - كلية الزراعة - جامعة الملك سعود، ١٩٩٣
ماجستير في العلوم الزراعية (إرشاد زراعي) - كلية علوم الأغذية والزراعة - جامعة الملك سعود، ٢٠٠٦

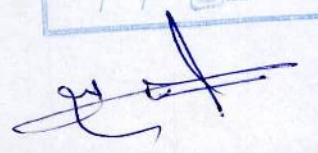
للحصول على

درجة دكتوراه الفلسفة
في
العلوم الزراعية
(إرشاد زراعي)



قسم الاجتماع الريفي والإرشاد الزراعي
كلية الزراعة
جامعة القاهرة
مصر

كلية الزراعة - جامعة القاهرة	
مكتب وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث	
التاريخ	صادر
/ /	٢٠١١
التاريخ	وارد
/ /	



تقييم أداء المرشدين الزراعيين في بعض مناطق
المملكة العربية السعودية

رسالة دكتوراه الفلسفة
في العلوم الزراعية
(إرشاد زراعي)

مقدمة من

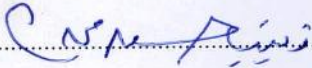
بندر محمد عمر الصقهان

بكالوريوس في العلوم الزراعية (إرشاد زراعي ومجتمع ريفي) - كلية الزراعة - جامعة الملك سعود، ١٩٩٣
ماجستير في العلوم الزراعية (إرشاد زراعي) - كلية علوم الاغذية والزراعة - جامعة الملك سعود، ٢٠٠٦

لجنة الحكم



دكتور/ سمير عبدالعزيز عثمان
أستاذ الإرشاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة الإسكندرية



دكتورة/ زينب حسن مجد
أستاذ الإرشاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة القاهرة



دكتور/ عبدالحليم عباس قشطة
أستاذ الإرشاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة القاهرة



دكتور/ عماد مختار أحمد الشافعي
أستاذ الإرشاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة القاهرة

التاريخ ٢٠١١/ ١٠/ ٢٦

تقييم أداء المرشدين الزراعيين في بعض مناطق
المملكة العربية السعودية

رسالة دكتوراه الفلسفة
في العلوم الزراعية
(إرشاد زراعي)

مقدمة من

بندر محمد عمر الصقهان

بكالوريوس في العلوم الزراعية (إرشاد زراعي ومجتمع ريفي) - كلية الزراعة - جامعة الملك سعود، ١٩٩٣
ماجستير في العلوم الزراعية (إرشاد زراعي) - كلية علوم الأغذية والزراعة - جامعة الملك سعود، ٢٠٠٦

لجنة الإشراف

دكتور/ عماد مختار أحمد الشافعي
أستاذ الإرشاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة القاهرة

دكتور/ عبدالحليم عباس قشطة
أستاذ الإرشاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة القاهرة

اسم الطالب: بندر محمد عمر الصقهان
 عنوان الرسالة: تقييم أداء المرشدين الزراعيين في بعض مناطق المملكة العربية السعودية
 المشرفون: دكتور: عماد مختار الشافعي
 دكتور: عبدالحليم عباس قشطة
 قسم: الاجتماع الريفي والإرشاد الزراعي فرع: الإرشاد الزراعي تاريخ منح الدرجة: ٢٦/١٠/٢٠١١

المستخلص

استهدف هذا البحث بصفة أساسية تقييم أداء المرشدين الزراعيين بمنطقة البحث، وذلك من خلال الأهداف الفرعية التالية: التعرف على الخصائص الشخصية والاقتصادية والاجتماعية والوظيفية والاتصالية للمرشدين الزراعيين، والتعرف على مستوى أداء ومستوى ممارستهم للمهام والأنشطة الإرشادية في منطقة البحث، وتحديد الطرق الإرشادية المستخدمة من قبل المرشدين الزراعيين، ومدى إلمامهم باستخدامها، وتحديد أهم المعوقات التي تواجه المرشدين الزراعيين أثناء أداء أدوارهم المطلوبة في منطقة البحث وكيفية التغلب عليها، وأخيراً تحديد العلاقة بين مستوى ممارسة المرشدين الزراعيين المبحوثين للمهام والواجبات الإرشادية من وجهة نظرهم كمتغير تابع، وخصائصهم الشخصية والاقتصادية والاجتماعية والوظيفية والاتصالية والرضا الوظيفي والدافعية للإنجاز، كمتغيرات مستقلة، وكذلك العلاقة بين مستوى أداء المرشدين الزراعيين للمهام العامة والفنية والإجمالية من وجهة نظر المشرفين الزراعيين، كمتغير تابع، وهذه الخصائص. واشتمل مجتمع البحث جميع المرشدين الزراعيين بمناطق القصيم وعسير ونجران وجازان والبالغ عددهم (٦٧) مرشداً زراعياً، والمشرفين الزراعيين على المرشدين الزراعيين بالمناطق الأربع. وقد تم استكمال (٦٥) استمارة استبيان خاصة بالمرشدين الزراعيين، بنسبة بلغت ٩٧,١٨% من المبحوثين بمنطقة البحث، بالإضافة إلى (٦٥) استمارة من المشرفين الزراعيين، الذين يشرفون على هؤلاء المرشدين الزراعيين، وذلك لتقييم أداء المرشدين الزراعيين المبحوثين في منطقة البحث. واعتمدت الدراسة على الاستبيان البريدي لجمع بيانات الدراسة، كما تم متابعة المبحوثين من خلال الاتصالات التليفونية لاستكمال أو التأكد من بعض البيانات، حيث استخدمت التكرارات والنسب المئوية والمتوسط الحسابي للوصف والمقارنة بين المرشدين الزراعيين، كما تم تحديد مدى وجود علاقة تربط بين بعض الخصائص الشخصية والاجتماعية والاقتصادية والوظيفية والاتصالية للمبحوثين بمستوى أداءهم أو ممارستهم للمهام والأنشطة العامة والفنية باستخدام معامل الارتباط البسيط لبيرسون Pearson correlation Coefficient، ومربع كاي Chi-Square. وتم ذلك باستخدام البرنامج الإحصائي للعلوم الاجتماعية Statistical Package for Social Science (SPSS)، وبرنامج MS Excel.

ويمكن تلخيص أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة فيما يلي: تشير نتائج الدراسة أن المرشدين الزراعيين في منطقة البحث يقومون بممارسة الأنشطة والمهام الإرشادية بمستويات متوسطة أو عالية بنسبة بلغت نحو (٨٤%)، مقارنة بنحو (١٦%) يمارسون المهام والأنشطة الإرشادية بمستوى منخفض. اتضح من تقييم المشرفين لمستوى أداء المرشدين الزراعيين للمهام والواجبات العامة والفنية بمنطقة البحث، أن تقريباً معظم المرشدين الزراعيين في منطقة البحث كان مستويات أدائهم للمهام والواجبات العامة إما متوسطة أو عالية، إذ بلغ مجموع نسبتهم في هاتين الفئتين نحو (٩٢%)، مقارنة بنسبة ٨% كان مستوى أدائهم للمهام والواجبات العامة منخفضاً. وبينت الدراسة أن غالبية المرشدين الزراعيين في منطقة البحث كانت مستويات أدائهم للمهام والواجبات الفنية إما متوسطة أو عالية، إذ بلغ نسبة المرشدين الزراعيين في هاتين الفئتين ٧٧%. مقارنة بنسبة حوالي ٢٣%، من المرشدين الزراعيين كان مستوى أدائهم للمهام والواجبات الفنية منخفضاً. وبالنظر لمستوى أداء المرشدين الزراعيين (للمهام الإجمالية) العامة والفنية أظهرت الدراسة أن غالبية المرشدين الزراعيين في منطقة البحث كانت مستويات أدائهم للمهام والواجبات الإجمالية إما متوسطة أو عالية، إذ بلغ مجموع نسبتهم في هاتين الفئتين نحو (٨٨%)، مقارنة بنسبة (١٢%) كان مستوى أدائها منخفضاً.

الكلمات الدالة: تقييم أداء- المرشدين الزراعيين- المملكة العربية السعودية

شكر وتقدير

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على خير البرية محمد صلى الله عليه وسلم وعلى اله وصحبه وسلم. أحمد الله واشكره أن يسر لي إنجاز هذه الدراسة عن تقييم أداء المرشدين الزراعيين ببعض مناطق المملكة العربية السعودية، وأدعو الله أن ينفع بها المختصين والباحثين والعاملين في الإرشاد الزراعي.

يطيب لي أولاً أن أتقدم بوافر الشكر والامتنان لوالديتي حفظهما الله وأطال في عمرهما على دعواتهما لي ، ووالدي حفظه الله ورعاه وأطال الله في عمره على مساندته لي في جميع فترات دراستي لمرحلة الماجستير والدكتوراه.

كما أشكر سيادة الأستاذ الدكتور عماد مختار الشافعي المشرف الرئيسي على الدراسة على ما قدم لي من وقت وجهد وإرشادات وتوجيهات وملحوظات من أجل إتمام هذه الدراسة على الوجه المأمول ، وأتقدم بخالص التقدير لسيادة الأستاذ الدكتور عبدالحليم عباس قشطة المشرف المساعد على توجيهاته وآرائه السديدة حتى اكتملت هذه الدراسة. كما أخص الأستاذ الدكتور سمير عثمان والأستاذة الدكتورة زينب حسن مجد بالشكر الجزيل على آرائهم وملحوظاتهم السديدة حول هذه الدراسة. كما أشكر جميع أعضاء هيئة التدريس بقسم الاجتماع الريفي والإرشاد الزراعي على دعمهم لي.

ولا يفوتني أن أشكر جدي وزوجتي وأولادي وإخوتي على مساندتهم ووقوفهم وتشجيعهم لي.

وفي الختام الحمد لله رب العالمين على توفيقه، وأن يجعل هذه الدراسة في ميزان حسناتي يوم نلقاه.....

قائمة المحتويات

صفحة

المحتوى

١	١. تمهيد
٥	٢. مشكلة البحث
٦	٣. أهداف البحث
٧	٤. الفروض البحثية
٨	٥. أهمية البحث
	الاستعراض المرجعي
٩	١. تقييم الأداء
٩	أ. مفهوم وأهمية وأهداف تقييم الأداء
١٤	ب. شروط تقييم الأداء
١٥	ج. طرق قياس الأداء
١٧	د. خطوات تقييم الأداء
٢٠	٢. الرضا الوظيفي والدافعية للإنجاز
٢٤	٣. التنظيم الإرشادي الزراعي وتطوره في المملكة العربية السعودية
٢٩	٤. خصائص وسمات المرشد الزراعي
٣٣	٥. تدريب المرشد الزراعي
٣٦	٦. المهام والأنشطة الإرشادية
٤٥	٧. الطرق والمعينات الإرشادية
٥١	٨. مصادر المعلومات للمرشدين الزراعيين
٥٣	٩. المعوقات والصعوبات التي تواجه المرشدين الزراعيين أثناء عملهم والحلول المقترحة لها.
	الأسلوب البحثي
٦٢	١. منطقة البحث
٦٣	٢. مجتمع البحث
٦٣	٣. التعاريف الإجرائية لبعض المتغيرات وكيفية قياسها
٦٨	٤. الفروض الإحصائية
٦٩	٥. أسلوب جمع البيانات
٧٠	٦. طريقة تحليل البيانات
	النتائج وناقشتها
	١. الخصائص الشخصية والاقتصادية الاجتماعية والوظيفية والاتصالية للمرشدين الزراعيين المبحوثين
٧٢	أ. الخصائص الشخصية والاقتصادية الاجتماعية والوظيفية للمبحوثين.....
٩٥	ب. مصادر المعلومات الزراعية
٩٩	ج. الرضا الوظيفي
١٠٣	د. الدافعية للإنجاز
١٠٦	هـ. توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لآرائهم حول مدى

	استجابة الزراع لتطبيق الإرشادات الزراعية.
١٠٧	و. توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لوجهة نظرهم في تعلم الزراع للإرشادات الزراعية التي قاموا بها
١٠٩	ز. مستوى إنتاج الزراع في دائرة عمل المرشدين الزراعيين المبحوثين ..
١٠٩	ح. مستوى أداء الإرشاد الزراعي بفروع الزراعة
١١١	٢. مستوى ممارسة المرشدين الزراعيين المبحوثين للأنشطة والمهام الإرشادية
١١٤	٣. درجة استخدام الطرق الإرشادية ومدى الإلمام بها
١١٨	٤. المعوقات التي تواجه المرشدين الزراعيين المبحوثين والحلول المقترحة لها.
١٢٧	٥. تقييم أداء المرشدين الزراعيين المبحوثين للمهام والواجبات العامة والفنية والإجمالية
١٢٧	أ. أداء المرشدين الزراعيين المبحوثين للمهام والواجبات العامة
١٣٠	ب. أداء المرشدين الزراعيين المبحوثين للمهام والواجبات الفنية
١٣٥	ج. أداء المرشدين الزراعيين المبحوثين للمهام والواجبات الإجمالية
١٣٦	٦. العلاقة بين مستوى ممارسة المرشدين الزراعيين المبحوثين للمهام والواجبات الإرشادية ومستوى أدائهم للمهام العامة والفنية والإجمالية وبين المتغيرات المستقلة المدروسة
١٤٤	الملخص العربي
١٥٤	التوصيات
١٥٦	المراجع العربية
١٦٦	المراجع الانجليزية
١٦٩	الملاحق
١٦٩	١. ملحق (١) استمارة الاستبيان الخاصة بالمرشدين الزراعيين المبحوثين
١٨١	٢. ملحق (٢) استمارة الاستبيان الخاصة بالمشرفين الزراعيين
١٨٤	٣. ملحق (٣) الخارطة التنظيمية لوزارة الزراعة
١٨٥	٤. ملحق (٤) الهيكل التنظيمي للجهاز الإرشاد الزراعي بالمملكة العربية السعودية
	الملخص الانجليزي

قائمة الجداول

رقم	الجدول	صفحة
١	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لخصائصهم الشخصية والاقتصادية الاجتماعية والوظيفية	٧٤
٢	موضوع الدورات التدريبية التي حضرها المبحوثون	٨٩
٣	محتوى الدورات التي حضرها المبحوثون	٩٠
٤	مدى استفادة المبحوثين من الدورات التي حضروها	٩١
٥	توزيع المبحوثين وفقاً لأسباب عدم الالتحاق بالدورات التدريبية	٩٢
٦	موضوع الدورات التي يرغبها المبحوثون	٩٤
٧	درجة أهمية الدورات المطلوبة من وجهة نظر المبحوثين	٩٤
٨	مدى الحاجة للدورات المطلوبة من وجهة نظر المبحوثين	٩٥
٩	توزيع المبحوثين وفقاً لاستخدام مصادر المعلومات الزراعية	٩٧
١٠	توزيع المبحوثين لمدى الاستفادة من المعلومات المتحصل عليها من مصادر المعلومات الزراعية	٩٩
١١	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لرضاهم الوظيفي	١٠١
١٢	توزيع المبحوثين وفقاً لبنود قياس الرضا الوظيفي	١٠٢
١٣	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لدافعيتهم للإنجاز	١٠٣
١٤	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لآرائهم في بنود الدافعية للإنجاز	١٠٥
١٥	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لآرائهم حول مدى استجابة الزراعة لتطبيق الإرشادات الزراعية	١٠٦
١٦	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لوجهة نظرهم في تعلم الزراعة للإرشادات الزراعية التي قاموا بها	١٠٧
١٧	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لوجهة نظرهم في مستوى تعلم الزراعة للإرشادات الزراعية التي قاموا بها	١٠٨
١٨	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لآرائهم في مستوى إنتاج الزراعة في دائرة عملهم	١٠٩
١٩	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لآرائهم في مستوى أداء الإرشاد الزراعي بوضعه الحالي بفروع وزارة الزراعة الذي يعملون بها	١١٠
٢٠	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لمستوى ممارستهم للأنشطة والمهام الإرشادية	١١١
٢١	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لبنود ممارستهم للأنشطة والمهام الإرشادية	١١٣
٢٢	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لدرجة استخدامهم للطرق والمعينات الإرشادية	١١٦
٢٣	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لمدى إلمامهم ببعض الطرق الإرشادية المستخدمة	١١٨
٢٤	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً للمعوقات التي تواجههم	١٢١
٢٥	أهم الحلول المقترحة للمعوقات من وجهة نظر المرشدين الزراعيين المبحوثين	١٢٤

٢٦	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لمستوى أدائهم للمهام والواجبات العامة	١٢٨
٢٧	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لبنود أدائهم للمهام والواجبات العامة	١٢٩
٢٨	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لمستوى أدائهم للمهام والواجبات الفنية	١٣٠
٢٩	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لبنود أدائهم للمهام والواجبات الفنية	١٣٣
٣٠	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لمستوى أدائهم للمهام الإجمالية.....	١٣٥
٣١	العلاقة بين مستوى ممارسة المرشدين الزراعيين للمهام والواجبات وبين المتغيرات المستقلة المدروسة باستخدام معامل الارتباط البسيط لبيرسون	١٣٧
	Pearson Correlation Coefficient	
٣٢	العلاقة بين مستوى ممارسة المهام والواجبات للمرشدين الزراعيين المبحوثين وبين المتغيرات المستقلة المدروسة باستخدام مربع كاي Chi-Square	١٣٩
٣٣	العلاقة بين مستوى أداء المرشدين الزراعيين المبحوثين للمهام العامة والفنية والإجمالية وبين المتغيرات المستقلة المدروسة باستخدام معامل الارتباط البسيط لبيرسون	١٤١
	Pearson correlation Coefficient	
٣٤	العلاقة بين مستوى أداء المرشدين الزراعيين المبحوثين للمهام والواجبات الإجمالية وبين المتغيرات المستقلة المدروسة باستخدام مربع كاي Chi-Square	١٤٣

قائمة الأشكال البيانية

رقم	الأشكال	صفحة
١	المواقع الإدارية بالسعودية	٧١
٢	توزيع المبحوثين وفقاً لفئات السن (سنة)	٧٣
٣	توزيع المبحوثين وفقاً لمكان النشأة	٧٣
٤	توزيع المبحوثين وفقاً لمكان الإقامة	٧٦
٥	توزيع المبحوثين وفقاً للمؤهل العلمي	٧٧
٦	توزيع المبحوثين وفقاً للتخصص الدراسي	٧٨
٧	توزيع المبحوثين وفقاً لدراستهم مقررات في الإرشاد الزراعي	٧٨
٨	توزيع المبحوثين وفقاً لدرجة كفاية مقررات الإرشاد الزراعي التي درسوها	٧٩
٩	توزيع المبحوثين وفقاً لمسمى وظائفهم	٨٠
١٠	توزيع المبحوثين وفقاً للمرتبة الوظيفية	٨٠
١١	توزيع المبحوثين وفقاً لمقدار الراتب الشهري بالريال السعودي	٨١
١٢	توزيع المبحوثين وفقاً لسنوات الخبرة في العمل الزراعي	٨٢
١٣	توزيع المبحوثين وفقاً لسنوات الخبرة في العمل الإرشادي الزراعي	٨٢
١٤	توزيع المبحوثين وفقاً لبعد سكنهم عن مقر العمل	٨٣
١٥	توزيع المبحوثين وفقاً لعدد المزارع التي يخدمونها	٨٤
١٦	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لفئات المساحة الزراعية التي يخدمونها	٨٥
١٧	مدى تباعد المزارع التي يخدمها المرشدون الزراعيون المبحوثون	٨٥
١٨	توزيع المبحوثين وفقاً لبعد المسافة بين مكان عملهم وأبعد مزرعة (تقريباً)	٨٦
١٩	التحاق المبحوثين ببرنامج تدريبي قبل الخدمة في العمل الإرشادي	٨٧
٢٠	توزيع المبحوثين وفقاً لالتحاقهم ببرامج تدريبية أثناء الخدمة في الجهاز الإرشادي	٨٧
٢١	محتوى الدورات التي حضرها المبحوثون	٩٠
٢٢	مدى الاستفادة من إجمالي الدورات التي حضرها المرشدون الزراعيون المبحوثون	٩١
٢٣	توزيع المبحوثين وفقاً لرضاهم الوظيفي	١٠٠
٢٤	توزيع المبحوثين وفقاً لدافعيتهم للإنجاز	١٠٤
٢٥	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لأرائهم حول مدى استجابة الزراع لتطبيق الإرشادات الزراعية	١٠٦
٢٦	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لوجهة نظرهم في تعلم الزراع للإرشادات الزراعية التي قاموا بها	١٠٧
٢٧	توزيع المرشدين الزراعيين المبحوثين وفقاً لوجهة نظرهم في مستوى تعلم الزراع للإرشادات الزراعية التي قاموا بها	١٠٨
٢٨	مستوى إنتاج الزراع في دائرة عمل المرشدين الزراعيين المبحوثين	١٠٩
٢٩	أراء المرشدين الزراعيين المبحوثين في مستوى أداء الإرشاد الزراعي بوضعه الحالي بفروع وزارة الزراعة الذي يعملون بها	١١٠